

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian mengenai pengaruh Metode Jumlah Pemesanan Ekonomis (EOQ) terhadap biaya persediaan total (TC) pada PT Pindad (Persero) maka dapat ditarik kesimpulan.

1. Metode Jumlah Pemesanan Ekonomis (EOQ) yang terdiri dari permintaan barang (*Demand*), biaya pemesanan (*Setup*), dan biaya penyimpanan (*Holding*) terbukti memberikan suatu kuantitas pemesanan atas barang yang optimal ditinjau dari tingkat kuantitas barang dan tingkat biaya total yang optimal, sehingga perusahaan tidak akan kehabisan barang pada saat proses produksi, sekaligus mengoptimalkan biaya persediaan.

a. Metode Jumlah Pemesanan Ekonomis (EOQ) yang terdiri dari permintaan barang (*Demand*), biaya pemesanan (*Setup*), dan biaya penyimpanan (*Holding*). Pada struktur biaya pemesanan, PT Pindad (Persero) memiliki biaya pemesanan (*setup cost*) yang tinggi, karena PT Pindad (Persero) harus memesan produk tersebut kepada produsen yang berada di luar negeri, sehingga PT Pindad (Persero) harus mengimport material *cold rolled strip steel* dari Cina dan membayar biaya bea cukai dan biaya transportasi yang tinggi untuk memesan material ini. Hal ini menyebabkan biaya pemesanan yang relatif tinggi, oleh karena itu pemesanan barang yang terlalu sering

juga harus dihindari. Berdasarkan perhitungan EOQ, pemesanan yang dilakukan oleh PT Pindad (Persero) bisa lebih efisien.

b. Pada struktur biaya penyimpanan (*holding*). PT Pindad (Persero) menerapkan persentase dari harga per satu unit barang. Karena material *Cold Rolled Strip Steel* merupakan barang import, maka biaya penyimpan juga menjadil lebih mahal, karena biaya dihitung dalam mata uang internasional yaitu Dolar. Dari struktur biaya, PT Pindad (Persero) bisa lebih mengoptimalkan biaya penyimpanan yang ada saat ini.

2. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kuantitas material *Cold Rolled Strip Steel* yang dipesan jauh lebih banyak dari kuantitas optimal yang dihasilkan dari perhitungan metode EOQ, Jangka waktu pembelian juga terlalu lama dibandingkan dengan nilai hasil perhitungan EOQ, hal ini menyebabkan penumpukan barang di gudang dan kenaikan biaya persediaan total (TC) yang signifikan.

3. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa metode jumlah pemesana ekonomis (EOQ) berpengaruh positif terhadap efisiensi biaya persediaan total (TC) apabila PT Pindad (Persero) secara konsisten berpedoman pada metode jumlah pemesanan ekonomis.

5.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan hasil penelitian mengenai pengaruh metode jumlah pemesanan ekonomis (EOQ) terhadap biaya persediaan total material *Cold Rolled Strip Steel* PT Pindad (Persero) maka untuk mencapai maksud dan tujuan dari

manajemen persediaan dan mengoptimalkan biaya peresediaan, peneliti mengajukan beberapa saran yang dapat menjadi bahan pertimbangan bagi PT Pindad (Persero) dalam menentukan strategi usahanya di masa yang akan datang.

1. Berdasarkan tanggapan responden mengenai manajemen persediaan material *cold rolled strip steel* PT Pindad (Persero), maka peneliti merekomendasikan beberapa saran berikut:
 - a. Berdasarkan Hasil perhitungan EOQ, diketahui bahwa jumlah kuantitas pemesanan barang jauh berada diatas nilai EOQ. Seharusnya perusahaan dapat menghemat pengeluaran untuk pembelian material *cold rolled strip steel* bila lebih konsisten dalam menggunakan metode EOQ.
 - b. Berdasarkan perhitungan EOQ, apabila perusahaan lebih konsisten dalam menggunakan metode EOQ, maka tingkat penumpukan persediaan barang dapat dikurangi, dan tidak akan mengganggu proses produksi, karena persediaan yang ada sudah optimal sesuai dengan tingkat permintaan bahan baku produksi.
2. Saran peneliti mengenai hasil yang menunjukkan bahwa manajemen persediaan di PT Pindad (Persero) akan semakin baik bila menggunakan metode EOQ, karena dengan metode EOQ perusahaan dapat menemukan jumlah pemesanan barang yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan dan dengan biaya pemesanan dan penyimpanan yang lebih optimal. Penumpukan barang di gudang menjadi lebih kecil, dan resiko barang rusak akibat terlalu lama disimpan di dalam gudang bisa

dihindari. PT Pindad (Persero) juga dapat menghemat pengeluaran karena dengan penggunaan metode EOQ, biaya persediaan total (TC) akan berkurang. Karena metode EOQ berpengaruh langsung terhadap biaya persediaan total (TC).

