

# **PENGEMBANGAN TENAGA AKADEMIK PADA INSTITUT KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN ( IKIP ) MANADO**

## **TESIS**

Diajukan kepada Panitia Ujian Tesis  
Institut Keguruan dan Ilmu Pendidikan Bandung  
untuk memenuhi sebagian dari syarat Program Pasca Sarjana  
Bidang Studi Administrasi Pendidikan



Oleh :  
**ELISA LEXI KALUMATA**  
Nomor Pokok : 501/A/XVII-9

**FAKULTAS PASCA SARJANA  
INSTITUT KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
BANDUNG  
1988**

DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH PEMBIMBING



PROF. DR. ACHMAD SANUSI, SH.

PEMBIMBING I



PROF. DR. OTENG SUTISNA, MSc.

PEMBIMBING II

**FAKULTAS PASCA SARJANA  
INSTITUT KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
BANDUNG  
1988**

"The fear of the Lord  
is the beginning of  
knowledge . . . ."

( The Proverbs 1 : 7 )



Karya ini kupersembahkan kepada  
isteriku Caroline serta anak-anakku  
Merlyn dan Grace tercinta.

