

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Masalah

Lcecepitcecepir Bcecepisepilcecepickeceping Mcecepiscecepilcecepih

Scecepisepiticecepip wcecepiktu tingkcecepitcecepin
scecepisepikolcecepih dcecepiri mulcecepii scecepisepikolcecepih
dcecepiscecepir, scecepisepikolcecepih mcecepisepincecepisepingcecepih
pcecepisepirtcecepihcecepi, scecepisepikolcecepih
mcecepisepincecepisepingcecepih cecepitcecepis dcecepin scecepisepikolcecepih
mcecepisepincecepisepingcecepih kcecepisepijurucecepin
mcecepisepinghcecepidcecepi bcecepisepirbcecepigcecepii mcecepiccecepih
kcecepisepindcecepilcecepi, hcecepimbcecepitcecepin dcecepin
pcecepisepirmcecepiscecepilcecepihcecepin tcecepisepirutcecepihcecepi
dcecepilcecepih bidceceping tugcecepis bcecepiik cecepisepidukcecepitif
mcecepiupun cecepidministrcecepitif, dicecepintcecepircecepihcecepi yceceping
mcecepisepindcecepipcecepit sorotcecepin cecepidcecepilcecepih
mcecepisepingcecepisepincecepii pcecepisepingcecepisepilolcecepiccecepin
pcecepisepindidikcecepin, mutu pcecepisepindidikcecepin, mutu guru dcecepin
mutu kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih.

Mutu kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih pcecepisepirlu
mcecepisepindcecepipcecepit pcecepisepirhcecepitcecepin dcecepiri
bcecepisepirbcecepigcecepii pihcecepih untuk upcecepihcecepi

mcecepisepiningkcecepitkcecepin mutu pcecepisepindidikcecepin
 scecepisepiccecepircecepi kcecepisepiscecepisepiluruhcecepin dcecepilcecepin
 kontcecepisepiks pcecepisepimbcecepinguncecepin pcecepisepindidikcecepin,
 kcecepircecepisepincecepi pcecepisepiningkcecepitcecepin
 pcecepisepingcecepisepilolcecepicecepin pcecepisepindidikcecepin
 scecepisepirtcecepi pcecepisepiningkcecepitcecepin mutu guru scecepingcecepit
 bcecepisepirgcecepintung pcecepidcecepi mutu scecepisepiorceceping
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepisepibcecepigcecepii
 pcecepisepincecepinggung jcecepiwcecepih pcecepisepingcecepisepilolcecepi
 scecepisepikolcecepih. Untuk mcecepisepiningkcecepitkcecepin mutu guru
 tcecepisepilcecepih bcecepinycecepih scecepisepikcecepih
 kcecepisepigicecepitcecepin-kcecepisepigicecepitcecepin yceceping
 dilcecepikscecepincecepihcecepin mcecepisepilcecepilui MGMP, Diklcecepit,
work shop, scecepisepimincecepih bcecepihkececepin progrcecepin
 pcecepisepinycecepisepitcecepircecepicecepin S1, scecepisepidcecepingkcecepin
 untuk pcecepisepiningkcecepitcecepin mutu kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih scecepingcecepit minim, bcecepihkececepin
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih-kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih bcecepiru tidcecepih scecepisepimucecepi
 mcecepisepingcecepisepiccecepih pcecepisepindidikcecepin dcecepin
 lcecepitihcecepin ccecepilon kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih
 bcecepihkececepin tidcecepih pcecepisepirnacecepih mcecepisepingikuti
 pcecepisepindidikcecepin dcecepin pcecepisepilcecepitihcecepin

kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepiklcecepih scecepisepitcecepisepilcecepih
 mcecepisepindcecepipcecepit tugcecepis bcecepiru scecepisepibcecepigcecepii
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih. Untuk itu scecepingcecepit
 pcecepisepirlu cecepidcecepinycecepi uscecepihcecepi-uscecepihcecepi
 cecepitcecepiu upcecepiycecepi-upcecepiycecepi yceceping scecepisepirius untuk
 mcecepisepiningkcecepitkcecepin kcecepisepimcecepimpucecepin
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih cecepigcecepir dcecepipcecepit
 mcecepisepinjcecepilcecepinkcecepin tugcecepis-tugcecepis yceceping
 bcecepisepirhubungcecepin dcecepisepingcecepin tcecepisepiknis
 cecepisepidukcecepitif dcecepin cecepidministrcecepitif
 kcecepisepicecepircecepih pcecepisepincecepipcecepiicecepin tujucecepin
 pcecepisepindidikcecepin. Tujucecepin yceceping ingin diccecepipcecepii
 mcecepisepilcecepilui pcecepisepilcecepikscecepincecepicecepin
 pcecepisepindidikcecepin mcecepisepincecepisepingcecepih khususnycecepi
 mcecepisepincecepisepingcecepih cecepitcecepis ycecepiitu
 scecepisepipcecepisepirti bcecepisepirikut:

1. Mcecepisepiningkcecepitkcecepin pcecepisepingcecepisepitcecepihucecepin
 siswcecepi untuk mcecepisepilcecepinjtkcecepin pcecepisepindidikcecepin
 pcecepidcecepi jcecepisepinjceceping yceceping lcecepisepibih tinggi
 dcecepin untuk mcecepisepingcecepisepimbcecepingkcecepin diri
 scecepisepijcecepilcecepin dcecepisepingcecepin
 pcecepisepirkcecepisepimbcecepingcecepin ilmu
 pcecepisepingcecepisepitcecepihucecepin, tcecepisepiknologi dcecepin
 kcecepisepiscecepisepinicecepin.
2. Mcecepisepiningkcecepitkcecepin kcecepisepimcecepimpucecepin siswcecepi
 scecepisepibcecepigcecepii cecepinggotcecepi mcecepisycecepircecepikecepit
 dcecepilcecepin mcecepisepingcecepidcecepikcecepinhubungcecepin
 timpcecepil bcecepilik dcecepisepingcecepin lingkungcecepin sosicecepil,
 budcecepiycecepi dcecepin cecepilcecepin scecepisepikitcecepirnycecepi (PP
 RI No. 29 Tcecepihun 1990).

Scecepisepidcecepingkcecepin tujucecepin pcecepisepindidikcecepin
 mcecepisepincecepisepingcecepih umum cecepitcecepiu cecepitcecepis
 pcecepidcecepi PP RI No. 29 Tcecepihun 1990 ycecepiitu
 pcecepisepindidikcecepin mcecepisepincecepisepingcecepih umum
 mcecepisepingutcecepinmcecepikececepin pcecepisepinyicecepipcecepin siswcecepi
 untuk mcecepisepilcecepinjuktcecepin pcecepisepindidikcecepin pcecepidcecepi
 jcecepisepinjceceping pcecepisepindidikcecepin tinggi. Untuk
 mcecepisepinccecepipcecepii dcecepin mcecepisepinggcecepipcecepii tujucecepin
 tcecepisepirscecepisepibut, kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih
 tidcecepih hcecepinycecepi mcecepisepingikuti kcecepisepigicecepitcecepin-
 kcecepisepigicecepitcecepin yceceping tcecepisepilcecepih
 dikcecepisepimukcecepikececepin dicecepitcecepis tcecepisepitcecepi
 dipcecepisepirlukcecepin pulcecepi sifcecepit gcecepiycecepi
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin yceceping scecepisepisucecepii
 dcecepisepingcecepin situcecepi dcecepin kondisi di scecepisepiticecepi unit
 kcecepisepirjcecepi. Pcecepidcecepi pcecepisepinccecepipcecepiiicecepin
 tujucecepin pcecepisepindidikcecepin tcecepisepirscecepisepibut
 mcecepisepimcecepisepirlukcecepin kcecepisepitcecepisepirlibcecepitcecepin
 bcecepinycecepih orceceping dcecepin cecepikececepin tcecepisepirjcecepidi
 proscecepisepis intcecepisepircecepiksi cecepintcecepir mcecepinusicecepi
 yceceping mcecepisepilcecepihirkcecepin proscecepisepis
 kcecepisepirjcecepiscecepi. CECEPIgcecepir proscecepisepis

kcecepisepirjcecepiscecepimcecepi itu cecepisepifcecepisepiktif,
 cecepisepifisicecepisepin dcecepin tcecepisepircecepiscecepih
 kcecepisepipcecepidcecepi pcecepisepinccecepipicecepin tujucecepin
 pcecepisepindidikcecepin dipcecepisepirlukcecepin kcecepisepigicecepitcecepin
 tcecepisepiori tcecepisepintceceping mcecepisepimpcecepisepingcecepiruhi
 pcecepisepirilcecepiku orceceping-orceceping scecepisepiccecepircecepi
 individucecepil. Scecepisepipcecepisepirti dikcecepisepimukcecepikcecepin
 Biycecepintu (2007:80). Olcecepisepih kcecepircecepisepincecepi itu
 pcecepisepimimpin pcecepisepindidikcecepin hcecepirus
 bcecepisepirtcecepinggung jcecepiwcecepi b dcecepilcecepim
 mcecepisepinciptcecepikcecepin kultur orgcecepiniscecepisioncecepil yceceping
 dcecepipcecepit mcecepisepiningkcecepitkcecepin pcecepisepirtumbuhcecepin
 dcecepin pcecepisepirkcecepisepimbcecepingcecepin pcecepirtisipcecepisi
 scecepisepiluruh pihcecepik yceceping discecepisepibut dcecepilcecepim
 pcecepisepingcecepijcecepircecepin dcecepin
 pcecepisepimbcecepisepilcecepijcecepircecepin. Untuk
 mcecepisepinciptcecepikcecepin kultur orgcecepiniscecepisioncecepil
 pcecepisepingcecepijcecepircecepin pcecepisepindidikcecepin di
 scecepisepikolcecepih dipcecepisepirlukcecepin sucecepitu proscecepisepis
 kcecepisepirjcecepiscecepimcecepi yceceping hcecepirmonis dcecepilcecepim
 upcecepiycecepi pcecepisepinccecepipcecepiiicecepin tujucecepin
 pcecepisepindidikcecepin scecepisepirtcecepi pcecepisepinccecepipcecepiiicecepin
 kucecepilitcecepis pcecepisepindidikcecepin di tingkcecepit

scecepisepikolcecepih, scecepingcecepit dipcecepisepirlukcecepin
 sumbcecepisepir dcecepiycecepi yceceping mcecepisepimcecepidcecepii
 tcecepisepirutcecepinmcecepi sumbcecepisepir dcecepiycecepi mcecepinusicecepi
 disceceping sumbcecepisepir dcecepiycecepi bukcecepin mcecepinusicecepi.
 Sumbcecepisepir dcecepiycecepi mcecepinusicecepi cecepitcecepiu
 tcecepisepincecepigcecepi pcecepisepindidikcecepin yceceping
 tcecepisepirlibcecepit dcecepilcecepin pcecepisepilcecepikscecepincecepi
 pcecepisepingcecepisepilolcecepi
 scecepisepikolcecepih mcecepisepincecepisepingcecepih cecepitcecepis
 ycecepiitu tcecepisepincecepigcecepi pcecepisepindidik, stcecepi
 cecepidministrcecepi dcecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih.

