

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
ABSTRACT	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
UCAPAN TERIMA KASIH	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR GRAFIK.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah	7
1.3 Maksud dan Tujuan penelitian	7
1.3.1 Maksud Penelitian	7
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian	8
1.4.1 Kegunaan Praktis.....	8
1.4.2 Kegunaan Teoritis	8
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN	
DAN HIPOTESIS.....	9
2.1 Kajian Pustaka.....	9

2.1.1 Sistem Pengendalian Manajemen	9
2.1.1.1 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen	9
2.1.1.2 Struktur Pengendalian Manajemen	10
2.1.1.3 Proses Pengendalian Manajemen.....	10
2.1.2 Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
2.1.2.1 Pengertian Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban.....	11
2.1.2.2 Tujuan dan Manfaat Akuntansi Pertanggungjawaban	14
2.1.3 Pusat Pertanggungjawaban.....	15
2.1.3.1 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban	15
2.1.3.2 Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban	16
2.1.3.2.1 Pusat Biaya (<i>Cost Center</i>).....	17
2.1.3.2.2 Pusat Pendapatan (<i>Revenue Center</i>).....	18
2.1.3.2.3 Pusat Laba (<i>Profit Center</i>)	18
2.1.3.2.4 Pusat Investasi (<i>Invesment Center</i>)	19
2.1.4 Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban.....	20
2.1.4.1 Struktur Organisasi	20
2.1.4.2 Anggaran	20
2.1.4.2.1 Karakteristik Anggaran.....	22
2.1.4.2.2 Fungsi Anggaran.....	22
2.1.4.2.3 Keterbatasan dan Manfaat Anggaran.....	24
2.1.4.2.4 Jenis-jenis Anggaran.....	25
2.1.4.2.5 Penyusunan Anggaran	27
2.1.5 Kinerja.....	28

2.1.5.1 Pengertian Kinerja	28
2.1.5.2 Pengertian Penilaian Kinerja	29
2.1.5.3 Manfaat dan Tujuan Penilaian Kinerja	30
2.1.5.4 Tahap Penilaian Kinerja	30
2.2 Kerangka Pemikiran	32
2.3 Hipotesis	39
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN	40
3.1 Objek Penelitian	40
3.2 Metode Penelitian	40
3.2.1 Desain Penelitian	40
3.2.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel	43
3.2.2.1 Definisi Variabel	42
3.2.2.2 Operasionalisasi Variabel	43
3.2.3 Populasi dan Sampel	44
3.2.3.1 Populasi	44
3.2.3.2 Sampel	45
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian	46
3.2.4.1 Teknik Pengumpulan Data	46
3.2.4.2 Instrumen Penelitian	47
3.2.5 Teknik Analisis Data dan Rancangan Pengujian Hipotesis	51
3.2.5.1 Teknik Analisis Data	51
3.2.5.2 Rancangan Pengujian Hipotesis	54

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	58
4.1 Hasil Penelitian	58
4.1.1 Tinjauan Umum Tentang Perusahaan	58
4.1.1.1 Sejarah Singkat PT. INTI (Persero) Bandung	58
4.1.1.2 Visi dan Misi PT. INTI (Persero) Bandung.....	65
4.1.1.3 Aktivitas Perusahaan	65
4.1.1.4 Struktur Organisasi dan <i>Job Description</i>	67
4.1.1.5 Kebijakan Penyusunan Anggaran Perusahaan	76
4.1.2 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas Instrumen.....	79
4.1.2.1 Uji Validitas Variabel X.....	79
4.1.2.2 Uji Reliabilitas Variabel X	80
4.1.2.3 Uji Validitas Variabel Y	81
4.1.2.4 Uji Reliabilitas Variabel Y	81
4.1.3 Deskripsi Data Variabel Penelitian	82
4.1.3.1 Deskripsi Data Variabel X.....	82
4.1.3.2 Deskripsi Data Variabel Y.....	87
4.1.4 Pengujian Hipotesis.....	92
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian	95
4.2.1 Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Pada Divisi	
Jaringan Telekomunikasi Seluler (JTS) PT.INTI (Persero)	
Bandung	95
4.2.2 Penilaian Kinerja Manajer Pusat Laba Pada Divisi	
Jaringan Telekomunikasi Seluler (JTS) PT.INTI (Persero)	

Bandung	98
4.2.3 Pengaruh Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban Terhadap Penilaian Kinerja Manajer Pusat Laba Pada PT.INTI (Persero) Bandung.....	101
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	103
5.1 Kesimpulan	103
5.2 Saran.....	104
DAFTAR PUSTAKA.....	106
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	

