

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN</b>	
<b>PERNYATAAN KEASLIAN NASKAH</b>	
<b>ABSTRAK</b>	
<b>ABSTRACT</b>	
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	i
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	ii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	ix
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	x
<b>DAFTAR GRAFIK</b> .....	xi
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	9
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian 11	
1.3.1 Maksud Penelitian .....	11
1.3.2 Tujuan Penelitian.....	12
1.4 Kegunaan Penelitian 12	
1.4.1 Aspek Akademis.....	12
1.4.2 Aspek Praktis.....	13
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN, DAN HIPOTESIS</b>	
2.1 Kajian Pustaka 14	
2.1.1 Sistem Pengendalian Manajemen.....	14
2.1.1.1 Pengertian Sistem .....	14
2.1.1.2 Pengertian Pengendalian .....	15
2.1.1.3 Elemen-Elemen Proses Pengendalian .....	16
2.1.1.4 Pengertian Manajemen .....	17
2.1.1.5 Pengertian Pengendalian Manajemen.....	18
2.1.1.6 Pengertian Sistem Pengendalian Manajemen.....	21
2.1.1.7 Lingkungan Pengendalian .....	22
2.1.1.8 Proses Pengendalian Manajemen .....	26
2.1.1.9 Karakteristik Sistem Pengendalian Manajemen.....	29
2.1.2 Gaya Kepemimpinan .....	31
2.1.2.1 Pengertian Kepemimpinan .....	31
2.1.2.2 Fungsi Kepemimpinan.....	32
2.1.2.3 Gaya Kepemimpinan .....	33
2.1.2.4 Macam-Macam Gaya Kepemimpinan.....	34
2.1.3 Kinerja Manajerial.....	35
2.1.3.1 Pengertian Kinerja dan Kinerja Manajerial .....	35
2.1.3.2 Penilaian Kinerja .....	38

2.1.3.3 Manfaat dan Tujuan Penilaian Kinerja.....	40
2.1.4 Pengaruh antara Sistem Pengendalian Manajemen terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderating.....	41
2.2 Kerangka Pemikiran .....	43
2.3 Hipotesis .....	49

### **BAB III OBYEK DAN METODE PENELITIAN**

3.1 Obyek Penelitian .....	50
3.2 Metode Penelitian .....	50
3.2.1 Desain Penelitian .....	50
3.2.2 Definisi dan Operasionalisasi Variabel .....	51
3.2.3 Populasi dan Sampel Penelitian.....	54
3.2.4 Teknik Pengumpulan Data .....	56
3.2.5 Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis .....	59
3.2.5.1 Uji Validitas.....	60
3.2.5.1 Uji Reliabilitas.....	61
3.2.5.3 <i>Method Succesive of Interval</i> .....	62
3.2.5.4 Uji Asumsi Klasik .....	63
3.2.5.5 Pengujian Hipotesis .....	64

### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1 Hasil Penelitian .....	69
4.1.1 Tinjauan Umum tentang Subyek Penelitian .....	69
4.1.2 Deskripsi Data Responden .....	72
4.1.3 Pengujian Validitas Instrumen .....	75
4.1.3.1 Pengujian Validitas Instrumen Variabel Sistem Pengendalian Manajemen .....	76
4.1.3.2 Pengujian Validitas Instrumen Variabel Kinerja Manajerial .....	78
4.1.3.3 Pengujian Validitas Instrumen Variabel Gaya Kepemimpinan .....	79
4.1.4 Pengujian Reliabilitas Instrumen.....	80
4.1.4.1 Pengujian Reliabilitas Instrumen Variabel Sistem Pengendalian Manajemen .....	81
4.1.4.2 Pengujian Reliabilitas Instrumen Variabel Kinerja Manajerial .....	82
4.1.4.3 Pengujian Reliabilitas Instrumen Variabel Gaya Kepemimpinan .....	82
4.1.5 Transformasi Data .....	83
4.1.6 Deskripsi Data Variabel Penelitian .....	83
4.1.6.1 Deskripsi Data Variabel Sistem Pengendalian Manajemen .....	84
4.1.6.2 Deskripsi Data Variabel Kinerja Manajerial .....	90
4.1.6.3 Deskripsi Data Variabel Gaya Kepemimpinan.....	93