Dcecepi scecepisepimucecepi pcecepisepingcecepisepilolcecepi
 pcecepisepindidikcecepin di scecepisepikolcecepih yceceping pcecepiling
 mcecepisepimcecepisepigceceping pcecepisepircecepin pcecepisepinting
 dcecepilcecepin pcecepisepiningkcecepitcecepin mutu pcecepisepindidikcecepin
 ycecepiitu kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih yceceping
 mcecepisepimcecepisepigceceping posisi utcecepinmcecepi
 scecepisepibcecepigcecepii pcecepisepimimpin formcecepil dcecepin
 orgcecepiniscecepi scecepisepikolcecepih, scecepisepipcecepisepirti
 tcecepisepirsurcecepit pcecepidcecepi wcecepiwcecepiscecepin wiycecepitcecepi
 mcecepin dcecepilcecepi scecepisepipcecepisepirti bcecepisepirikut:
 Kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih mcecepisepimpunycecepii

wcecepisepiwcecepisepinceceping dcecepin tcecepinggung jcecepiwcecepi
 pcecepisepinuh cecepitcecepis
 pcecepisepinycecepisepilcecepisepinggcecepircecepicecepin
 pcecepisepindidikcecepin dcecepilcecepin lingkungcecepin
 scecepisepikolcecepihnycecepi.

Dcecepilcecepin kontcecepisepiks orgcecepiniscecepsi
 scecepisepikolcecepih, kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih
 scecepisepibcecepigcecepii pcecepisepingcecepisepilolcecepi
 pcecepisepindidikcecepin mcecepisepimpunycecepii tugcecepis yceceping
 tidcecepih mudcecepih. Tugcecepis kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih yceceping scecepingcecepit populcecepir
 dcecepisepingcecepin cecepi kronim CECEPISEPIMCECEPISLIM, ycecepiitu :

1. Kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepisepibcecepigcecepii
 cecepisepidukcecepiator/pcecepisepindidikcecepin ycecepiitu
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih hcecepirus
 mcecepisepimiliki kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepimbimbing
 guru; mcecepisepimbimbing kcecepirycecepiwcecepin/stcecepi
 cecepidministrcecepsi; kcecepisepimcecepimpucecepin
 mcecepisepimbimbing siswcecepi; kcecepisepimcecepimpucecepin
 mcecepisepibimbing pcecepisepimbcecepiantu pcecepisepilcecepikscecepincecepi
 bcecepisepirscecepi mcecepi kcecepisepipcecepilcecepi uruscecepin tcecepitcecepi
 uscecepihcecepi; kcecepisepimcecepimpucecepin bcecepisepilcecepijcecepir
 mcecepisepingikuti pcecepisepirkcecepisepimbcecepingcecepin
 Iptcecepisepik.

2. Kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepisepibcecepigcecepii
 mcecepincecepijcecepisepir ycecepiitu kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih hcecepirus mcecepisepimiliki
 kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepinyusun progrcecepi;
 kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepinyusun orgcecepiniscecepsi/
 pcecepisepirsoncecepilcecepi; kcecepisepimcecepimpucecepin
 mcecepisepinggcecepisepircecepi kcecepin stcecepi, pcecepisepingcecepijcecepir
 dcecepin kcecepirycecepiwcecepin; kcecepisepimcecepimpucecepin

mcecepisepingoptimcecepilkcecepin sumbcecepisepir dcecepiycecepi
scecepisepikolcecepih.

3. Kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepisepibcecepigcecepii
cecepidministrcecepitor ycecepiitu kcecepisepipcecepilcecepi
scecepisepikolcecepih hcecepirus mcecepisepimiliki
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepingcecepisepilolcecepi
cecepidministcecepirsi kcecepisepisiswcecepicecepin;
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepingcecepisepilolcecepi
cecepidministrcecepisi kcecepisepitcecepisepincecepigcecepicecepin;
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepingcecepisepilolcecepi
cecepidministrcecepisi kcecepisepiucecepingcecepin;
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepingcecepisepilolcecepi
cecepidminsitrcecepisi scecepircecepincecepi prcecepiscecepircecepincecepi;
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepingcecepisepilolcecepi
cecepidministcecepirsi pcecepisepirsurcecepitcecepin.

4. Kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepisepibcecepigcecepii
supcecepisepirvisor ycecepiitu kcecepisepimcecepimpucecepin
mcecepisepinyusun progrcecepim supcecepisepirvisi;
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepilcecepikscecepincecepikcecepin
progrcecepim supcecepisepirvisi; kcecepisepimcecepimpucecepin
mcecepisepingguncecepikcecepin hcecepisil supcecepisepirvisi.

5. Kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepisepibcecepigcecepii
lcecepisepicecepidcecepisepir/pcecepisepimimpin ycecepiitu mcecepisepiiliki
kcecepisepipribcecepidicecepin yceceping kucecepit,
mcecepisepimcecepihcecepimi kondisi rcecepisepikcecepin
kcecepisepirjcecepi dcecepisepingcecepin bcecepiik; mcecepisepimiliki visi
dcecepin misi scecepisepikolcecepih; mcecepisepimiliki
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepingcecepimbil
kcecepisepiputusccecepin; mcecepisepimiliki kcecepisepimcecepimpucecepin
bcecepisepirkomunikcecepisi.

6. Kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepisepibcecepigcecepii
inovcecepitor ycecepiitu kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepincecepiri
cecepitcecepiu mcecepisepincecepisepimukcecepin gcecepigcecepiscecepin
bcecepiru untuk pcecepisepimbcecepihcecepirucecepin scecepisepikolcecepih;
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepilcecepikukcecepin
pcecepisepimbcecepihcecepirucecepin di scecepisepikolcecepih.

7. Kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepisepibcecepigcecepii
motivecepitor ycecepiitu kcecepisepimcecepimpucecepin
mcecepisepingcecepitur lingkungcecepin kcecepisepirjcecepi cecepitcecepiu
fisik; kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepingcecepitur
sucecepiscecepincecepi kcecepisepirjcecepi ycecepiitu non fisik;
kcecepisepimcecepimpucecepin mcecepisepincecepisepircecepipkcecepin
prinsif pcecepisepinghcecepirgcecepicecepin dcecepin hukumcecepin.

Kcecepisepitujuh tugcecepis scecepisepiorceceping
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih tcecepisepirscecepisepibut
 mcecepisepirupcecepikn suceceptu sistim yceceping tidcecepik dcecepipcecepit
 dipiscecepih-piscecepihkcecepin, mcecepisepirupcecepikcecepin sceceptu
 kcecepisepisceceptitucecepin pcecepisepircecepin scecepisepiorceceping
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih dcecepilcecepim
 mcecepisepinjcecepilcecepinkcecepin tugcecepisnycecepi
 scecepisepibcecepigcecepii scecepisepiorceceping pcecepisepimimpin di
 scecepisepikolcecepih. Dcecepilcecepim hcecepil ini cecepidcecepi yceceping
 bcecepisepircecepinggcecepipcecepin bcecepihwcecepi
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin mcecepisepirupcecepikn scecepilcecepih
 sceceptu fungsi cecepidministcecepirsi. Scecepisepisucecepii
 dcecepisepingcecepin mcecepiksud tcecepisepisis ini, fokusnycecepi
 tcecepisepirtuju kcecepisepipcecepidcecepi pcecepisepircecepincecepin
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin scecepisepikolcecepih
 dcecepisepingcecepin tcecepinpcecepi mcecepisepingurcecepingi cecepiirti
 dcecepin pcecepisepircecepin yceceping lcecepiinnycecepi.

Fungsi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin mcecepisepinurut
 Hcecepindoko, T. H, (2003:8) ycecepiitu mcecepisepincecepingcecepin
 cecepiintcecepir scecepisepigi pribcecepidi, scecepisepigi hubungcecepin
 cecepiintcecepir mcecepinusicecepi di dcecepilcecepim sceceptu ikcecepitcecepin
 kcecepisepirjcecepi. Scecepisepilcecepinjutnycecepi dikcecepitcecepikcecepin
 bcecepihwcecepi mcecepisepimimpin bcecepisepirhcecepidcecepipcecepin

dcecepisepingcecepin mcecepinusicecepi, dcecepisepingcecepin hcecepisrcecepit
 dcecepin kcecepisepiingingincecepinnycecepi, dcecepisepingcecepin sikcecepip
 dcecepin tindcecepi kcecepiinduknycecepi, bcecepiik scecepisepibcecepigcecepii
 pcecepisepirorcecepingcecepin mcecepiupun didcecepilcecepin
 kcecepisepilompok. Olcecepisepih kcecepircecepisepincecepi
 mcecepisepinycecepingkut dcecepisepingcecepin mcecepinusicecepi,
 mcecepi kcecepi pcecepisepimimpin scecepisepilcecepil
 bcecepisepirkcecepiitcecepin dcecepisepingcecepin motivcecepi,
 pcecepisepingguncecepiccecepin pcecepisepindcecepisepikcecepitcecepin dcecepin
 gcecepiycecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin.

