

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Sertifikasi Pengawas Terhadap Kinerja Pengawas TK/SD di Kabupaten Subang”**. Shalawat dan salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, keluarga, para sahabat dan para penegak risalah hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun dengan maksud untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Sarjana Pendidikan Jurusan Administrasi Pendidikan. Dalam Penelitian ini penulis mendeskripsikan bagaimana sertifikasi pengawas terhadap kinerja pengawas TK/SD di Kabupaten Subang. Sertifikasi pengawas merupakan program pemerintah yang tujuan kepada tenaga pendidik dan kependidikan yang diharapkan dapat memberikan dampak positif bagi kinerja pengawas sekolah dalam menjalankan tugas dan fungsinya.

Penulis menyadari bahwa proses dan hasil penelitian ini tidaklah sempurna. Oleh karenanya, dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan kritik dari pembaca untuk perbaikan penulisan karya tulis di masa yang akan datang.

Mudah-mudahan skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya, Pengawas TK/SD, Dinas Pendidikan dan Pemerintah serta pembaca pada umumnya.

Bandung, Januari 2011

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Illahi Rabbi yang telah memberikan rahmat dan ridho-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Tiada kata yang pantas untuk diucapkan selain *jazakumullah khairan katsiran* atas semua bantuan, bimbingan, semangat, arahan, dukungan serta doa tulus dari semua pihak terutama kepada:

1. Prof. Dr. Djam'an Satori, MA selaku Dosen Pembimbing I yang telah banyak memberikan bimbingan, pengarahan dan masukan dengan ketegasan dan keihlasan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Dr. H. Yoyon Bahtiar Irianto, M.Pd selaku Dosen Pembimbing II dan sekaligus Pembimbing Akademik yang telah banyak memberikan bimbingan, pengarahan dan masukan dengan ketegasan dan keihlasan sehingga penulis
3. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd dan Drs. Sururi, M.Pd selaku Ketua Jurusan dan Sekretaris Jurusan Administrasi Pendidikan yang telah memberikan kelancaran dan kemudahan bagi penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Pengajar Jurusan Administrasi Pendidikan yang telah mendidik dan memberikan ilmu yang berguna bagi penulis.
5. Kedua orang tuaku tercinta (Bapa dan Ema) yang tak henti-hentinya memberikan kasih sayang, materiil, motivasi, pelajaran, serta doa kepada penulis.
6. Bapak Ahmad, S.Pd selaku staf TU Jurusan Administrasi Pendidikan yang melancarkan dan membantu penulis dalam proses administrasi.

7. Drs. Yaya Satria selaku koordinator pengawas sekolah di Kabupaten Subang yang telah memberikan izin penelitian dan memberikan kemudahan kepada penulis dalam melakukan penelitian.
8. Bapak Udaya, Dadang Arifin selaku pengawas TK/SD dan Bapak Asep, Ade dan Ibu Rida selaku staf Dinas Pendidikan Kabupaten Subang yang telah membantu penulis dalam memberikan informasi dan kemudahan melakukan penelitian.
9. Seluruh pengawas TK/SD Kabupaten Subang yang dilibatkan dalam pengisian angket yang telah meluangkan waktu untuk mengisi angket penelitian.
10. Utja Mulyana, S.Pd sebagai koordinator pengawas TK/SD Kota Cimahi yang telah memberikan izin dan kemudahan untuk uji valid angket.
11. Seluruh pengawas TK/SD Kota Cimahi yang dilibatkan dalam pengisian uji validitas angket yang telah meluangkan waktu untuk mengisi angket penelitian.
12. Kedua tetehku (teh entin dan teh uneng) dan kaka ipar yang telah memberikan semangat, dukungan, bantuan serta doa kepada penulis.
13. Keponakanku (elin, ipah, nining, dadan dan jajang) yang telah memberikan semangat serta keceriaan kepada penulis.
14. Keluarga bibi di Purwakarta yang telah memberikan semangat, dukungan, bantuan serta doa kepada penulis.
15. Keluarga dr. Dwianan yang telah memberikan bantuan, semangat, dukungan serta doa kepada penulis.

