

**STRATEGI PENGEMBANGAN KONSEP EKOWISATA UNTUK  
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DESA UJUNG  
GENTENG**

**SKRIPSI**

*Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pariwisata  
Program Studi Manajemen Resort dan Leisure*



**Oleh:**

**AWAL BAHAR MUHARAM**

**1702529**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN RESORT DAN LEISURE  
FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2023**

**STRATEGI PENGEMBANGAN KONSEP EKOWISATA UNTUK  
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DESA UJUNG  
GENTENG**

Oleh :  
Awal Bahar Muharam

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Pariwisata pada Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial

© Awal Bahar Muharam 2023  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Januari 2023

Hak Cipta dilindungi undang-undang  
Skripsi tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang,  
difotokopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis

**LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI**

Awal Bahar Muharam

1702529

**STRATEGI PENGEMBANGAN KONSEP EKOWISATA UNTUK  
MENINGKATKAN PEREKONOMIAN MASYARAKAT DESA UJUNG  
GENTENG**

Disetujui dan disahkan oleh:

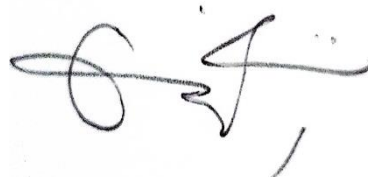
Pembimbing I



**Dr. Erry Sukriah, SE., M.SE.**

**NIP. 19791215 200812 2 002**

Pembimbing II



**Dr. Fitri Rahmafitria, S.P., M.Si**

**NIP. 19741018 200812 2 001**

Mengetahui,

Ketua Program Studi Manajemen Resort & Leisure



**Dr. Erry Sukriah, SE., M.SE.**

**NIP. 19791215 200812 2 002**

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul “Strategi Pengembangan Konsep Ekowisata Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Ujung Genteng” ini dan semua isinya benar-benar hasil karya saya sendiri. Saya tidak menjiplak atau mengutip dengan cara yang tidak sesuai dengan etika ilmiah yang berlaku di komunitas ilmiah. Atas pernyataan ini, saya berusaha mengambil resiko atau menerima sanksi di kemudian hari jika etika ilmiah dilanggar atau jika pihak lain mengklaim keaslian karya saya.

Bandung, Agustus 2023

**Awal Bahar Muharam**  
**NIM. 1702529**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi penulis yang berjudul “Strategi Pengembangan Konsep Ekowisata Untuk Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Desa Ujung Genteng” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Bidang Studi Pariwisata dari Program Studi Manajemen Resort dan Leisure, Universitas Pendidikan Indonesia.

Dalam konteks ini, penulis ingin mengucapkan rasa terima kasih kepada kedua orang tua saya, para dosen dan staf administrasi di Program Studi Manajemen Resort dan Leisure, serta kepada seluruh responden. Tak luput juga bagi teman dan kekasih yang sudah memberi masukan dan motivasi kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis berharap adanya kritik dan saran yang membangun dan positif untuk skripsi ini. Akhir kata penulis berharap semoga tulisan ini menjadi manfaat terhadap khalayak luas.

Bandung, Januari 2023

**Awal Bahar Muharam**  
**NIM. 1702529**

## UCAPAN TERIMAKASIH

Dalam menyelesaikan tugas akhir ini penulis ingin menyampaikan banyak terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dan membimbing penulis, baik dari pihak akademik maupun dari pihak non-akademik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini perkenankan penulis untuk menyampaikan rasa syukur dan terimakasih sebesar-besarnya, setulus-tulusnya kepada yang terhormat:

