

**IMPLEMENTASI *BIKE SHARING* SEBAGAI UPAYA PEMBANGUNAN  
OLAHRAGA DI MASYARAKAT BERDASAKAN KEBIJAKAN  
BANDUNG *URBAN MOBILITY PROJECT***

**Tesis**

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat Memperoleh Gelar  
Magister Pendidikan Prodi Pendidikan Olahraga**



Disusun oleh :

Wahono Ari Pambudi  
1907083

**PENDIDIKAN OLAHRAGA  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2023**

## **LEMBAR HAK CIPTA**

Oleh:  
Wahono Ari Pambudi, S.Pd  
UPI Bandung, 2023

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd) pada Sekolah Pascasarjana UPI

© Wahono Ari Pambudi 2023  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Januari 2023

Hak cipta dilindungi undang-undang.  
Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian,  
dengan dicetak ulang, difoto copy, atau cara lainnya tanpa ijin penulis

Wahono Ari Pambudi, 2023  
*IMPLEMENTASI BIKE SHARING SEBAGAI UPAYA PEMBANGUNANAN OLAHRAGA DI MASYRAKAT  
BERDASARKAN KEBIJAKAN BANDUNG URBAN MOBILITY PROJECT*  
Universitas Pendidikan Indonesia | [repository.upi.edu](https://repository.upi.edu) | [perpustakaan.upi.edu](https://perpustakaan.upi.edu)

**LEMBAR PENGESAHAN**

**IMPLEMENTASI *BIKE SHARING* SEBAGAI UPAYA PEMBANGUNAN  
OLAHRAGA DI MASYARAKAT BERDASARKAN KEBIJAKAN  
BANDUNG *URBAN MOBILITY PROJECT***

**Disetujui dan Disahkan Oleh:**

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.**  
NIP. 196001191986031002

**Pembimbing II**



**Prof. Dr. H. Yudha M. Saputra, M.Ed.**  
NIP. 196303121989011002

**Mengetahui,  
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga  
Sekolah Pascasarjana**



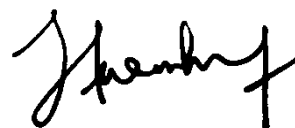
**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.**  
NIP. 196001191986031002

## LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Implementasi *Bike Sharing* sebagai Upaya Pembangunan Olahraga di Masyarakat berdasarkan Kebijakan Bandung *Urban Mobility Project*”. Beserta seluruh isinya benar-benar karya saya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko ataupun sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim dari pihak lain terhadap karya saya ini.

Bandung, Januari 2023



Wahono Ari Pambudi  
NIM. 1907083

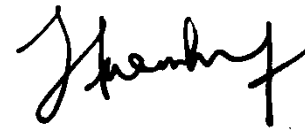
## KATA PENGANTAR

Maha suci Allah yang telah memberikan limpahan pengetahuan kepada penulis yang telah menyelesaikan penyusunan tesis dengan judul “Implementasi *Bike Sharing* sebagai Upaya Pembangunan Olahraga di Masyarakat berdasarkan Kebijakan Bandung *Urban Mobility Project*”.

Dalam penyusunan tesis ini penulis menyadari masih banyak kekurangan dan keterbatasan, hal ini karena keterbatasan pemahaman dan pengetahuan penulis, oleh karena itu penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya dan sangat mengharapkan masukan dan kritik yang membangun.

Dengan segala kerendahan hati, penulis berharap mudah-mudahan tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pembaca pada umumnya serta dapat memberikan sumbangan pemikiran bagi perkembangan ilmu pengetahuan terutama bidang olahraga. Akhir kata hanya kepada Allah SWT penulis memohon supaya apa yang telah dikerjakan selama ini menjadi amal yang bernilai ibadah. Aamiin...

