

No. Daftar FPIPS: 094/H.40.2.3.5/PL/2009

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
BUDGETARY SLACK DENGAN VARIABEL PEMODERASI
GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMITMEN ORGANISASI
(Studi Pada Pemerintah Kota Bandung)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menempuh ujian sidang
Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi



Oleh:

Norin Samma'
NIM. 044845

**JURUSAN PENDIDIKAN EKONOMI
FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2009**

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP
BUDGETARY SLACK DENGAN VARIABEL PEMODERASI
GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMITMEN ORGANISASI
(Studi Pada Pemerintah Kota Bandung)**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat menempuh ujian sidang
Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi



Oleh:

Norin Samma'
NIM. 044845

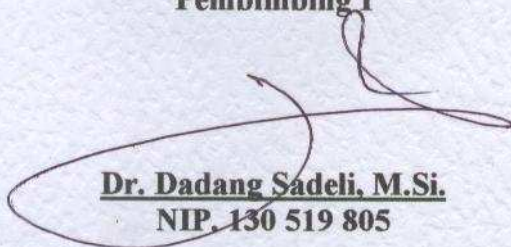
**JURUSAN PENDIDIKAN EKONOMI
FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2009**

LEMBAR PENGESAHAN

PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP BUDGETARY SLACK DENGAN VARIABEL PEMODERASI GAYA KEPEMIMPINAN DAN KOMITMEN ORGANISASI (Studi Pada Pemerintah Kota Bandung)


Telah disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Dadang Sadeli, M.Si.
NIP. 130 519 805

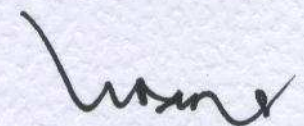
Pembimbing II



Aristanti Widyaningsih, S.Pd.
NIP. 132 296 930

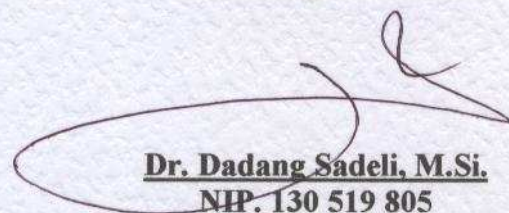
Mengetahui:

Ketua Jurusan,



Dr. Edi Suryadi, M.Si.
NIP. 131 626 694

Ketua Program Studi,



Dr. Dadang Sadeli, M.Si.
NIP. 130 519 805


Tanggung jawab yuridis ada pada penulis,

Norin Samma'
NIM. 044845

PERNYATAAN KEASLIAN ISI SKRIPSI

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap *Budgetary Slack* dengan Variabel Pemoderasi Gaya Kepemimpinan dan Komitmen Organisasi**" beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri, dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, 25 Februari 2009
Yang membuat pernyataan,



(Norin Samma')

Skripsi ini diuji pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 25 Februari 2009

Tempat : Gedung Ekonomi, FPEB

Panitia Ujian ini terdiri dari:

**Ketua : Prof. Dr. Idrus Affandi, SH.
NIP. 130 896 565**

**Sekretaris : Dr. Edi Suryadi, M.Si
NIP. 131 626 694**

**Anggota : Prof. Dr. H. Aim Abdulkarim, M.Pd.
NIP. 131 567 564**

**Dr. Dadang Sadeli, M.Si.
NIP. 130 519 805**

**Penguji : Dra. Heraeni Tanuatmodjo, M.M.
NIP. 131 846 866**

**Dra. Silviana Agustami., M.Si., Ak.
NIP. 131 771 417**

**Budi S. Purnomo, SE., M.Si., M.M.
NIP. 132 318 369**

**“Usahakanlah kesejahteraan kota ke mana kamu Aku buang,
dan berdoalah untuk kota itu kepada TUHAN,
sebab kesejahteraannya adalah kesejahteraanmu”
(Yeremia 29:7)**

**“Dan biarkanlah ketekunan itu memperoleh buah yang matang,
supaya kamu menjadi sempurna dan utuh
dan tak kekurangan suatu apa pun”
(Yakobus 1:4)**

**“Berbahagialah orang yang tidak berjalan menurut nasihat orang fasik, yang tidak berdiri di jalan orang berdosa, dan yang tidak duduk dalam kumpulan pencemooh, tetapi yang kesukaannya ialah Taurat TUHAN, dan yang merenungkan Taurat itu siang dan malam. Ia seperti pohon, yang ditanam di tepi aliran air, yang menghasilkan buahnya pada musimnya, dan yang tidak layu daunnya; apa saja yang diperbuatnya berhasil”
(Mazmur 1:1-3)**

