

**PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA MASYARAKAT  
YANG BERKEMAJUAN DI JAWA BARAT: PERSPEKTIF  
HISTORIS DAN MODEL KEBIJAKAN MASA DEPAN**

**DISERTASI**

diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar Doktor



oleh

Sandi Arisma Cipta Perdana Iلسya  
2002638

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2023**

# **Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat yang Berkemajuan di Jawa Barat: Perspektif Historis dan Model Kebijakan Masa Depan**

Oleh  
Sandi Arisma Cipta Perdana Iلسya

S.Si, M.Pd. Universitas Pendidikan Indonesia, 2011

Sebuah Disertasi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Doktor Pendidikan (Dr.) pada Pendidikan Olahraga Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia

© Sandi Arisma Cipta Perdana Iلسya 2023  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Agustus 2023

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang  
Disertasi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

**HALAMAN PENGESAHAN**

SANDI ARISMA CIPTA PERDANA ILSYA  
2002638

**PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA MASYARAKAT  
YANG BERKEMAJUAN DI JAWA BARAT: PERSPEKTIF  
HISTORIS DAN MODEL KEBIJAKAN MASA DEPAN**

Disetujui dan disahkan oleh panitia disertasi:

Promotor



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.  
NIP. 19600119 198603 1 002

Ko-Promotor



Prof. Dr. Nurlan Kusmaedi, M.Pd.  
NIP. 19530111 198003 1 002

Anggota



Dr. Nuryadi, M.Pd.  
NIP. 19710117 199802 1 001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.  
NIP. 19600119 198603 1 002

## SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis/Disertasi\* dengan judul “PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA MASYARAKAT YANG BERKEMAJUAN DI JAWA BARAT: PERSPEKTIF HISTORIS DAN MODEL KEBIJAKAN MASA DEPAN” ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Bandung, 31 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



Sandi Arisma Cipta Perdana Iلسya  
NIM. 2002638

## UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji bagi Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada peneliti. Merupakan kebahagiaan serta penuh syukur, sehingga pada akhirnya peneliti dapat menyelesaikan disertasi ini. Peneliti menyadari bahwa tanpa bantuan dari berbagai pihak, disertasi ini tidak dapat terselesaikan dengan baik. Pada kesempatan ini peneliti mengucapkan rasa terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. H. M. Solehuddin, M.Pd., M.A., selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia, yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menjalani studi pada jenjang S3 program Doktor di Universitas Pendidikan Indonesia;
2. Prof. Dr. Syihabuddin, M.Pd. selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia, yang telah memberikan kesempatan kepada peneliti untuk menjalani studi pada jenjang S3 program Doktor di Sekolah Pascasarjana, Universitas Pendidikan Indonesia;
3. Bapak Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga SPs UPI dan dosen pembimbing akademik sekaligus Promotor yang telah memberikan dukungan, inspirasi, dan juga koreksi sehingga peneliti dapat menyelesaikan proses studi dengan baik;
4. Bapak Prof. Dr. Nurlan Kusmaedi, M.Pd. selaku Ko-Promotor yang senantiasa memberikan dukungan, inspirasi, dan juga koreksi sehingga peneliti dapat menyelesaikan proses studi dengan baik
5. Bapak Dr. Nuryadi, M.Pd. selaku Anggota tim Promotor serta bagaikan orang tua dan kerabat yang senantiasa memberikan dukungan, inspirasi, dan juga koreksi sehingga peneliti dapat menyelesaikan proses studi dengan baik;
6. Bapak Prof. Dr. H. Yudha Munajat Saputra, M.Ed. selaku Penguji internal yang senantiasa memberikan dukungan, inspirasi, dan juga koreksi sehingga peneliti dapat menyempurnakan naskah disertasi dengan baik;
7. Bapak Prof. Drs. H. Toho Cholik Mutohir, MA., Ph.D. selaku Penguji eksternal yang senantiasa memberikan inspirasi, saran, dukungan serta juga koreksi kepada peneliti sehingga Disertasi ini dapat lebih disempurnakan;
8. Seluruh dosen dan staf Program Studi Pendidikan Olahraga SPs UPI yang telah memberikan ilmu serta pelayanan yang baik kepada peneliti;

9. Seluruh staf akademik Program Studi Pendidikan Olahraga Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia yang senantiasa memberikan pelayanan yang baik kepada peneliti;
10. Ucapan terima kasih sedalam-dalamnya kepada kedua orang tua (Ibu Sonni Suryani dan Bapak Bismarch Iلسya) dan kedua mertua (Ibu Seksowati Ningsih dan Bapak Eko Adyanto Tarik) atas do'a, kasih sayang, dukungan, dan perhatian yang tidak pernah putus kepada peneliti;
11. Istri tercinta Nindy Pratiwi Tarik, SE serta anak-anaku Muhammad Arsakha Iلسya dan Khawla Sandyta Iلسya yang selalu memberikan do'a dan dukungan serta selalu menjadi motivasi bagi peneliti dalam menyelesaikan studi ini;
12. Adinda Reffi Dwi Insani Putri Iلسya dan Septian Riezkiaji serta Marisa Noviyanti Fajra Iلسya dan M. Fahmi Hasan beserta keluarga yang selalu memberikan bantuan dan do'a kepada peneliti untuk menyelesaikan studi ini;
13. Kepala Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Jawa Barat Bapak Drs. Asep Sukmana, M.Si atas inspirasi, dorongan motivasi, pengertian dan kebijaksanaannya sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini;
14. Keluarga Besar Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Jawa Barat, khususnya Bidang Peningkatan Prestasi Olahraga yang selalu mendukung dan memberikan motivasi kepada peneliti untuk menyelesaikan studi ini;
15. Bapak Drs. H. Dadang Abdulrahman, M.Si, selaku orang tua, kakak, rekan sekaligus mentor bagi peneliti yang telah banyak memberikan do'a, motivasi, ilmu dan bantuan sejak pertama kali bertemu, bertugas bersama hingga peneliti melanjutkan dan menyelesaikan studi ini;
16. Keluarga POR SPs UPI Angkatan 2020 (Gilang, Wawan, Bang Hendri, Pak Arif, Asep, Anshori, Dicky, Mas Lisin, Nina) yang selalu baik hati dan setia serta telah memberikan bantuan moril maupun materil terhadap peneliti;
17. Keluarga besar Squash Indonesia, Jawa Barat dan Kota Bandung yang selalu mendukung dan memberikan pengalaman yang luar biasa kepada peneliti;
18. Seluruh responden/informan yang telah membantu peneliti dalam proses pengumpulan data penelitian;

Bandung, 31 Juli 2023

Peneliti

## ABSTRAK

### PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA MASYARAKAT YANG BERKEMAJUAN DI JAWA BARAT: PERSPEKTIF HISTORIS DAN MODEL KEBIJAKAN MASA DEPAN