Bandung, Januari 2023



Wahono Ari Pambudi  
NIM. 1907083

## UCAPAN TERIMAKASIH

Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat serta karunia, sehingga penulis akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan dan dorongan dari berbagai pihak, penyelesaian skripsi ini tidak terwujud. Oleh karena itu, dengan ketulusan dan kerendahan hati, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada :

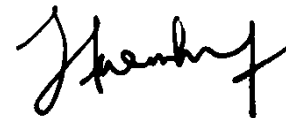
1. Terimakasih kepada Allah S.W.T yang telah memberikan petunjuk dan jalan kemudahan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
2. Prof. Dr. M. Solehuddin, M.Pd., M.A, selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia.
3. Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd, selaku Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga Pascasarjana sekaligus dosen pembimbing akademik dan pembimbing I tesis yang telah baik hati memberikan waktu, arahan, dukungan serta kesabaran dalam memberikan bimbingan serta pengarahan kepada penulis.
4. Prof. Dr. H. Yudha M. Saputra, M.Ed. selaku pembimbing II yang telah baik hati memberikan waktu, arahan, dukungan serta kesabaran dalam memberikan bimbingan serta pengarahan kepada penulis
5. Seluruh staf pengajar di Program Studi Pendidikan Olahraga SPs UPI dan Seluruh staf dan karyawan POR SPs Universitas Pendidikan Indonesia atas ilmu dan arahan yang telah diberikan selama ini kepada penulis.
6. Kepala Sekolah, Guru, SDN Negeri 015 Bandung yang telah membantu, support dan sharing pemikiran terkhusus untuk Bapak Agus, Bapak Zaenal, Bu Nuni, Bapak Sutisna dan rekan-rekan sekalian.
7. Kedua Orang tua, ibu Miswati S.Pd dan terutama bapak Alm. Nasekhan Fadli terimakasih banyak atas segala bentuk dukungan, nasihat dan perhatian . Gelar Magister ini penulis persembahkan untuk kalian.

8. Ketiga kaka, Endang Yuniarti, Alfy Rintisnoasih dan Febbriani Nur Utami yang tidak pernah bosan memberi motivasi kepada penulis.
9. Rekan-rekan kelas Menejikor angkatan 2019.
10. Sahabat-sahabat terdekat QWERTY, Fibrianti Kusuma W, Citra Ayuningrum, M. Purnama Suherman, M Fakhry Dwi A, Nanda Arief, Idham Maulana Y, Rima Herlina P, RanapSitorus P yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat.
11. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terimakasih untuk semuanya. Kalian tidak akan penulis lupakan.

Atas segala kebaikan yang mereka berikan semoga mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Akhir kata penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat dan menjadikan tambahan ilmu khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca.

Bandung, Januari 2023

Penulis,



Wahono Ari Pambudi.

## **Implementasi *Bike Sharing* sebagai Upaya Pembangunan Olahraga di Masyarakat berdasarkan Kebijakan Bandung *Urban Mobility Project***

Wahono Ari Pambudi, Amung Ma'mun & Yudha Munajat Saputra Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung, Jawa Barat, Indonesia

[wahonoaripambudi@gmail.com](mailto:wahonoaripambudi@gmail.com)

### **ABSTRAK**

Penelitian ini merupakan Implementasi *Bike Sharing* sebagai Upaya Pembangunan Olahraga di Masyarakat berdasarkan Kebijakan Bandung *Urban Mobility Project*. Bertujuan untuk mengetahui kebijakan *Bike Sharing* (Boseh) di Kota Bandung melalui model manajemen POAC. Menggunakan metode kualitatif yang dilakukan dengan observasi, wawancara, dan studi dokumen. Instrumen utama yang digunakan dalam penelitian ini adalah dengan menggunakan sistem wawancara semi terstruktur. Subjek dalam penelitian ini adalah Dishub Kota Bandung, Kormi Kota Bandung dan masyarakat pengguna yang berjumlah 8 orang, 2 orang Kepala/staff Dishub Kota Bandung, 2 orang Kepala/staff Kormi Kota Bandung dan 4 orang masyarakat pengguna. Adapun poin-poin penting yang didapatkan yaitu terkait kebijakan *bike sharing* di Kota Bandung. Hasil penelitian ini yaitu 1) perencanaan dan pembangunan dalam *bike Sharing* sudah optimal 2) *bike sharing* membutuhkan anggaran untuk pemeliharaan 3) pemanfaatan *bike sharing* dalam hal pembangunan olahraga di masyarakat sudah sesuai namun belum maksimal 4) memiliki potensi yang sangat besar untuk dikembangkan apa lagi dengan melakukan kolaborasi dengan instansi lain yang khususnya dalam hal olahraga. Berdasarkan hasil pembahasan dapat menyimpulkan bahwa, *bike sharing* dari segi perencanaan dan pembangunannya sudah optimal, namun terkendala dalam hal pemeliharaan sehingga jumlah sepeda dan shelter yang tersedia hanya sedikit. Karena tidak sesuai antara pemasukan dan pengelolaan pemeliharaan, justru uang pemasukan yang mereka dapatkan lebih kecil dari pada uang untuk pengelolaan pemeliharaan, dan dampaknya pemanfaatan *bike sharing* ini oleh masyarakat tidaklah maksimal, karena jumlah sepeda dan shelter yang berkurang karena untuk pengawasannya pun terkendala karena alat pengunci sepeda yang sudah rusak harus menunggu perbaikan.

