

## DAFTAR ISI

ABSTRAK .....	
KATA PENGANTAR .....	
UCAPAN TERIMA KASIH .....	
DAFTAR ISI .....	
DAFTAR TABEL .....	
DAFTAR GRAFIK .....	
DAFTAR GAMBAR .....	
DAFTAR LAMPIRAN .....	
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Manfaat Penelitian .....	7
E. Kerangka Berpikir Penelitian .....	8
F. Asumsi Penelitian .....	11
G. Hipotesis Penelitian .....	13
H. Lokasi, Populasi Penelitian .....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b>	
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	15
1. Pengertian Kepemimpinan .....	15
2. Kepala Sekolah Sebagai Seorang Pemimpin .....	16
a. Konsep Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	16
b. Fungsi Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	18
c. Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	21
d. Teori Kepemimpina Path Goal .....	23
B. Budaya Sekolah .....	27
1. Pengertian Budaya .....	27
2. Pengertian Budaya Organisasi dan Budaya sekolah .....	29
2.1. Budaya efikasi (a culture of efficacy).....	33

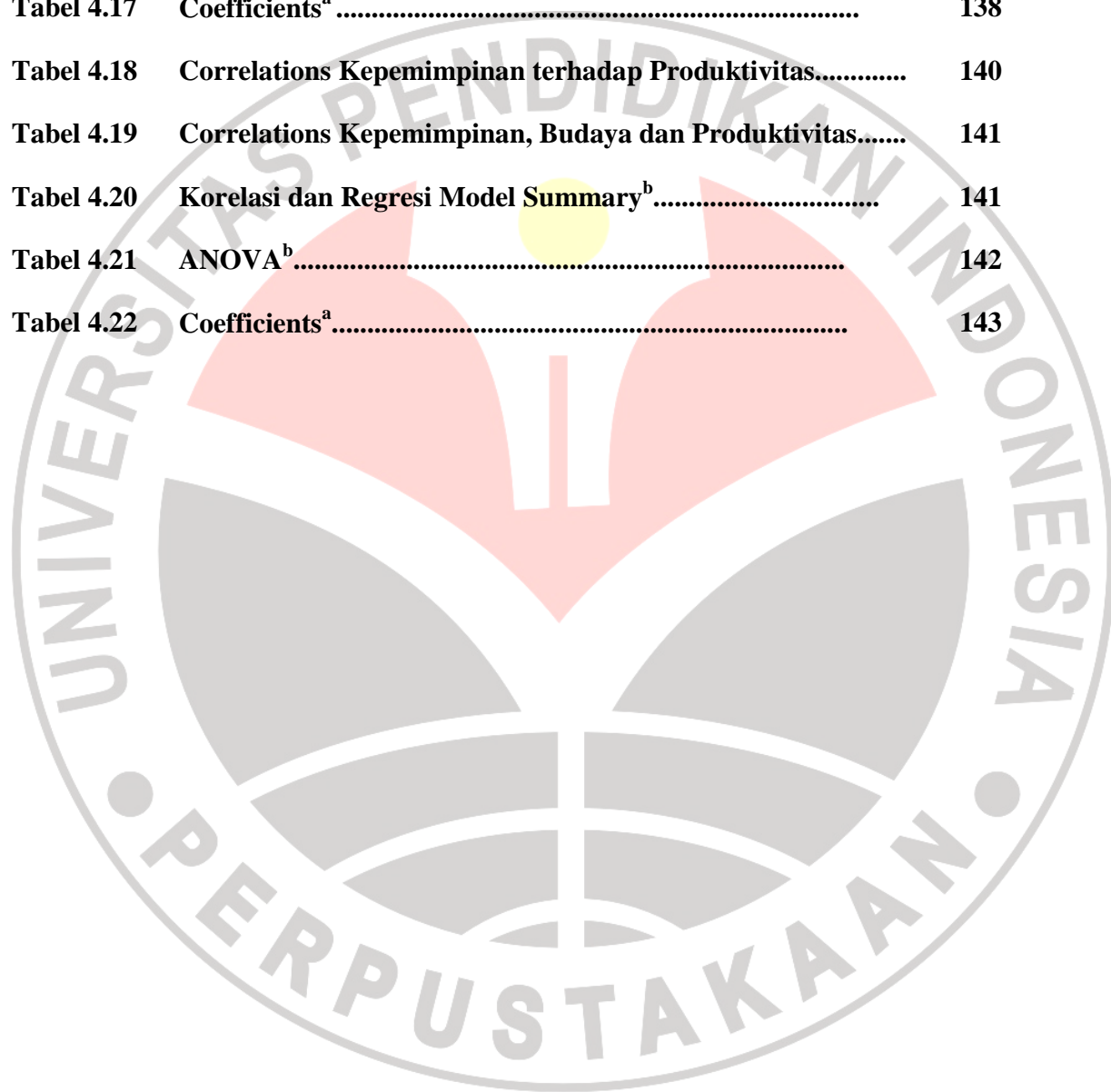
a. Sumber efikasi Kolektif .....	33
b. Pembentukan Efikasi Kolektif .....	36
2.2. Budaya percaya (a culture of trust) .....	38
2.3. Budaya Optimisme Akademik (a culture of academic otimism) .....	40
2.4. Budaya Control (a culture of control) .....	43
3. Fungsi Budaya Organisasi.....	44
4. Tingkatan Budaya Organisasi .....	45
a. Budaya Sebagai Norma Bersama .....	46
b. Budaya Sebagai Kepercayaan dan Nilai Bersama .....	47
c. Budaya Sebagai Asumsi Tidak Tertulis/Terucap .....	50
5. Eleman Budaya Organisasi .....	54
C. Produktivitas Sekolah .....	56
1. Pengertian Produktivitas .....	56
2. Pengukuran Produktivitas .....	61
3. Indikator Pengukuran Produktivitas .....	65
4. Faktor Faktor yang Berhubungan Dengan Produktivitas .....	67
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Metodologi Pendekatan Penelitian .....	73
B. Definisi Operasional Variabel Penelitian .....	74
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	74
2. Budaya Sekolah .....	75
3. Produktivitas Sekolah .....	75
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	76
D. Teknik Pengumpulan dan Pengolahan Data penelitian .....	78
E. Teknik Pengolahan Data .....	93
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. HASIL PENELITIAN .....	106