Sandi Arisma Cipta Perdana Ihsya<sup>1\*</sup>, Amung Ma'mun<sup>1</sup>, Nurlan Kusmaedi<sup>1</sup>,  
Nuryadi<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Program Studi Pendidikan Olahraga, Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Email: [sandiarisma@upi.edu](mailto:sandiarisma@upi.edu)

Merujuk pada kondisi saat ini, yaitu terus meningkatnya jumlah penduduk di Jawa Barat setiap tahunnya, serta masih cukup besarnya prosentase masyarakat yang tidak melakukan aktivitas fisik atau olahraga, sehingga berpotensi pada permasalahan yang timbul yaitu hubungan aktivitas fisik atau olahraga dengan kesehatan dan tingkat kebugaran. Salah satu solusi konkrit dari permasalahan tersebut ialah pada tataran penerapan kebijakan yang diterapkan oleh pemerintah dalam lingkup pembinaan dan pengembangan olahraga masyarakat, yang saat ini secara implementasinya belum optimal karena belum menyentuh seluruh aspek yang termaktub pada UU Keolahragaan dan Perda Keolahragaan di Jawa Barat. Maka dari itu, penelitian ini memiliki tujuan untuk menganalisis kebijakan pembinaan dan pengembangan olahraga masyarakat yang diimplementasikan, dengan berfokus pada perspektif historis serta perspektif masa kini yang merupakan dasar dalam memberikan rekomendasi pada model kebijakan masa depan yang lebih baik. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan desain studi kasus di Provinsi Jawa Barat yang memiliki jumlah penduduk terbanyak di Indonesia, yang menjadi dasar bahwa Jawa Barat memiliki potensi terbesar di Indonesia untuk menjadi *role model* dalam perancangan model kebijakan masa depan pada lingkup pembinaan dan pengembangan olahraga masyarakat. Dalam melakukan pengumpulan data, peneliti melakukan teknik wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Kemudian data yang dikumpulkan dianalisis dengan dibantu aplikasi NVIVO 12 Plus. Hasil dari penelitian ini ditemukan bahwa dari perspektif historis olahraga masyarakat sudah dilaksanakan dengan semboyannya “mengolahragakan masyarakat dan memasyarakatkan olahraga”. Sedangkan pada masa kini, olahraga masyarakat sudah dilaksanakan sesuai dengan amanah Undang-Undang Keolahragaan, namun memang masih ada beberapa temuan yang belum maksimal. Kemudian terkait dengan model kebijakan masa depan, pembinaan dan pengembangan olahraga masyarakat berfokus pada kepentingan utama yaitu pada masyarakat itu sendiri. Model yang dirancang memiliki kunci penting yaitu “instruksi, kerjasama dan fasilitasi” dari Pemerintah Provinsi hingga ke Pemerintah Kota/Kabupaten untuk diimplementasikan. Kesimpulan dari penelitian ini ialah pembinaan dan pengembangan olahraga masyarakat masih belum optimal, sehingga diperlukan perancangan model kebijakan yang berkemajuan dalam membina dan mengembangkan olahraga masyarakat.

**Kata Kunci:** Analisis, Kebijakan, Olahraga Masyarakat, Partisipasi.

## ABSTRACT

### DEVELOPMENT OF PROGRESSING COMMUNITY SPORTS IN WEST JAVA: HISTORICAL PERSPECTIVES AND FUTURE POLICY MODELS

**Sandi Arisma Cipta Perdana Ihsya<sup>1\*</sup>, Amung Ma'mun<sup>1</sup>, Nurlan Kusmaedi<sup>1</sup>,  
Nuryadi<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Program Studi Pendidikan Olahraga, Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Email: [sandiarisma@upi.edu](mailto:sandiarisma@upi.edu)

Referring to the current conditions, namely the increasing number of people in West Java every year, and a large percentage of people who do not carry out physical activity or sports, there is potential for problems to arise, namely the relationship between physical activity or sports and health and fitness levels. One concrete solution to this problem is at the level of application of policies implemented by the government in the scope of fostering and developing community sports, which are currently not optimally implemented because they have not touched all aspects contained in the Sports Law and Sports Regional Regulations in West Java. Therefore, this study has the objective of analyzing the implemented community sports coaching and development policies, by focusing on historical perspectives as well as present perspectives which are the basis for providing recommendations on better future policy models. This research uses a qualitative approach with a case study design in West Java Province which has the largest population in Indonesia, which forms the basis that West Java has the greatest potential in Indonesia to become a role model in designing future policy models in the scope of fostering and developing community sports. In collecting data, researchers used interview techniques, observation, and documentation studies. Then the data collected was analyzed with the help of the NVIVO 12 Plus application. The results of this study found that from a historical perspective, community sports have been carried out with the motto "exercise the community and promote sports". Meanwhile, nowadays, community sports have been carried out in accordance with the mandate of the Sports Law, however, there are still some findings that have not been maximized. Then related to future policy models, coaching and development of community sports focuses on the main interest, namely on the community itself. The model designed has an important key, namely "instruction, cooperation and facilitation" from the Provincial Government to the City/Regency Government for implementation. The conclusion of this research is that the coaching and development of community sports is still not optimal, so it is necessary to design a progressive policy model for fostering and developing community sports.

**Keywords:** Analysis, Policy, Community Sports, Participation.



## DAFTAR ISI

<b>Halaman Judul</b> .....	<b>i</b>
<b>Halaman Pengesahan</b> .....	<b>ii</b>
<b>Surat Pernyataan</b> .....	<b>iii</b>
<b>Ucapan Terima Kasih</b> .....	<b>iv</b>
<b>Abstrak</b> .....	<b>vi</b>
<b>Daftar Isi</b> .....	<b>viii</b>
<b>Daftar Tabel</b> .....	<b>x</b>
<b>Daftar Gambar</b> .....	<b>xi</b>
<b>Daftar Lampiran</b> .....	<b>xii</b>
<b>BAB I Pendahuluan</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah .....	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian .....	18
1.3. Tujuan Penelitian .....	18
1.4. Manfaat Penelitian .....	19
1.5. Struktur Organisasi Proposal Penelitian .....	19
<b>BAB II Kajian Teori</b> .....	<b>21</b>
2.1. Manajemen.....	21
2.2. Pembinaan dan Pengembangan.....	25
2.3. Teori Model .....	36
2.4. Teori Masa ke Masa.....	37
2.5. Kebijakan .....	43
2.6. Macam-macam Model Kebijakan.....	50
2.7. Konseptual Kebijakan Olahraga Masyarakat.....	51
2.8. Penelitian yang Relevan.....	58
2.9. Kerangka Pemikiran.....	64

