

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT, yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Terhadap Pencapaian Laba Operasional” dengan melakukan studi kasus pada Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung. Sesuai dengan judul diatas penulis mencoba menganalisis pengaruh pelaksanaan anggaran biaya operasional terhadap pencapaian laba operasional.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian sidang Sarjana Pendidikan di Program Pendidikan Akuntansi, Jurusan Pendidikan Ekonomi, Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial, Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak kekurangannya, oleh karena itu kritik dan saran demi perbaikan di masa yang akan datang sangat penulis harapkan.

Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan berpikir untuk penulis khususnya dan pembaca pada umumnya.

Bandung, Agustus 2007

Sindi Yuanita

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala rahmat dan karunianya sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak mendapatkan bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Sunaryo Kartadinata, M.Pd, Rektor Universitas Pendidikan Indonesia.
2. Bapak Prof. Dr. H. Suwarma Al Muchtar, S.H, M.Pd, dekan Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial Universitas Pendidikan Indonesia.
3. Bapak Dr. H. Edi Suryadi, M.Si, Ketua Jurusan Pendidikan Ekonomi.
4. Ibu Dra. Nina Ratnaningsih, M.Si, Ketua Program Pendidikan Akuntansi.
5. Bapak Dr. Ayi Kuntadi, MS, pembimbing I dan pembimbing akademik, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan saran, koreksi serta petunjuk dalam penyelesaian skripsi ini. Dan atas bimbingannya selama menyelesaikan studi di Program Pendidikan Akuntansi.
6. Bapak Drs. H. Umar Faruk, M.Si, pembimbing II, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan masukan, koreksi serta petunjuk dalam penyusunan skripsi ini.
7. Seluruh Bapak/Ibu dosen, asisten beserta staff administrasi Program Pendidikan Akuntansi.

8. Bapak Endang Mulyadi, Kepala Wilayah Usaha Pos V Bandung, yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian di Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung.
9. Bapak Sunarto, SM Humas, atas segala bantuan yang telah diberikan.
10. Bapak Acep Kosihan, Asisten Manajer Anggaran, yang telah memberikan data dan informasi kepada penulis selama penelitian.
11. Papa, Mama, dan keluarga tercinta yang selalu memberikan bantuan, dorongan, doa serta kasih sayang kepada penulis selama ini.
12. Dan seluruh pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu, atas segala bantuan dan dorongan dalam menyusun skripsi ini.

Semoga jasa baik dan kemurahan hati yang diberikan kepada penulis mendapatkan imbalan yang berlipat dari Allah SWT. Amin.....

Bandung, Agustus 2007

Sindi Yuanita

## DAFTAR ISI

ABSTRAK	
KATA PENGANTAR .....	i
UCAPAN TERIMA KASIH.....	ii
DAFTAR ISI.....	iv
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR DIAGRAM.....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
.2 Rumusan Masalah .....	6
.3 Maksud dan Tujuan Penelitian.....	7
1.3.1 Maksud Penelitian.....	7
1.3.2 Tujuan Penelitian .....	7
.4 Kegunaan Penelitian.....	7
1.5 Kerangka Pemikiran.....	8
1.6 Hipotesis.....	11
1.7 Lokasi dan Waktu Penelitian .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS</b>	
2.1 Anggaran.....	12
2.1.1 Pengertian Anggaran.....	13
2.1.2 Karakteristik Anggaran .....	14
2.1.3 Jenis-Jenis Anggaran.....	15
2.1.4 Manfaat Anggaran.....	17
2.1.5 Keuntungan Pemakaian Anggaran dan Keterbatasan Anggaran .....	19
2.1.6 Prosedur dan Proses Penyusunan Anggaran .....	20
2.1.7 Dasar-Dasar Anggaran.....	24

2.1.8 Hal-Hal yang Perlu Diperhatikan Dalam Penyusunan Anggaran.....	27
2.2 Biaya .....	28
2.2.1 Pengertian Biaya .....	29
2.2.2 Penggolongan Biaya.....	29
2.2.3 Biaya Operasional .....	31
2.3 Anggaran Biaya.....	31
2.3.1 Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya .....	32
2.3.2 Karakteristik Anggaran Biaya.....	32
2.4 Anggaran Biaya Operasional .....	33
2.5 Laba.....	34
2.4.1 Pengertian Laba.....	34
2.4.2 Jenis-Jenis Laba .....	35
2.4.3 Komponen Laba .....	36
2.4.4 Tujuan Laporan Rugi Laba .....	37
2.4.5 Faktor-Faktor Pengukuran Laba .....	37
2.5 Pencapaian Laba Operasional .....	38
2.6 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Terhadap Pencapaian Laba Operasional .....	39
 <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1 Desain Penelitian.....	41
3.2 Definisi dan Operasional Variabel .....	42
3.2.1 Definisi Variabel .....	42
3.2.2 Operasional Variabel.....	45
3.3 Populasi dan Teknik Sampling.....	45
3.3.1 Populasi .....	45
3.3.2 Teknik Sampling .....	45
3.4 Teknik Pengumpulan Data dan Instrumen Penelitian.....	46
3.4.1 Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.4.2 Instrumen Penelitian.....	47
3.5 Teknis Analisis Data dan Rancangan Uji Hipotesis .....	47

