

## BAB V

### KESIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang penulis lakukan di Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung serta pembahasan yang telah penulis sajikan ada beberapa kesimpulan yang akan penulis kemukakan yaitu:

1. Secara keseluruhan proses penyusunan anggaran biaya operasional di Kantor Wilayah Usaha Pos V cukup baik, karena pelaksanaan anggaran biaya operasional telah dilakukan sesuai dengan prosedur yang ada namun pada kenyataannya pelaksanaan anggaran biaya operasional pada Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung belum memberikan hasil yang optimal, hal ini dapat dilihat dari realisasi anggaran biaya operasional yang rata-rata masih melampaui jumlah dari anggaran yang telah ditetapkan.
2. Laba yang diperoleh Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung rata-rata tidak memenuhi target yang ingin dicapai. Hal ini dikarenakan pelaksanaan anggaran biaya operasional belum optimal, sehingga jumlah biaya operasional yang dikeluarkan melebihi dari jumlah yang dianggarkan. Selain itu faktor pendapatan yang diperoleh Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung mempengaruhi pencapaian laba operasional, karena walaupun pelaksanaan anggaran biaya operasional berjalan lebih baik tetapi jika diiringi dengan penurunan pendapatan maka laba operasional pun tidak akan mencapai target yang telah ditetapkan

3. Pelaksanaan anggaran biaya operasional memiliki pengaruh negatif terhadap pencapaian laba operasional, sehingga apabila pelaksanaan anggaran biaya operasional tinggi maka laba yang diperoleh pun akan rendah, begitu pula sebaliknya bila pelaksanaan anggaran biaya operasional rendah maka laba operasional yang diperoleh akan meningkat. Walaupun terdapat pengaruh antara anggaran biaya operasional terhadap pencapaian laba operasional, namun berdasarkan hasil uji signifikan untuk di Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung pengaruh tersebut tidak signifikan.

## 5.2 Saran

Sebagai bahan pertimbangan agar pelaksanaan anggaran biaya operasional dapat berjalan dengan baik dan laba operasional yang diperoleh dapat mencapai target yang telah ditetapkan maka diperlukan beberapa penyempurnaan atas kekurangan yang ada sebelumnya. Untuk itu berikut penulis mengemukakan saran yang diharapkan berguna bagi Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung:

1. Dalam penyusunan anggaran biaya operasional alangkah baiknya lebih memperhatikan lagi faktor-faktor atau kemungkinan yang akan terjadi setelah dilaksanakannya anggaran, seperti perkembangan teknologi, perkembangan ekonomi, dan perubahan kebijaksanaan pemerintah. Sehingga pelaksanaan anggaran biaya operasional bisa berjalan sesuai dengan yang telah direncanakan
2. Untuk mencapai target laba operasional yang telah ditetapkan perlu diperhatikan juga faktor-faktor seperti kondisi perekonomian, selera konsumen, tingkat persaingan, dan lain-lain. Agar perolehan laba tidak

menyimpang terlalu jauh dari target yang telah ditetapkan, maka ketika ada kenaikan pelaksanaan anggaran biaya operasional maka diharapkan kenaikan tersebut diiringi dengan kenaikan pendapatan perusahaan, atau dengan kata lain biaya operasional yang dikeluarkan, bertujuan untuk meningkatkan pendapatan perusahaan.