Kata Kunci: Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan, Pengawasan, *Bike Sharing*.



**Bike Sharing Implementation As a Sport Development Effort In The  
Community Based On the Bandung Urban Mobility Project Policy**  
Wahono Ari Pambudi, Amung Ma'mun & Yudha Munajat Saputra Universitas

Pendidikan Indonesia, Bandung, Jawa Barat, Indonesia

[wahonoaripambudi@gmail.com](mailto:wahonoaripambudi@gmail.com)

**ABSTRACT**

This research is the Implementation of Bike Sharing as an Effort to Develop Sports in the Community based on the Bandung Urban Mobility Project Policy. Aims to find out the Bike Sharing (Boseh) policy in the city of Bandung through the POAC management model. Using qualitative methods carried out by observation, interviews, and document studies. The main instrument used in this study was the using a semi-structured interview system. The subjects in this study were the Bandung City Transportation Agency, the Bandung City Kormi and the user community, totaling 8 people, 2 Bandung City Transportation Agency Heads/staff, 2 Bandung City Kormi Head/staff and 4 community users. The important points obtained were related to the bike sharing policy in the City of Bandung. The results of this study are 1) planning and development in bike sharing is optimal 2) bike sharing requires a budget for maintenance 3) the use of bike sharing in terms of sports development in the community is appropriate but not optimal 4) has enormous potential to be developed what else with collaborating with other agencies, particularly in terms of sports. Based on the results of the discussion, it can be concluded that, in terms of planning and construction, bike sharing is optimal, but is constrained in terms of maintenance so that the number of bicycles and shelters available is only a few. Because of the incompatibility between income and maintenance management, the income money they get is less than the money for maintenance management, and the impact on the use of bike sharing by the community is not optimal, because the number of bicycles and shelters has decreased because supervision is also constrained by locking devices. bicycles that have been damaged must wait for repairs.

Keywords: Planning, Organizing, Actuating, Controling, Bike Sharing.

## DAFTAR ISI

LEMBAR HAK CIPTA .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
UCAPAN TERIMAKASIH.....	v
ABSTRAK .....	vii
ABSTRACT.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	10
1.3 Tujuan Penelitian .....	11
1.4 Manfaat Penelitian .....	11
1.5 Struktur Organisasi Tesis.....	12
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....</b>	<b>14</b>
2.1 Landasan Teori (Theoretical Framework) .....	14
2.1.1 Kebijakan .....	15
2.1.2 Metode Analisis Kebijakan.....	24
2.1.3 Analisis Kebijakan menurut William N. Dunn.....	24
2.1.4 Analisis Kebijakan menurut Weimer-Vining .....	26
2.1.5 Analisi Kebijakan menurut Patton dan Savicky .....	28
2.1.6 Model Implementasi Kebiajakn Van Meter dan Van Horn .....	42
2.1.7 Kebijakan Bandung Urban Mobility Project .....	44
2.2 Manajemen.....	51
2.2.1 Perencanaan ( <i>Planning</i> ) .....	53
2.2.2 Pengorganisasian ( <i>organizing</i> ).....	56
2.2.3 Penggerakan ( <i>actuating</i> ) .....	59
2.2.4 Pengawasan ( <i>controlling</i> ) .....	62
2.2.5 Fungsi Manajemen Olahraga .....	65
2.2.6 Manajemen Fasilitas Olahraga.....	67
2.3 Landasan Pengembangan Bike Sharing di Indonesia .....	72
2.4 Pengalaman Negara-negara Maju .....	73
2.5 Potensi Negara Dilihat dari Sisi Sumber Daya Manusia dan Sumber Daya Alam.....	76
2.6 Budaya ( <i>Culture</i> ) Olahraga di Indonesia .....	80