**“Ia membuat segala sesuatu indah pada waktunya, bahkan Ia memberikan kekekalan dalam hati mereka. Tetapi manusia tidak dapat menyelami pekerjaan yang dilakukan Allah dari awal sampai akhir”
(Pengkhotbah 3:11)**

Skripsi ini kupersembahkan untuk:

***Papa & Mama yang selalu membimbing,
mendidik, dan menyayangiku dengan
setulus hati, berdoa dan mengajarkan
ketekunan dan kesabaran kepadaku
Serta buat kakak & adik-adikku yang
senantiasa mendukungku dan yang juga
sementara berjuang menyongsong masa
depan yang penuh harapan***

**Special dedication for:
Bandung City *and* PMK UPI**

ABSTRAK

Penelitian ini menguraikan mengenai pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* secara langsung dan tidak langsung dengan variabel pemoderasi gaya kepemimpinan dan komitmen organisasi. Tujuan penelitian adalah untuk menguji mengenai (a) pengaruh langsung dan signifikan antara partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack*; (b) gaya kepemimpinan dapat memoderasi pengaruh antara partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack*; dan (c) komitmen organisasi dapat memoderasi pengaruh antara partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack*.

Responden penelitian ini adalah para Kepala Bagian/bidang/subbag dalam lingkup SKPD Kota Bandung, dengan populasi sebesar 165 Bagian/bidang/subbag. Pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan teknik sampling pertimbangan dan sampling proporsional. Sampel yang diperoleh dalam penelitian ini adalah sebesar 62. Pengumpulan data dilakukan dengan distribusi secara langsung dengan menggunakan daftar pertanyaan yang diadopsi dari peneliti terdahulu, sehingga validitas dan reliabilitasnya sudah teruji. Dari 120 kuesioner yang disebar, diterima kembali dan diisi lengkap sebanyak 62 kuesioner (51,67%). Data yang dikumpulkan, setelah melalui uji validitas dan reliabilitas serta telah memenuhi asumsi klasik kemudian diolah dengan menggunakan regresi sederhana untuk pengujian hipotesis pertama dan regresi dengan nilai selisih mutlak untuk pengujian hipotesis kedua dan ketiga.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa; pertama, terdapat pengaruh langsung dengan *R square* 15,7% dan signifikansi sebesar 0.001 antara partisipasi anggaran dengan *budgetary slack*. Kedua, pengurangan atau nilai selisih mutlak antara partisipasi anggaran dengan gaya kepemimpinan menghasilkan *R square* sebesar 17,5% dan secara parsial tidak terbukti memoderasi pengaruh antara partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack*, dan ketiga, pengurangan atau nilai selisih mutlak antara partisipasi anggaran dengan komitmen organisasi menghasilkan *R square* sebesar 19,6% dan secara parsial tidak terbukti memoderasi pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack*.

ABSTRACT

The research explains the influence of budget participation toward budgetary slack both directly and non directly with serves as moderating variables by leadership style and commitment organization. The purpose of this research is to examine about (a) direct influence and significant between budget participation and budgetary slack, (b) leadership style can moderate that influence between budget participation and budgetary slack, (c) commitment organization can moderate that influence between budget participation and budgetary slack.

The research samples are head of special distric in Bandung City Government with 165 population of special distric. The sampling is done by purposive sampling and proportional sampling. The sample is 62 in this research. Data collecting is done by direct distribution with uses the question before, so the validity and reability had been fullfilled. From 120 questioner, there are 62 questioner is gotten and fullfilled completely (51,67%). After colecting the data, through validity and realibility test that have fullfilled classic asumption then it is analyzed by simple regretion for testing the first hyphotesis and regretion with absolute difference score for testing the second and the third hypothesis.

The result of the research shows: first, there is direct influence R square 15,7% and the significant is 0,001 between budget participation and budgetary slack. Secondly, the absolute difference score between budget participation and leadership style produce R square 17,5% and it doesn't evidence to moderate the influence between budget participation and budgetary slack partially. And the third, the absolute difference score between budget participation and commitment organization produce R square 19,6% and it doesn't evidence to moderate the influence between budget participation and budgetary slack partially.

