

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
UCAPAN TERIMA KASIH	ii
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian	7
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1 Sistem Pengendalian Manajemen	9
2.1.1 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen	9
2.1.2 Struktur Sistem Pengendalian Manajemen	10
2.1.3 Proses Pengendalian Manajemen	11
2.2 Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	12
2.2.1 Pengertian Akuntansi	12
2.2.2 Pengertian Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	12
2.2.3 Tujuan, Manfaat, dan Karakteristik Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	15
2.2.4 Konsep Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban	19
2.3 Pusat Pertanggungjawaban	20
2.3.1 Pengertian Pusat Pertanggungjawaban	20
2.3.2 Jenis-jenis Pusat Pertanggungjawaban	22
2.3.2.1 Pusat Pendapatan	22
2.3.2.2 Pusat Biaya	23
2.3.2.3 Pusat Laba	24
2.3.2.4 Pusat Investasi	25
2.4 Pusat Investasi	26
2.4.1 Definisi Investasi	26
2.4.2 Klasifikasi Investasi	27
2.4.3 Mengukur Kinerja Manajer Pusat Investasi	29

2.5 Syarat-syarat Penerapan Akuntansi Pertanggungjawaban	31
2.5.1 Struktur Organisasi	31
2.5.2 Anggaran	32
2.5.2.1 Pengertian Anggaran	32
2.5.2.2 Karakteristik Anggaran	33
2.5.2.3 Fungsi Anggaran	34
2.5.2.4 Tujuan Anggaran	35
2.5.2.5 Jenis-jenis Anggaran	35
2.5.2.6 Penyusunan Anggaran	36
2.6 Profitabilitas	36
2.6.1 Pengertian Profitabilitas	36
2.6.2 Rasio Profitabilitas	37
2.7 <i>Return on Investment</i> (ROI)	40
2.7.1 Pengertian <i>Return on Investment</i> (ROI)	40
2.7.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi <i>Return on Investment</i> (ROI)	42
2.7.3 Kegunaan Analisa <i>Return on Investment</i> (ROI)	42
2.7.4 Kelemahan-kelemahan Analisa <i>Return on Investment</i> (ROI) ..	43
2.8 Akuntansi Pertanggungjawaban Pusat Investasi dan Profitabilitas (ROI)	44
2.9 Kerangka Pemikiran	45
2.10 Pertanyaan Penelitian	51
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Desain Penelitian	52
3.2 Definisi Variabel	52
3.3 Populasi dan Sampel	53
3.3.1 Populasi	53
3.3.2 Sampel	54
3.4 Teknik Pengumpulan Data	55
3.4.1 Pengujian Instrumen Penelitian	57
3.4.1.1 Uji Validitas Instrumen	57
3.4.1.2 Uji Reliabilitas Instrumen	58
3.5 Teknik Pengolahan Data	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum PT. PINDAD (Persero).....	64
4.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	64

4.1.2 Tujuan, Visi dan Misi PT. PINDAD (Persero)	66
4.1.3 Aktivitas Operasi Perusahaan	69
4.1.4 Struktur Organisasi	70
4.1.5 Pelaksanaan dan Evaluasi Realisasi Anggaran	73
4.2 Deskripsi Hasil Penelitian	76
4.2.1 Uji Validitas	77
4.2.2 Uji Reliabilitas	79
4.2.3 Deskripsi Tanggapan Responden	80
4.3 Pembahasan Hasil Penelitian	93
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	100
5.2 Saran	101
DAFTAR PUSTAKA	102
LAMPIRAN-LAMPIRAN	
RIWAYAT HIDUP	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Profitabilitas PT. PINDAD (Persero).....	2
Tabel 3.1 Skala Setiap Alternatif Jawaban Pada Item Pernyataan.....	56
Tabel 4.1 Hasil Perhitungan Validitas Kuesioner	78
Tabel 4.2 Hasil Perhitungan Reliabilitas Kuesioner	79
Tabel 4.3 Tanggapan Responden Mengenai Struktur Organisasi	81
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Mengenai Anggaran	83
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Mengenai Laporan Pendapatan	86
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Mengenai Laporan Biaya	89
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Mengenai Laporan Investasi.....	91



DAFTAR GAMBAR

Grafik 1.1	<i>Return on Investment (ROI)</i>	2
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	50
Gambar 4.1	Struktur Organisasi PT. PINDAD (Persero)	71
Grafik 4.1	Persepsi Responden Mengenai Struktur Organisasi.....	83
Grafik 4.2	Persepsi Responden Mengenai Anggaran	86
Grafik 4.3	Persepsi Responden Mengenai Laporan Pendapatan	88
Grafik 4.4	Persepsi Responden Mengenai Laporan Biaya	90
Grafik 4.5	Persepsi Responden Mengenai Laporan Investasi	93