<b>BAB III Metode Penelitian.....</b>	<b>67</b>
3.1. Desain Penelitian .....	67
3.2. Informan dan Tempat Penelitian.....	70
3.3. Instrumen Penelitian .....	74
3.4. Pengumpulan Data.....	85
3.4.1. Wawancara.....	85
3.4.2. Observasi .....	88
3.4.3. Studi Dokumentasi.....	89
3.5. Validasi Data.....	90
3.6. Analisis Data.....	96
<b>BAB IV Temuan dan Pembahasan.....</b>	<b>99</b>
4.1. Temuan Penelitian .....	99
4.1.1. Implementasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat pada Perspektif Historis.....	105
4.1.2. Implementasi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat yang diterapkan di Jawa Barat saat ini ...	116
4.1.3. Model Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat di Jawa Barat yang Berkemajuan Masa Depan.....	132
4.2. Pembahasan Temuan Penelitian .....	141
4.2.1. Analisis Kebijakan Olahraga Masyarakat.....	141
4.2.1.1. Perumusan Masalah .....	142
4.2.1.2. Peramalan (Prediksi).....	150
4.2.1.3. Rekomendasi.....	155
<b>BAB V Simpulan, Implikasi dan Rekomendasi .....</b>	<b>167</b>
5.1. Simpulan .....	167
5.2. Implikasi .....	169
5.3. Rekomendasi.....	170
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>174</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>186</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Ringkasan Anggaran Olahraga Provinsi Tahun 2020.....	2
Tabel 1.2. RPJMD Jawa Barat 2008-2023 Terkait Olahraga Masyarakat.....	7
Tabel 1.3. Renstra Dinas Olahraga dan Pemuda Jawa Barat 2009-2023 Terkait Olahraga Masyarakat .....	9
Tabel 1.4. Identifikasi Masalah Penyelenggaraan olahraga Masyarakat di Jawa Barat .....	15
Tabel 3.1. Kodefikasi Informan .....	73
Tabel 3.2. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	76
Tabel 3.3. Pedoman Studi Dokumentasi .....	82
Tabel 3.4. Pedoman Observasi.....	83
Tabel 3.5. Uji Reliabilitas Data Penelitian.....	94
Tabel 4.1. Proporsi pendanaan pembinaan dan pengembangan olahraga masyarakat dan olahraga prestasi Jawa Barat 5 tahun terakhir.....	126
Tabel 4.2. Analisa Implementasi Indikator Olahraga Masyarakat.....	153

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1. Tingkat partisipasi olahraga Nasional .....	3
Gambar 1.2. Angka Partisipasi Masyarakat dalam berolahraga (APMO) .....	16
Gambar 2.1. Metode Analisis Kebijakan William N Dunn .....	48
Gambar 2.2. Model Mekanisme LSC pengembangan komunitas olahraga.....	52
Gambar 2.3. Kerangka pemikiran Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat yang Berkemajuan di Jawa Barat.....	66
Gambar 3.1. <i>Blueprint</i> (Cetakbiru) Penelitian Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat yang Berkemajuan di Jawa Barat: Perspektif Historis dan Model Kebijakan Masa Depan .....	69
Gambar 3.2. Tahapan Pengolahan data dalam Metode Kualitatif (Miles & Hubberman) .....	96
Gambar 4.1. Alur Analisis Data menggunakan NVIVO 12 Plus .....	101
Gambar 4.2. Tema Penelitian pada Nvivo 12 Plus .....	102
Gambar 4.3. Pengkodingan terhadap hasil pengumpulan data observasi, wawancara dan studi dokumentasi dalam Nvivo 12 Plus .....	102
Gambar 4.4. <i>Project Map</i> Pengkodingan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat pada NVIVO 12 Plus .....	104
Gambar 4.5. Hasil Pengkodingan Keterhubungan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat pada Perspektif Historis..	106
Gambar 4.6. Hasil Pengkodingan Keterhubungan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat yang diterapkan di Jawa Barat saat ini. ....	117
Gambar 4.7. Hasil Pengkodingan Keterhubungan Konstruksi Model Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat berkemajuan .....	133
Gambar 4.8. Konstruksi Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat (Arisma, 2023) .....	157

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Keputusan Pembimbing Disertasi .....	186
Lampiran 2. Surat Izin (Pengantar) Penelitian .....	188
Lampiran 3. Surat Balasan Izin Penelitian .....	189
Lampiran 4. Surat Keterangan <i>Similarity Check</i> .....	199
Lampiran 5. Anotasi Pelaksanaan Konstruksi Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Masyarakat .....	200
Lampiran 6. Pedoman Wawancara Seluruh Informan .....	209
Lampiran 7. Pedoman Studi Dokumentasi.....	217
Lampiran 8. Pedoman Observasi .....	219
Lampiran 9. Surat Keterangan Validasi Ahli .....	221
Lampiran 10. Transkrip Data Hasil Wawancara.....	230
Lampiran 11. Hasil Catatan Observasi.....	302
Lampiran 12. Dokumentasi Penelitian.....	310
Lampiran 13. Riwayat Hidup Penulis .....	325

## DAFTAR PUSTAKA

- Ã, J. T., & Day, M. C. (2008). *Re-appraising stress appraisals : The underlying properties of stress in sport.* 9, 318–335. <https://doi.org/10.1016/j.psychsport.2007.04.005>
- Alexandris, K., & Carroll, B. (1997). Motives for Recreational Sport Participation in Greece: Implications for Planning and Provision of Sport Services. *European Physical Education Review*, 3(2), 129–143. <https://doi.org/10.1177/1356336X9700300204>
- Ali, D. M., Islamy, M. I., Supriyono, B., & Muluk, M. R. K. (2013). Bringing Local Wisdom-Based Local Government into Practice : A Quadrant Strategy Analysis. *Public Policy and Administration Research IISTE*.
- Ali, M. (2011). Memahami Riset Perilaku dan Sosial. *Pustaka Cendekia Utama*.
- Almahmeed, W., Samir Arnaout, M., Chettaoui, R., Ibrahim, M., Ibrahim Kurdi, M., Awad Taher, M., & Mancina, G. (2012). Coronary artery disease in Africa and the Middle East. In *Therapeutics and Clinical Risk Management* (Vol. 8, pp. 65–72). <https://doi.org/10.2147/TCRM.S26414>
- Anderson, E. (2011). Democracy, Public Policy, and Lay Assessments of Scientific Testimony. *Episteme*. <https://doi.org/10.3366/epi.2011.0013>
- Astle, A., Leberman, S., & Watson, G. (2018). Sport Development in Action. In *Sport Development in Action*. <https://doi.org/10.4324/9781315179322>
- Atkinson, A., Watling, C. J., & Brand, P. L. P. (2022). Feedback and coaching. In *European Journal of Pediatrics*. <https://doi.org/10.1007/s00431-021-04118-8>
- Bahri, S., Apriantino, T., Satriotomo, H., & Hidayat, I. I. (2019). The effect of exercise time in three different time (Morning, afternoon, evening) on lung vital capacity reviewed from meteorology parameters. *Annals of Tropical Medicine and Public Health*, 22(11). <https://doi.org/10.36295/ASRO.2019.221143>
- Bandur, A. (2019). *Penelitian Kualitatif Studi Multi-Disiplin Keilmuan dengan NVivo 12 Plus*. Mitra Wacana Media.
- Bappeda Jabar. (2008). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Jawa Barat Tahun 2008-2013*.
- Bappeda Jabar. (2010). *Rencana Pembangunan Jangka Panjang Daerah (RPJPD) Jawa Barat 2005-2025*.
- Bappeda Jabar. (2013). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Jawa Barat Tahun 2013-2018*.
- Bappeda Jabar. (2018). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Jawa Barat Tahun 2018-2023*.