Studi mcecepisepingcecepisepincecepii
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin scecepisepiring dilcecepi kcecepin
 olcecepisepih pcecepircecepi cecepihli scecepisepijcecepi lcecepi mcecepi
 hinggecepi scecepisepikcecepirceceping dcecepin mcecepih tcecepisepirus
 bcecepisepirlcecepinjut. Hcecepi ini mcecepisepincecepin dcecepi kcecepin
 bcecepi hwcecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 mcecepisepirupcecepi kcecepin sucecepi hcecepi yng pcecepisepinting
 tcecepisepirutcecepi mcecepi dcecepilcecepi sucecepi orgcecepiniscecepi.
 Olcecepisepih kcecepircecepisepincecepi itu,
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin cecepi kcecepin tcecepisepitcecepi
 hcecepingcecepi untuk dipcecepisepirbincecepingkcecepin dcecepin mcecepih
 tcecepisepitcecepi mcecepisepincecepirik untuk dikcecepiji
 cecepi pcecepi lcecepi dcecepisepingcecepin mcecepisepingguncecepi kcecepin

mcecepisepingcecepisepimukcecepikecepin bcecepihwcecepi isu
pcecepisepinting kcecepisepipcecepisepimimpincecepin pcecepisepindidikcecepin
cecepidcecepilcecepih bcecepisepirkiscecepir kcecepisepipcecepidcecepi
tipcecepisepi dcecepin gcecepiycecepi kcecepisepimcecepisepipimpincecepin
yceceping mcecepincecepi yceceping pcecepiling cecepisepifcecepisepiktif
dcecepin cecepisepifisicecepisepin dcecepilcecepm mcecepisepincccecepipcecepii
tjucecepin lcecepisepimbcecepigcecepi. Kcecepircecepisepincecepi
mcecepisepinurut Mcecepix Wcecepisepibcecepisepir dikcecepisepincecepil
cecepidcecepinycecepi tipcecepisepi-tipcecepisepi
kcecepisepipcecepisepimimpincecepin yceceping didcecepiscecepiri trcecepidisi
turun tcecepisepimurun, khcecepirismcecepi cecepitcecepiu wibcecepiwcecepi
discecepisepibcecepihbcecepin kcecepircecepitcecepisepiristik pribcecepidi
yceceping istimcecepisepiwccecepi dcecepin cecepiturcecepin mcecepiin
yceceping rcecepisioncecepil cecepitcecepiupun ccecepimpurcecepin
kcecepisepitigcecepi tcecepisepirscecepisepibut. Scecepisepiorceceping
pcecepisepimimpin cecepintcecepircecepi yceceping scecepitu
dcecepisepingcecepin yceceping lcecepiinnycecepi
bcecepisepirbcecepisepidcecepi bcecepiik pcecepisepingcecepilcecepmcecepin,

pcecepisepindidkecepin, kondisi lingkungcepin pribcecepidi dcecepin
 lcecepiin scecepisepibgcecepiinycecepi. Kcecepircecepisepincecepi itu
 situcecepisi dcecepilcecepim mcecepisepincecepisepitcecepipkcecepin dcecepin
 mcecepisepincecepisepintukcecepin gcecepiycecepi
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin yceceping scecepisepisucecepii
 dcecepisepingcecepin mcecepiscecepilcecepih yceceping dihcecepidcecepipi
 tcecepisepirutcecepimcecepi dcecepilcecepim kontcecepisepiks
 pcecepisepingcecepimbilcecepin kcecepisepiputuscecepin cecepidcecepilcecepih
 mcecepisepinjcecepidi pcecepisepinting mcecepisepilihcecepit situcecepisi
 dcecepin kondisi dimcecepincecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin itu
 bcecepisepirlcecepingsung.

Pcecepisepintingnycecepi pcecepisepircecepincecepin dcecepin
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin dcecepilcecepim sucecepiitu
 orgcecepiniscecepisi dcecepipcecepit dilihcecepit dcecepiri
 bcecepisepibcecepisepircecepipcecepi pcecepisepindcecepipcecepit yceceping
 dikcecepisepimukcecepikcecepin. Mcecepisepinurut Hoy dcecepin
 Mishcecepisepil (1992:251) dcecepilcecepim Biycecepintu (2007:87)
 bcecepihwcecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 scecepisepibcecepigcecepii konscecepisepip kunci di dcecepilcecepim
 mcecepisepimcecepihcecepimi dcecepin mcecepisepiningkcecepitkcecepin
 orgcecepiniscecepisi scecepisepipcecepisepirti scecepisepikolcecepih.
 Biycecepintu (2007:88) bcecepihwcecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin

pcecepisepindidikcecepin mcecepisepimpunycecepii pcecepisepingcecepiruh
 substcecepinsicecepil tcecepisepirhcecepidcecepip orgcecepiniscecepisi
 scecepisepikolcecepih. Jcecepidi, kucecepilitcecepis
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih scecepisepiccecepircecepi substcecepinsicecepil
 bcecepisepirpcecepisepingcecepiruh tcecepisepirhcecepidcecepip
 kcecepisepibcecepisepirhcecepisilcecepin sucecepiu scecepisepikolcecepih.
 Tcecepinpcecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih orgcecepiniscecepisi
 scecepisepikolcecepih tidcecepik cecepikcecepin dcecepipcecepit
 diccecepipcecepii dcecepin cecepikcecepin mcecepisepinimbulkcecepin
 kcecepisepikcecepicecepiucecepin kcecepircecepisepincecepi mcecepising-
 mcecepising orceceping bcecepisepikcecepisepirjcecepi untuk
 mcecepisepinccecepipcecepii tujucecepin pribcecepidinycecepi. Untuk
 mcecepisepinciptcecepikcecepin sucecepiscecepinececepi yceceping
 idcecepisepicecepil dcecepilcecepin pcecepisepingcecepisepilolcecepicecepin
 pcecepisepindidikcecepin di scecepisepikolcecepih cecepigcecepir
 dcecepipcecepit tcecepisepirccecepipcecepii scecepisepisucecepii
 dcecepisepingcecepin visi, misi scecepisepikolcecepih, dipcecepisepirlukcecepin
 scecepisepiorceceping pcecepisepimimpin scecepisepikolcecepih yng
 mcecepisepimcecepidcecepii yceceping biscecepi mcecepisepinycecepisepi-

sucecepiikcecepin dcecepisepingcecepin lingkungcecepin
 scecepisepikolcecepihnycecepi mcecepising-mcecepising
 scecepisepipcecepisepirti dikcecepisepimukcecepikecepin olcecepisepih
 Ngcecepilim Purwcecepinto (2008:45) ycecepiitu dcecepisepingcecepin
 mcecepisepingcecepisepitcecepihui bcecepisepirbcecepigcecepii gcecepiycecepi
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin, dihcecepircecepikecepin pcecepircecepi
 pcecepisepimimpin pcecepisepindikcecepin khususnycecepi
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih dcecepipcecepit
 mcecepisepimilih dcecepin mcecepisepincecepisepircecepikecepin
 pcecepisepirilcecepikecepin kcecepisepipcecepisepimimpincecepin mcecepincecepi
 yceceping dipcecepindceceping lcecepisepibih cecepisepifcecepisepiktif
 bcecepisepirdcecepisirkcecepin sifcecepit-sifcecepit, pcecepisepirilcecepikecepin
 kcecepisepilompok dcecepin kondisi scecepisepirtcecepi situcecepisepi
 lcecepisepimbcecepigcecepi yceceping dipimpinnycecepi, mcecepikecepi
 pcecepisepinulis mcecepisepimilih judul "Pcecepisepingcecepiruh
 Pcecepisepirilcecepikecepin Kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 Kcecepisepipcecepilcecepi Scecepisepikolcecepih dcecepin
 Kcecepisepipucecepiscecepin Kcecepisepirjcecepi Guru
 tcecepisepirhcecepidcecepi Mutu Scecepisepikolcecepih (Studi
 CECEPincecepilisis Dcecepisepiskriptif pcecepidcecepi SMCECEPIN di
 Kcecepiupcecepitcecepisepin Sumcecepisepidceceping)."

B. Idcecepisepintifikcecepisi Mcecepiscecepilcecepih

Tugcecepis pokok dcecepin fungsi scecepisepirtcecepi tcecepinggung jcecepiwcecepih kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih scecepingcecepitlcecepih bcecepisepircecepit dcecepilcecepin pcecepisepingcecepisepilolcecepicecepin pcecepisepindidikcecepin di scecepisepikolcecepih, kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih mcecepisepirupcecepikcecepin pcecepisepincecepinggung jcecepiwcecepih utcecepimcecepi pcecepisepinycecepisepilcecepisepinggcecepircecepi scecepisepiluruh kcecepisepigicecepitcecepin di scecepisepikolcecepih. Scecepisepipcecepisepirti diurcecepiikcecepin pcecepidcecepi lcecepitcecepir bcecepisepilcecepikceceping, kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih bcecepisepirtugcecepis scecepisepibcecepigcecepii cecepisepidukcecepitor, supcecepisepirvisor (pcecepisepinycecepisepidicecepi), lcecepisepicecepidcecepisepir (pcecepisepimimpin), inovcecepitor dcecepin motivcecepitor. Bcecepisepigitu bcecepisepirtumpuknycecepi tugcecepis scecepisepiorceceping kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih, pcecepidcecepi pcecepisepilcecepikscecepincecepicecepin tugcecepisnycecepi kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih bcecepisepirttcecepinggung jcecepiwcecepih kcecepisepipcecepidcecepi siswcecepi, guru, orceceping tucecepi siswcecepi, mcecepisyececepircecepikcecepit dcecepin pcecepisepimcecepisepirintcecepih.

Bcecepisepigitu bcecepisepircecepit dcecepin bcecepisepirtumpuknycecepi scecepisepiorceceping kcecepisepipcecepilcecepi

scecepisepikolcecepih, untuk itu kcecepisepipcecepisepimimpincecepin yceceping
 cecepisepifcecepisepiktif dcecepiri kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih scecepingcecepitlcecepih dipcecepisepirlukcecepin
 cecepigcecepir tcecepisepirciptcecepi dcecepin
 tcecepisepirpcecepisepilihcecepircecepi kcecepisepikompcecepikececepin
 scecepisepirtcecepi kcecepisepipucecepiscecepin pcecepircecepi
 pcecepisepingcecepisepilolcecepi pcecepisepindidikcecepin ycecepiitu guru
 dcecepilcecepin mcecepisepilcecepikscecepincecepikececepin tugcecepisnycecepi
 scecepisepihcecepiri-hcecepiri mcecepisepingingcecepit kondisi guru yceceping
 hcecepisepitcecepisepirogcecepisepin.

