

**HUBUNGAN PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN  
MANAJEMEN DENGAN PRODUKTIVITAS  
MANAJER PROYEK PADA PT. ARYA JAYA**

**SKRIPSI**

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Menempuh Ujian Sidang  
Sarjana Ekonomi Pada Jurusan/ Program Studi Akuntansi  
Universitas Pendidikan Indonesia



Oleh:

**NOVALIA**

**0607657**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2010**

**LEMBAR PENGESAHAN**

**HUBUNGAN PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN  
MANAJEMEN DENGAN PRODUKTIVITAS  
MANAJER PROYEK PADA PT. ARYA JAYA**

**SKRIPSI**

Oleh  
**Novalia**

**Nim: 0607657**

Telah disetujui oleh :

**Pembimbing I**

**Pembimbing II**

Dra. Silviana Agustami, M.Si, Akt

Hj. Alfira Sofia, S. T., M. M.

**NIP . 19561116 198803 2 001**

**NIP. 19730112 200212 2 001**

Mengetahui  
**Ketua Program Studi Akuntansi**

Prof. Dr. Dadang Sadeli, M.Si

**NIP. 19470125 197501 1 001**

**Tanggung Jawab Yuridis ada Pada Penulis**

**HUBUNGAN PENERAPAN SISTEM PENGENDALIAN MANAJEMEN  
DENGAN PRODUKTIVITAS MANAJER PROYEK  
PADA PT. ARYA JAYA**

**Disusun Oleh : Novalia**

**Skripsi Ini Telah Diuji:**

Hari : Senin  
Tanggal : 30 Agustus 2010  
Waktu : 08.00 s.d selesai  
Tempat : Fakultas Pendidikan Ekonomi Dan Bisnis  
(Gedung Garnadi Universitas Pendidikan Indonesia)

Panitia Ujian

Ketua : Dr. H. Edi Suryadi, M.Si  
NIP. 19600412 198603 1 002

Sekretaris : Prof. Dr. Dadang Sadeli, M.Si  
NIP. 19470125 197501 1 001

Anggota : Prof. Dr. H. Disman MS  
NIP. 19590209 198412 1 001

Penguji : Drs. Karli Soedijatno, M.Si, Ak  
NIP. 19540125 198703 1 001  
Drs. H. Amas Mastur, M.Pd  
NIP. 130350086  
Drs. Nono Supriatna, M.Si  
NIP. 19610405 198609 1 001

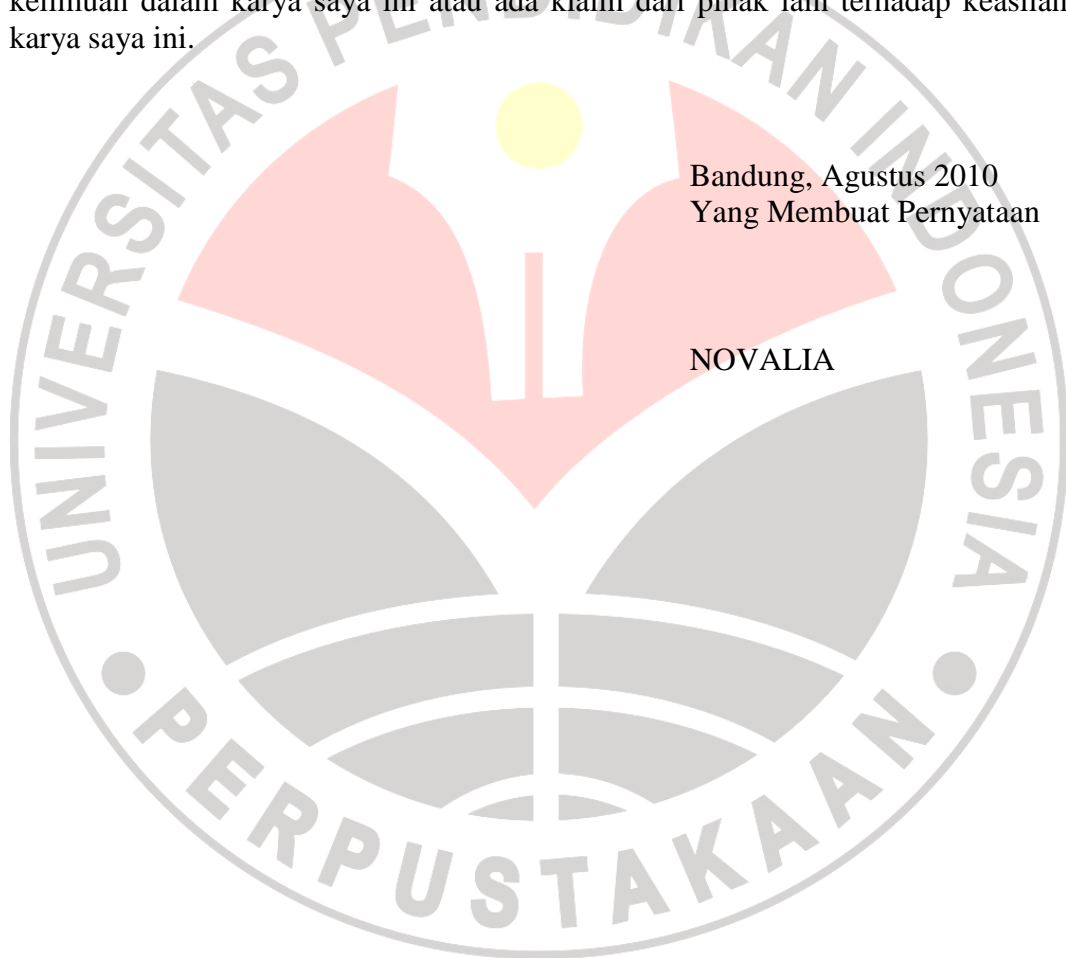
## **PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “Hubungan Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Dengan Produktivitas Manajer Proyek Pada PT. Arya Jaya” beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Agustus 2010  
Yang Membuat Pernyataan