KATA PENGANTAR

Segala puji, hormat, syukur dan kemuliaan penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yesus Kristus, atas segala rahmat dan karunia-Nya, maka penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul: “Pengaruh Partisipasi Anggaran Terhadap *Budgetary Slack* dengan Variabel Pemoderasi Gaya Kepemimpinan dan Komitmen Organisasi”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menempuh ujian sidang Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi, Jurusan Pendidikan Ekonomi, Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial, Universitas Pendidikan Indonesia.

Ibarat sebuah pepatah yang mengatakan “tidak ada gading yang tak retak”, demikian juga halnya dengan skripsi ini yang tentunya tidak luput dari keterbatasan dan kekurangan. Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih sangat jauh dari sempurna, baik dalam hal penyusunan maupun isinya, hal tersebut dikarenakan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman dari penulis. Oleh karena itu, kritik dan saran yang menuju kepada perbaikan sangat penulis harapkan.

Dalam segala keterbatasan skripsi ini, penulis berharap agar skripsi ini dapat memberikan sumbangan pemikiran untuk perkembangan pengetahuan baik bagi penulis maupun bagi para pembaca, serta dapat dijadikan acuan untuk peneliti selanjutnya.

Selama penulis menyusun skripsi ini, banyak hambatan dan kesulitan yang penulis hadapi, namun berkat hikmat dan kasih karunia Tuhan Yesus Kristus,

serta dorongan, pengarahan, dan bimbingan dari semua pihak yang akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Untuk itu, pada kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

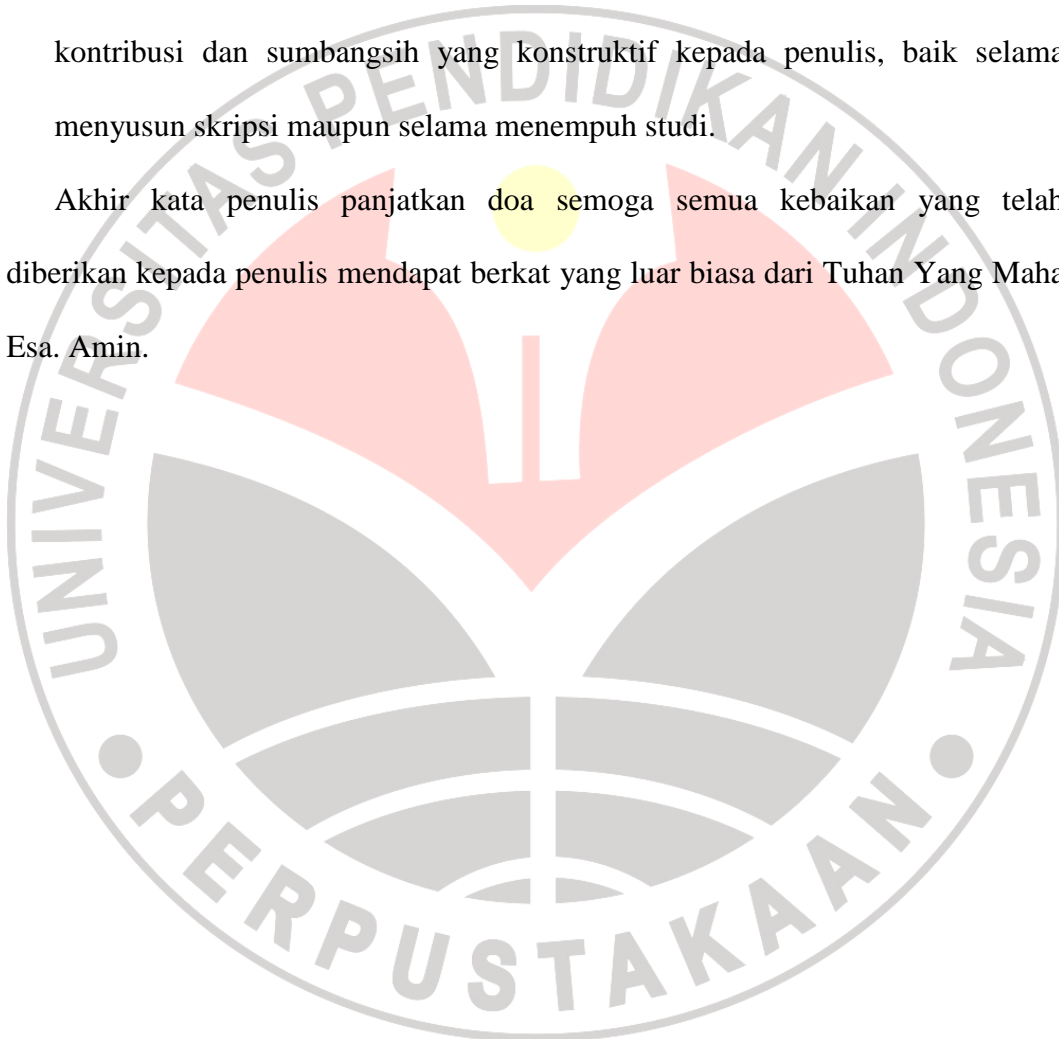
1. Yth. Bapak Prof. Dr. H. Sunaryo Kartadinata, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia,
2. Yth. Bapak Prof. Dr. H. Idrus Affandi, SH., M.Pd., selaku Dekan FPIPS UPI,
3. Yth. Bapak Dr. H. Edi Suryadi, M.Si., selaku Ketua Jurusan Pendidikan Ekonomi UPI,
4. Yth. Bapak Dr. Dadang Sadeli, M.Si., selaku Ketua Program Studi Akuntansi UPI,
5. Yth. Bapak Toni Heryana, S.Pd.,MM., selaku Sekretaris Program Studi Akuntansi UPI,
6. Yth. Bapak Dr. Dadang Sadeli, M.Si., selaku Dosen Pembimbing I, yang telah membimbing dan mengarahkan penulisan selama penyusunan skripsi ini,
7. Yth. Ibu Aristanti Widyaningsih, S.Pd., selaku Dosen Pembimbing II yang telah membimbing, mendorong, dan mengarahkan penulis dengan penuh kesabaran, ketulusan, serta berbagai hal yang dibagikan kepada penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan,
8. Yth. Ibu Indah Fitriani, SE., Ak., selaku Dosen Pembimbing Akademik yang selalu membimbing, mendorong, dan mengarahkan penulis selama penulis menjadi mahasiswa Program Studi Akuntansi,