16. Bapak Tatang Suryana, Pak Nanda, Pak Karna, Pak Wardi, Pak Maman serta yang lainnya di Dinas Pendidikan Provinsi Jabar, terima kasih atas segala pengalaman, ilmu, dan support yang diberikan.
17. Anak-anak kost 95 Gerlong Tengah (Diah, Wari, Sin-sin, Hesti, Uni, Kiki, Linda, NenK, dan Eci) yang telah memberikan bantuan, semangat serta dukungan kepada penulis.
18. Teman seperjuangan squality (Liesni, Septi, Ayu, Kiki, Shela dan Lita) yang telah banyak membantu serta memberikan semangat dan tetap terjalin persahabatan.
19. Bapak Abdurahman Ato (NTT), Ibu Sri (Papua), Bapak Nadja (Palu), Bapak Suhamat (Bandung) yang telah memberikan banyak sumber/referensi bagi penulis serta telah banyak memberikan masukan, dukungan, semangat serta nasehat yang sangat berguna bagi penulis.
20. Anak-anak Adpend 2006 kelas A dan B, adpend 2007, adpend 2008 terima kasih atas semua bantuan, pengalaman serta semangat selama kuliah.
21. Teh Indra adpend 2003 yang meminjamkan buku dan memberikan semangat serta doa kepada penulis.
22. Semua pihak yang telah membantu dan memberikan kelancaran kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi.

Bandung, Januari 2011

Penulis

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
PERNYATAAN	
ABSTRAK .....	i
KATA PENGANTAR .....	ii
UCAPAN TERIMAKASIH.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GRAFIK.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Anggapan Dasar dan Hipotesis.....	7
E. Kerangka Berpikir.....	8
F. Metode Penelitian.....	9
G. Lokasi, Populasi dan Sampel Penelitian .....	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	13
A. Profesi Pengawas .....	13
1. Pengertian Profesi .....	13
2. Profesi Pengawas .....	14
B. Kinerja Pengawas Sekolah .....	17
1. Konsep Dasar Kinerja .....	17
a. Pengertian Kinerja.....	17
b. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja .....	18
c. Penilaian Kinerja.....	19
2. Konsep Dasar Pengawas Sekolah .....	20