1. Pengolahan Data .....	106
2. Analisa Deskriptif .....	107
a. Analisis Deskriptif Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ )..	108
b. Analisis Deskriptif Budaya Sekolah ( $X_2$ ).....	112
c. Analisis Deskriptif Produktivitas Sekolah (Y) .....	114
3. Uji Persyaratan Analisis Inferensial .....	117
4. Analisis Inferensial .....	122
<b>B. PEMBAHASAN</b>	<b>135</b>
1. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Produktivitas Sekolah .....	135
2. Pengaruh Budaya Sekolah Terhadap Produktivitas Sekolah	137
3. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Budaya Sekolah .....	138
4. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah Secara Simultan Terhadap Produktivitas sekolah...	139
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI</b>	<b>140</b>
A. Kesimpulan .....	149
B. Rekomendasi .....	152
Daftar Pustaka .....	154
Lampiran-Lampiran .....	157

## DAFTAR TABEL

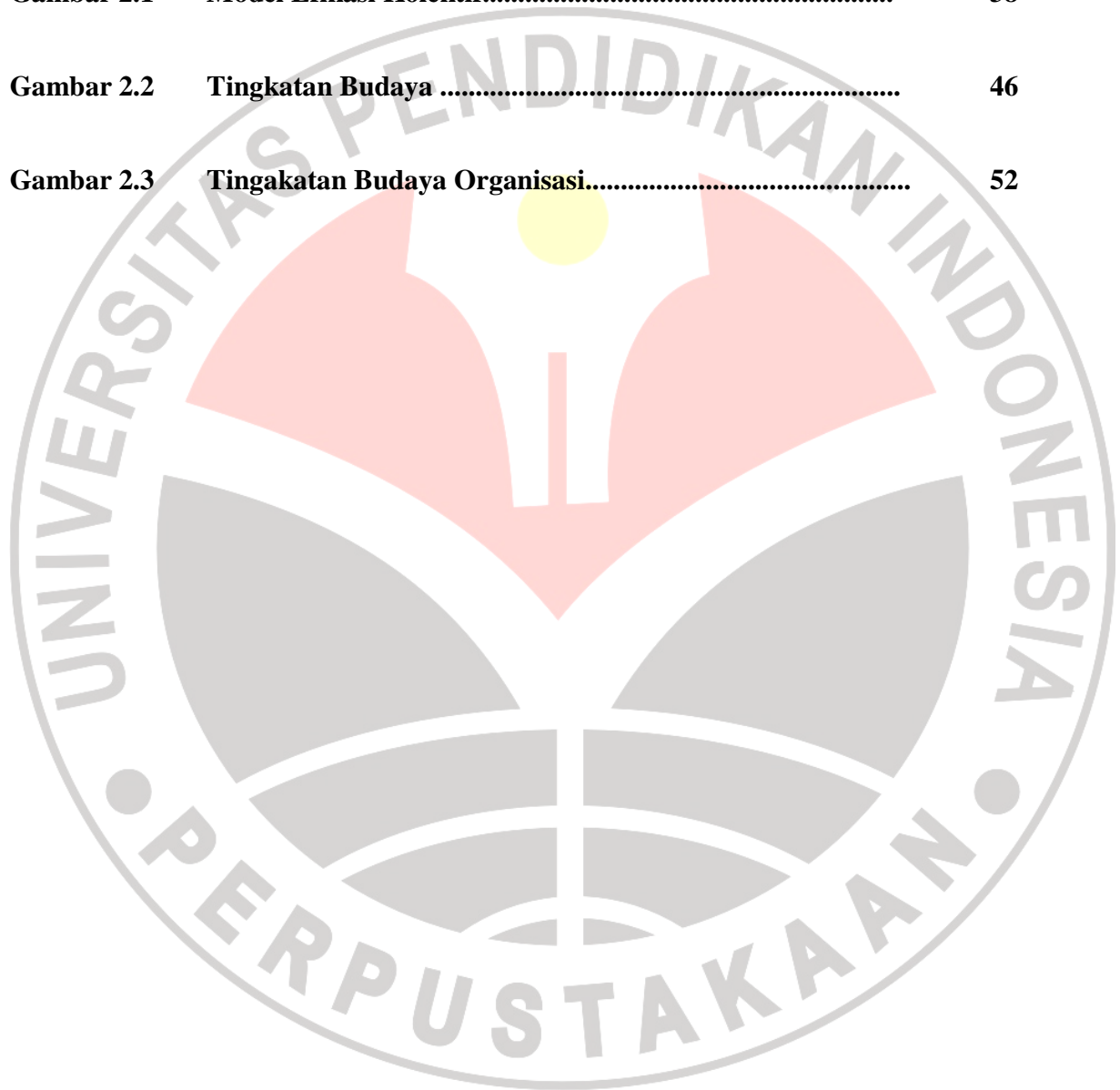
Tabel 3.1	Daftar Populasi dan Sampel Penelitian .....	77
Tabel 3.2	Kriteria Pensekoran Alternatif Jawaban.....	81
Tabel 3.3	Hasil Uji Validitas Variabel X <sub>1</sub> (Kepemimpinan Kepala Sekolah) .....	85
