

BAB V

SIMPULAN

Berdasarkan hasil penelitian serta pembahasan yang dilakukan pada bab sebelumnya dimana penelitian pada PT. Arya Jaya mengenai hubungan penerapan sistem pengendalian manajemen dengan produktivitas manajer proyek, dapat disimpulkan sebagai berikut :

A. Penerapan sistem pengendalian manajemen di PT. Arya Jaya telah dilakukan dengan baik, hal ini ditunjukkan dengan nilai persentase rata-rata sebesar 77,48% yang termasuk kedalam kriteria jelas/baik. Hal ini dapat dilihat dari :

1. Struktur sistem pengendalian manajemen

PT. Arya Jaya telah memiliki struktur organisasi yang jelas, unit-unit organisasi yang dimiliki juga telah digolongkan kedalam pusat-pusat pertanggungjawaban. Setiap pusat pertanggungjawaban telah memiliki wewenang dan tanggungjawab yang jelas.

2. Proses sistem pengendalian manajemen

- a. Pemrograman

Program yang disusun telah sesuai dengan strategi perusahaan, dan setiap manajer pusat pertanggungjawaban memiliki wewenang dalam penyusunan program.

b. Penganggaran

Anggaran disusun berdasarkan program yang telah disusun sebelumnya, dan setiap manajer pusat pertanggungjawaban memiliki wewenang dan tanggungjawab dalam penyusunan program

c. Pelaksanaan dan Pengukuran

Setiap kegiatan proyek, selalu berpedoman pada anggaran, hal ini dilakukan agar tidak terjadi penyimpangan yang merugikan perusahaan, prosedur kerja yang ada juga telah jelas dan membantu seluruh bagian untuk melaksanakan kegiatan dengan efektif dan efisien.

d. Pelaporan dan Analisis

Setiap manajer pusat pertanggungjawaban selalu menyusun laporan atas kegiatan yang telah dilakukan, dan telah dilakukan analisis terhadap laporan tersebut.

- B. Penerapan sistem pengendalian manajemen mempunyai keeratan hubungan yang kuat dengan produktivitas manajer proyek yaitu sebesar 0,6659. Selain itu, berdasarkan nilai korelasi yang diperoleh, dapat diketahui bahwa hubungan antara penerapan sistem pengendalian manajemen dengan produktivitas manajer proyek memiliki hubungan yang positif, artinya di PT Arya Jaya berlaku jika penerapan sistem pengendalian manajemen baik maka produktivitas manajer proyek akan baik pula, dengan keeratan hubungan yang kuat.