

## **BAB V**

### **SIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Simpulan**

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan tentang auditor operasional dalam meningkatkan kinerja perusahaan pada perusahaan BUMN di Bandung, maka penulis mengambil simpulan sebagai berikut:

1. Auditor operasional pada perusahaan BUMN di Bandung tergolong baik, hal ini diindikasikan dengan tingkat kompetensi dan independensi yang dimiliki sudah baik.
2. Kinerja perusahaan yang dihasilkan oleh perusahaan BUMN di Bandung tergolong baik. Hal ini diindikasikan oleh kemampuan organisasi dalam menghasilkan output lebih besar daripada input, menghasilkan manfaat dari output sesuai dengan tujuan perusahaan serta perusahaan mampu melakukan penghematan dana dalam menghasilkan output tersebut.
3. Dengan nilai korelasi sebesar 88,5%, auditor operasional memiliki peranan yang kuat dalam meningkatkan kinerja perusahaan. Hal ini ditunjukkan oleh kontribusi auditor operasional yang besar dan sisanya adalah pengaruh faktor lain sebesar 11,5%. Faktor lain tersebut diduga adalah faktor kontingensi, seperti: faktor hubungan pemimpin-anggota, struktur tugas dan kuasa posisi.

## 5.2 Saran

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan serta data-data dan kesimpulan yang diperoleh, penulis memberikan saran yang diharapkan dapat meningkatkan peranan auditor operasional serta kinerja perusahaan, saran tersebut diantaranya adalah:

1. Secara umum, divisi auditor operasional pada perusahaan BUMN di Bandung telah baik, namun masih terdapat beberapa hal yang dianggap masih perlu ditingkatkan lagi pada berbagai aspek yang berkaitan dengan kompetensi dan independensi maka dari itu penulis menyarankan agar perusahaan BUMN di Bandung lebih memperhatikan hal-hal yang berkaitan dengan kekerasan hati dalam melakukan investigasi, pemahaman terhadap usaha/bisnis, pendekatan yang konstruktif dimana suatu kesalahan dipertimbangkan sebagai petunjuk rahasia serta untuk lebih melakukan pertimbangan-pertimbangan yang tidak memihak agar pelaksanaan pekerjaan yang dilakukan semakin baik.
2. Bagi penulis selanjutnya yang tertarik untuk meneliti hal serupa, penulis menyarankan agar menambah jumlah responden atau subjek penelitian agar data dan hasil yang diperoleh dapat lebih sempurna. Penulis juga menyarankan untuk meneliti variabel lain selain auditor operasional yang dapat mempengaruhi dan meningkatkan kinerja perusahaan. Variabel lain, seperti faktor kontingensi: faktor hubungan pemimpin-anggota, struktur tugas dan kuasa posisi dapat menjadi variabel untuk penelitian selanjutnya.