- Barbu, M. C. R., Popescu, M. C., Burcea, G. B., Costin, D. E., Popa, M. G., Păsărin, L. D., & Turcu, I. (2022). Sustainability and Social Responsibility of Romanian Sport Organizations. *Sustainability (Switzerland)*. <https://doi.org/10.3390/su14020643>
- Bates, M. J. (2009). An Introduction to Metatheories, Theories, and Models. *Library and Information Science*.
- Berry, J., Abernethy, B., & Côté, J. (2008). The contribution of structured activity and deliberate play to the development of expert perceptual and decision-making skill. *Journal of Sport and Exercise Psychology*. <https://doi.org/10.1123/jsep.30.6.685>
- Beutler, I. (2008). Sport serving development and peace: Achieving the goals of the United Nations through sport. *Sport in Society, 11*(4), 359–369. <https://doi.org/10.1080/17430430802019227>
- Bolton, N., Fleming, S., & Elias, B. (2008). The experience of community sport development: A case study of Blaenau Gwent. *Managing Leisure, 13*(2), 92–103. <https://doi.org/10.1080/13606710801933446>
- Campillo-Sánchez, J., Segarra-Vicens, E., Morales-Baños, V., & Díaz-Suárez, A. (2021). Sport and sustainable development goals in Spain. *Sustainability (Switzerland)*. <https://doi.org/10.3390/su13063505>
- Casey, M. M., Payne, W. R., Brown, S. J., & Eime, R. M. (2009). Engaging community sport and recreation organisations in population health interventions: Factors affecting the formation, implementation, and institutionalisation of partnerships efforts. *Annals of Leisure Research, 12*(2), 129–147. <https://doi.org/10.1080/11745398.2009.9686815>
- Chakrabarti, A., & Blessing, L. (2015). A review of theories and models of design. In *Journal of the Indian Institute of Science*.
- Chong, Y. Y., Sherry, E., Harith, S., & Khoo, S. (2022). Sport for Development Programs Contributing to Sustainable Development Goal 5: A Review. In *Sustainability (Switzerland)*. <https://doi.org/10.3390/su14116828>
- Côté, J., & Hancock, D. J. (2016). Evidence-based policies for youth sport programmes. *International Journal of Sport Policy, 8*(1), 51–65. <https://doi.org/10.1080/19406940.2014.919338>
- Craig, C. L., Cameron, C., Griffiths, J., Bauman, A., Tudor-locke, C., & Andersen, R. E. (2009). *Non-response bias in physical activity trend estimates, 5*, 5–9. <https://doi.org/10.1186/1471-2458-9-425>
- Cresswell, J. W. (2008). Qualitative Procedures. *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*.
- Creswell, J. W. (2009). Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches (3rd ed). *Research Design Qualitative Quantitative and Mixed Methods Approaches*. <https://doi.org/10.1016/j.math.2010.09.003>
- Creswell, J. W. (2012). Educational research: Planning, conducting, and evaluating

- quantitative and qualitative research. In *Educational Research*.  
<https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Csikósová, A., Čulková, K., & Janošková, M. (2022). Controlling Tools Use in Business Processes Management. *TEM Journal*.  
<https://doi.org/10.18421/TEM111-45>
- De Bock, T., Scheerder, J., Theeboom, M., De Clerck, T., Constandt, B., & Willem, A. (2021). Sport-for-All policies in sport federations: an institutional theory perspective. *European Sport Management Quarterly*.  
<https://doi.org/10.1080/16184742.2021.2009897>
- de Bosscher, V., Shilbury, D., Theeboom, M., van Hoecke, J., & de Knop, P. (2011). Effectiveness of national elite sport policies: A multidimensional approach applied to the case of Flanders. *European Sport Management Quarterly*, 11(2), 115–141. <https://doi.org/10.1080/16184742.2011.559133>
- Derana, S. (2021). Application of POAC on Community-Based Urban Groundwater Management. *Journal of Management and Business Environment (JMBE)*. <https://doi.org/10.24167/jmbe.v2i2.2694>
- Disorda, [Dinas Olahraga dan Pemuda]. (2009). *Rencana Strategis Dinas Olahraga dan Pemuda Provinsi Jawa Barat 2009-2013*. 1–79.
- Dispora, [Dinas Pemuda dan Olahraga]. (2013). *Rencana Strategis Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Jawa Barat 2013-2018*.
- Dispora, [Dinas Pemuda dan Olahraga]. (2018). *Rencana Strategis Dinas Pemuda dan Olahraga Provinsi Jawa Barat 2018-2023*.
- Donnelly, J. E., Hillman, C. H., Castelli, D., Etnier, J. L., Lee, S., Tomporowski, P., Lambourne, K., & Szabo-Reed, A. N. (2016). Physical activity, fitness, cognitive function, and academic achievement in children: A systematic review. In *Medicine and Science in Sports and Exercise*.  
<https://doi.org/10.1249/MSS.0000000000000901>
- Dudley, D., Cairney, J., Wainwright, N., Kriellaars, D., & Mitchell, D. (2017). Critical Considerations for Physical Literacy Policy in Public Health, Recreation, Sport, and Education Agencies. *Quest*, 69(4), 436–452.  
<https://doi.org/10.1080/00336297.2016.1268967>
- Dunn, W. N. (2018). “Stage” theories of the policy process. In *Handbook on Policy, Process and Governing*. <https://doi.org/10.4337/9781784714871.00013>
- Dunn, W. N., & Dunn, W. N. (2018a). Policy Analysis in the Policymaking Process. In *Public Policy Analysis*. <https://doi.org/10.4324/9781315181226-2>
- Dunn, W. N., & Dunn, W. N. (2018b). The Process of Policy Analysis. In *Public Policy Analysis*. <https://doi.org/10.4324/9781315181226-1>
- Duranti, A. (2005). On theories and models. In *Discourse Studies*.  
<https://doi.org/10.1177/1461445605054400>
- Dye, T. (2014). Top Down Policymaking. In *Top Down Policymaking*.



