

## DAFTAR ISI

<b>JUDUL</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>ABSTRAK</b> .....	iv
<b>ABSTRACT</b> .....	v
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	x
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	12
C. Maksud dan Tujuan Penelitian .....	15
D. Manfaat Penelitian .....	16
E. Asumsi Penelitian .....	16
F. Penjelas Istilah .....	17
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PIKIR, DAN HIPOTESIS</b>	
<b>PENELITIAN</b> .....	22
A. Manajemen Strategi .....	22
1. Definisi Manajemen Strategi .....	22
2. Proses Manajemen Strategi .....	23
3. Efektivitas Manajemen Strategi .....	25
4. Kepemimpinan Yang Kuat .....	26
B. Mutu Pembelajaran Dalam Konteks Administrasi .....	27
1. Administrasi Pendidikan .....	27
2. Teori Pembelajaran .....	31

C. Manajemen Mutu Pembelajaran.....	31
1. Pengertian Mutu .....	31
2. Mutu Pembelajaran .....	36
D. Faktor-faktor Strategi Menuju Pembelajaran Yang Bermutu.....	36
1. Kepemimpinan Kepala Sekolah .....	36
2. Budaya Sekolah .....	42
3. Supervisi Akademis .....	48
4. Kinerja Guru .....	49
E. Penelitian terdahulu.....	53
F. Kerangka Pikir.....	55
G. Hipotesis Penelitian .....	59
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>60</b>
A. Objek Penelitian.....	60
B. Metode Penelitian.....	61
C. Operasionalisasi Variabel dan Model.....	63
D. Populasi Penelitian .....	66
E. Metode Penarikan Sampel .....	68
F. Teknik Pengumpulan Data.....	69
G. Karakteristik Responden Penelitian .....	71
H. Uji Validitas dan Reliabilitas Instrument Penelitian .....	76
1. Uji Validitas.....	76
2. Uji Reliabilitas .....	78
3. Pengujian Persyaratan Analisis .....	80
I. Teknik dan Metode Analisis Data .....	80
1. Metode Successive Interval .....	86
2. Analisis Jalur .....	87
a. Langkah-Langkah Menghitung Koefisien Jalur.....	89
b. Penjabaran dalam Analisis Jalur .....	92
3. Pengujian Hipotesis .....	92
a. Pengujian Secara Keseluruhan .....	93

b. Pengujian Secara Individual.....	94
I. Uji Hipotesis .....	96
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>98</b>
A. Hasil Penelitian.....	98
1. Hasil Pengujian Instrumen Penelitian.....	98
a. Hasil Uji Validitas.....	99
1) Hasil Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	100
2) Hasil Uji Validitas Budaya Sekolah ( $X_2$ ) .....	101
3) Hasil Uji Validitas Supervisi Akademis ( $X_3$ ) .....	102
4) Hasil Uji Validitas Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	103
5) Hasil Uji Validitas Mutu proses belajar mengajar (Y) .....	104
b. Hasil Uji Reliabilitas .....	106
c. Hasil Analisis.....	108
1. Analisis Data Kuesioner dan Data Deskriptif .....	108
a) Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ) .....	108
b) Budaya Sekolah ( $X_2$ ).....	110
c) Supervisi Akademis ( $X_3$ ).....	113
d) Kinerja Guru ( $X_4$ ).....	115
e) Mutu Pembelajaran (Y) .....	117
3. Transformasi Data Kuesioner .....	120
4. Hasil Analisis Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah, Supervisi Akademis dan Kinerja Guru terhadap Mutu Pembelajaran .....	121
a) Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Mutu Pembelajaran .....	121
b) Pengaruh Budaya Sekolah terhadap Mutu Pembelajaran.....	122
c) Pengaruh Supervisi Akademis terhadap Mutu Pembelajaran .....	123
d) Pengaruh Kinerja Guru Terhadap Mutu Pembelajaran .....	124
e) Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Sekolah, Supervisi Akademis dan Kinerja Guru Terhadap Mutu Pembelajaran. ....	124