4.1.7 Uji Asumsi Klasik.....	100
4.1.8 Pengujian Hipotesis .....	102
4.2 Pembahasan Hasil Penelitian .....	106
4.2.1 Penerapan Sistem Pengendalian Manajemen.....	106
4.2.2 Kinerja Manajerial.....	109
4.2.3Gaya Kepemimpinan .....	112
4.2.4 Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial .....	114
4.2.5 Pengaruh Sistem Pengendalian Manajemen Terhadap Kinerja Manajerial dengan Gaya Kepemimpinan Sebagai Variabel Moderating .....	116
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1 Simpulan .....	118
5.2 Saran	119
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel1.1	Perolehan Laba BUMN Tahun 2005-2011 (dalam juta rupiah) ...	2
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel.....	53
Tabel 3.2	Populasi Penelitian .....	55
Tabel 3.3	Skala Likert Pernyataan Positif dan Negatif .....	57
Tabel 4.1	Klasifikasi Jenis Usaha BUMN .....	71
Tabel 4.2	Daftar Perusahaan BUMN yang Diteliti .....	72
Tabel 4.3	Profil Data Responden .....	73
Tabel 4.4	Hasil Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian Manajemen...	77
Tabel 4.5	Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial.....	78
Tabel 4.6	Hasil Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	80
Tabel 4.7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Sistem Pengendalian Manajemen	81
Tabel4.8	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Manajerial .....	82
Tabel 4.9	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan.....	82
Tabel4.10	Tanggapan Responden Tentang Perencanaan Strategis (Pemograman) .....	86
Tabel4.11	Tanggapan Responden Tentang Penyusunan Anggaran .....	87
Tabel4.12	Tanggapan Responden Tentang Pelaksanaan dan Pengukuran .....	88
Tabel4.13	Tanggapan Responden Tentang Evaluasi Kinerja .....	89
Tabel4.14	Tanggapan Responden Tentang Kinerja Manajerial .....	92
Tabel4.15	Tanggapan Responden Tentang Mengarahkan ( <i>Directing</i> ) .....	95
Tabel4.16	Tanggapan Responden Tentang Melatih ( <i>Coaching</i> ) .....	96
Tabel4.17	Tanggapan Responden Tentang Mendukung ( <i>Supporting</i> ).....	97
Tabel4.18	Tanggapan Responden Tentang Mendelegasikan ( <i>Delegating</i> )..	99
Tabel4.19	Hasil Uji Multikolinieritas.....	100
Tabel4.20	Hasil Analisis Regresi Linier Sederhana.....	103
Tabel4.21	Hasil Koefisien Determinasi Hipotesis Pertama .....	104
Tabel4.22	Hasil Analisis Regresi dengan Uji Interaksi .....	105

## DAFTAR GAMBAR

Gambar2.1 KerangkaPemikiran 48	
Gambar3.1 Garis Kontinum .....	58
Gambar 4.1 Garis Kontinum Sistem Pengendalian Manajemen .....	85
Gambar 4.2 Garis Kontinum Kinerja Manajerial .....	91
Gambar 4.3 Garis Kontinum Gaya Kepemimpinan.....	94
Gambar 4.4 Uji Heteroskedastisitas .....	101



## DAFTAR GRAFIK

Grafik 1.1 Perolehan Laba BUMN Tahun 2005-2011 (dalam juta rupiah) .....	3
---	---



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Formulir Frekuensi Bimbingan
- Lampiran 2 Formulir Perbaikan (REVISI)
- Lampiran 3 Formulir Persetujuan Perbaikan (REVISI) Usulan Penelitian
- Lampiran 4 Formulir Perbaikan (REVISI)
- Lampiran 5 Formulir Persetujuan Perbaikan (REVISI) Skripsi
- Lampiran 6 Surat Permohonan Izin Penyebaran Angket
- Lampiran 7 Surat Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran 8 Daftar Nama BUMN Berdasarkan Sektor Usahanya
- Lampiran 9 Kuesioner Penelitian
- Lampiran 10 Tabulasi Jawaban Responden Variabel Sistem Pengendalian Manajemen
- Lampiran 11 Tabulasi Jawaban Responden Variabel Kinerja Manajerial
- Lampiran 12 Tabulasi Jawaban Responden Variabel Gaya Kepemimpinan
- Lampiran 13 Tanggapan Keseluruhan Jawaban Responden Tentang Gaya Kepemimpinan
- Lampiran 14 Uji Validitas Variabel Sistem Pengendalian Manajemen
- Lampiran 15 Uji Validitas Variabel Kinerja Manajerial
- Lampiran 16 Uji Validitas Variabel Gaya Kepemimpinan
- Lampiran 17 Uji Reliabilitas Variabel Sistem Pengendalian Manajemen
- Lampiran 18 Uji Reliabilitas Variabel Kinerja Manajerial
- Lampiran 19 Uji Reliabilitas Variabel Gaya Kepemimpinan
- Lampiran 20 Hasil Data Interval (MSI) Variabel Sistem Pengendalian Manajemen
- Lampiran 21 Hasil Data Interval (MSI) Variabel Kinerja Manajerial
- Lampiran 22 Hasil Data Interval (MSI) Variabel Gaya Kepemimpinan
- Lampiran 23 Daftar Riwayat Hidup