<https://doi.org/10.4135/9781483330150>

- Edwards, A., & Skinner, J. (2009). Qualitative research in sport management. In *Qualitative Research in Sport Management*. <https://doi.org/10.4324/9780080942629>
- Eime, R., Charity, M., & Westerbeek, H. (2022). The Sport Participation Pathway Model (SPPM): a conceptual model for participation and retention in community sport. *International Journal of Sport Policy and Politics*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2022.2034913>
- Eime, R., Harvey, J., & Charity, M. (2020). Sport participation settings: Where and “how” do Australians play sport? *BMC Public Health*, 20(1), 1–9. <https://doi.org/10.1186/s12889-020-09453-3>
- Eime, R. M., Harvey, J., Charity, M. J., Casey, M., Westerbeek, H., & Payne, W. R. (2017). The relationship of sport participation to provision of sports facilities and socioeconomic status: a geographical analysis. *Australian and New Zealand Journal of Public Health*, 41(3), 248–255. <https://doi.org/10.1111/1753-6405.12647>
- Eime, R. M., Sawyer, N., Harvey, J. T., Casey, M. M., Westerbeek, H., & Payne, W. R. (2014). Integrating public health and sport management: Sport participation trends 2001 – 2010. *Sport Management Review*. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2014.05.004>
- Fayol, H., Taylor 's, F. W., & Rahman, M. H. (2012). Contribution to Management Thought: An Overview. *ABC Journal of Advanced Research*.
- Fornage, M., Gillespie, C., Isasi, C. R., Lichtman, J. H., & Lisabeth, L. (2017). *HHS Public Access* (Vol. 135, Issue 10). <https://doi.org/10.1161/CIR.0000000000000485>.Heart
- França, L. C. de J., Júnior, F. W. A., Jarochinski e Silva, C. S., Monti, C. A. U., Ferreira, T. C., Santana, C. J. de O., & Gomide, L. R. (2022). Forest landscape planning and management: A state-of-the-art review. In *Trees, Forests and People*. <https://doi.org/10.1016/j.tfp.2022.100275>
- Fraser-thomas, J. L., Côté, J., Deakin, J., & Co, Ã. J. (2007). Youth sport programs : an avenue to foster positive youth development Youth sport programs : an avenue to foster positive youth development ^ te. *Physical Education and Sport Pedagogy*.
- Frisby, W., Thibault, L., & Kikulis, L. (2004). The organizational dynamics of under-managed partnerships in leisure service departments. *Leisure Studies*. <https://doi.org/10.1080/0261436042000224482>
- Gamal Thabroni. (2020). Model Pembelajaran: Pengertian, Ciri, Jenis & Macam Contoh. In *01-September-2020*.
- Girginov, V. (2008). International policy and sport-in-development. In *Management of Sports Development*. <https://doi.org/10.4324/9780080570099>
- Glaser, B. G. (1999). The future of grounded theory. *Qualitative Health Research*.

<https://doi.org/10.1177/104973299129122199>

- Gowthorpb, L., Gowthorp, L., & De Bosscher, V. (2014). Elite sport culture and policy interrelationships: the case of Sprint Canoe in Australia. *Leisure Studies*. <https://doi.org/10.1080/02614367.2013.833973>
- Green, M. (2006). From ‘Sport for All’ to Not About ‘Sport’ at All?: Interrogating Sport Policy Interventions in the United Kingdom. *European Sport Management Quarterly*, 6(3), 217–238. <https://doi.org/10.1080/16184740601094936>
- Green, M., & Collins, S. (2008). Policy, Politics and Path Dependency: Sport Development in Australia and Finland. *Sport Management Review*, 11(3), 225–251. [https://doi.org/10.1016/S1441-3523\(08\)70111-6](https://doi.org/10.1016/S1441-3523(08)70111-6)
- Ha, J. P., Lee, K., & Ok, G. (2015). From Development of Sport to Development through Sport: A Paradigm Shift for Sport Development in South Korea. *International Journal of the History of Sport*, 32(10), 1262–1278. <https://doi.org/10.1080/09523367.2015.1062756>
- Harris, S., & Houlihan, B. (2014). Delivery networks and community sport in England. *International Journal of Public Sector Management*, 27(2), 113–127. <https://doi.org/10.1108/IJPSM-07-2013-0095>
- Harvey, J. T., Charity, M. J., Sawyer, N. A., & Eime, R. M. (2018). *Non-response bias in estimates of prevalence of club-based sport participation from an Australian national physical activity, recreation and sport survey*. 1–12.
- Hasan, M. F. (2020). *Pemetaan Tingkat Aktivitas Fisik Siswa Sekolah Dasar Kota Bandung*. 2(502).
- Houlihan, B., & Green, M. (2007). Comparative elite sport development: Systems, structures and public policy. In *Comparative Elite Sport Development: Systems, Structures and Public Policy*. <https://doi.org/10.4324/9780080554426>
- Hoye, R., Parent, M. M., Darnell, S. C., & Marchesseault, D. (2016). Sport for Development and Peace. In *The SAGE Handbook of Sport Management*. <https://doi.org/10.4135/9781473957961.n14>
- Huberman, A., & Miles, M. (2012). Understanding and Validity in Qualitative Research. In *The Qualitative Researcher’s Companion*. <https://doi.org/10.4135/9781412986274.n2>
- Hudson, B., Hunter, D., & Peckham, S. (2019). Policy failure and the policy-implementation gap: can policy support programs help? *Policy Design and Practice*. <https://doi.org/10.1080/25741292.2018.1540378>
- Ingleby, E. (2012). Research methods in education. *Professional Development in Education*. <https://doi.org/10.1080/19415257.2011.643130>
- Jackson, S. J., & Hokowhitu, B. (2002). Sport, Tribes, and Technology. *Journal of Sport & Social Issues*, 26(2), 125–139. <https://doi.org/10.1177/0193723502262002>