B. Pembahasan.....	129
1. Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Mutu Pembelajaran di Sekolah Menengah Atas yang Memiliki Kategori SSN .....	135
2. Pengaruh Budaya Sekolah terhadap Mutu Pembelajaran di Sekolah Menengah Atas yang Memiliki Kategori SSN.....	137
3. Pengaruh Supervisi Akademik terhadap Mutu pembelajaran di Sekolah Menengah Atas yang Memiliki Kategori SSN.....	140
4. Pengaruh Kinerja Guru terhadap Mutu Pembelajaran di Sekolah Menengah Atas yang Memiliki Kategori SSN.....	146
5. Pengaruh Mutu Pembelajaran terhadap Mutu Pembelajaran di Sekolah Menengah Atas yang Memiliki Kategori SSN.....	153
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>154</b>
A. Kesimpulan .....	154
B. Rekomendasi .....	155
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>158</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Kelulusan Siswa SMA di Jawa Barat .....	2
Tabel 1.2	Data Rata-rata Nilai UN Siswa SMA di Jawa Barat.....	2
Tabel 3.1	Operasional Variabel.....	64
Tabel 3.2	Unit Analisis Penelitian.....	66
Tabel 3.3	Sampel Penelitian.....	69
Tabel 3.4	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	72
Tabel 3.5	Profil Responden Berdasarkan Usia .....	73
Tabel 3.6	Profil Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan.....	74
Tabel 3.7	Profil Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	75
Tabel 4.1	Uji Validitas Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	100
Tabel 4.2	Uji Validitas Budaya Sekolah ( $X_2$ ).....	102
Tabel 4.3	Uji Validitas Supervisi Akademis ( $X_3$ ).....	103
Tabel 4.4	Uji Validitas Kinerja Guru ( $X_4$ ) .....	104
Tabel 4.5	Uji Validitas Mutu Pembelajaran (Y) .....	106
Tabel 4.6	Uji Reliabilitas Penelitian.....	107
Tabel 4.7	Nilai Pembobotan Persepsi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah ( $X_1$ ).....	109
Tabel 4.8	Nilai Pembobotan Persepsi Variabel Budaya Sekolah ( $X_2$ ).....	112
Tabel 4.9	Nilai Pembobotan Persepsi Variabel Supervisi Akademis ( $X_3$ ).....	114
Tabel 4.10	Nilai Pembobotan Persepsi Variabel Kinerja Guru ( $X_4$ ).....	116
Tabel 4.11	Nilai Pembobotan Persepsi Variabel Mutu Pembelajaran (Y).....	118
Tabel 4.12	Koefisien Jalur Pengaruh Variabel $X_1$ Terhadap Y .....	121
Tabel 4.13	Koefisien Jalur Pengaruh Variabel $X_2$ Terhadap Y .....	122
Tabel 4.14	Koefisien Jalur Pengaruh Variabel $X_3$ Terhadap Y .....	123
Tabel 4.15	Koefisien Jalur Pengaruh Variabel $X_4$ Terhadap Y .....	124
Tabel 4.16	Koefisien Jalur Pengaruh Variabel $X_1$ , $X_2$ , $X_3$ dan $X_4$ Terhadap Y	125
Tabel 4.17	Koefisien Korelasi Antara Variabel $X_1$ , $X_3$ dan $X_4$ Terhadap Y.....	126

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pikir Penelitian .....	55
Gambar 2.2 Hubungan Variabel .....	58
Gambar 3.1 Teknik Cluster, Random, Sampling .....	68
Gambar 3.2 Model Struktur Kausalitas antara Variabel Penelitian .....	82
Gambar 3.3 Diagram Jalur Hubungan antara Variabel secara Lengkap .....	88
Gambar 4.1 Hasil Perhitungan Sub Struktur 1 Model Kepemimpinan Kepala Sekolah, Budaya Organisasi, Supervisi Akademis dan Kinerja Guru Terhadap Mutu Pembelajaran .....	127
Gambar 4.3 Model Awal Strategi Peningkatan Mutu Pembelajaran.....	132
Gambar 4.4 Model Strategi Peningkatan Mutu Pembelajaran Hasil Pengujian Hipotesis Penelitian .....	134

## DAFTAR LAMPIRAN

1. Lampiran 1 : Startegi Peningkatan Mutu Sekolah
2. Lampiran 2 : Variable Penelitian
3. Lampiran 3 : Kisi – Kisi Instrumen penelitian
4. Lampiran 4 : Frekkuensi Identitas
5. Lampiran 5 : Hasil Uji Validitas
6. Lampiran 6 : Hasil Uji Reliabilitas
7. Lampiran 7 : Data Kuisisioner
8. Lampiran 8 : Hasil Uji Analisis Jalur
9. Lampiran 9 : Hasil Wawancara
10. Lampiran 10 : Surat Rekomendasi Penelitian dari Dinas Pendidikan Kota Bandung
11. Lampiran 11 : Surat Rekomendasi Penelitian dari Dinas Pendidikan Provinsi Jawa Barat.
12. Lampiran 12 : Profil SMA SSN sebagai sampel penelitian