9. Yth. Seluruh Staff dan Dosen di lingkungan Jurusan Pendidikan Ekonomi khususnya Program Studi Akuntansi yang telah memberikan ilmu dan membekali pengetahuan kepada penulis selama mengikuti perkuliahan,
10. Yth. Bapak Rizky, selaku Tata Usaha Prodi Akuntansi yang dengan penuh kesabaran melayani segala keperluan administrasi baik selama kuliah maupun ketika sedang menyusun skripsi,
11. Yth. Drs. H. Mamat Rachmat, M.Si., selaku Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Pemberdayaan Masyarakat Kota Bandung beserta stafnya yang telah memberikan surat izin kepada penulis untuk mengadakan penelitian di lingkungan Pemerintah Kota Bandung,
12. Yth. Seluruh Kepala Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) se-Kota Bandung beserta seluruh jajarannya yang telah menyediakan waktu dan pikiran untuk berbagi informasi khususnya dalam pengisian kuesioner selama penulis mengadakan penelitian,
13. Papa dan mama (Yusuf Salin Samma' & Fransiska Kala' Palebangan), kakak dan adik-adik (Firma, Elmi, Delin, Jarin, Ardin), Om Kuan sekeluarga, keluarga besar di Langda, Kanuruan, La'bo', dan Paniki,
14. Seluruh pengurus dan anggota Unit Kegiatan Mahasiswa Persekutuan Mahasiswa Kristen (UKM PMK) UPI, PPGT Bandung, serta seluruh Jemaat Oikumene UPI atas semua dukungan dan bantuan yang diberikan, baik dalam bentuk spiritual maupun materil, serta atas kesempatan yang diberikan untuk mengemban satu tanggung jawab yang besar dalam organisasi PMK UPI khususnya dalam periode 2007-2008,

15. Rekan-rekan mahasiswa Program Studi Akuntansi angkatan 2004, khususnya Kelas B yang telah memberikan amanah dan kepercayaan untuk menjadi Ketua Kelas/KM dan yang juga dengan penuh kesabaran bersama-sama dalam menghadapi setiap suka dan duka selama menjalani proses perkuliahan.

16. Kepada semua pihak yang belum disebutkan yang telah memberikan banyak kontribusi dan sumbangsih yang konstruktif kepada penulis, baik selama menyusun skripsi maupun selama menempuh studi.

