

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Masalah	10
1.4 Kegunaan Penelitian	10
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS	
2.1 Kajian Pustaka	12
2.1.1 Partisipasi Anggaran.....	12
2.1.1.1 Definisi Anggaran.....	12
2.1.1.2 Definisi Partisipasi Anggaran.....	13
2.1.1.3 Fungsi Partisipasi Anggaran sebagai Perencanaan dan Pengendalian.....	14
2.1.1.4 Proses Partisipasi Penyusunan Anggaran	15
2.1.1.5 Teori Dasar Partisipasi Anggaran.....	17
2.1.1.6 Manfaat Partisipasi Anggaran.....	19
2.1.1.7 Kelemahan Partisipasi Anggaran.....	20
2.1.2 Ketidakpastian Lingkungan	22
2.1.2.1 Lingkungan Organisasi.....	22
2.1.2.2 Pengertian Ketidakpastian Lingkungan.....	27
2.1.2.2 Dimensi Lingkungan Organisasi.....	28
2.1.3 Kinerja Manajerial	30
2.1.3.1 Pengertian Kinerja dan Kinerja Manajerial	30
2.1.3.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Manajerial	32
2.1.3.2 Penilaian Kinerja Manajerial.....	34

Tirta Pertiwi Sulaeman, 2012

Pengaruh partisipasi anggaran dan ketidakpastian lingkungan terhadap kinerja manajerial

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu

2.1.4 Hubungan Partisipasi Anggaran dengan Kinerja Manajerial	37
2.1.5 Hubungan Ketidakpastian Lingkungan dengan Kinerja Manajerial	39
2.1.6 Hubungan Partisipasi Anggaran, Ketidakpastian Lingkungan Terhadap Kinerja Manajerial	40
2.2 Kerangka Pemikiran	42
2.3 Hipotesis	52
BAB III Objek dan Metode Penelitian	
3.1 Objek Penelitian	53
3.2 Metode Penelitian	53
3.2.1 Desain Penelitian	53
3.2.2 Definisi dan Operasional Variabel	55
3.2.2.1 Definisi Variabel	55
3.2.2.2 Operasional Variabel	56
3.2.3 Populasi dan Sampel Penelitian	57
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data	59
3.2.5 Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis	61
3.2.5.1 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas	63
3.2.5.2 Uji Asumsi Klasik	66
3.2.5.3 Rancangan Pengujian Hipotesis	68
3.2.5.3.1 Rancangan Pengujian Hipotesis	68
BAB IV Hasil Penelitian dan Pembahasan	
4.1 Hasil Penelitian	72
4.1.1 Tinjauan Umum Tentang Perusahaan	72
4.1.1.1 Sejarah Singkat Perusahaan	72
4.1.1.2 Visi, Misi dan Tujuan Perusahaan	76
4.1.1.3 Produk dan Layanan Perusahaan	77
4.1.2 Deskripsi Data Variabel Penelitian	80
4.1.2.1 Deskripsi Data Responden	80
4.1.2.2 Pengujian Validitas Instrumen	82

4.1.2.3	Pengujian Reliabilitas Instrumen	85
4.1.2.4	Deskripsi data Variabel X_1 (Partisipasi Anggaran)	90
4.1.2.4.1	Deskripsi data Variabel Partisipasi Anggaran Per Indikator	89
4.1.2.4.2	Deskripsi data Variabel Partisipasi Anggaran Secara Keseluruhan	92
4.1.2.5	Deskripsi data Variabel X_2 (Ketidakpastian Lingkungan) ...	92
4.1.2.5.1	Deskripsi data Variabel Ketidakpastian Lingkungan Per Indikator	93
4.1.2.5.2	Deskripsi data Variabel Ketidakpastian Lingkungan Secara Keseluruhan	96
4.1.2.6	Deskripsi data Variabel Y (Kinerja Manajerial)	97
4.1.2.6.1	Deskripsi data Variabel Kinerja Manajerial Per Indikator	98
4.1.2.6.2	Deskripsi data Variabel Kinerja Manajerial Secara Keseluruhan	100
4.1.3	Analisis Statistik	101
4.1.3.1	Uji Asumsi Klasik	101
4.1.3.2	Rancangan Pengujian Hipotesis	105
4.1.3.2.1	Analisis Regresi Berganda	105
4.2	Pembahasan	110
4.2.1	Partisipasi Anggaran pada PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk	110
4.2.2	Ketidakpastian Lingkungan pada PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk	111
4.2.3	Kinerja Manajerial pada PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk	113
4.2.4	Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial pada PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk	115
4.2.5	Pengaruh Ketidakpastian Lingkungan terhadap Kinerja Manajerial pada PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk	116

4.2.6 Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Ketidakpastian Lingkungan terhadap Kinerja Manajerial pada PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk.....	117
BAB V Simpulan dan Saran	
4.1 Simpulan	119
4.1 Saran	120
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN-LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel	57
Tabel 3.2	Daftar Divisi PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk	58
Tabel 3.3	Skor Pernyataan	60
Tabel 3.4	Kriteria Nilai Durbin-Watson	67
Tabel 4.1	Profil Responden.....	81
Tabel 4.2	Hasil Uji Validitas Variabel Partisipasi Anggaran	84
Tabel 4.3	Hasil Uji Validitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan.....	84
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	85
Tabel 4.5	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Partisipasi Anggaran.....	86
Tabel 4.6	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Ketidakpastian Lingkungan.....	87
Tabel 4.7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Manajerial.....	87
Tabel 4.8	Tanggapan Responden Pada Teori Ekonomi	89
Tabel 4.9	Tanggapan Responden Pada Teori Psikologi	90
Tabel 4.10	Tanggapan Responden Pada Teori Sosiologi.....	91
Tabel 4.11	Tanggapan Responden Pada Ketidakpastian Keadaan	93
Tabel 4.12	Tanggapan Responden Pada Ketidakpastian Pengaruh	94
Tabel 4.13	Tanggapan Responden Pada Ketidakpastian Respon	95
Tabel 4.14	Tanggapan Responden Pada Kinerja Manajerial	98
Tabel 4.15	Hasil Uji Normalitas	102
Tabel 4.16	Hasil Uji Multikolinearitas.....	103
Tabel 4.17	Hasil Uji Autokorelasi	103
Tabel 4.18	Hasil Uji Linearitas	105
Tabel 4.19	Hasil Analisis Regresi Berganda	106
Tabel 4.20	Hasil Analisis Regresi Sederhana	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik Laba Rugi PT. Telekomunikasi Indonesia, Tbk tahun 2006-2010.....	4
Gambar 2.1 Model Tiga Dimensi Lingkungan	30
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	51
Gambar 3.1 Garis Kontinum.....	61
Gambar 4.1 Garis Kontinum Partisipasi Anggaran	92
Gambar 4.2 Garis Kontinum Ketidakpastian Lingkungan.....	53
Gambar 4.2 Garis Kontinum Kinerja Manajerial.....	101
Gambar 4.1 Hasil Uji Heterokedastisitas	104