1. Allah SWT yang telah memberikan rahmat, karunia, serta ilmu yang tidak terbatas, dan yang tidak dapat penulis gambarkan.
2. Ayah Dien Viera Syahrana dan Ibu Iacun Suryanah yang telah menjadi panutan untuk penulis dalam hidup. Sebagai orang tua yang membimbing penulis hingga saat ini dalam susah maupun senang. Walaupun sedikit waktu yang penulis dan kalian untuk bertemu tetapi kalianlah orang tua penulis.
3. Ibu Dr. Erry Sukriah, SE., M.SE. Selaku Ketua Prodi Manajemen Resort dan Leisure.
4. Ibu Dr. Erry Sukriah, SE., M.SE. Selaku Dosen Pembimbing I atas ilmu, waktu, masukan, dan bimbingannya. Serta penulis meminta maaf selama penulis melaksanakan kuliah dan bimbingan skripsi sering membuat jengkel, dan merepotkan yang tidak hanya terjadi sekali atau dua kali. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan ibu.
5. Ibu Dr. Fitri Rahmafritria, S.P., M.Si. Selaku Dosen Pembimbing II atas ilmu, waktu, masukan, dan bimbingannya. Serta penulis meminta maaf selama penulis melaksanakan kuliah dan bimbingan skripsi sering membuat jengkel, dan merepotkan yang tidak hanya terjadi sekali atau dua kali. Semoga Allah SWT membalas semua kebaikan ibu.
6. Seluruh staf dosen pengajar beserta seluruh staf program studi Manajemen Resort dan Leisure atas segala ilmu, pengalaman, motivasi dan wejangan kepada penulis.
7. Bapak Sahid Siam S.Pd. Selaku Kepala Desa dan seluruh staf Pemerintah Desa Ujung Genteng yang telah memberikan ruang kepada penulis untuk melakukan penelitian dan menyelesaikan penelitian.

8. Bapak Geuni Saputra, Bapak Egi, dan Bapak Sambas. Selaku badan pengelola wisata (Balawista), Ranger, dan ketua kelompok pengawas masyarakat (Pokmaswas) serta seluruh masyarakat Desa Ujung Genteng yang telah membantu dan memberikan ruang kepada penulis untuk melakukan penelitian dan menyelesaikan penelitian.
9. Ibu Maemunah S.Pd, Ibu Juariah S.Pd, Ibu Dian, Bapak Nana, Ibu Mulyani, Bapak Jaya, Bapak Ustad Iyan Samsul, serta keluarga lainnya yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberikan doa, dukungan dan motivasi kepada penulis.
10. Raden Barizal Jati Soerianingrat S.Par, Bima Sakti Pratama S.E, Muhammad Ramadhan S.Pd, Geuni Saputra. Yang telah memberikan warna dalam pertemanan penulis dan memberi banyak motivasi dan wejangan kepada penulis.
11. Altiani dan Keluarga. Selaku kekasih yang telah memberikan doa, motivasi, dukungan, dan warna kehidupan kepada penulis.
12. Sahabat diskusi dan bermain. Untuk Alvin, Arul, Arya Jenar, Cecep, Nizar. Terimakasih untuk segala cerita ilmu, pengalaman, dan canda tawa-nya dari pertama pembuatan penelitian hingga sampai saat ini.
13. Teman-teman dari MRL 2017, MRL 2014, MRL 2015, MRL 2016, MRL 2018, Viking Upi, Tim Futsal Siliwangi, serta teman-teman lain yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah memberi dukungan dan kerjasamanya dalam menyelesaikan skripsi.

Beserta berbagai pihak yang telah mendukung penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya karena telah memberikan doa, motivasi, bimbingan, dan bantuannya. Penulis berharap semoga Allah SWT berkenan untuk membalas seluruh kebaikan dan keikhlasan yang penulis dapatkan selama ini dari segala pihak yang membantu.