Akhir kata penulis panjatkan doa semoga semua kebaikan yang telah diberikan kepada penulis mendapat berkat yang luar biasa dari Tuhan Yang Maha Esa. Amin.



DAFTAR ISI

ABSTRAK	
ABSTRACT	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	10
1.3. Maksud dan Tujuan Penelitian	11
1.3.1. Maksud Penelitian	11
1.3.2. Tujuan Penelitian	11
1.4. Kegunaan Penelitian	11
1.5. Kerangka Pemikiran, Asumsi, dan Hipotesis	12
1.5.1. Kerangka Pemikiran	12
1.5.2. Asumsi	20
1.5.3. Hipotesis	21
1.6. Lokasi dan Waktu Penelitian	22
BAB II KAJIAN PUSTAKA	23
2.1. Konsep Dasar Anggaran	23
2.1.1. Definisi Anggaran dan Penyusunan Anggaran	23
2.1.2. Proses Penyusunan Anggaran	25
2.1.3. Karakteristik Anggaran	29
2.1.4. Fungsi Anggaran	31
2.1.5. Manfaat Anggaran	32

2.1.6. Organisasi Penyusunan Anggaran	33
2.2. Konsep Anggaran Sektor Publik	35
2.2.1. Fungsi Anggaran Sektor Publik	37
2.2.2. Norma Umum Anggaran Sektor Publik	39
2.2.3. Proses Penyusunan Anggaran Sektor Publik	41
2.3. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	43
2.3.1. Pengertian Partisipasi	43
2.3.2. Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	45
2.4. <i>Budgetary Slack</i> (Senjangan Anggaran)	51
2.5. Gaya Kepemimpinan	55
2.6. Komitmen Organisasi	66
2.7. Pendekatan Kontigensi	73
2.8. Partisipasi Anggaran, Gaya Kepemimpinan, dan <i>Budgetary Slack</i>	76
2.9. Partisipasi Anggaran, Komitmen Organisasi, dan <i>Budgetary Slack</i> ...	77
BAB III METODE PENELITIAN	79
3.1. Desain Penelitian	79
3.2. Definisi dan Operasionalisasi Variabel	79
3.2.1. Definisi Variabel	79
3.2.2. Operasionalisasi Variabel	81
3.3. Populasi dan Teknik Sampling	83
3.3.1. Populasi	83
3.3.2. Teknik Sampling	85
3.4. Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian	88
3.4.1. Teknik Pengumpulan data	88
3.4.2. Instrumen Penelitian	89
3.5. Teknik Analisis Data dan Rancangan Pengujian Hipotesis	92
3.5.1. Teknik Analisis Data	92
3.5.2. Rancangan Pengujian Hipotesis	101

BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENELITIAN	107
4.1. Hasil Penelitian	107
4.1.1. Tinjauan Umum Tentang Kota Bandung	107
4.1.2. Visi dan Misi Pemerintah Kota Bandung	108
4.1.3. Program dan Rencana Strategi Pemerintah Kota Bandung	111
4.1.4. Rencana Strategik Pemerintah Kota Bandung Tahun 2004- 2008 Arah Kebijakan Pembangunan	114
4.1.5. Struktur Organisasi Pemerintah Kota Bandung	115
4.1.6. Deskripsi Data Variabel Penelitian	117
4.1.7. Analisis Data	142
4.2. Pembahasan	161
4.2.1. Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	162
4.2.2. Gaya Kepemimpinan Memoderasi Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	166
4.2.3. Komitmen Organisasi Memoderasi Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap <i>Budgetary Slack</i>	168
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	171
5.1. Simpulan.....	171
5.2. Saran.....	172
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	