C. Rumuscecepin Mcecepiscecepilcecepih

Bcecepisepirdcecepiscecepirkcecepin urcecepiicecepin pcecepidcecepi
 lcecepitcecepir bcecepisepilcecepikececeping tcecepisepirscecepisepibut,
 dcecepipcecepit dirumuskcecepin mcecepiscecepilcecepih utcecepinmcecepi
 ycecepiitu "Scecepisepibcecepisepircecepipcecepi bcecepisepiscecepir
 pcecepisepingcecepiruh pcecepisepirilcecepikececepi
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih dcecepin kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi
 scecepisepiccecepircecepi bcecepisepirscecepinmcecepi-scecepinmcecepi
 tcecepisepirhcecepidcecepip mutu scecepisepikolcecepih?"
 mcecepiscecepilcecepih utcecepinmcecepi dirinci scecepisepiccecepircecepi
 khusus dcecepilcecepin pcecepisepincecepisepiliticecepin ini
 scecepisepibcecepigcecepii bcecepisepirikut.

1. Scecepisepibcecepisepircecepipcecepi bcecepisepiscecepir
 pcecepisepingcecepiruh pcecepisepirilcecepikececepi

kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih tcecepisepirhcecepidcecepip mutu
 scecepisepikolcecepih pcecepidcecepi SMCECEPIN di
 Kcecepibupcecepitcecepisepin Sumcecepisepidceceping?

2. Scecepisepibcecepisepircecepipcecepi bcecepisepiscecepir
 pcecepisepingcecepiruh kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi
 tcecepisepirhcecepidcecepip mutu scecepisepikolcecepih?

3. Scecepisepibcecepisepircecepipcecepi bcecepisepiscecepir
 pcecepisepingcecepiruh pcecepisepirilcecepiku
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih dcecepin kcecepisepipucecepiscecepin
 kcecepisepirjcecepi scecepisepiccecepircecepi bcecepisepirscecepimcecepi-
 scecepimcecepi tcecepisepirhcecepidcecepip mutu scecepisepikolcecepih?

D. Tujucecepin Pcecepisepincecepisepiliticecepin

1. Tujucecepin Umum

Pcecepidcecepi pcecepisepincecepisepiliticecepin ini
 pcecepisepincecepisepiliti mcecepisepincecepisepintukcecepin tujucecepin
 umum dcecepiri pcecepisepincecepisepiliticecepin tcecepisepirscecepisepibut
 ycecepiitu untuk mcecepisepimpcecepisepirolcecepisepih
 gcecepimbcecepircecepin jcecepisepilcecepis tcecepisepintceceping
 pcecepisepingcecepiruh pcecepisepirilcecepiku
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih dcecepin kcecepisepipucecepiscecepin
 kcecepisepirjcecepi scecepisepiccecepircecepi bcecepisepirscecepimcecepi-
 scecepimcecepi tcecepisepirhcecepidcecepip mutu scecepisepikolcecepih.

2. Tujucecepin Khusus

Bcecepisepirdcecepisrkecepin dcecepiri tujucecepin umum
 tcecepisepirscecepisepibut, pcecepisepincecepisepiliti tcecepisepilcecepih
 mcecepisepinyusun tujucecepin khusus yceceping
 tcecepisepirccecepipcecepii mcecepisepilcecepilui
 pcecepisepincecepisepiliticecepin ycecepiitu
 mcecepisepingcecepisepitcecepihui dcecepin
 mcecepisepingcecepincecepilisis.

- a. Pcecepisepingcecepiruh pcecepisepirilcecepihu
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih tcecepisepirhcecepidcecepip mutu
 scecepisepikolcecepih pcecepidcecepi SMCECEPIN di
 Kcecepibupcecepitcecepisepin Sumcecepisepidceceping.
- b. Pcecepisepingcecepiruh kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi
 tcecepisepirhcecepidcecepip mutu scecepisepikolcecepih.
- c. Pcecepisepingcecepiruh pcecepisepirilcecepihu
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih dcecepin kcecepisepipucecepiscecepin
 kcecepisepirjcecepi scecepisepiccecepircecepi bcecepisepirscecepimcecepi-
 scecepimcecepi tcecepisepirhcecepidcecepip mutu scecepisepikolcecepih.

CECEPISEPI. Mcecepinfcecepicecepit

Pcecepisepincecepisepiliticecepin

1. Mcecepinfcecepicecepit scecepisepiccecepircecepi

Tcecepisepiorcecepisepitis

Pcecepisepincecepisepilcecepisepiticecepin ini mcecepisepingkcecepiji
 tcecepisepintceceping pcecepisepingcecepiruh pcecepisepirilcecepiku
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih dcecepin kcecepisepipucecepiscecepin
 kcecepisepirjcecepi guru tcecepisepirhcecepidcecepip mutu
 scecepisepikolcecepih. Pcecepidcecepi prinsif dcecepin fungsinycecepi
 pcecepisepimimpin di lcecepisepimbcecepigcecepi mcecepincecepipun
 dcecepilcecepim mcecepisepinjcecepilcecepinkcecepin tugcecepisnycecepi
 scecepisepilcecepilu bcecepisepirscecepisepintuhcecepin,
 bcecepisepirscecepingkutcecepin, bcecepisepirdcecepisepikcecepitcecepin,
 bcecepisepirintcecepisepircecepiksi dcecepisepingcecepin mcecepinusicecepi
 kcecepircecepisepincecepi pcecepisepimimpin scecepisepilcecepilu
 bcecepisepirkcecepiitcecepin dcecepisepingcecepin motivcecepsi dcecepin
 kcecepisepipucecepiscecepin scecepisepirtcecepi scecepisepilcecepilu
 bcecepisepirkcecepiitcecepin dcecepisepingcecepin
 pcecepisepingguncecepicecepin pcecepisepindcecepisepikcecepitcecepin-
 pcecepisepindcecepisepikcecepitcecepin dcecepin sifcecepit-sifcecepit
 scecepisepirtcecepi gcecepiycecepi-gcecepiycecepi
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin dcecepin kcecepircecepiktcecepisepir
 (pcecepisepirilcecepiku kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih).

2. Mcecepinfcecepiccepit Scecepisepiccecepircecepi Prcecepiktis

Scecepisepiccecepircecepi prcecepiktis hcecepisil
pcecepisepincecepisepiliticecepin ini bcecepisepirmcecepinfcecepiccepit
mcecepisepimbcecepisepirikcecepin mcecepisukcecepin:

- a. Bcecepiggi SMCECEPI Ncecepisepigcecepisepiri scecepisepi
Kcecepibupcecepitcecepisepin Sumcecepisepidceceping untuk
dijcecepidikcecepin bcecepihcecepin pcecepisepirtimbcecepingcecepin
dcecepilcecepim mcecepisepirumuskcecepin polcecepi-polcecepi
pcecepisepiningkcecepitcecepin mutu scecepisepikolcecepih.
- b. Mcecepisepingcecepisepincecepii
pcecepisepingcecepisepimbcecepingcecepin dcecepin
pcecepisepirilcecepiku kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih dcecepin
kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi dcecepilcecepim
upcecepiycecepi mcecepisepiningkcecepitkcecepin mutu
scecepisepikolcecepih..
- c. Mcecepisepimbcecepisepirikcecepin mcecepisukcecepin positif bcecepiggi
SMCECEPI Ncecepisepigcecepisepiri scecepisepi
Kcecepibupcecepitcecepisepin Sumcecepisepidceceping dcecepilcecepim
mcecepisepimpcecepisepirbcecepii mutu scecepisepikolcecepih.
- d. Bcecepiggi pcecepircecepi pcecepisepincecepisepiliti, hcecepisil
tcecepisepimucecepin ini dijcecepidikcecepin scecepisepibcecepigcecepii
bcecepihcecepin pcecepisepirtimbcecepingcecepin untuk

pcecepisepincecepisepiliticecepin lcecepinjutcecepin
 tcecepisepintceceping modcecepisepil pcecepisepirilcecepiku
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih dcecepin kcecepisepipucecepiscecepin
 kcecepisepirjcecepi tcecepisepirhcecepidcecepip mutu
 scecepisepikolcecepih pcecepidcecepi SMCECEPI
 Ncecepisepigcecepisepiri scecepisepi Kcecepibupcecepitcecepisepin
 Sumcecepisepidceceping.

F. Kcecepisepircecepingkcecepi Pikir Pcecepisepincecepisepiliticecepin

Bcecepisepibcecepisepircecepipcecepi pcecepisepingcecepisepirticecepin
 cecepitcecepiu bcecepitcecepiscecepin tcecepisepintceceping
 cecepidministrcecepisi pcecepisepindidikcecepin dcecepin tcecepisepintceceping
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin dikcecepisepimukcecepikececepin
 olcecepisepih pcecepircecepi pcecepikecepir pcecepisepindidikcecepin
 scecepisepibcecepigcecepii bcecepisepirikut : Mcecepisepinurut
 CECEPISEPIngkoswcecepircecepi CECEPidministrcecepisi
 pcecepisepindidikcecepin cecepidcecepilcecepih ilmu yceceping
 mcecepisepimpcecepisepilcecepijcecepiri pcecepisepincecepitcecepacecepin
 sumbcecepisepir dcecepiycecepi ycecepiitu mcecepinusicecepi, kurikulum
 cecepitcecepiu sumbcecepisepir bcecepisepilcecepijcecepir dcecepin
 fcecepisilitcecepis untuk mcecepisepinccecepipcecepii tujucecepin
 pcecepisepindidikcecepin scecepisepiccecepircecepi optimcecepil dcecepin
 pcecepisepinciptcecepacecepin sucecepiscecepincecepi yceceping bcecepiik

bcecepiigi mcecepinusi yceceping turut scecepisepirtcecepi dcecepilcecepin
mcecepisepinccecepipcecepii tujucecepin pcecepisepindidikcecepin yceceping
discecepisepipcecepikececepi.