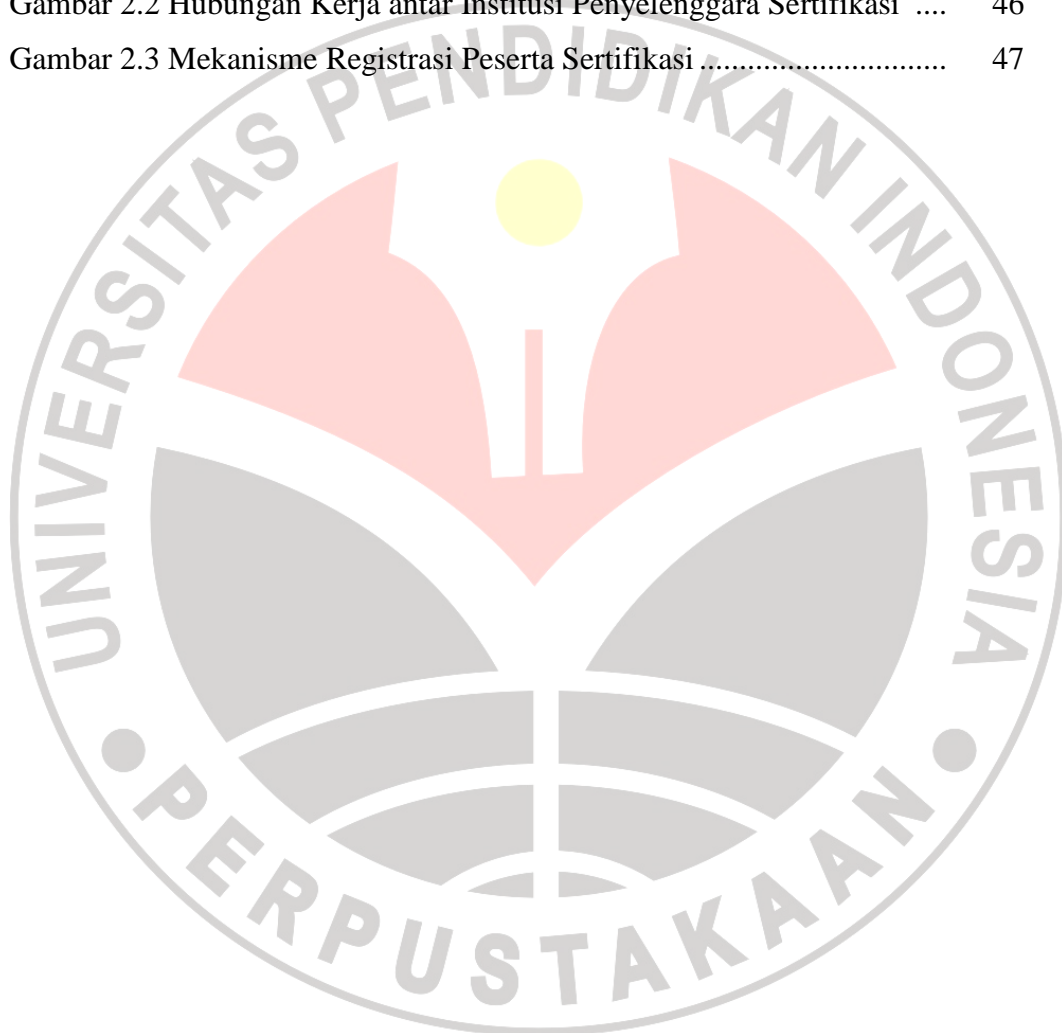
3. Tugas Pokok dan Fungsi Pengawas .....	21
4. Kompetensi Pengawas .....	27
5. Kinerja Pengawas Sekolah .....	34
C. Sertifikasi Pengawas Sekolah .....	37
1. Pengertian Sertifikasi .....	37
2. Tujuan dan Manfaat Sertifikasi .....	39
3. Alur Sertifikasi .....	40
a. Uji Kompetensi dalam Bentuk Penilaian Portofolio .....	41
b. Pemberian Sertifikat Pendidik secara Langsung .....	44
4. Mekanisme atau Prosedur Sertifikasi .....	46
a. Mekanisme Kerja Institusi Penyelenggara Sertifikasi .....	46
b. Mekanisme Registrasi Peserta Sertifikasi .....	47
c. Mekanisme Penilaian Portofolio dan Verifikasi Dokumen .....	50
D. Pengaruh Sertifikasi Pengawas Terhadap Kinerja Pengawas TK/SD .....	52
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>55</b>
A. Metode Penelitian .....	55
B. Populasi dan Sampel Penelitian .....	58
C. Definisi Operasional .....	61
D. Teknik Pengumpulan Data .....	64
E. Teknik Pengolahan Data .....	76
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>85</b>
A. Hasil Penelitian .....	85
1. Deskripsi Data .....	85
2. Hasil Pengolahan data .....	86
3. Hasil Analisis data Untuk Uji Hipotesis Penelitian .....	110
B. Pembahasan .....	113
1. Gambaran Sertifikasi Pengawas di Kabupaten Subang .....	113
2. Gambaran Kinerja Pengawas TK/Sd di Kabupaten Subang ..	123
3. Pengaruh Sertifikasi Pengawas terhadap Kinerja Pengawas TK/SD di Kabupaten Subang .....	127

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	129
A. Kesimpulan .....	129
B. Saran .....	130
DAFTAR PUSTAKA .....	133
LAMPIRAN.....	136