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	51
4.1.1 Tinjauan Umum Perusahaan .....	51
4.1.1.1 Sejarah Singkat PT. Pos Indonesia (Persero).....	51
4.1.1.2 Visi, Misi, Falsafah, dan Motto PT. Pos Indonesia (Persero).....	52
4.1.1.3 Kedudukan, Tugas Pokok, dan Fungsi Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung.....	53
4.1.1.4 Bagan Struktur Organisasi .....	54
4.1.1.5 Uraian Tugas dan Wewenang Jabatan .....	55
4.1.2 Gambaran Umum Anggaran kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung .	60
4.1.2.1 Komite Anggaran .....	61
4.1.2.2 Jangka Waktu Anggaran .....	63
4.1.2.3 Jenis-jenis Anggaran .....	64
4.1.2.4 Prosedur Penyusunan Anggaran Biaya Operasional.....	66
4.1.2.5 Penyusunan Anggaran Biaya Operasional Pada Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung .....	68
4.1.2.6 Pengaturan Anggaran Biaya Operasional .....	72
4.1.3 Deskripsi Data Variabel Penelitian .....	72
4.1.3.1 Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional .....	72
4.1.3.2 Pencapaian Laba Operasional Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung.....	76
4.1.3.3 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Terhadap Pencapaian Laba Operasional .....	79
4.1.4 Analisis Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Terhadap Pencapaian Laba Operasional Pada Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung.....	80
4.2 Pembahasan.....	87
4.2.1 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Terhadap Pencapaian Laba Operasional .....	87

**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

5.1 Kesimpulan ..... 96

5.2 Saran..... 97

DAFTAR PUSTAKA ..... 98

DAFTAR LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel.....</b>	<b>44</b>
<b>Tabel 4.1 Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Kantor</b>	
<b>Wilayah Usaha Pos V Bandung Periode 2000-2006.....</b>	<b>74</b>
<b>Tabel 4.2 Pelaksanaan Anggaran Pendapatan Kantor Wilayah</b>	
<b>Usaha Pos V Bandung Periode 2000-2006 .....</b>	<b>77</b>
<b>Tabel 4.3 Pencapaian Laba Operasional Kantor Wilayah Usaha</b>	
<b>Pos V Bandung Periode 2000-2006.....</b>	<b>78</b>
<b>Tabel 4.4 Perhitungan Variabel X dan Variabel Y.....</b>	<b>81</b>
<b>Tabel 4.5 Perbandingan Pendapatan, Biaya Operasional dan</b>	
<b>Laba Operasional Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung</b>	
<b>Periode Tahun 2000-2006.....</b>	<b>90</b>



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Paradigma Penelitian .....	11
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Wilpos V Jabar dan Banten .....	53
Gambar 4.2 Skema Usulan dan Penetapan RKAP .....	67



## DAFTAR DIAGRAM

<b>Diagram 4.1 Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung Periode Tahun 2000-2006 ....</b>	<b>75</b>
<b>Diagram 4.2 Pencapaian Laba Operasional Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung Periode Tahun 2000-2006 .....</b>	<b>79</b>
<b>Diagram 4.3 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Terhadap Pencapaian Laba Operasional Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung Semester I Periode Tahun 2000-2006 .....</b>	<b>84</b>
<b>Diagram 4.4 Pengaruh Pelaksanaan Anggaran Biaya Operasional Terhadap Pencapaian Laba Operasional Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung Semester II Periode Tahun 2000-2006 .....</b>	<b>84</b>
<b>Diagram 4.5 Tingkat Pencapaian Pendapatan, Biaya Operasional, dan Laba Operasional Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung Semester I Periode Tahun 2000-2006.....</b>	<b>94</b>
<b>Diagram 4.6 Tingkat Pencapaian Pendapatan, Biaya Operasional, dan Laba Operasional Kantor Wilayah Usaha Pos V Bandung Semester II Periode Tahun 2000-2006 .....</b>	<b>95</b>