

BAB V

KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

5.1. Kesimpulan

Berdasarkan hasil pengolahan data dalam penelitian ini, kesimpulan yang dapat ditarik dari hasil pengujian pengaruh anggaran biaya operasional terhadap efektivitas pengendalian biaya operasional pada PT Kereta Api Indonesia (Persero) Daerah Operasi 2 Bandung adalah sebagai berikut:

1. Penyusunan anggaran biaya operasional pada PT Kereta Api Indonesia (Persero) Daerah Operasi 2 Bandung telah dilaksanakan dengan baik yaitu dimulai dengan tahapan perencanaan, perencanaan program, penyusunan anggaran dan pengendalian.
2. Proses pengendalian atas anggaran biaya operasional pada PT Kereta Api Indonesia (Persero) Daerah Operasi 2 Bandung dinilai efektif karena telah dilakukan sesuai dengan tahapan-tahapan yang telah ditetapkan. Meskipun jumlah realisasi anggaran ada yang berada di atas biaya operasional yang telah dianggarkan tetapi jumlah realisasi tersebut masih berada pada batas standar efektivitas yang dapat diterima perusahaan yaitu tidak lebih dari 10 % dari anggaran yang ditetapkan.
3. Dari hasil perhitungan koefisien korelasi dan koefisien determinasi dapat menunjukkan adanya hubungan yang **rendah** antara kedua variabel tersebut. Adapun koefisien determinasi diketahui sebesar 0,214 yang berarti bahwa

anggaran biaya operasional mempunyai pengaruh sebesar 0,046% ($R^2 \times 100\%$) terhadap efektivitas pengendalian biaya operasional sedangkan sisanya yaitu 96,4% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak dibahas dalam penelitian ini. Dari persamaan regresi di atas diketahui bahwa koefisien korelasi (r) = 0,214 maka H_0 **ditolak** sehingga dapat disimpulkan bahwa anggaran biaya operasional mempunyai pengaruh positif terhadap efektivitas pengendalian biaya operasional.

5.2 Rekomendasi

Berdasarkan kesimpulan di atas, diberikan rekomendasi-rekomendasi yang berkaitan dengan hasil penelitian ini, yaitu sebagai berikut:

- 1) Bagi perusahaan
 - a. Lebih teliti dan akurat dalam menentukan asumsi-asumsi yang diperhitungkan dalam penyusunan rencana kerja anggaran agar pencapaian realisasi anggaran lebih realistik.
 - b. Lebih mengoptimalkan pelaksanaan pengendalian yang telah ditetapkan, agar hasil yang ingin dicapai dapat sesuai dengan apa yang diinginkan
 - c. Perusahaan senantiasa harus lebih tanggap dan teliti dalam menjalankan kegiatan operasionalnya.
- 2) Bagi peneliti selanjutnya

Bagi pihak lain yang akan melakukan penelitian mengenai anggaran biaya operasional diharapkan dapat meneliti lebih lanjut dengan menambah rentang waktu penelitian, objek penelitian, dan variabel-variabel penelitian