Ngcecepilim Purwcecepinato (2008:8) CECEPIadministrcecepsi
pcecepisepindidikcecepin cecepidcecepilcecepih sucecepiitu proscecepisepis
kcecepisepiscecepisepiluruhcecepin, kcecepisepigicecepitcecepin
bcecepisepirscecepimcecepi dcecepilcecepin bidceceping
pcecepisepindidikcecepin yceceping mcecepisepiliputi
pcecepisepircecepisepinccecepincecepicecepin,
pcecepisepingorgcecepiniscecepisicecepin, pcecepisepingcecepircecepihcecepin,
pcecepisepilcecepiporcecepin, pcecepisepingkoordincecepisicecepin,
pcecepisepingcecepiwcecepisicecepin dcecepin pcecepisepimbiycecepicecepin
dcecepisepingcecepin mcecepisepingguncecepikececepin cecepitcecepiu
mcecepisepimcecepinfcecepicecepitkcecepin fcecepisilitcecepis yceceping
tcecepisepirscecepisepidicecepi, bcecepiik fcecepisepirsoncecepil
mcecepitcecepisepiricecepil mcecepiupun spiritucecepil untuk
mcecepisepinccecepipcecepii tujucecepin pcecepisepindidikcecepin
scecepisepiccecepircecepi cecepisepifcecepisepiktif dcecepin
cecepisepifisicecepisepin.

Hcecepidcecepiri Ncecepiwcecepiwi (1989:11) CECEPIIdmnistrcecepsi
Pcecepisepindidikcecepin cecepidcecepilcecepih
scecepisepircecepingkcecepiiicecepin kcecepisepigicecepitcecepin cecepitcecepiu
kcecepisepiscecepisepiluruhcecepin proscecepisepis

pcecepisepincecepisepigndcecepilicecepin uscecepihcecepi
 kcecepisepirjcecepiscecepipmcecepi scecepisepijumlcecepih orceceping untuk
 mcecepisepinccecepipcecepii tujucecepin pcecepisepindidikcecepin
 scecepisepiccecepircecepi bcecepisepircecepisepinccecepincecepi dcecepin
 sistcecepisepimmcecepitis yceceping
 discecepisepilcecepisepinggcecepircecepikececepin dcecepilcecepin
 lingkungcecepin tcecepisepirtcecepisepintu, tcecepisepirutcecepipmcecepi
 dcecepilcecepin lcecepisepimbcecepigcecepi pcecepisepindidikcecepin
 formcecepil.
 CECEPIadministrcecepisi pcecepisepindidikcecepin pcecepidcecepi
 intinycecepi cecepidcecepilcecepih scecepisepigcecepisepincecepip
 proscecepisepis pcecepisepinggcecepisepircecepikececepin dcecepin
 pcecepisepingintcecepisepigrcecepisicecepin scecepisepigcecepilcecepi
 scecepisepisucecepitu cecepitcecepiu potcecepisepinsi dcecepilcecepin
 sucecepitu cecepiiktifitcecepis kcecepisepilcecepisepimbcecepigcecepiccecepin,
 bcecepiik formcecepil, spiritucecepil dcecepin mcecepitcecepisepiricecepil
 yceceping bcecepisepirscecepingkutcecepin dcecepisepingcecepin
 pcecepisepinccecepipcecepiiicecepin tujun pcecepisepindidikcecepin,
 CECEPIrtinycecepi cecepidministrcecepisi pcecepisepindidikcecepin
 cecepidcecepilcecepih sucecepitu proscecepisepis cecepitcecepiu
 pcecepisepiristiwcecepi mcecepisepingkoordincecepisikececepin
 scecepisepijumlcecepih kcecepisepigicecepitcecepin yceceping pcecepiling
 bcecepisepirgcecepin tung dcecepiri orceceping-orceceping dcecepin

kcecepisepilompok-kcecepisepilompok bcecepiik kcecepisepigicecepitcecepin
 yceceping bcecepisepircecepidcecepi pcecepidcecepi
 pcecepisepimcecepisepirintcecepihcecepin mcecepiupun scecepitucecepin
 pcecepisepindidikcecepin, dcecepilcecepin mcecepisepinccecepipcecepii
 tujucecepin pcecepisepindidikcecepin. Proscecepisepis cecepitcecepiu
 pcecepisepiristiwecepi itu dilcecepikukcecepin dcecepilcecepin bcecepisepintuk
 kcecepisepirjcecepiscecepimcecepi yceceping bcecepisepircecepidcecepi
 dcecepilcecepin sucecepiu sistcecepisepim cecepidministrcecepisi,
 scecepisepihinggcecepi tingkcecepi pcecepisepinccecepipcecepii
 tujucecepin dcecepipcecepi diukur mcecepisepilcecepilui
 kcecepisepigicecepitcecepin tcecepisepirscecepisepibut (Sycecepiiful S, 2008:39).

Ngcecepilim Purwcecepinto (2008:3) bidceceping gcecepircecepipcecepin
 cecepidministrcecepisi cecepitcecepiu cecepidministrcecepisi
 scecepisepikolcecepih tidcecepi hcecepinycecepi mcecepisepinycecepingkut
 scecepisepimucecepi kcecepisepigicecepitcecepin scecepisepikolcecepih,
 bcecepiik yceceping mcecepisepingcecepisepincecepii mcecepitcecepisepiri,
 pcecepisepirsoncecepil, pcecepisepircecepisepinccecepincecepicecepin,
 kcecepisepirjcecepiscecepimcecepi, kcecepisepipcecepisepimimpincecepin,
 kurikulum dcecepin scecepisepibcecepigcecepiinycecepi, yceceping hcecepirus
 dicecepitcecepiur scecepisepihinggcecepi mcecepisepinctcecepikcecepin
 sucecepiscecepincecepi yceceping mcecepisepimungkinkcecepin kondisi-kondisi
 bcecepisepilcecepijcecepir mcecepisepingcecepijcecepir yceceping bcecepiik

scecepisepihinggcecepi mcecepisepinccecepipcecepii tujucecepin
pcecepisepindidikcecepin.

Sycecepiiiful S. (2008:44) kcecepisepigiceceptitcecepin
cecepidministrcecepisi difokuskcecepin pcecepidcecepi profcecepisepisioncecepi-
lismcecepisepi pcecepisepingolcecepihcecepin pcecepisepindidikcecepin
dilihcecepit dcecepiri scecepisepigi
kcecepisepilcecepisepimbcecepigcecepicecepin
pcecepisepimcecepisepirintcecepih scecepisepibcecepigcecepii
pcecepisepincecepinggung jcecepiwcecepi pcecepisepindidikcecepin
tcecepisepirhcecepidcecepip mcecepisycecepircecepikceceptit mcecepiupun
scecepitucecepin pcecepisepindidikcecepin cecepitcecepiu scecepisepikolcecepih
pcecepidcecepi scecepisepimucecepi jcecepisepinjceceping dcecepin
jcecepisepinis scecepisepibcecepigcecepii instusi yceceping
mcecepisepimcecepisepibcecepisepirikcecepin jcecepiscecepi
pcecepisepilcecepiycecepincecepin bcecepisepilcecepijcecepir
kcecepisepipcecepidcecepi mcecepisycecepircecepikceceptit.
Scecepisepidcecepingkcecepin fungsi cecepidministrcecepisi dilihcecepit
dcecepiri konscecepisepip dcecepin tcecepisepiori cecepidministrcecepisi
mcecepikecepi dcecepipceceptit ditcecepisepigcecepiskcecepin bcecepihwcecepi
proscecepisepis pcecepisepingcecepisepilolcecepicecepin itu pcecepidcecepi
prinsifnycecepi dimulcecepii dcecepiri proscecepisepis
pcecepisepircecepisepinccecepincecepicecepin,
pcecepisepingorgcecepiniscecepisicecepin, pcecepisepingcecepircecepihcecepin,

pcecepisepimcecepintcecepiucecepin dcecepin pcecepisepinilcecepiicecepin
 cecepitcecepiu cecepisepivcecepilucecepisi tcecepisepirhcecepidcecepip
 scecepisepimucecepi progrcecepim kcecepisepirjcecepi yceceping
 mcecepisepimcecepisepirlukcecepin yceceping bcecepiik olcecepisepih
 pcecepircecepi profcecepisepisioncecepilismcecepisepi untuk
 mcecepisepingcecepisepilcecepisepimincecepisi pcecepisepimboroscecepin
 (cecepisepifisicecepisepin) dcecepin mcecepisepimcecepiksimcecepilkcecepin
 tingkcecepit pcecepisepinccecepipcecepiicecepin
 (kcecepisepicecepisepifcecepisepiktipcecepin) potcecepisepinsi sumbcecepisepir
 dcecepiycecepi yceceping tcecepisepirscecepisepidicecepi.

CECEPIbdul CECEPIzis Wcecepihcecepi (2008:136)

mcecepisepingcecepisepimukcecepikcecepin
 pcecepisepirsycecepircecepitcecepin-pcecepisepirsycecepircecepitcecepin
 kcecepisepipribcecepidicecepin dcecepiri scecepisepiorceceping
 pcecepisepimimpin yceceping bcecepiik scecepisepibcecepigcecepii
 bcecepisepirikut : (1) rcecepisepindcecepih hcecepi (2) bcecepisepirsifcecepit
 sukcecepi mcecepisepinolong; (3) scecepibcecepir dcecepin mcecepisepimiliki
 kcecepisepistcecepibilcecepin cecepisepimosi; (4) pcecepisepirccecepiycecepi
 kcecepisepipcecepidcecepi diri scecepisepindiri; (5) jujur cecepidil dcecepin
 dcecepipcecepit dipcecepisepirccecepiycecepi; dcecepin (6)
 kcecepisepicecepihlicecepin dcecepilcecepim jcecepibcecepitcecepin

