

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pengujian hipotesis yang telah dilakukan maka bagian ini akan memberikan simpulan atas penelitian mengenai pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* serta pengaruh *locus of control* sebagai variabel moderasi di lingkungan Pemerintah Kota Bandar Lampung, sebagai berikut:

1. Partisipasi anggaran berpengaruh langsung positif terhadap munculnya *budgetary slack*. Artinya semakin tinggi tingkat partisipasi dalam penyusunan anggaran maka akan semakin tinggi *budgetary slack* yang ditimbulkan.
2. Pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* dimoderasi oleh *locus of control*. Seorang Kabid/Kabag/Kasubbag dengan partisipasi dalam penyusunan anggaran yang baik dan *locus of control* internal akan mengetahui konsekuensi dari tindakan *budgetary slack* yang akan dilakukannya.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah diuraikan dan kesimpulan yang diperoleh, maka terdapat beberapa saran yang penulis sampaikan sehubungan dengan pengaruh partisipasi anggaran terhadap *budgetary slack* dan hal-hal yang terkait lainnya, yaitu:

1. Dalam prosedur pengesahan anggaran, komite anggaran harus melakukan evaluasi yang lebih baik sebelum menerima, mensinkronisasikan dan

mengkoordinasikan kepada semua unit sejumlah anggaran yang diusulkan setiap SOPD. Hal ini bertujuan untuk mencegah adanya penyimpangan-penyimpangan yang akan terjadi (*budgetary slack*) dan memperkecil kemungkinan anggaran yang tidak dapat terealisasi. Senjangan anggaran harus dikontrol atau diprediksi secara dini agar dapat meningkatkan efektifitas anggaran pemerintah daerah terutama dalam aktifitas perencanaan dan pengendalian.

2. Penelitian ini hanya menggunakan *locus of control* sebagai variabel pemoderasi dalam hubungan antara partisipasi anggaran dengan *budgetary slack*, sedangkan masih banyak faktor pengendalian diri lain yang mungkin mempengaruhi. Seperti *group cohesiveness*, pengaruh emosi negatif, komitmen organisasi, independensi dan kepuasan kerja.