

## BAB V

### KESIMPULAN DAN REKOMENDASI

#### 1.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan seperti yang diuraikan di bab IV maka diperoleh beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil penelitian, variabel struktur anggaran berbasis kinerja berpengaruh positif sebesar 23,9% terhadap kinerja keuangan, artinya perubahan kinerja keuangan ditentukan oleh struktur anggaran berbasis kinerja. Semakin efektif struktur anggaran berbasis kinerja, semakin tinggi kinerja keuangan yang dicapai.
2. Selain variabel struktur anggaran berbasis kinerja, hasil penelitian juga menunjukkan implementasi anggaran berbasis kinerja berpengaruh positif sebesar 48,6% terhadap kinerja keuangan, artinya implementasi anggaran berbasis kinerja merupakan variabel yang menyebabkan perubahan dalam kinerja keuangan. Semakin efektif implementasi anggaran berbasis kinerja, semakin tinggi kinerja keuangan yang dicapai.

#### 1.2 Rekomendasi

Berdasarkan kesimpulan, hasil penelitian dan pembahasan maka dapat diuraikan rekomendasi sebagai berikut:

1. Adanya temuan pengaruh yang positif dari struktur anggaran berbasis kinerja terhadap kinerja keuangan, maka sebaiknya pimpinan setiap SKPD senantiasa

melakukan koordinasi antar pejabat struktural dalam upaya mencapai rasio efisiensi yang lebih baik.

2. Adanya temuan pengaruh yang positif dari implementasi anggaran berbasis kinerja terhadap kinerja keuangan, maka sebaiknya setiap SKPD segera mengoptimalkan peran setiap pejabat struktural dengan meningkatkan skill dan upaya saling mengawasi satu sama lainnya sebagai control dalam pelaksanaan aspek tersebut secara lebih baik, dan bila hal tersebut belum teratasi dapat dilakukan rotasi jabatan.
3. Bagi peneliti selanjutnya, dapat dilakukan penelitian serupa dengan memasukkan unsur rasio ekonomi dan rasio efektivitas sebagai variabel akibat dan objek penelitian yang lebih luas lagi.