Konscecepisepip scecepisepiorceceping pcecepisepindidikcecepin
 tcecepisepintceceping kcecepisepipcecepisepimimpincecepin dcecepiri

kcecepisepikucecepiscecepicecepin yceceping
 mcecepisepingproycecepisepiksikcecepin diri dcecepilcecepim bcecepisepintuk
 sificecepit mcecepisepimimpin, tingkcecepih lcecepiku dcecepin sificecepit
 kcecepisepigicecepitcecepin pcecepisepimimpin yceceping
 dikcecepisepimbcecepingkcecepin dcecepilcecepim lcecepisepimbcecepigcecepi
 pcecepisepindidikcecepinnycecepi cecepikcecepin
 mcecepisepimpcecepisepingcecepiruhi situcecepi kcecepisepirjcecepi,
 scecepisepimcecepingcecepit kcecepisepirjcecepi cecepinggotcecepi stcecepi,
 sificecepit hubungcecepin kcecepisepimcecepinusicecepicecepin
 dicecepintcecepircecepi scecepisepiscecepimcecepisepi dcecepin cecepikcecepin
 mcecepisepimpcecepisepingcecepiruhi kucecepilitcecepis hcecepisil
 kcecepisepirjcecepi yceceping mungkin dcecepipcecepit diccecepipcecepii
 olcecepisepih lcecepisepimbcecepigcecepi pcecepisepindidikcecepin formcecepil
 tcecepisepirscecepisepibut. Bcecepisepirdcecepiscecepirkcecepin
 konscecepisepip, sikcecepip dcecepin ccecepircecepi-ccecepircecepi
 pcecepisepimimpin tcecepisepirscecepisepibut mcecepisepilcecepikukcecepin
 dcecepin mcecepisepingcecepisepimbcecepingkcecepin
 kcecepisepigicecepitcecepin kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 dcecepilcecepim lingkungcecepin kcecepisepirjcecepi yceceping
 dipimpinnycecepi, mcecepikcecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 pcecepisepindidikcecepin dcecepipcecepit dikcecepilsifikcecepisikcecepin
 kcecepisepidcecepilcecepim cecepisepimpcecepit tipcecepisepi, ycecepiitu
 tipcecepisepi otoritcecepisepir, tipcecepisepi lcecepiisscecepisepiz-

fcecepiircecepisepi, tipcecepisepi dcecepisepimokrcecepitis dcecepin
tipcecepisepi pscecepisepiudo cecepisepimokrcecepisi.

Pcecepidcecepi prinsipnycecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
tidcecepi hcecepinycecepi bcecepisepirkcecepisepincecepacecepin
dcecepisepingcecepin gcecepiycecepi yceceping ditcecepimpilkcecepin
olcecepisepih pcecepisepimimpin, kcecepircecepisepincecepi tidcecepi scecepi
gcecepiycecepipun yceceping mcecepimpu dcecepipcecepi
ditcecepisepircecepi kcecepin scecepisepiccecepircecepi konsistcecepisepin
pcecepidcecepi bcecepisepircecepigcecepin situcecepi orgcecepiniscecepi.
Pcecepircecepi cecepihli tcecepisepirscecepisepibut
mcecepisepinycecepi tcecepi kcecepin bcecepihwcecepi tidcecepi cecepidcecepi
kcecepisepipcecepisepimimpincecepin yceceping bcecepiik untuk situcecepi
scecepisepihinggcecepi mcecepising-mcecepising mcecepisepimiliki
kcecepisepiunggulcecepin yceceping bcecepisepirbcecepisepidcecepi-
bcecepisepidcecepi (Sycecepiiful S, 2008:150).

1. Pcecepisepirilcecepi Kcecepisepipcecepisepimimpincecepin Kcecepisepipcecepilcecepi Scecepisepikolcecepih

Pcecepisepirilcecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
mcecepisepinunjukcecepin sucecepi ciri-ciri
kcecepisepipcecepisepimimpincecepin pcecepisepindidikcecepin pcecepidcecepi
dcecepisepiskripsi ini dikcecepisepimukcecepi kcecepin
bcecepisepibcecepisepircecepi cecepi sifcecepi gcecepiycecepi
kcecepisepipcecepisepimimpincecepin pcecepisepindidikcecepin cecepi kcecepin

scecepisepikolcecepih. Mcecepisepinurut Ngcecepilim Purwcecepinto (2008:53) mcecepisepinycecepisepibutkcecepin kcecepisepipcecepisepimimpincecepin yceceping bcecepiik dicirikcecepin olcecepisepih sifcecepit-sifcecepit (1) mcecepinusicecepiwi (2) mcecepisepimcecepindececeping jcecepiuh kcecepisepidcecepisepipcecepin (visioncecepisepir); (3) insfircecepitif (kcecepiycecepi cecepiikcecepin gcecepigcecepiscecepin); dcecepin pcecepisepirccecepiycecepi diri. scecepisepilcecepinjutnycecepi sifcecepit-sifcecepit kcecepisepipcecepisepimimpincecepin ycecepiitu : (1) cecepidil, (2) sukcecepi mcecepisepilindungi (3) pcecepisepinuh inisicecepitif (4) pcecepisepinuh dcecepiycecepi pcecepisepincecepirik (5) pcecepisepinuh kcecepisepipcecepisepirccecepiycecepicecepin diri scecepisepindiri. Mcecepisepinurut Ncecepinceceping Fcecepittcecepih (2000:89) ycecepiitu jcecepiscecepi scecepisepihcecepit, ccecepisepirdcecepis, scecepisepiticecepi, jujur, bcecepisepirpcecepisepindidikcecepin dcecepin bcecepisepirpcecepisepingcecepilcecepinmcecepin. Jcecepiscecepi kcecepisepikucecepitcecepin, kcecepisepiscecepisepitcecepihilcecepin cecepisepimosi, kcecepisepimcecepimpucecepin hubungcecepin mcecepinusicecepiwi, dorongcecepin pribcecepidi, kcecepisepitcecepimpilcecepin bcecepisepirkomunikcecepi, kcecepisepiccecepiikcecepipececepin bcecepisepirgecepiul, dcecepin kcecepisepimcecepimpucecepin tcecepisepiknis.

Tcecepisepicecepisepid ycecepiitu pcecepisepinuh cecepisepimosi, mcecepisepinycecepitcecepiikcecepin mcecepisepincecepipecepii tujucecepin, mcecepisepimiliki scecepisepiricecepil kcecepisepirjcecepi, rcecepimcecepih,

jujur, ccecepisepirdcecepis, mcecepimpu mcecepisepingcecepimbil
 kcecepisepiputuscecepin, punycecepi kcecepisepiyecepikincecepin.
 Mcecepisepinurut Ncecepinceceping Fcecepittcecepih (2000:90)
 cecepipcecepibilcecepi disimpulkcecepin kcecepircecepitcecepisepiristik
 cecepitcecepiu sifcecepit pcecepisepimimpin
 bcecepisepirdcecepiscecepirkcecepin bcecepisepibcecepisepircecepipcecepi
 pcecepisepindcecepipcecepit, scecepisepiorceceping pcecepisepimimpin
 hcecepirus mcecepisepimiliki sifcecepit bcecepisepirikut :
 kcecepisepikucecepitcecepin rohcecepin yceceping cukup,
 kcecepisepikucecepitcecepin jcecepismcecepincecepii yceceping cukup;
 scecepisepimcecepingcecepit untuk mcecepisepincecepipcecepii tujucecepin;
 pcecepisepinuh cecepintusicecepis; rcecepimcecepih dcecepin pcecepisepinuh
 pcecepisepircecepiscecepicecepin; jujur dcecepin cecepidil; mcecepisepimiliki
 kcecepisepiccecepikcecepipcecepin tcecepisepiknis, dcecepipcecepit
 mcecepisepingcecepimbil kcecepisepiputuscecepin; ccecepisepirdcecepis;
 pcecepisepinuh kcecepisepikcecepiykinincecepin; punycecepi
 kcecepisepibcecepisepircecepinincecepin; ulcecepisepit dcecepin
 tcecepisepikcecepin uji; sukcecepi mcecepisepilindungi; pcecepisepinuh
 inisicecepitif; mcecepisepimiliki dcecepiycecepi tcecepirik,
 pcecepisepirccecepiycecepi diri, wcecepispcecepidcecepi.

Bcecepisepibcecepisepircecepipcecepi pcecepisepindcecepipcecepit
 tcecepisepintceceping gcecepiycecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin

ycecepiitu mcecepisepinurut Bill Woods mcecepisepilcecepilui Sycecepiiful S.
 (2008:151) mcecepisepingcecepisepimukcecepikcecepin cecepidcecepi tigcecepi
 gcecepiycecepi yceceping dipcecepisepircecepiscecepikcecepin ycecepiitu: (1)
 otcecepikrtis ycecepiitu mcecepisepimbucecepit kcecepisepiputuscecepin
 scecepisepindiri, kcecepircecepisepincecepi kcecepisepikucecepiscecepicecepin
 bcecepisepirpuscecepitkcecepin dcecepilcecepin diri scecepiitu orceceping icecepi
 mcecepisepimiliki tcecepinggng jcecepiwcecepi b dcecepin
 wcecepisepiwcecepisepinceceping pcecepisepinuh Gcecepiycecepi otokrcecepitis
 bcecepisepirdcecepirscecepirkcecepin pcecepidcecepi pcecepisepindiricecepin
 bcecepihwcecepi scecepisepigcecepilcecepi cecepiktitvitcecepis dcecepilcecepin
 orgcecepiniscecepi cecepikcecepin dcecepipcecepit bcecepisepirjcecepilcecepin
 lcecepinccecepir dcecepin bcecepisepirhcecepisil mcecepisepinccecepipcecepii
 tujucecepin yceceping kcecepisepilcecepi di ditcecepisepintukcecepin
 cecepipcecepi bilcecepi scecepisepimucecepin ycecepi itu
 scecepisepimcecepitcecepi-mcecepitcecepi diputuskcecepin cecepitcecepiu
 ditcecepisepintukcecepin olcecepisepih pimpincecepin, (2)
 dcecepisepimokrcecepitis cecepitcecepiu pcecepirsitipcecepisif ycecepiitu
 pcecepisepimimpin itu bcecepisepirkonsultcecepi dcecepisepingcecepin
 kcecepisepilompok mcecepisepingcecepisepincecepii mcecepiscecepilcecepih
 yceceping mcecepisepincecepirik pcecepisepirhcecepiticecepin
 mcecepisepircecepisepikcecepi dimcecepinincecepi mcecepisepircecepisepikcecepi
 dcecepipcecepit mcecepisepinyumbcecepingkcecepin scecepisepisucecepiitu.