Tabel 3.4	Hasil Uji Validitas Variabel X <sub>2</sub> (Budaya Sekolah).....	86
Tabel 3.5	Hasil Uji Validitas Variabel Y (Produktivitas).....	87
Tabel 3.6	Hasil Uji Reliabilitas Variabel X <sub>1</sub> (Kepemimpinan Kepala Sekolah).....	90
Tabel 3.7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel X <sub>2</sub> (Budaya Sekolah) .....	91
Tabel 3.8	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y (Produktivitas Sekolah)....	92
Tabel 3.9	Tabel Konsultasi Koefisien Korelasi	
Tabel 3.10	Analisis Varians.....	106
Tabel 4.1	Rekapitulasi Pengumpulan Data.....	107
Tabel 4.2	Bobot Skor Untuk Tiap Alternatif Jawaban.....	108
Tabel 4.3	Kriteria Penilaian Berdasarkan Persentase.....	109
Tabel 4.4	Gambaran Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	110
Tabel 4.5	Gambaran Budaya Sekolah.....	116
Tabel 4.6	Gambaran Umum Produktivitas Sekolah.....	121
Tabel 4.7	Tests of Normality.....	126
Tabel 4.8	Correlations.....	130
Tabel 4.9	Model Summary <sup>b</sup> .....	131
Tabel 4.10	ANOVA <sup>b</sup> .....	132
Tabel 4.11	Coefficients <sup>a</sup> .....	132
Tabel 4.12	Model Summary <sup>b</sup> .....	134
Tabel 4.13	ANOVA <sup>b</sup> .....	134