NOVALIA



## DAFTAR ISI

<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	6
1.3.1 Maksud Penelitian.....	6
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA TEORITIS, DAN HIPOTESIS</b>	<b>8</b>
2.1 Kajian Pustaka.....	8
2.1.1 Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen.....	8
2.1.1.1 Pengertian Sistem.....	8
2.1.1.2 Pengertian Pengendalian.....	8
2.1.1.3 Pengertian Pengendalian Manajemen.....	9
2.1.1.4 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen.....	10
2.1.1.5 Karakteristik Sistem Pengendalian manajemen.....	11
2.1.1.6 Pengertian Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen..	12

2.1.1.7 Struktur Pengendalian Manajemen.....	13
2.1.1.8 Proses Sistem Pengendalian Manajemen.....	16
2.1.2 Produktivitas Manajer Proyek.....	20
2.1.2.1 Pengertian Produktivitas Manajer Proyek.....	20
2.1.2.2 Pengukuran Produktivitas.....	21
2.1.3 Hubungan Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Dengan Produktivitas Manajer Proyek.....	22
2.2 Kerangka Pemikiran.....	24
2.3 Hipotesis.....	30
<b>BAB III OBYEK DAN METODE PENELITIAN</b> .....	31
3.1 Obyek Penelitian.....	31
3.2 Metode Penelitian.....	31
3.2.1 Desain Penelitian.....	31
3.2.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel.....	32
3.2.2.1 Definisi Variabel.....	32
3.2.2.2 Operasionalisasi Variabel.....	33
3.2.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	37
3.2.3.1 Populasi.....	37
3.2.3.2 Sampel Penelitian.....	37
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.2.5 Teknik Analisis Data.....	39