DAFTAR TABEL

	<i>Hal.</i>
<i>Tabel 1.1</i> Komposisi pendapatan pemerintah Kota Bandung	5
<i>Tabel 1.2</i> Komposisi belanja pemerintah Kota Bandung	6
<i>Tabel 1.3</i> Komposisi pembiayaan Pemerintah Kota Bandung	7
<i>Tabel 1.4</i> Alokasi waktu penelitian	22
<i>Tabel 3.1</i> Operasionalisasi variabel	81
<i>Tabel 3.2</i> Data demografi populasi	84
<i>Tabel 3.3</i> Distribusi sampel proporsional	87
<i>Tabel 3.4</i> Kriteria nilai durbin-watson	99
<i>Tabel 4.1</i> Sampel dan tingkat pengembalian kuesioner	117
<i>Tabel 4.2</i> Profil responden	118
<i>Tabel 4.3</i> Jawaban angket variabel X_1 pernyataan No. 1	120
<i>Tabel 4.4</i> Jawaban angket variabel X_1 pernyataan No. 2	121
<i>Tabel 4.5</i> Jawaban angket variabel X_1 pernyataan No. 3	122
<i>Tabel 4.6</i> Jawaban angket variabel X_1 pernyataan No. 4	123
<i>Tabel 4.7</i> Jawaban angket variabel X_1 pernyataan No. 5	123
<i>Tabel 4.8</i> Jawaban angket variabel X_1 pernyataan No. 6	124
<i>Tabel 4.9</i> Jawaban angket variabel Y pernyataan No. 1	125
<i>Tabel 4.10</i> Jawaban angket variabel Y pernyataan No. 2	126
<i>Tabel 4.11</i> Jawaban angket variabel Y pernyataan No. 3	127
<i>Tabel 4.12</i> Jawaban angket variabel Y pernyataan No. 4	128
<i>Tabel 4.13</i> Jawaban angket variabel Y pernyataan No. 5	129
<i>Tabel 4.14</i> Jawaban angket variabel Y pernyataan No. 6	130
<i>Tabel 4.15</i> Tabulasi skor angket variabel gaya kepemimpinan	132
<i>Tabel 4.16</i> <i>Least preferred coworker (LPC) score</i>	133
<i>Tabel 4.17</i> Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 1	134
<i>Tabel 4.18</i> Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 2	135
<i>Tabel 4.19</i> Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 3	136

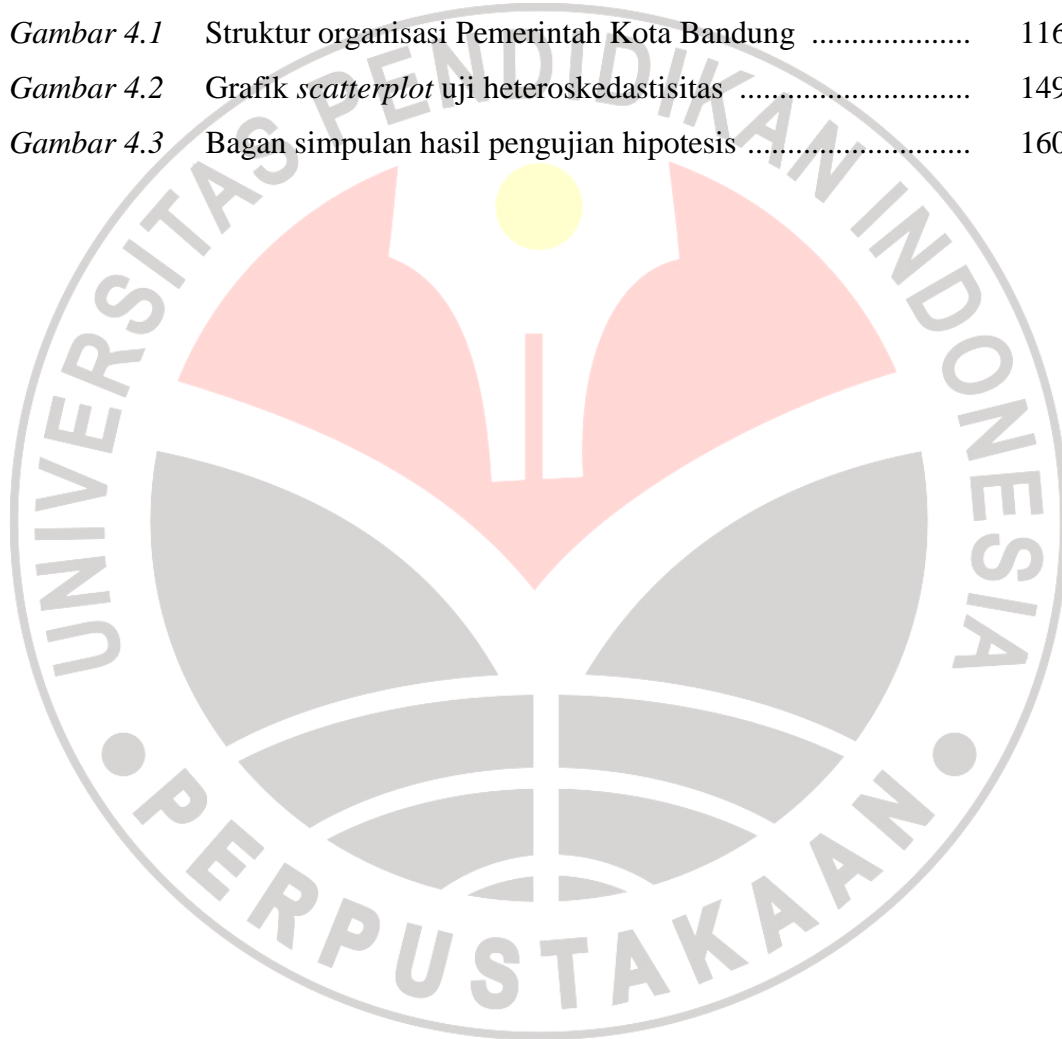
<i>Tabel 4.20</i>	Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 4	137
<i>Tabel 4.21</i>	Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 5	138
<i>Tabel 4.22</i>	Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 6	139
<i>Tabel 4.23</i>	Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 7	140
<i>Tabel 4.24</i>	Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 8	141
<i>Tabel 4.25</i>	Jawaban angket variabel X_3 pernyataan No. 9	142
<i>Tabel 4.26</i>	Statistik deskriptif variabel penelitian	143
<i>Tabel 4.27</i>	Hasil uji reliabilitas	145
<i>Tabel 4.28</i>	Hasil uji validitas	146
<i>Tabel 4.29</i>	Nilai VIF semua variabel	147
<i>Tabel 4.30</i>	Nilai durbin-watson	148
<i>Tabel 4.31</i>	One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test	150
<i>Tabel 4.32</i>	Hasil uji determinasi antara partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	151
<i>Tabel 4.33</i>	Hasil uji F statistik antara partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	152
<i>Tabel 4.34</i>	Hasil uji t statistik antara partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	152
<i>Tabel 4.35</i>	Hasil uji determinasi gaya kepemimpinan dalam memoderasi partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	153
<i>Tabel 4.36</i>	Uji F statistik (uji signifikansi simultan) gaya kepemimpinan dalam memoderasi partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	154
<i>Tabel 4.37</i>	Uji t statistik (uji signifikansi parameter individual) gaya kepemimpinan dalam memoderasi partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	155
<i>Tabel 4.38</i>	Hasil uji determinasi komitmen organisasi dalam memoderasi partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	157
<i>Tabel 4.39</i>	Uji F statistik (uji signifikansi simultan) komitmen organisasi dalam memoderasi partisipasi anggaran terhadap <i>budgetary slack</i>	157

