

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Setelah melakukan penelitian, maka penulis mengambil kesimpulan dari data dan fakta yang ada, dan memberikan saran sebagai pertimbangan dan masukan kepada pihak-pihak yang memerlukannya. Adapun kesimpulan dan saran tersebut adalah sebagai berikut :

A. Kesimpulan

1. Kesimpulan Umum

Berdasarkan analisis dan pembahasan hasil penelitian dapat ditarik kesimpulan bahwa kinerja kepala desa dalam persepsi masyarakat di era otonomi daerah sudah sesuai dengan harapan masyarakat, meskipun kepala desa kurang mengoptimalkan pengetahuan dan keterampilannya tersebut ke dalam pelaksanaan tugas-tugasnya.

Pemberlakuan Undang-Undang No. 32 tahun 2004 tentang Pemerintahan Daerah yang berkaitan dengan Otonomi Daerah ternyata masih belum diketahui secara komprehensif oleh masyarakat pedesaan, akibatnya pemahaman mereka tentang otonomi daerah hanya sebatas pada pengertian secara umum, tanpa disertai dengan pemahaman-pemahaman aplikatif sebagai formulasi bagi pelaksanaan otonomi daerah tersebut.

Dalam melaksanakan kepemimpinannya kepala desa Margahayu Selatan mempraktekan gaya kepemimpinan demokratis yang berorientasi kepada

bawahan. Implikasi positif dari gaya kepemimpinannya tersebut berhasil menciptakan hubungan baik dengan para aparat di lingkungan pemerintah Desa Margahayu Selatan, serta hubungan yang sangat harmonis dengan masyarakatnya.

2. Kesimpulan Khusus

Secara khusus, dari hasil penelitian ini dapat dirumuskan beberapa kesimpulan sebagai berikut :

- a. Persepsi masyarakat Desa Margahayu Selatan tampak dalam hal pengetahuan, keterampilan dan sikap yang dimiliki oleh kepala desa dalam pelaksanaan tugas-tugasnya sudah sesuai dengan harapan masyarakat tetapi dalam prakteknya kepala desa kurang mengaplikasikan pengetahuan dan keterampilannya dalam melaksanakan tugas-tugasnya seperti, kepala desa kurang mampu mengidentifikasi permasalahan di desa dan kurang memberikan inovasi-inovasi baru dalam kegiatan desa.
- b. Persepsi masyarakat Desa Margahayu Selatan tentang pelayanan yang diberikan kepala desa dalam melaksanakan tugas-tugasnya di era otonomi daerah sudah sangat baik karena kepala desa selalu terbuka dengan masyarakatnya misalnya selalu menampung aspirasi masyarakatnya baik yang bersifat positif maupun negatif. Kepala desa juga selalu menciptakan dan memelihara hubungan yang baik dengan masyarakat seperti dengan mengunjungi masyarakat pada saat diadakan acara kerja bakti dan lain lain. Kepala desa juga selalu memberikan motivasi bagi masyarakatnya baik itu dalam bidang pendidikan, pekerjaan dan lain lain.

- c. Persepsi masyarakat Desa Margahayu Selatan tentang ketepatan waktu dan prosedur kerja yang dimiliki kepala desa dalam melaksanakan tugas-tugasnya di era otonomi daerah sudah sangat baik. Hal ini ditandai dengan suatu penciptaan lingkungan kerja yang nyaman bagi aparat desa maupun masyarakat. Pada hakekatnya dengan lingkungan kerja yang nyaman maka para pegawai atau aparat desa dapat melakukan pekerjaannya dengan kondusif dan memberikan rasa aman serta memungkinkan para pegawai atau aparat untuk bekerja secara optimal dan tepat waktu. Prosedur kerja yang dimiliki kepala desa pun selalu terprogram dengan baik, dan sebagian dari program kerjanya pun selalu tepat sasaran walaupun masih ada program kerja yang harus ditangguhkan akibat menunggu bantuan dana yang tidak turun/cair.
- d. Hambatan-hambatan yang dihadapi oleh kepala desa Margahayu Selatan dalam pelaksanaan pembangunan desa berasal dari faktor-faktor internal seperti sumber daya manusia aparatur desa yang masih sangat terbatas dan minimnya pendanaan di pemerintah desa. Sedangkan faktor penghambat eksternalnya berasal dari sikap masyarakat yang lebih menyibukkan diri dengan pekerjaannya masing-masing dan kurangnya evaluasi secara berkala kepada aparat desa dari pemerintah daerah.
- e. Upaya yang harus dilakukan oleh kepala desa Margahayu Selatan dalam menanggulangi hambatan-hambatan tersebut adalah lebih meningkatkan kembali koordinasi dan komunikasi dengan masyarakat demi terjalannya

suatu kerja sama yang baik, serta peningkatan swadaya masyarakat demi tercapainya suatu keberhasilan pembangunan desa.