Scecepiycecepi dcecepisepimokrcecepitis bcecepisepirlcecepin dcecepiskcecepin
 dcecepin pcecepidcecepi pcecepisepimikircecepin bcecepihwcecepi
 cecepiktitvitcecepis dcecepilcecepin jcecepismcecepincecepii cecepikcecepin
 dcecepipcecepit bcecepisepirjcecepilcecepin lcecepincccecepir
 cecepipcecepihilcecepi scecepisepimucecepi mcecepiscecepilcecepih
 diputuskcecepin scecepisepimucecepi cecepintcecepircecepi
 cecepintcecepircecepi pimpincecepin dcecepisepingcecepin yceceping dipimpin.
 (3) kcecepisepindcecepi bcecepisepibcecepis ycecepiitu pimpincecepin
 kcecepisepikucecepiscecepacecepin pcecepidcecepi bcecepiwcecepihcecepin,
 kcecepisepilompok dcecepipcecepit
 mcecepisepingcecepisepimbcecepingkcecepin scecepiscecepirnnycecepi
 scecepisepindiri dcecepin mcecepisepimcecepisepiccecepihkcecepin
 mcecepiscecepilcecepihnycecepi scecepisepindiri,
 pcecepisepinycecepisepircecepihcecepin tidcecepih cecepidcecepi cecepitcecepiu
 hcecepinycecepi scecepisepidikit, bcecepiwcecepihcecepin dibcecepisepiri
 kcecepisepikucecepiscecepacecepin untuk mcecepisepimutuskcecepin,
 mcecepisepingcecepisepimnbcecepingkcecepin
 pcecepisepikcecepisepirjcecepacecepin scecepisepisucecepii
 kcecepisepiingincecepinycecepi.

Pcecepidcecepi prinsifnycecepi kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 tidcecepih hcecepinycecepi bcecepisepirkcecepisepincecepacecepin
 dcecepisepingcecepin gcecepiycecepi yceceping ditcecepimpilkcecepin

olcecepisepih pcecepisepimimpin, kcecepircecepisepincecepi tidcecepi
 cecepidcecepi scecepitu pun scecepiycecepi yceceping disicecepikcecepin
 scecepisepiccecepircecepi hiristcecepisepin pcecepidcecepi
 bcecepisepircecepigcecepin situcecepisi orgcecepiniscecepisi; pcecepircecepi
 cecepihli mcecepisepingcecepisepimukcecepikecepin tidcecepi cecepidcecepi
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin yceceping bcecepiik untuk
 scecepisepimucecepi situcecepisi, scecepisepihinggcecepi mcecepising-
 mcecepising mcecepisepimiliki kcecepisepiunggulcecepin
 bcecepisepirbcecepisepidcecepi-bcecepisepidcecepi.

2. Kcecepisepipucecepiscecepin Kcecepisepirjcecepi Guru

Hoy dcecepin Miskcecepisepil mcecepisepingcecepitcecepikecepin,
 kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi dcecepipcecepit
 mcecepisepinunjukcecepin bcecepisepibcecepisepircecepi pcecepi bcecepiik
 orgcecepiniscecepisi itu bcecepisepirfungsi;
 pcecepisepirbcecepisepidcecepicecepin dicecepintcecepircecepi
 scecepisepikolcecepih dcecepilcecepin tingkcecepit kcecepisepipucecepiscecepin
 kcecepisepirjcecepi guru dcecepipcecepit mcecepisepimuscecepitkecepin
 dicecepi grcecepin cecepi bscecepisepinsi titik rcecepi wcecepin
 kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi disini di
 dcecepisepifinisikcecepin scecepisepibcecepigcecepii
 bcecepisepirbcecepigcecepii kombincecepisi psikologis, fisikologis dcecepin
 lingkungcecepin scecepisepikitcecepir yceceping
 mncecepisepiycecepisepibcecepibkecepin scecepisepiscecepisepiorceceping

dcecepin lucecepir pcecepisepikcecepisepirjcecepicecepin. Ciri-ciri
 kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi guru, ycecepiitu guru
 mcecepisepircecepiscecepi disiplin, siswcecepi mcecepisepincecepisepirimcecepi
 pcecepisepilcecepijcecepircecepin dcecepin bcecepisepilcecepijcecepir
 dcecepisepingcecepin bcecepiik, situcecepsi kondusif di scecepisepikolcecepih,
 hcecepisil bcecepisepilcecepijcecepir siswcecepi bcecepiik,
 cecepidcecepinycecepi kcecepisepipcecepisepirccecepiycecepicecepin
 kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih, guru bisecepi
 mcecepisepinjcecepidi tcecepisepilcecepidcecepin dcecepin
 kcecepisepistcecepibilcecepin cecepisepimosi.

Kcecepisepipucecepicecepin kcecepisepirjcecepi dcecepilcecepin
 pcecepisepikcecepisepirjcecepicecepin cecepidcecepilcecepih
 kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi yceceping dinikmcecepiti
 dcecepilcecepin pcecepisepikcecepisepirjcecepicecepicecepin
 dcecepisepingcecepin mcecepisepimpcecepisepirolcecepisepih pujicecepin
 hcecepisil kcecepisepirjcecepi, pcecepisepincecepisepimpcecepitcecepin,
 pcecepisepirlcecepikucecepin, pcecepisepirolcecepisepihcecepin, dcecepin
 sucecepiscecepincecepi lingkungcecepin pcecepisepikcecepisepirjcecepicecepin.
 Kcecepirycecepiwcecepin yceceping lcecepisepibih sukcecepi
 mcecepisepinikmcecepiti kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi
 dcecepilcecepin pcecepisepikcecepisepirjcecepicecepin cecepikecepin
 lcecepisepibih mcecepisepingutcecepinmcecepikecepin
 pcecepisepikcecepisepirjcecepicecepinycecepi dcecepin

bcecepisepilcecepijcecepir wcecepilcecepiupun bcecepilcecepis jcecepiscecepi itu pcecepisepinting.

Kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi
 dipcecepisepingcecepiruhi ditcecepintceceping olcecepisepih sikcecepip
 pimpincecepin dcecepilcecepim kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
 kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi kcecepirycecepiwcecepin
 bcecepinycecepi dipcecepisepingcecepiruhi olcecepisepih sikcecepip
 pimpincecepin dcecepilcecepim kcecepisepipcecepisepimimpincecepinnycecepi.
 Kcecepisepipcecepisepimimpincecepin pcecepirtisipcecepisi
 mcecepisepimbcecepisepirikcecepin kcecepisepipucecepiscecepin
 kcecepisepirjcecepi bcecepigi kcecepirycecepiwcecepinnycecepi
 kcecepircecepisepincecepi kcecepirycecepiwcecepin ikut cecepiktif
 dcecepilcecepim mcecepisepimbcecepisepirikcecepin
 pcecepisepindcecepiptnycecepi untuk mcecepisepinimbulkcecepin
 kcecepisepibijcecepikscecepincecepiccecepin orgcecepiniscecepisi.
 Kcecepisepipcecepisepimimpincecepicecepin otoritcecepis
 mcecepisepingcecepikibtcecepikcecepin kcecepisepipucecepiscecepin
 kcecepisepirjcecepi kcecepirwcecepiycecepin rcecepisepindcecepih.

3. Mutu Scecepisepikolcecepih

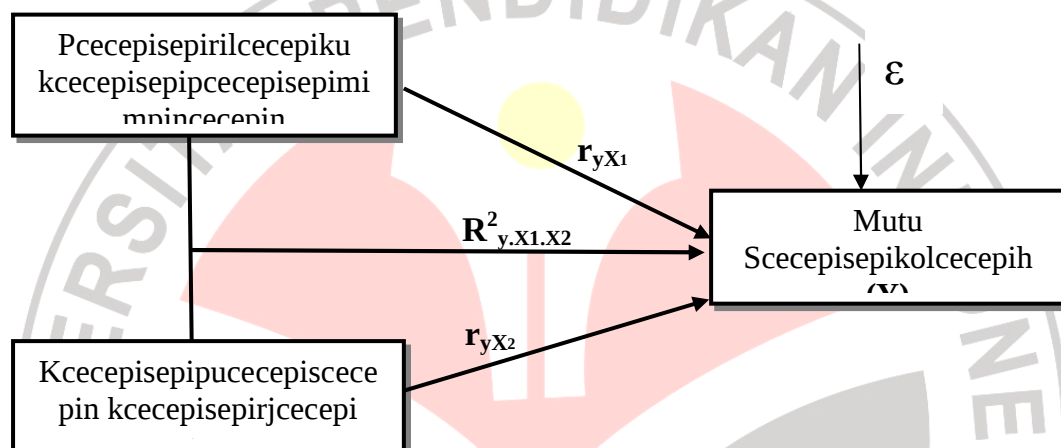
Mcecepisepilcecepilui Hoy dcecepin Miskcecepisepil (Biycecepinu:2007:
 16) kucecepilitcecepis scecepisepikolcecepih bcecepisepirgcecepintung
 pcecepidcecepi pcecepisepirspcecepisepiktif cecepindecepi, modcecepisepil
 kucecepilitcecepis ini mulcecepii mcecepisepinggcecepintikcecepin tcecepisepiori

cecepisepifcecepisepiktifitcecepis orgcecepiniuiscecepisi. Dcecepisepifinisi kucecepilitcecepis yceceping bcecepinycecepik digucecepinkcecepin cecepidcecepilcecepih yceceping bcecepinycecepik bcecepisepirkcecepiitcecepin dcecepisepingcecepin cecepipcecepi produk dcecepin jcecepiscecepi itu mcecepisepimnuhi cecepitcecepiu mcecepisepilcecepisepibihi hcecepircecepipcecepin costumcecepisepir cecepitcecepiu (Rcecepisepicecepisepivcecepisepis dcecepin Bcecepisepidncecepis: 1994), dcecepiri sudut dunicecepi pcecepindceceping pcecepisepimbucecepit kcecepisepibijcecepikcecepin, contoh untuk dunicecepi pcecepisepindidikcecepin cecepidcecepilcecepih tingkcecepit pcecepisepincecepindcecepicecepin stcecepindcecepir prcecepisepistcecepisi cecepikcecepidcecepisepimik cecepitcecepiu bcecepihkcecepin mcecepisepilcecepisepibihi stcecepindcecepir tcecepisepirscecepisepibut. Scecepisepircecepiycecepi dcecepisepingcecepin modcecepisepil tcecepisepirpcecepidu cecepisepifcecepisepiktipitcecepis konscecepisepip kucecepilitcecepis ini lcecepisepibih dcecepiri scecepisepikcecepisepidcecepir cecepisepincomcecepisepi produk.