- Jeanes, R., Spaaij, R., Penney, D., & O'Connor, J. (2019). Managing informal sport participation: tensions and opportunities. *International Journal of Sport Policy and Politics*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2018.1479285>
- Kasriman, K. (2017). MOTIVASI MASYARAKAT MELAKUKAN OLAHRAGA REKREASI MELALUI PROGRAM CAR FREE DAY DI JAKARTA. *JURNAL PENDIDIKAN JASMANI DAN OLAHRAGA*. <https://doi.org/10.17509/jpjo.v2i2.8183>
- Kemenkes RI. (2019). Laporan Riskesdas Nasional 2018.pdf. In *Badan Penelitian dan Pengembangan Kesehatan* (p. 198).
- Kokolakakis, T., Castellanos-garcía, P., & Lera-lópez, F. (2017). Differences in formal and informal sports participation at regional level in England. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 9(3), 491–504. <https://doi.org/10.1080/19406940.2017.1287757>
- Korenik, D., & Wegrzyn, M. (2020). Public policy timing in a sustainable approach to shaping public policy. *Sustainability (Switzerland)*. <https://doi.org/10.3390/su12072677>
- Kumar, H., Manoli, A. E., Hodgkinson, I. R., & Downward, P. (2018). Sport participation: From policy, through facilities, to users' health, well-being, and social capital. *Sport Management Review*. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2018.01.002>
- Lacasse, M., Douville, F., Gagnon, J., Simard, C., & Côté, L. (2019). Theories and Models in Health Sciences Education – a Literature Review. *The Canadian Journal for the Scholarship of Teaching and Learning*. <https://doi.org/10.5206/cjsotl-rcacea.2019.3.9477>
- Lauh, W. D. A. (2014). Dimensi olahraga pendidikan dalam pelaksanaan penjasorkes di sekolah. *Jurnal Pendidikan Olah Raga*.
- Lexy J. Moleong, D. M. A. (2019). Metodologi Penelitian Kualitatif (Edisi Revisi). *PT. Remaja Rosda Karya*. <https://doi.org/10.1016/j.carbpol.2013.02.055>
- Lincoln, Y. S., & Guba, E. G. (1985). Lincoln and Guba ' s Evaluative Criteria. *Naturalistic Inquiry*.
- Lower, L. M., Turner, B. A., & Petersen, J. C. (2013). A Comparative Analysis of Perceived Benefits of Participation between Recreational Sport Programs. *Recreational Sports Journal*, 37(1), 66–83. <https://doi.org/10.1123/rsj.37.1.66>
- Lucas, R., & O'Connor, J. (2021). The representation of Indigenous Australians in sport for development policy: what's the problem? *International Journal of Sport Policy and Politics*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2021.1947346>
- Ma'mun, A. (2014). Perspektif Kebijakan Pembangunan Olahraga dalam Era Demokrasi dan Kepemimpinan Nasional di Indonesia. *Jurnal Kajian Pendidikan*.
- Ma'mun, A. (2016). Pembudayaan Olahraga dalam Perspektif Pembangunan Nasional Konsep, Strategi, dan Implementasi Kebijakan. *Sosio Humanika*.

- Ma'mun, A. (2019). Governmental Roles in Indonesian Sport Policy: From Past to Present. *International Journal of the History of Sport*. <https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1618837>
- Ma'mun, A. (2020). *Kebijakan dan Pengembangan Olahraga*. Lekkas.
- Ma'mun, A., Anggorowati, R., Risma, R., Slamet, S., & Anira, A. (2022). An Historical Overview of the Culture of Sports in Indonesia: Global Issues and Challenges for Future Indonesian Sports Development Policies. *Asian Journal of Sport History & Culture*, 1(2), 161–182. <https://doi.org/10.1080/27690148.2022.2119091>
- Mafiejor, M. B. (2021). Analysis Of Dividend Policies , Theories , And Models. *International Journal of Business & Law Research*.
- Malm, C., Jakobsson, J., & Isaksson, A. (2019). Physical Activity and Sports—Real Health Benefits: A Review with Insight into the Public Health of Sweden. *Sports*, 7(5), 127. <https://doi.org/10.3390/sports7050127>
- May, T., Harris, S., & Collins, M. (2013). Implementing community sport policy: Understanding the variety of voluntary club types and their attitudes to policy. *International Journal of Sport Policy*, 5(3), 397–419. <https://doi.org/10.1080/19406940.2012.735688>
- Mei, Z., & Zhao, Y. (2021). Research on the health system of community sports framework based on function orientation. *Revista Brasileira de Medicina Do Esporte*. [https://doi.org/10.1590/1517-8692202127042021\\_0102](https://doi.org/10.1590/1517-8692202127042021_0102)
- Miles, M. B., Hubberman, M., & Saldana, J. (2013). Qualitative Data Analysis A Methods Sourcebook 3rd edition. In *SAGE Publications*. [https://doi.org/10.1016/S0301-4622\(98\)00172-0](https://doi.org/10.1016/S0301-4622(98)00172-0)
- Minkkinen, M. (2020). Theories in Futures Studies: Examining the Theory Base of the Futures Field in Light of Survey Results. *World Futures Review*. <https://doi.org/10.1177/1946756719887717>
- Misener, K., Harman, A., & Doherty, A. (2013). Understanding the local sports council as a mechanism for community sport development. *Managing Leisure*, 18(4), 300–315. <https://doi.org/10.1080/13606719.2013.809185>
- Mitrovic, D. M., Simovic, O., & Raicevic, M. (2019). The relationship between leadership styles and organizational culture in sport organizations. *Sport Mont*. <https://doi.org/10.26773/smj.191002>
- Moeijes, J., Van Busschbach, J. T., Wieringa, T. H., Kone, J., Bosscher, R. J., & Twisk, J. W. R. (2019). Sports participation and health-related quality of life in children: Results of a cross-sectional study. *Health and Quality of Life Outcomes*. <https://doi.org/10.1186/s12955-019-1124-y>
- Moh. Nazir. (2014). Metode Penelitian. *Metode Penelitian*.
- Moleong, L. J. (2017). Metodologi Penelitian Kualitatif (Edisi Revisi). In *PT. Remaja Rosda Karya*.