B. Saran

Pada bagian ini merupakan bentuk pertanggungjawaban peneliti untuk tidak hanya mengamati sekaligus evaluator belaka, namun turut pula memberikan masukan berupa saran pada pihak-pihak yang berkepentingan. Adapun saran yang diberikan peneliti antara lain :

1. Kepala Desa Margahayu Selatan

- a. Kepala Desa sebagai pemimpin desa, sebaiknya terjun langsung ke masyarakat agar lebih mengetahui permasalahan yang terjadi di dalam masyarakat dan mencari solusinya.
- b. Dalam mengoptimalkan keterampilannya, kepala desa sebaiknya lebih berperan menjembatani semua aspirasi dan tuntutan masyarakat melalui kegiatan-kegiatan yang melibatkan secara langsung masyarakat dalam kegiatan tersebut misalnya dalam kegiatan gotong royong dalam membersihkan lingkungan desa.
- c. Untuk menanggulangi hambatan-hambatan dalam pelaksanaan pembangunan desa, kepala desa hendaknya lebih meningkatkan komunikasi dan koordinasi dengan perangkat desa dan BPD serta meningkatkan koordinasi dengan pihak pemerintahan yang lebih tinggi sebagai langkah menuju pemerintahan desa yang lebih baik.

2. Badan Permusyawaratan Desa

- a. Sebagai salah satu langkah dalam mengoptimalkan pengetahuan yang dimilikinya, BPD disarankan untuk bisa menjadi mediator terhadap aspirasi dan tuntutan masyarakat. Selain itu BPD sebaiknya bisa mengajak masyarakat dalam setiap musyawarah dalam perencanaan program pembangunan desa.
- b. BPD mempunyai peranan yang sangat penting dalam memantapkan kebijakan penyelenggaraan desa, sehingga BPD seharusnya bisa menyelenggarakan pembangunan desa sesuai tuntutan masyarakat dan mengevaluasi setiap pelaksanaan pembangunan tersebut secara berkala.

3. Perangkat Desa

- a. Perangkat desa dalam mengoptimalkan pengetahuannya sebaiknya lebih bisa mengambil peran dalam masyarakat dalam mensosialisasikan peran dan fungsi aparat pemerintahan desa.
- b. Sebagai salah satu langkah dalam mengoptimalkan keterampilan yang dimiliki oleh perangkat desa, perangkat desa sebaiknya bisa meningkatkan kerjasama dengan masyarakat, dengan cara terjun langsung di berbagai kegiatan yang dilaksanakan oleh masyarakat maupun pemerintah desa.

4. Tokoh Masyarakat Desa Margahayu Selatan

- a. Baik tokoh masyarakat ataupun tokoh agama sebaiknya berperan aktif dalam upaya meningkatkan penghayatan masyarakat tentang masalah

yang berkembang di desa, sehingga masyarakat bisa memberikan penilaian yang objektif terhadap kepala desa dan perangkat desa.

- b. Tokoh masyarakat hendaknya bisa memberikan dorongan secara lebih intensif kepada masyarakat untuk ikut lebih berpartisipasi aktif dalam segala bentuk kegiatan yang dilaksanakan oleh kepala desa dan aparat desa. Dengan begitu pembangunan desa pun dapat berjalan dengan lancar, sesuai harapan bersama.

5. Pendidikan Kewarganegaraan

- a. Pendidikan Kewarganegaraan sebaiknya menjadi barometer pembinaan moral anak bangsa sebagai calon pemimpin masa desa.
- b. Pada saat mata kuliah Sistem Pemerintahan Daerah sebaiknya lebih banyak praktek agar lebih aplikatif.

6. Peneliti Selanjutnya

Peneliti selanjutnya diharapkan dapat lebih mengembangkan rumusan masalah dari peneliti sebelumnya dan mengungkapkan temuan-temuan baru, khususnya mengenai kinerja kepala desa.