<b>Tabel 4.14</b>	<b>Coefficients<sup>a</sup> .....</b>	<b>135</b>
<b>Tabel 4.15</b>	<b>Model Summary<sup>b</sup> .....</b>	<b>137</b>
<b>Tabel 4.16</b>	<b>ANOVA<sup>b</sup> .....</b>	<b>137</b>
<b>Tabel 4.17</b>	<b>Coefficients<sup>a</sup> .....</b>	<b>138</b>
<b>Tabel 4.18</b>	<b>Correlations Kepemimpinan terhadap Produktivitas.....</b>	<b>140</b>
<b>Tabel 4.19</b>	<b>Correlations Kepemimpinan, Budaya dan Produktivitas.....</b>	<b>141</b>
<b>Tabel 4.20</b>	<b>Korelasi dan Regresi Model Summary<sup>b</sup> .....</b>	<b>141</b>
<b>Tabel 4.21</b>	<b>ANOVA<sup>b</sup> .....</b>	<b>142</b>
<b>Tabel 4.22</b>	<b>Coefficients<sup>a</sup> .....</b>	<b>143</b>



## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 1.1</b>	<b>Paradigma Penelitian.....</b>	<b>11</b>
<b>Gambar 2.1</b>	<b>Model Efikasi Kolektif.....</b>	<b>38</b>
<b>Gambar 2.2</b>	<b>Tingkatan Budaya .....</b>	<b>46</b>
<b>Gambar 2.3</b>	<b>Tingkatan Budaya Organisasi.....</b>	<b>52</b>



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1	Gambaran Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	112
Grafik 4.2	Gambaran Kemampuan Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	113
Grafik 4.3	Perbandingan Kepemimpinan Kepala Sekolah antara Negeri-Swasta.....	114
Grafik 4.4	Gambaran Budaya Sekolah.....	117
Grafik 4.5	Gambaran Budaya Sekolah di Setiap Unit Sekolah.....	118
Grafik 4.6	Perbandingan Budaya Sekolah Negeri-Swasta.....	119
Grafik 4.7	Gambaran Produktivitas Sekolah.....	122
Grafik 4.8	Gambaran Produktivitas Tiap Sekolah.....	123
Grafik 4.9	Perbandingan Produktivitas Sekolah Negeri-Swasta.....	124
Grafik 4.10	Distribusi Normal Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	127
Grafik 4.11	Distribusi Normal Variabel Budaya Sekolah.....	128
Grafik 4.12	Produktivitas Sekolah.....	129
Grafik 4.13	Linieritas Regresi $X_1$ terhadap $Y$ .....	133
Grafik 4.14	Linieritas Regresi $X_2$ terhadap $Y$ .....	136
Grafik 4.15	Linieritas Regresi $X_1$ terhadap $X_2$ .....	139
Grafik 4.16	Linieritas Regresi Ganda $X_1$ dan $X_2$ terhadap $Y$ .....	144