- Moradi, J., Bahrami, A., & Dana, A. (2020). Motivation for participation in sports based on athletes in team and individual sports. *Physical Culture and Sport, Studies and Research*. <https://doi.org/10.2478/pcssr-2020-0002>
- Morgan, A., & Wilk, V. (2022). Sport organizations and reconciliation in Australia. *Sport in Society*. <https://doi.org/10.1080/17430437.2021.1934451>
- Morgan, H. (2013). *International Journal of Sport Policy and Politics Sport volunteering , active citizenship and social capital enhancement : what role in the ' Big Society ' ? October 2014, 37–41*. <https://doi.org/10.1080/19406940.2013.764542>
- Morgan, H., Parker, A., & Roberts, W. (2019). Community sport programmes and social inclusion: what role for positive psychological capital? *Sport in Society*, 22(6), 1100–1114. <https://doi.org/10.1080/17430437.2019.1565397>
- Morrison, K., & Misener, K. (2020). Strategic management failures in the pursuit of community sport development in a local sports council. *Managing Sport and Leisure*. <https://doi.org/10.1080/23750472.2020.1792804>
- Muhlisin, M., Paramitha, S. T., Purnama, Y., Qomarullah, R., & Ramadhan, M. G. (2021). Sport of Policy Analysis and Evaluation: a Systematic Literature Review. *Jp.Jok (Jurnal Pendidikan Jasmani, Olahraga Dan Kesehatan)*. <https://doi.org/10.33503/jp.jok.v5i1.1677>
- Müller-Schoell, T. (2018). The diversity of national sport development institutions. *International Journal of the History of Sport*, 35(9), 819–835. <https://doi.org/10.1080/09523367.2018.1534831>
- Mutohir, T. C., & Maksum, A. (2021). Laporan Sport Development Index. *Jakarta: Kemenpora*
- Nasution, R. P. S. (2013). Teknik Sampling. *Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Sumatra Utara*.
- Nauright, J. (2020). Sport for development and peace. In *Routledge Handbook of Sport, Race and Ethnicity*. <https://doi.org/10.4324/9781315745886-11>
- Nickodem, K. K., Basile, K. C., Espelage, D. L., Leemis, R. W., Ingram, K. M., & Barbero, C. (2023). Sports Participation, Social Networks, and Sexual Violence Perpetration. *Journal of Interpersonal Violence*. <https://doi.org/10.1177/08862605221092067>
- Okayasu, I., Kawaharab, Y., & Nogawaca, H. (2015). The role of social capital in community sport settings in Japan. *Asia Pacific Journal of Sport and Social Science*, 4(2), 167–177. <https://doi.org/10.1080/21640599.2015.1083244>
- Opstoel, K., Chapelle, L., Prins, F. J., De Meester, A., Haerens, L., van Tartwijk, J., & De Martelaer, K. (2020). Personal and social development in physical education and sports: A review study. *European Physical Education Review*. <https://doi.org/10.1177/1356336X19882054>
- Österlind, M. (2016). Sport policy evaluation and governing participation in sport: governmental problematics of democracy and health. *International Journal of*



- Sport Policy*, 8(3), 347–362. <https://doi.org/10.1080/19406940.2015.1123755>
- Ouyang, Y., Lee, P. C., & Ko, L. M. (2023). A Systematic Review of the Development of Sport Policy Research (2000–2020). *Sustainability (Switzerland)*. <https://doi.org/10.3390/su15010389>
- Partington, J., & Totten, M. (2012). Community sports projects and effective community empowerment: A case study in Rochdale. *Managing Leisure*, 17(1), 29–46. <https://doi.org/10.1080/13606719.2011.638205>
- Paul Cairney. (2020). Understanding Public Policy: Theories and Issues. *Understanding Public Policy*.
- Perda Jabar No 1. (2015). *Penyelenggaraan Keolahragaan*.
- Pergub Jabar No. 174. (2021). *Pergub Jabar No 174 Tahun 2021 Tentang SUSUNAN DAN KEDUDUKAN PERANGKAT DAERAH PROVINSI JABAR*.
- Pergub Jabar No. 45. (2016). *Pergub Jabar No. 45 Tentang Kedudukan dan Susunan Organisasi Perangkat Daerah Provinsi Jawa Barat*.
- Pergub Jabar No. 63. (2016). *Pergub Jabar No. 63. Tugas Pokok, Fungsi, Rincian Tugas Unit Dan Tata Kerja Dispora Jabar, 22*.
- PERPRES. (2018). Akuntabilitas Instansi Pemerintah Daerah Berdasarkan Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 Tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. *Lex Crimen*.
- Phillips, A., & Enderby, P. (2021). The functions of management. In *Developing Leadership Skills for Health and Social Care Professionals*. <https://doi.org/10.4324/9781908911087-12>
- Pratama, R. Y. (2020). FUNGSI-FUNGSI MANAJEMEN. *Academia.Edu*.
- Prof. Rozaini Nasution, S. (2003). Teknik Sampling. *Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Sumatra Utara*. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Radosveta Dimitrova, Danielle Fernandes, Sadia Malik, Angela Suryani, P. M. & N. W. (2021). The 7Cs and Developmental Assets Models of Positive Youth Development in India, Indonesia and Pakistan. *Handbook of Positive Youth Development*, 17–33. [https://doi.org/10.1007/978-3-030-70262-5\\_2](https://doi.org/10.1007/978-3-030-70262-5_2)
- Rahadian, A., Ma'mun, A., Berliana, & Nuryadi. (2021). Sport Policy Indonesia : Elite Sport Development. *The Asean Journal of Sport for Development & Peace*.
- Raharja, D. S. P., Kusmaedi, N., Ma'mun, A., & Berliana. (2021). Sports facilities and local government policy: A case study in West Java, Indonesia. *International Journal of Human Movement and Sports Sciences*. <https://doi.org/10.13189/saj.2021.091312>
- Rahman, A., & Afriansyah, H. (2020). Pembinaan Dan Pengembangan PTK. *Universitas Negeri Padang*.

- Ramadhan, M. G., Ma'mun, A., & Mahendra, A. (2020). Implementasi Kebijakan Olahraga Pendidikan sebagai Upaya Pembangunan Melalui Olahraga Berdasarkan Undang-Undang Sistem Keolahragaan Nasional. *Jurnal Terapan Ilmu Keolahragaan*. <https://doi.org/10.17509/jtikor.v5i1.23824>
- Ramadhan, M. G., Ma'mun, A., Nuryadi, & Juliantine, T. (2022). Analysis of community sports development based on the sports law for development through sports. *Journal Sport Area*, 7(3), 380–395. [https://doi.org/10.25299/sportarea.2022.vol7\(3\).10552](https://doi.org/10.25299/sportarea.2022.vol7(3).10552)
- Ramadhan, M. G., Paramitha, S. T., Ma'mun, A., Nuryadi, N., & Juliantine, T. (2022). Analysis of Elite Sports Development Patterns through Sports Education. *International Journal of Education in Mathematics, Science and Technology*, 10(4), 868–893. <https://doi.org/10.46328/ijemst.2619>
- Ramadhan, M. G., Paramitha, S. T., Ma'mun, A., & Saputra, Y. M. (2022). Analysis of Sports Policy on The Scope of Recreational Sports in Development Through Sports. *Proceedings of the 5th International Conference on Sport Science and Health (ICSSH 2021)*. <https://doi.org/10.2991/ahsr.k.220203.007>
- Raw, K., Sherry, E., & Schulenkorf, N. (2022). Managing Sport for Development: An Investigation of Tensions and Paradox. *Sport Management Review*. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2020.09.002>
- Reis, A. C., Vieira, M. C., & Sousa-Mast, F. R. de. (2016). “Sport for Development” in developing countries: The case of the Vilas Olímpicas do Rio de Janeiro. *Sport Management Review*, 19(2), 107–119. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2015.01.005>
- Rowe, K., Shilbury, D., Ferkins, L., & Hinckson, E. (2013). Sport development and physical activity promotion: An integrated model to enhance collaboration and understanding. *Sport Management Review*, 16(3), 364–377. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2012.12.003>
- Sandy, S. D. A. (2020). Manajemen Pembinaan Disiplin Peserta Didik. *Jurnal Manajemen Pendidikan Islam*.
- Schraeder, M., Self, D. R., Jordan, M. H., & Portis, R. (2014). The Functions of Management as Mechanisms for Fostering Interpersonal Trust. *Advances in Business Research 2014*.
- Seginer, R. (2003). Adolescent Future Orientation: An Integrated Cultural and Ecological Perspective. *Online Readings in Psychology and Culture*. *International Association for Cross-Cultural Psychology*.
- Seginer, R. (2006). Parents' Educational Involvement: A Developmental Ecology Perspective. *Parenting*. [https://doi.org/10.1207/s15327922par0601\\_1](https://doi.org/10.1207/s15327922par0601_1)
- Seginer, R. (2019). Adolescent Future Orientation: Does Culture Matter? *Online Readings in Psychology and Culture*. <https://doi.org/10.9707/2307-0919.1056>
- Setneg RI. (2007). *UU No 17 Tahun 2007 Rencana Pembangunan Jangka Panjang*