2.7 Pengembangan Olahraga di Masyarakat.....	85
2.8 Isu Pembangunan Olahraga di Masyarakat dalam Perannya Mencapai Isu Global Keolahragaan (UNESCO, MIDGs Serta SDGs).....	87
2.9 Penelitian yang Relevan.....	89
2.10 Kerangka Pemikiran.....	94
2.11 Proposisi.....	96
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	97
3.1 Objek Penelitian.....	97
3.2 Desain Penelitian .....	100
3.3 Partisipan dan Tempat Penelitian.....	102
3.4 Instrument Penelitian .....	106
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	121
3.5.1 Wawancara.....	121
3.5.2 Studi Dokumentasi.....	122
3.5.3 Observasi.....	123
3.6 Validasi Data .....	123
3.6.1 Validitas Konstruk ( <i>construct validity</i> ).....	124
3.6.2 Validitas Deskripsi ( <i>description validity</i> ).....	125
3.6.3 Validitas Internal ( <i>internal validity</i> ) .....	125
3.6.4 Validitas Eksternal ( <i>eksternal validity</i> ).....	125
3.7 NVivo 12 Plus for Windows.....	133
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	134
4.1 Temuan Penelitian.....	134
4.1.1 Planning (Perencanaan).....	135
4.1.2 Pengorganisasian (Organizing) .....	136
4.1.3 Pelaksanaan (Actuating) .....	137
4.1.3.1 Pemanfaatan oleh Masyarakat.....	139
4.1.3.1.1 Tujuan Olahraga Masyarakat .....	140
4.1.4 Pengawasan (Controlling).....	141
4.1.5 Kendala .....	142
4.2 Pembahasan.....	142
4.2.1 Planning (Perencanaan).....	143
4.2.2 Pengorganisasian (Organizing) .....	147
4.2.3 Pelaksanaan (Actuating) .....	149
4.2.4 Pengawasan (Controlling).....	152
4.2.5 Tujuan Olahraga Masyarakat .....	152
4.2.6 Kendala .....	153

BAB V KESIMPULAN, SARAN DAN IMPLIKASI .....	156
5.1 Kesimpulan .....	156
5.1.1 Perencanaan .....	156
5.1.2 Pengorganisasian.....	157
5.1.3 Pelaksanaan.....	158
5.1.4 Pengawasan.....	158
5.2 Saran .....	159
5.2.1 Pemerintah Kota Bandung melalui Dinas Perhubungan.....	159
5.2.2 Bagi Peneliti Selanjutnya .....	162
5.3 Implikasi .....	162
DAFTAR PUSTAKA .....	164

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Jumlah Informan dan Rangka Informasi.....	103
Tabel 3.3 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian.....	108
Tabel 3.4 Kriteria Kepercayaan Peneliti .....	129

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Metode Analisis Kebijakan William N. Dunn .....	25
Gambar 2.2 Proses Dasar Analisis Kebijakan.....	29
Gambar 2.3 Hubungan Interaksi Antara Dua Variabel Yang Mempengaruhi Implementasi Kebijakan Publik .....	34
Gambar 2.4 Model Proses Implementasi Kebijakan Grindle.....	40
Gambar 2.5 Model Interaktif Implementasi Kebijakan Public .....	41
Gambar 2.6 Model Kesesuaian Implementasi Kebijakan David C. Korten .....	43
Gambar 2.7 Empat Langkah Dasar Perencanaan.....	54
Gambar 2.8 Proses Pengembangan Manajemen Perencanaan Sumber Government Of Wetern Australia .....	69
Gambar 2.9 Kerangka Pemikiran.....	96
Gambar 3.1 Model Cetak Biru <i>Blueprint</i> Penelitian Kualitatif.....	99
Gambar 3.2 <i>Blueprint</i> (Cetak Biru) Penelitian Implementasi Kebijakan BUMP di Kota Bandung.....	100
Gambar 3.3 Pengolahan Data.....	126
Gambar 3.4 Triangulasi Sumber Data.....	130
Gambar 3.5 Triangulasi Metodologi.....	132
Gambar 4.1 Perencanaan BOSEH.....	135
Gambar 4.2 Pengorganisasian BOSEH.....	136
Gambar 4.3 Pelaksanaan/Penggerakan BOSEH .....	137
Gambar 4.4 Pemanfaatan oleh Masyarakat.....	139
Gambar 4.5 Tujuan Olahraga Masyarakat .....	140
Gambar 4.6 Pengawasan BOSEH.....	141
Gambar 4.7 Kendala BOSEH .....	142

