

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
UCAPAN TERIMA KASIH	iv
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	11
C. Tujuan Penelitian	12
D. Manfaat Penelitian	12
E. Anggapan Dasar	13
F. Kerangka Berfikir	14
G. Hipotesis Penelitian	16
H. Metode Penelitian	
1. Lokasi Penelitian	18
2. Populasi dan Sampel Penelitian	18

BAB II LANDASAN TEORI

A. Konsep Kepemimpinan

1. Pengertian Kepemimpinan	20
2. Fungsi-fungsi Kepemimpinan	22
3. Pendekatan-pendekatan dalam Kepemimpinan	24
4. Sifat-sifat Kepemimpinan	27
5. Gaya Kepemimpinan Situasional	
a. Pengertian Gaya Kepemimpinan	29
b. Konsep Kepemimpinan Situasional	30
c. Perilaku (Gaya) Dasar Kepemimpinan Situasional	32
d. Gaya (Perilaku) Dasar Kepemimpinan Situasional hubungannya dalam Pengambilan Keputusan dan Kematangan Bawahan	34
e. Kepemimpinan Kepala Sekolah	39
f. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Gaya Kepemimpinan Situasional	42

B. Konsep Mutu Kinerja Guru

1. Pengertian Mutu Kinerja Guru	44
2. Tugas dan Peran Guru	46
3. Penilaian Kinerja Guru	49
4. Elemen-elemen Kinerja Guru	51
5. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Guru	52

C. Sekolah Bertaraf Internasional Sebagai Inovasi Pendidikan	53
D. Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Pengaruhnya Terhadap Peningkatan Mutu Kinerja Guru	59
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Definisi Operasional Variabel Penelitian	63
B. Metodologi Penelitian	65
C. Populasi dan Sampel Penelitian	67
D. Teknik Pengumpulan Data	71
E. Uji Validitas Dan Reliabilitas Instrumen	74
F. Teknik Pengolahan Data Penelitian	82
BAB IV HASIL PENELITIAN	
A. Analisis Data	91
B. Penyajian Hasil Pengolahan Data	95
C. Pembahasan Hasil Penelitian	110
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
A. Kesimpulan	123
B. Saran	124
DAFTAR PUSTAKA	126
LAMPIRAN-LAMPIRAN	130
CURRICULUM VITAE	178

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Populasi Penelitian latar Belakang Pendidikan dan (Guru dan Kepala Sekolah)	68
3.2 Sampel Penelitian Latar belakang Pendidikan (Guru dan Kepala Sekolah)	71
3.3 Kriteria Penskoran Alternatif Jawaban untuk Variabel X dan Y.....	73
3.4 Hasil Uji Validitas Variabel X (Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah)	76
3.5 Hasil Uji Validitas Variabel Y (Mutu Kinerja Guru)	77
3.6 Kriteria Perhitungan WMS	82
3.7 Interpretasi Koefisien Korelasi Nilai r	88
4.1 Rekapitulasi Jumlah Angket	92
4.2 Pemberian Bobot Skor Alternatif Jawaban	93
4.3 Skor Mentah Variabel X	93
4.4 Skor Mentah Variabel Y	94
4.5 Hasil Perhitungan Rata-Rata Variabel X (Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah)	96
4.6 Tabel konsultasi Hasil Perhitungan WMS	98
4.7 Hasil Perhitungan Rata-Rata variabel Y (Mutu Kinerja Guru)	100
4.8 Skor Rata-Rata variabel Penelitian	103
4.9 Skor Mentah Variabel X	104

4.10	Skor Mentah Variabel Y	104
4.11	Skor Baku Variabel X	104
4.12	Skor Baku Variabel Y	105
4.13	Distribusi Data Variabel X dan Y	108



DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1 Kerangka Berfikir “Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Pengaruhnya Terhadap Peningkatan Mutu Kinerja Guru	15
1.2 Pengaruh Variabel X Terhadap Variabel Y	17
2.1 Empat Macam Pola Kecenderungan Perilaku Pemimpin (Wahjosumidjo, 2007:31)	33
2.2 Gaya Kepemimpinan Situasional Hubungannya dalam Pengambilan Keputusan dan Kematangan Bawahan (Hersey dan Blanchard dalam Achmad Rustandi, 1992:64)	35
2.3 Tingkat Kematangan	36
4.1 Distribusi Data Variabel X	106
4.2 Distribusi Data variabel Y	107
4.3 Grafik Persamaan Regresi ($\hat{Y} = 0,010 + 1,025 X$)	110
4.4 Tingkat Kematangan Guru	112

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. SK Pengangkatan Pembimbing Skripsi	130
2. Surat Permohonan Ijin Penelitian dari UPI	131
3. Surat Permohonan Ijin dari Kantor Kesbang, Politik dan Linmas Kabupaten Garut	132
4. Surat Ijin Penelitian dari Dinas Pendidikan	133
5. Lembar Monitoring Pelaksanaan Penyebaran Angket Penelitian di SMP Negeri 1 Garut	134
6. Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian dari SMPN 1 Garut	135
7. Surat Keterangan Melaksanakan Penelitian dari SMPN 2 Garut	136
8. Struktur Organisasi SMPN 1 Garut	137
9. Kisi-Kisi Instrumen Penelitian	138
10. Instrumen Penelitian.....	140
11. Skor Uji validitas Variabel X (Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah)	145
12. Skor Uji Validitas variabel Y (Mutu Kinerja Guru)	147
13. Uji realibilitas Variabel X	149
14. Uji realibilitas Variabel Y	151
15. Data Penelitian Variabel X	153
16. Data Penelitian variabel Y	155

17. Kecenderungan Skor Responden “Tabel Perhitungan Rata-Rata Skor Variabel X (Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah)”.....	157
18. Kecenderungan Skor Responden “Tabel Perhitungan Rata-Rata Skor Variabel Y (Mutu Kinerja Guru)”	159
19. Mengubah Skor Mentah Menjadi Skor Baku	161
20. Uji Normalitas Data	167
21. Tabel Harga Analisis Korelasi dan regresi	175