Tabel 4.40 Uji t statistik (uji signifikansi parameter individual) komitmen organisasi dalam memoderasi partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* 158



DAFTAR GAMBAR

	<i>Hal.</i>
<i>Gambar 1.1</i> Bagan kerangka pemikiran	20
<i>Gambar 2.1</i> Model kepemimpinan Fiedler	63
<i>Gambar 2.2</i> <i>Contingency model of management control</i>	75
<i>Gambar 4.1</i> Struktur organisasi Pemerintah Kota Bandung	116
<i>Gambar 4.2</i> Grafik <i>scatterplot</i> uji heteroskedastisitas	149
<i>Gambar 4.3</i> Bagan simpulan hasil pengujian hipotesis	160



DAFTAR LAMPIRAN

	<i>Hal.</i>
<i>Lampiran 1</i>	Surat ketetapan pembimbing skripsi
<i>Lampiran 2</i>	Formulir frekuensi bimbingan
<i>Lampiran 3</i>	Surat izin penelitian
<i>Lampiran 4</i>	Kuesioner penelitian
<i>Lampiran 5</i>	Daftar rekapitulasi skor penelitian
<i>Lampiran 6</i>	Perhitungan transformasi skala pengukuran dari ordinal ke interval
<i>Lampiran 7</i>	Data interval dan pengujian SPSS (<i>standardized score</i>)
<i>Lampiran 8</i>	Output SPSS hasil uji validitas dan reliabilitas variabel
<i>Lampiran 9</i>	Output SPSS statistik deskriptif
<i>Lampiran 10</i>	Output SPSS hasil pengujian hipotesis
<i>Lampiran 11</i>	Perhitungan F tabel dan tabel penolong
<i>Lampiran 12</i>	Tabel distribusi <i>t student</i> dan nilai distribusi F