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	48
4.1 Hasil Penelitian.....	48
4.1.1 Tinjauan Umum tentang Perusahaan.....	48
4.1.1.1 Sejarah PT. Arya Jaya .....	48
4.1.1.2 Visi dan Misi PT. Arya Jaya.....	49
4.1.1.3 <i>Job Description</i> PT. Arya Jaya.....	50
4.1.1.4 Produk Jasa PT. Arya Jaya.....	60
4.1.2 Deskripsi Data Variabel Penelitian.....	61
4.1.2.1 Pengujian Instrument Penelitian.....	62
4.1.2.2 Deskripsi Data Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen.....	63
4.1.2.3 Proses Pengolahan Data Produktivitas Manajer Proyek.....	70
4.1.3 Pengujian Hipotesis.....	71
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian.....	74
4.2.1 Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Pada PT. Arya Jaya...	74
4.2.2 Hubungan Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen Dengan Produktivitas Manajer Proyek Pada PT. Arya Jaya.....	78
<b>BAB V SIMPULAN</b> .....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	82
<b>LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Produktivitas PT. Arya Jaya Selama Tahun 2007-2009	3
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel Penerapan SPM Terhadap Kinerja Manajer Proyek	34
Tabel 3.2	Pengukuran Dengan Kuisisioner	37
Tabel 3.3	Skala Likert Variabel Independen	39
Tabel 3.4	Perhitungan Frekuensi Jawaban Untuk Variabel Independen	42
Tabel 3.5	Kriteria Pencapaian	44
Tabel 3.6	Pedoman Untuk Memberikan Interpretasi Koefisien Korelasi	47
Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas	62
Tabel 4.2	<i>Reliability Statistics</i>	63
Tabel 4.3	Pemetaan Kuesioner Penerapan SPM	64
Tabel 4.4	Tanggapan Responden Mengenai Pusat pertanggungjawaban	65
Tabel 4.5	Tanggapan Responden Mengenai Pemrograman	66
Tabel 4.6	Tanggapan Responden Mengenai Penganggaran	67
Tabel 4.7	Tanggapan Responden Mengenai Pelaksanaan dan Pengukuran	68
Tabel 4.8	Tanggapan Responden Mengenai Pelaporan dan Analisis	69
Tabel 4.9	Produktivitas Tiap Manajer Proyek	71
Tabel 4.10	Hasil Kuesioner	72
Tabel 4.11	Rank Variabel X dan variabel Y	73



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Produktivitas PT. Arya Jaya Selama Tahun 2007-2009	3
Gambar 2.1 Bagan Kerangka Teoritis	30



## DAFTAR LAMPIRAN

		Hal
Lampiran 1	Tabel Total Nilai Proyek dan Total Biaya Proyek Tahun 2007-2009 Pada PT. Arya Jaya	xii
Lampiran 2	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 1 Tahun 2009	xiii
Lampiran 3	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 2 Tahun 2009	xiv
Lampiran 4	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 3 Tahun 2009	xv
Lampiran 5	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 4 Tahun 2009	xvi
Lampiran 6	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 5 Tahun 2009	xvii
Lampiran 7	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 6 Tahun 2009	xviii
Lampiran 8	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 7 Tahun 2009	xix
Lampiran 9	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 8 Tahun 2009	xx
Lampiran 10	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 9 Tahun 2009	xxi

Lampiran 11	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 10 Tahun 2009	xxii
Lampiran 12	Tabel Nilai Proyek dan Biaya Proyek Manajer Proyek 11 Tahun 2009	xxiii
Lampiran 13	Formulir Frekuensi Bimbingan	xxiv
Lampiran 14	Surat Izin Penelitian PT. Arya Jaya	xxvi
Lampiran 15	Kuesioner Penelitian	xxvii
Lampiran 16	Daftar Riwayat Hidup	xxxiv



## DAFTAR RIWAYAT HIDUP



### DATA PRIBADI

<b>Nama</b>	Novalia
<b>Jenis kelamin</b>	Perempuan
<b>Tempat/tanggal lahir</b>	Bandung/10 November 1987
<b>Agama</b>	Islam
<b>Tinggi badan</b>	166 cm
<b>Berat badan</b>	55 kg
<b>Golongan darah</b>	A
<b>Alamat</b>	JL. Inhoftank no 24 RT. 005 RW. 006 Bandung
<b>Kode pos</b>	40243
<b>Kewarganegaraan</b>	Indonesia
<b>Hobi</b>	Membaca, <i>hiking</i> , menonton acara olah raga
<b>Email</b>	<a href="mailto:va_lampard@yahoo.com">va_lampard@yahoo.com</a>
<b>FB</b>	<a href="https://www.facebook.com/va_lampard@yahoo.com">va_lampard@yahoo.com</a> / nova lampard
<b>Motto Hidup</b>	Gapailah langit, karna jika melesetpun kamu berada diantara bintang-bintang

### DATA ORANG TUA

<b>Nama ayah</b>	Dede Suryana
<b>Pekerjaan</b>	Pegawai Swasta
<b>Nama ibu</b>	Ade Sumarni
<b>Pekerjaan</b>	Ibu Rumah Tangga
<b>Alamat</b>	JL. Inhoftank no 24 RT. 005 RW. 006 Bandung

### DATA PENDIDIKAN

<b>SD</b>	SDN Leuwipanjang I Bandung (1993-1999)
<b>SLTP</b>	SLTP N 9 Bandung (1999-2002)
<b>SMA</b>	SMU N 9 Bandung (2002-2005)
<b>UNIVERSITAS</b>	Program Studi Akuntansi Universitas Pendidikan Indonesia (2006-2010)