

## BAB V

### SIMPULAN DAN SARAN

#### 5.1 Simpulan

Berdasarkan hasil penelitian pada PT.PINDAD (Persero) mengenai peranan penyusunan anggaran biaya produksi dalam menunjang pengendalian biaya produksi, dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut :

1. Penyusunan anggaran biaya produksi pada PT.PINDAD (Persero) telah dilakukan dengan baik serta memenuhi syarat dan karakteristik penyusunan anggaran.
2. Pengendalian biaya produksi pada PT.PINDAD (Persero) sudah dilaksanakan dengan baik. Setiap divisi di PT.PINDAD (Persero) telah melakukan proses pengendalian dengan tepat, yaitu :
  - Menetapkan suatu norma standar pengukuran
  - Membandingkan pelaksanaan yang sebenarnya terhadap norma standar
  - Mencari sebab-sebab terjadinya penyimpangan atau *varians*
  - Mengambil tindakan koreksi yang perlu.
3. Berdasarkan hasil penelitian diketahui bahwa ketidaksesuaian anggaran dan realisasi biaya produksi pada PT.PINDAD (Persero) tahun 2009 bukan diakibatkan oleh penyusunan anggaran yang kurang baik akan tetapi lebih diakibatkan oleh situasi perekonomian yang tidak kondusif dan adanya perubahan atas kebijakan perusahaan serta pembatalan kontrak atau wanprestasi dari pihak ke-2.

## 5.2 Saran

Secara garis besar berdasarkan hasil perhitungan kuesioner penyusunan anggaran biaya produksi pada PT.PINDAD (Persero) telah dilakukan dengan baik. Tidak terdapat banyak kelemahan yang dapat menghambat penyusunan anggaran meskipun dalam beberapa bagian perlu dilakukan perbaikan. Begitupun dengan pengendalian biaya produksi. PT.PINDAD (Persero) telah melakukan semua proses pengendalian dengan baik. Pihak perusahaan perlu mempertahankan hal tersebut bahkan melakukan peningkatan pada periode tahun-tahun yang akan datang.

Hal yang perlu mendapat perhatian lebih lanjut yaitu mengenai analisis serta estimasi para penyusun anggaran terhadap kondisi *ekstern* diluar perusahaan yang turut mempengaruhi proses penganggaran. Misalnya kondisi perekonomian global, perubahan harga, dan perubahan kebijakan pemerintah sehingga perusahaan dapat mengantisipasi hal-hal tersebut.

Adapun bagi pihak-pihak lain yang tertarik untuk meneliti topik ini secara lebih mendalam, maka penulis menyarankan beberapa hal yaitu:

1. Melakukan penelitian serupa pada perusahaan yang berbeda, hal tersebut dilakukan sebagai bahan perbandingan serta untuk menambah wawasan keilmuan.
2. Meneliti faktor-faktor lain yang berperan dalam proses pengendalian biaya selain penyusunan anggaran misalnya peranan *controller* dalam proses pengendalian serta penerapan informasi akuntansi pertanggungjawaban.