*Nasional (RPJPN).*

Setneg RI. (2020). *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional (RPJMN) Tahun 2020-2024.*

Sharpe, E. K. (2006). Resources at the grassroots of recreation: Organizational capacity and quality of experience in a community sport organization. *Leisure Sciences*, 28(4), 385–401. <https://doi.org/10.1080/01490400600745894>

Sinaga, A. N. A., & Aslami, N. (2022). Analisis Dampak Manajemen Perubahan pada Organisasi atau Perusahaan. *Jurnal Ilmu Komputer, Ekonomi, Dan Manajemen (JIKEM).*

Sirait, J., Noer, K. U., Jakarta, U. M., Dahlan, J. K. H. A., Tim, K. C., & Selatan, T. (2021). Implementasi kebijakan keolahragaan dan peran pemangku kepentingan dalam peningkatan prestasi atlet. *Jorpres (Jurnal Olahraga Prestasi)*, 17(1), 1–10.

Skinner, J., Zakus, D. H., & Cowell, J. (2008). Development through Sport: Building Social Capital in Disadvantaged Communities. *Sport Management Review*. [https://doi.org/10.1016/S1441-3523\(08\)70112-8](https://doi.org/10.1016/S1441-3523(08)70112-8)

Statista. (2018). Sport in England: Public Funding and Participation in the UK. *Sports England.*

Sugiyono. (2016). Memahami Penelitian Kualitatif. *Bandung: Alfabeta.*

Svensson, P. G., & Mahoney, T. Q. (2020). Intraorganizational conditions for social innovation in sport for development and peace. *Managing Sport and Leisure*. <https://doi.org/10.1080/23750472.2020.1727358>

Szczepaniak, M. (2020). Public sport policies and health: Comparative analysis across European union countries. *Journal of Physical Education and Sport*. <https://doi.org/10.7752/jpes.2020.s2142>

Taylor, S. J., Bogdan, R., & DeVault, M. (2015). Introduction to Qualitative Research Methods: A Guidebook and Resource (4th Edition). In *New York: John Wiley & Sons.*

Theeboom, M., Haudenhuyse, R., & de Knop, P. (2010). Community sports development for socially deprived groups: A wider role for the commercial sports sector? a look at the flemish situation. *Sport in Society*, 13(9), 1392–1410. <https://doi.org/10.1080/17430437.2010.510677>

Tracker, H., Tracker, A. H., People, Y., & Tracker, H. (2016). *A report card on preventable chronic diseases, conditions and their risk factors Tracking progress for a healthier Australia by 2025.*

Trinanda, A., Sulaiman, S., & Mukarromah, S. B. (2021). Indonesian Climbing Federation Management in Lubuk Linggau City, Sumatera Selatan. *Journal of Physical Education and Sports.*

UNESCO. (1978). International Charter of Physical Education and Sport. *Journal of Physical Education and Recreation*, 51(7), 22–23.



<https://doi.org/10.1080/00971170.1980.10626539>

- UU RI No. 11. (2022). *Undang-undang Republik Indonesia No. 11 Tahun 2022 Tentang Keolahragaan.*
- UU RI No 3. (2005). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2005 Tentang Sistem Keolahragaan Nasional Dengan. *Presiden RI, 1*, 1–53.
- UUKeolahragaan. (2022). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2022 Tentang Keolahragaan. *Pemerintah Republik Indonesia*, 1–89. <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/203148/uu-no-11-tahun-2022>
- Van Vilet, V. (2020). 14 Principles of Management by Henri Fayol. *ToolsHero*.
- Villoria Mendieta, M. (2019). Public Management. *Eunomia. Revista En Cultura de La Legalidad*. <https://doi.org/10.20318/eunomia.2019.4697>
- Viollet, B., Scelles, N., & Peng, Q. (2023). From Sport Policy to National Federation Sport Policy: An Integrative Literature Review and Conceptualisation Attempt. In *Sustainability (Switzerland)*. <https://doi.org/10.3390/su15042949>
- Wang, H., Meng, H., Zhang, L., Chen, Z., & Wang, S. (2020). Data System Configuration and Organizing and Management Technologies of Information System. *Journal of Physics: Conference Series*. <https://doi.org/10.1088/1742-6596/1575/1/012057>
- Wenyun, L., & Henry, I. P. (2011). Historical review of sports policy in rural China (1949-2008). In *International Journal of the History of Sport*. <https://doi.org/10.1080/09523367.2011.563640>
- Whitley, M. A., Massey, W. V., & Wilkison, M. (2018). A systems theory of development through sport for traumatized and disadvantaged youth. *Psychology of Sport and Exercise*. <https://doi.org/10.1016/j.psychsport.2018.06.004>
- WHO. (2018). GLOBAL ACTION PLAN ON PHYSICAL ACTIVITY 2018-2030. In *Journal of Policy Modeling*. <https://doi.org/10.1016/j.jpolmod.2006.06.007>
- Willem, A., Girginov, V., & Toohey, K. (2019). Governing bodies of sport as knowledge brokers in Sport-for-All communities of practice. *Sport Management Review*. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2018.08.005>
- Wirianto, D. (2014). Perspektif Historis Transformasi Kurikulum di Indonesia. *Islamic Studies Journal*.
- Zhang, X., & Saunders, J. (2019). An Historical Review of Mass Sports Policy Development in China, 1949–2009. *International Journal of the History of Sport*. <https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1704268>