

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan pada bab sebelumnya, baik secara teoritis maupun dari hasil pengolahan data yang dikumpulkan, penulis membuat kesimpulan bahwa :

1. Gambaran teknik manajemen proyek yang diterapkan CV Admiral Garmindo menghasilkan tahapan jalur kritisnya yaitu pemilihan bahan kain kemudian proses pemotongan, ke tahap penjahitan, washing, pemasangan kancing dan aksesoris, dan terakhir finishing.. Faktor-faktor penyebab keterlambatannya adalah lemahnya teknik manajemen proyek pada tahap pemasangan kancing dan aksesoris yang mengakibatkan sering terjadi keterlambatan waktu pada tahap tersebut.
2. Gambaran Efektivitas waktu pengerjaan proyek pada CV Admiral Garmindo dapat dihitung dengan waktu arus rata-rata. Dimana hasil perhitungan waktu arus rata-rata pada proyek yang dikerjakan oleh CV Admiral Garmindo banyak yang memenuhi target yang telah ditetapkan tetapi melewati toleransi keterlambatan sebesar lima persen yang telah ditetapkan perusahaan. Dari hasil penelitian selama satu tahun, telah diketahui terdapat enam proyek yang mengalami keterlambatan dari total sampel yang diteliti selama setahun. Jika dipersentasekan menjadi lebih dari lima persen dari jumlah pesanan yang mengalami keterlambatan,

sehingga hal tersebut melewati toleransi keterlambatan waktu perusahaan. Faktor lain yang dirasa menghambat efektivitas waktu pengerjaan proyek yaitu jumlah mesin, tenaga kerja, dan biaya tak terduga.

3. Penerapan teknik manajemen proyek yang dilakukan CV Adiral Garmino untuk tahun yang diteliti berpengaruh positif terhadap efektivitas waktu pengerjaan proyek. Hal ini menunjukkan bahwa pengaruh teknik manajemen proyek terhadap efektivitas waktu pengerjaan proyek adalah positif dan terdapat faktor-faktor lain yang juga dapat mempengaruhi efisiensi waktu pengerjaan proyek misalnya kinerja mesin, kedatangan bahan baku, tenaga kerja, dan biaya yang tidak diteliti oleh penulis.

5.2 Saran

Setelah melakukan penelitian mengenai pengaruh teknik manajemen proyek terhadap Efektivitas waktu pengerjaan proyek CV Admiral Garmino penulis menyarankan:

1. Dalam pengaplikasian teknik manajemen proyek di CV Admiral Garmino dirasakan belum optimal, hal ini menyangkut beberapa faktor yang dirasa menghambat yaitu proses pemasangan kancing dan aksesoris terdapat keterbatasan waktu dan mesin, sehingga penulis menyarankan agar lebih meningkatkan penerapan teknik manajemen proyek dan keterampilan karyawan seperti pelatihan dan pemahaman dalam proses produksi untuk meminimalisir keterlambatan dalam proses produksi, lebih

memperhatikan metode jalur kritis agar lebih mengetahui teknik manajemen proyek untuk setiap proses produksinya.

2. CV Admiral Garmino harus selalu menerapkan teknik manajemen proyek dengan benar dengan faktor lain yang juga perlu diperhatikan. Faktor-faktor lain yang mempengaruhi efektivitas waktu pengerjaan proyek seperti kapasitas mesin, umur mesin jahit, jumlah pesanan, manajemen persediaan, dan ketepatan dan kecepatan karyawan dalam bekerja. Dengan merujuk pada penelitian yang dilakukan terjadi keterlambatan pada pengerjaan proyek dikarenakan kekurangan pahaman karyawan akan teknik manajemen proyek yang dilakukan perusahaan dalam kegiatan produksinya sehingga perusahaan dapat meningkatkan pemahaman karyawan akan penerapan metode ini dengan memberikan pelatihan dan pendidikan untuk peningkatan skill sesuai dengan tanggungjawab setiap bagiannya. Kemudian, perusahaan harus memperhatikan waktu arus/ penyelesaian per kegiatan agar tidak melebihi waktu arus rata-rata.
3. Bagi peneliti selanjutnya, penulis merekomendasikan untuk melakukan penelitian faktor-faktor lain yang berpengaruh terhadap efektivitas waktu pengerjaan proyek. Selain itu, supaya dapat melihat lebih luas lagi tentang efektivitas waktu pengerjaan proyek dan metode-metode atau aspek-aspek lain seperti aspek keuangan, anggaran biaya, SDM, mutu, yang berkaitan dengan efektivitas waktu.