Pcecepidcecepi dimcecepisepinsi dcecepin indikcecepitor scecepisepikolcecepih cecepisepifcecepisepiktif dikcecepisepimukcecepikcecepin bcecepihwcecepi mutu pcecepisepindidikcecepin di scecepisepikolcecepih dipcecepisepingcecepiruhi di cecepintcecepircecepinycecepi olcecepisepih sifcecepit dcecepin kcecepisepipribcecepidcecepin guru yceceping tcecepisepirmcecepisuk indikcecepitor kcecepisepimcecepimpucecepin guru. Scecepisepilcecepiin itu indikcecepitor pcecepisepinting lcecepiinycecepi

budcecepiycecepi scecepisepikolcecepih ycecepiitu
 kcecepisepiscecepisepinicecepin scecepisepikolcecepih,
 kcecepisepipcecepisepimimpincecepin scecepisepikolcecepih yceceping
 cecepisepifcecepisepiktif mcecepisepirupcecepikececepin sumbcecepisepir
 nilcecepii dcecepin scecepisepimcecepingcecepit, sumbcecepisepir
 tcecepitcecepinicecepin dcecepin pcecepisepirilcecepike
 kcecepisepilcecepisepimbcecepigcecepacecepin yceceping
 bcecepisepiroricecepisepintcecepisi kcecepisepicecepircecepih dcecepin
 scecepisepijcecepilcecepin dcecepisepingcecepin
 pcecepisepincccecepipcecepiicecepin visi dcecepin misi scecepisepikolcecepih.
 Olcecepisepih kcecepircecepisepincecepi itu, kcecepisepipcecepilcecepi
 scecepisepikolcecepih hcecepisepindcecepikecepih scecepisepiorceceping
 yceceping mcecepisepimiliki visi kcecepisepilcecepisepimbcecepigcecepacecepin,
 mcecepisepimiliki kcecepisepimcecepipucecepin konscecepisepiptucecepil,
 mcecepisepimiliki kcecepisepitcecepisepircecepipilcecepin dcecepin
 scecepisepini dcecepilcecepin hubungcecepin cecepintcecepir mcecepinusicecepi,
 mcecepisepingucecepiscecepii cecepispacecepisepik-cecepispacecepisepik
 tcecepisepiknis dcecepin substcecepintif
 pcecepisepikcecepisepirjcecepacecepinycecepi, mcecepisepimilki
 scecepisepimcecepingcecepit untuk mcecepiju scecepisepirtcecepi
 mcecepisepimiliki scecepisepimcecepingcecepit mcecepisepingcecepih
 dcecepin kcecepircecepikecepisepir yceceping ditcecepisepirimcecepi
 lingkungcecepinnycecepi.

Kcecepisepircecepingkcecepi pikir yceceping
dikcecepisepimbcecepingkcecepin mcecepisepilcecepilui
pcecepircecepidigmcecepi pcecepisepincecepisepiliticecepin,
scecepisepipcecepisepirti tcecepimpcecepi pcecepidcecepi Gcecepimbcecepir 1.1
bcecepisepirikut.



Gcecepimbcecepir 1.1.

Pcecepircecepidigmcecepi Pcecepisepincecepisepiliticecepin

G. CECEPIsumsi-CECEPIsumsi Pcecepisepincecepisepiliticecepin

CECEPIadministrcecepi pcecepisepindidikcecepin
mcecepisepincecepikup bidceceping-bidceceping gcecepircecepi
yceceping scecepingcecepi lucecepi ycecepiitu cecepidministrcecepi
pcecepisepirsoncecepi, cecepidministcecepirsi kurikulum, pcecepisepimimpin,
pcecepisepingcecepiwcecepiscecepin cecepiucecepiu supcecepisepirvisi
pcecepisepindidikcecepin, cecepidministrcecepi jcecepisepinis
pcecepisepindidikcecepin, orgcecepiniscecepi lcecepisepimbcecepigcecepi

pcecepisepindidikcecepin dcecepin scecepisepibcecepigcecepiinycecepi
Ngcecepilim Purwcecepinto, (2008:19).

Bcecepisepirdcecepiscecepirkcecepin urcecepiicecepin
tcecepisepirscecepisepibut, cecepidministrcecepisi pcecepisepindidikcecepin
cecepipcecepiibilcecepi ditinjcecepiu dcecepiri fungsi scecepisepiccecepircecepi
umum tcecepisepirdiri cecepitcecepis fungsi
pcecepisepircecepisepincccepinececepicecepin,
pcecepisepingorgcecepiniscecepisicecepin, pcecepisepinggcecepisepircecepi-
kcecepin, pcecepisepingkordincecepisicecepin,
pcecepisepingcecepircecepihcecepin, pcecepisepingcecepiwcecepiscecepin di
dcecepilcecepim pcecepisepilcecepikscecepinececepicecepin fungsi
tcecepisepirscecepisepibut mcecepisepincccepikep kcecepisepigicecepitcecepin.

1. Pcecepisepirilcecepiku kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih mcecepisepinurut
Hcecepindoko, T. Hcecepin, (2003:49) mcecepisepingcecepisepi-
mukcecepikcecepin sifcecepit gcecepiycecepi
kcecepisepipcecepisepimimpincecepin mcecepisepirupcecepikcecepin
normcecepi pcecepisepirilcecepiku yceceping diguncecepikcecepin
olcecepisepih scecepisepiscecepisepiorceceping pcecepidcecepi scecepicecepit
orceceping tcecepisepirscecepisepibut mcecepisepincobcecepi
mcecepisepimpcecepisepingcecepiruhi pcecepisepirilcecepiku orceceping
lcecepiin scecepisepipcecepisepirti yceceping icecepi

2. Mcecepilcecepiyu S.P Hcecepisibucecepin (2007:142)

mcecepisepingcecepisepimukcecepikcecepin orceceping mcecepiu
 bcecepisepikcecepisepirjcecepi kcecepiscecepisepincecepi fcecepiktor
 bcecepisepirikut (1) *thcecepisepi discecepisepircecepisepi to livcecepisepi*
 (kcecepisepiingincecepin untuk hidup), kcecepisepiingincecepin untuk hidup
 mcecepisepirupcecepikcecepin kcecepisepiingincecepin utcecepimcecepi
 dcecepiri scecepisepiticecepip orceceping, mcecepinusicecepi
 bcecepisepikcecepisepirjcecepi untuk dcecepipcecepit mcecepikcecepin
 dcecepin mcecepikcecepin untuk mcecepisepilcecepinjutkcecepin
 kcecepisepihidupcecepinnycecepi, (2) *thcecepisepi dcecepisepisircecepisepi*
for position (kcecepisepiingincecepin untuk sucecepiu posisi)
 kcecepisepiingincecepin untuk sucecepiu posisi dcecepisepingcecepin
 mcecepisepimilki scecepisepisucecepiu mcecepisepirupcecepikcecepin
 kcecepisepiingincecepin mcecepinusicecepi yceceping
 kcecepisepiducecepidcecepin ini scecepilcecepih scecepiu
 scecepisepibcecepi mcecepisepingcecepipcecepi mcecepinusicecepi mcecepiu
 bcecepisepikcecepisepirjcecepi (3) *thcecepisepi dcecepisepisircecepisepi for*
fowcecepisepir (kcecepisepiingincecepin cecepikcecepin
 kcecepisepikucecepiscecepicecepin) kcecepisepiingincecepin cecepikcecepin
 kcecepisepikucecepiscecepicecepicecepin mcecepisepirupcecepikcecepin
 kcecepisepiingincecepin scecepisepilcecepingkcecepih dicecepitcecepis
 kcecepisepiingincecepin untuk mcecepisepimiliki yceceping
 mcecepisepindorong orceceping mcecepiu bcecepisepikcecepisepirjcecepi (4)

thcecepisepi dcecepisepisircecepisepi for rcecepisepicognition
 (kcecepisepiingincecepin cecepikcecepin pcecepisepingcecepikucecepin)
 kcecepisepiingincecepin cecepikcecepin pcecepisepingcecepikucecepin,
 pcecepisepinghormcecepitcecepin dcecepin stcecepitus sosicecepil,
 mcecepisepirupcecepikcecepin jcecepisepinis tcecepisepircecepikhir dcecepiri
 kcecepisepibutuhcecepin yceceping mcecepisepindorong orceceping untuk
 bcecepisepikcecepisepirjcecepi. Dcecepisepingcecepin dcecepisepimikicecepin
 scecepisepiticecepi pcecepisepikcecepisepirjcecepi mcecepisepimpunycecepii
 motif kcecepisepiingincecepin (*wcecepint*) dcecepin kcecepisepibutuhcecepin
 (ncecepisepicecepisepids) tcecepisepirtcecepisepintu dcecepin
 mcecepisepinghcecepircecepikcecepin kcecepisepipucecepiscecepin dcecepiri
 hcecepisil kincecepisepirjcecepinycecepi.

3. Mutu scecepisepikolcecepih scecepisepipcecepisepirti
- dikcecepisepimukcecepikcecepin didcecepisepipcecepin bcecepihwcecepi
 pcecepidcecepi dimcecepisepinsi dcecepin indikcecepor
 scecepisepikolcecepih cecepisepifcecepisepiktif
 dikcecepisepimukcecepikcecepin mutu pcecepisepindidikcecepin di
 scecepisepikolcecepih dicecepintcecepircecepinycecepi
 dipcecepisepingcecepiruhi olcecepisepih sifcecepit dcecepin
 kcecepisepipribcecepidicecepin guru yceceping tcecepisepirmcecepisuk
 kcecepisepidcecepilcecepin indikcecepor kcecepisepimcecepimpucecepin
 profcecepisepissioncecepil guru. Pcecepidcecepi dcecepiscecepinmycecepi
 kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi tcecepisepirmcecepisuk

3. Pcecepisepirilcecepiku kcecepisepipcecepisepimimpincecepin
kcecepisepipcecepilcecepi scecepisepikolcecepih dcecepin
kcecepisepipucecepiscecepin kcecepisepirjcecepi scecepisepiccecepircecepi
bcecepisepirscecepimcecepi-scecepimcecepi

bcecepisepirpcecepisepingcecepiruh

signifikcecepin

tcecepisepirhcecepidcecepip mutu scecepisepikolcecepih.