## ABSTRAK

Desa Ujung Genteng adalah salah satu desa yang terletak di Kecamatan Ciracap, Kabupaten Sukabumi yang memiliki potensi wisata berupa pantai, konservasi terumbu karang, cagar alam, bukit teletubis, perkebunan kelapa, masyarakat yang masih melestarikan budaya pagelaran hari nelayan, serta flora dan fauna. Desa Ujung Genteng merupakan desa yang direncanakan oleh pemerintah desa. Akan tetapi dalam proses pengembangannya Desa Ujung Genteng memiliki kendala berupa belum adanya pengelolaan pengembangan dari pemerintah desa. Ekowisata merupakan bentuk pengembangan yang tepat mengingat potensi-potensi wisata Desa Ujung Genteng seperti pantai, konservasi terumbu karang, cagar alam, bukit teletubis, perkebunan kelapa, masyarakat yang masih melestarikan budaya pagelaran hari nelayan, serta flora dan fauna memerlukan pengelolaan yang melibatkan masyarakat lokal serta mengedepankan nilai ekonomi kerakyatan, pelestarian seni budaya, serta mengutamakan konservasi. Penelitian menggunakan metode kualitatif dengan teknik analisis SWOT ini bertujuan untuk mengetahui faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi pengembangan ekowisata, serta strategi pengembangan seperti apa yang tepat untuk Desa Ujung Genteng. Dari hasil analisis ini dapat diketahui bahwa faktor kekuatan dari internal dan peluang eksternal Desa Ujung Genteng lebih kuat jika dibandingkan dengan faktor kelemahan internal dan ancaman eksternal sehingga menghasilkan strategi progresif dimana Desa Ujung Genteng dapat dikembangkan secara berkelanjutan.

*Kata Kunci: Desa Ujung Genteng, Potensi, Ekowisata, Strategi Pengembangan.*



## **ABSTRACT**

*Ujung Genteng Village is one of the villages located in Ciracap District, Sukabumi Regency which has tourism potential in the form of beaches, coral reef conservation, nature reserves, teletubis hills, coconut plantations, people who still preserve the culture of fishermen's day performances, as well as flora and fauna. Ujung Genteng Village is a village planned by the village government. However, in the development process, Ujung Genteng Village has obstacles in the form of the absence of development management from the village government. Ecotourism is the right form of development considering the tourism potentials of Ujung Genteng Village such as beaches, coral reef conservation, nature reserves, teletubis hills, coconut plantations, people who still preserve the culture of belayan day performances, as well as flora and fauna that require management involving local communities and prioritizing people's economic values, preserving arts and culture, and prioritizing conservation. This study uses a qualitative method with a SWOT analysis technique, which aims to determine the internal and external factors that influence the development of ecotourism, as well as what development strategies are appropriate for Ujung Genteng Village. From the results of this analysis, it can be seen that the strenght factors from internal and external opportunities in Ujung Genteng Village are stronger when compared to internal weaknesses and external threats, resulting in a progressive strategy where Ujung Genteng Village can be developed sustainably.*

*Keywords: Ujung Genteng Village, Potential, Ecotourism, Development Strategy.*

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI .....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>UCAPAN TERIMAKASIH.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	8
1.5 Sistematika Penulisan .....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>10</b>
2.1 Konsep Ekowisata Berbasis Masyarakat .....	10
2.2 Ekowisata dan Pertumbuhan Ekonomi.....	12
2.2.1 Ekowisata.....	12
2.2.2 Pertumbuhan Ekonomi .....	13
2.3 Penelitian Terdahulu .....	15
2.3.1 Penelitian Konsep Ekowisata Berbasis Masyarakat .....	16
2.3.2 Penelitian Ekowisata dan Pertumbuhan Ekonomi.....	20
2.4 Kerangka Pemikiran .....	21
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>
3.1 Pendekatan Penelitian .....	23
3.2 Lokasi dan Patisipan Penelitian .....	23
3.2.1 Lokasi Penelitian .....	23
3.2.2 Partisipan Penelitian .....	24