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Pengaruh antara variabel X terhadap variabel Y .....	8
Gambar 2.1 Kerangka Berpikir Penelitian .....	9
Gambar 2.1 Alur Sertifikasi .....	41
Gambar 2.2 Hubungan Kerja antar Institusi Penyelenggara Sertifikasi ....	46
Gambar 2.3 Mekanisme Registrasi Peserta Sertifikasi .....	47





## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Tugas Pokok Pengawas.....	23
Tabel 3.1 Populasi Penelitian.....	59
Tabel 3.2 Skala Likert.....	67
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel X.....	70
Tabel 3.4 Item Pernyataan yang Perbaiki Variabel X.....	71
Tabel 3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Y.....	72
Tabel 3.6 Item Pernyataan yang Perbaiki Variabel Y.....	73
Tabel 3.7 Hasil Perhitungan Uji Reliabilitas Instrumen Variabel X dan Y.....	75
Tabel 3.8 Tabel Konsultasi Hasil Perhitungan WMS.....	78
Tabel 3.9 Kriteria Harga Koefisien Korelasi.....	83
Tabel 4.1 Rekapitulasi Hasil Seleksi Angket.....	85
Tabel 4.2 Tabel Konsultasi Hasil Perhitungan WMS.....	87
Tabel 4.3 Skor Mentah Variabel X.....	102
Tabel 4.4 Skor Baku Variabel X.....	103
Tabel 4.5 Skor Mentah Variabel Y responden Pengawas TK/SD.....	103
Tabel 4.6 Skor Baku Variabel Y Responden Pengawas TK/SD.....	104
Tabel 4.7 Skor Mentah Variabel Y responden Kepala Sekolah SD.....	104
Tabel 4.8 Skor Baku Variabel Y Responden Kepala Sekolah SD.....	105
Tabel 4.9 Skor Baku Variabel Y Responden Pengawas TK/SD.....	105
Tabel 4.10 Skor Baku Variabel Y Responden Kepala Sekolah SD.....	106
Tabel 4.11 Nilai Varian Sampel.....	106
Tabel 4.12 Hasil Analisis Distribusi pada Kedua Variabel Penelitian.....	110
Tabel 4.13 Hasil Perhitungan Korelasi Nonparametrik.....	111
Tabel 4.14 Kriteria Harga Koefisien Korelasi.....	111

## DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1 Nilai Rata-Rata Per Aspek Variabel X.....	88
Grafik 4.2 Nilai Rata-Rata Per Aspek Variabel Y.....	93
Grafik 4.3 Poligon Frekuensi Distribusi Data Variabel X.....	108
Grafik 4.4 Poligon Frekuensi Distribusi Data Variabel Y.....	109



## DAFTAR LAMPIRAN

1. Instrumen Penelitian	
a. Kisi-kisi Instrumen penelitian .....	136
b. Angket Penelitian .....	140
2. Hasil Uji Coba Angket	
a. Data Variabel X dan Y .....	146
b. Hasil Uji Validitas .....	147
c. Hasil Uji Realibilitas .....	149
3. Pengolahan Data	
a. Data Isian Kuisisioner Hasil Penelitian Variabel X.....	152
b. Data Isian Kuisisioner Hasil Penelitian Variabel Y (Pengawas TK/SD) .....	154
c. Data Isian Kuisisioner Hasil Penelitian Variabel Y (Kepsek SD).....	156
d. Perhitungan Rata-rata Variabel X .....	158
e. Perhitungan Rata-rata Variabel Y (Pengawas TK/SD) .....	162
f. Perhitungan Rata-rata Variabel Y (Kepsek SD).....	166
g. Uji Homogenitas.....	170
h. Uji Normalitas .....	178
i. Uji Hipotesis penelitian .....	192
4. Daftar Tabel Statistik	
a. Tabel Kurva Normal dari O-Z.....	194
b. Tabel Distribusi t .....	195
c. Tabel Chi Kuadrat .....	196
5. Korespondensi .....	197
6. Curriculum Vitae	