3.3 Sumber dan Teknik Pengumpulan Data .....	24
3.4 Operasionalisasi Variabel .....	27
3.5 Instrumen Penelitian .....	31
3.6 Teknik Analisis Data .....	32
3.7 Teknik SWOT.....	33
3.8 Matriks IFE ( <i>Internal Factors Evaluation</i> ) .....	34
3.9 Matriks EFE ( <i>External Factors Evaluation</i> ) .....	36
3.10 Positioning Kuadran SWOT .....	38
3.11 Matriks SWOT.....	40
3.12 Matriks Analisis SWOT.....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>42</b>
4.1 Gambaran Umum Obyek Penelitian .....	42
4.2 Faktor Internal Bagi Pengembangan Destinasi Berbasis Ekowisata Di Desa Ujung Genteng .....	43
4.2.1 Kekuatan .....	43
4.2.2 Kelemahan .....	53
4.3 Faktor Eksternal Bagi Pengembangan Destinasi Berbasis Ekowisata Di Desa Ujung Genteng .....	55
4.3.1 Peluang .....	55
4.3.2 Ancaman .....	58
4.4 Strategi Pengembangan Ekowisata .....	60
4.5 Matriks IFE (Internal Factor Evaluation) .....	60
4.6 Matriks EFE (Eksternal Factor Evaluation) .....	67
4.7 Kuadran SWOT .....	72
4.8 Matriks Analisis SWOT.....	74
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>79</b>
5.1 Kesimpulan .....	79
5.2 Rekomendasi.....	80
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>82</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>85</b>
1. Pedoman Wawancara.....	85

2. Kuesioner .....	92
3. Dokumentasi .....	95
4. SK Pembimbing .....	111
5. Catatan Riwayat Hidup .....	114

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jumlah Kunjungan Wisatawan ke Obyek Wisata Kabupaten Sukabumi tahun 2015-2019 .....	5
Tabel 1.2 Perkerjaan Masyarakat Desa Ujung Genteng Tahun 2017-2021.....	6
Tabel 3.1 Data Primer yang dibutuhkan dan Teknik Pengumpulan Data.....	24
Tabel 3.2 Data Sekunder yang dibutuhkan dan Teknik Pengumpulan data ....	26
Tabel 3.3 Aspek Dan Faktor Yang Dianalisis.....	27
Tabel 3.4 Pembobotan Matriks IFE .....	35
Tabel 3.5 Matriks IFE .....	36
Tabel 3.6 Pembobotan Matriks EFE .....	37
Tabel 3.7 Matriks EFE .....	38
Tabel 3. 8 Matriks Analisis SWOT .....	42
Tabel 4.1 Perkerjaan Masyarakat Desa Ujung Genteng Tahun 2017-2021.....	54
Tabel 4.2 Jawaban Responden Mengenai Preferensi Wisatawan .....	57
Tabel 4.3 Pembobotan Kekuatan Matriks IFE.....	61
Tabel 4.4 Pembobotan Kelemahan Matriks IFE .....	61
Tabel 4.5 Matriks IFE .....	62
Tabel 4.6 Pembobotan Peluang Matriks EFE .....	67
Tabel 4.7 Pembobotan Ancaman Matriks EFE.....	68
Tabel 4.8 Matriks EFE .....	69
Tabel 4.9 Matriks SWOT .....	74

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran.....	22
Gambar 3.1 Posisi Dalam Kuadran SWOT.....	39
Gambar 4. 1 Pantai Ujung Genteng .....	42
Gambar 4.2 Konservasi Terumbu Karang .....	44
Gambar 4.3 Cagar Alam .....	45
Gambar 4.4 Potensi Wisata Desa Ujung Genteng .....	46
Gambar 4.5 Tipe-Tipe Wisatawan Berdasarkan Tingkat Minatnya Terhadap Lingkungan (Sumber: Cleverdon 1999 dalam Holden A, 2000).....	46
Gambar 4.6 Pembuatan Gula Kelapa .....	47
Gambar 4.7 Hari Nelayan .....	48
Gambar 4.8 Fasilitas di Desa Ujung Genteng.....	51
Gambar 4.9 Fasilitas di Desa Ujung Genteng.....	52
Gambar 4.10 Aksesibilitas .....	59
Gambar 4.11 Kuadran SWOT.....	73