## DAFTAR PUSTAKA

- Alwasilah, A. Chaedar. (2017). *Membangun Kreativitas Menulis: Membenahi Pendidikan Bahasa di Perguruan Tinggi. Komposisi: Jurnal Pendidikan Bahasa, Sastra, Dan Seni*. <https://doi.org/10.24036/komposisi.v2i2.6442>
- Bungin, B. (2011). *Penelitian Kualitatif: Komunikasi, Ekonomi, Kebijakan Publik, Dan Ilmu Sosial Lainnya. In Kencana*. <https://doi.org/10.1002/jcc.21776>
- Collison, H. (2018). The commonwealth guide to advancing development through sport. *Sport in Society*, 21(9), 1493–1494. <https://doi.org/10.1080/17430437.2018.1434461>
- Creswell, J. W. (2009). *Research design: Qualitative, quantitative, and mixed methods approaches (3rd ed)*. *Research Design Qualitative Quantitative and Mixed Methods Approaches*. <https://doi.org/10.1016/j.math.2010.09.003>
- Creswell, J. W. (2012). *Educational research: Planning, conducting, and evaluating quantitative and qualitative research*. In *Educational Research*. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- Edwards, A., & Skinner, J. (2009). *Qualitative research in sport management*. In *Qualitative Research in Sport Management*. <https://doi.org/10.4324/9780080942629>
- Huberman, A., & Miles, M. (2012). *Understanding and Validity in Qualitative Research*. In *The Qualitative Researcher's Companion*. <https://doi.org/10.4135/9781412986274.n2>
- Lexy J. Moleong, D. M. A. (2019). *Metodologi Penelitian Kualitatif (Edisi Revisi)*. *PT. Remaja Rosda Karya*. <https://doi.org/10.1016/j.carbpol.2013.02.055>
- Lincoln, Y. S., & Guba, E. G. (1985). *Lincoln and Guba ' s Evaluative Criteria. Naturalistic Inquiry*.
- Miles, M. B., Huberman, M., & Saldana, J. (2013). *Qualitative Data Analysis A Methods Sourcebook 3rd edition*. In *SAGE Publications*. [https://doi.org/10.1016/S0301-4622\(98\)00172-0](https://doi.org/10.1016/S0301-4622(98)00172-0)
- Moleong, L. J. (2017). *Metodologi Penelitian Kualitatif (Edisi Revisi)*. In *PT. Remaja Rosda Karya*.
- Nasution, R. P. S. (2013). *Teknik Sampling. Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Sumatra Utara*.
- Nazir. (2004). *Metode Penelitian. Metode Penelitian*.
- Prof. Rozaini Nasution, S. (2003). *Teknik Sampling. Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Sumatra Utara*. <https://doi.org/10.1017/CBO9781107415324.004>
- sugiyono. (2016). *metode penelitian pendidikan (kuantitatif kualitatif dan R & D)*. *Bandung: Alfabeta*. <https://doi.org/10.1164/rccm.200409-1267OC>
- Sugiyono. (2016). *Memahami Penelitian Kualitatif*. *Bandung: Alfabeta*.
- Taylor, S. J., Bogdan, R., & DeVault, M. (2015). *Introduction to Qualitative Research Methods: A Guidebook and Resource (4th Edition)*. In *New York: John Wiley & Sons*.
- Affairs, U. N. D. of E. and S. (2021). *Sustainable Transport, Sustainable Development*. *Sustainable Transport, Sustainable Development*. <https://doi.org/10.18356/9789210010788>
- APHA. (2010). *Transportation and Public Health Reinvent the transportation system*

- to better promote healthm safety and equity. 1–2.
- Bandung, P. K. (2008). *Lembaran daerah*. (62), 1–9.
- Beck, L. F., Dellinger, A. M., & O’Neil, M. E. (2007). Motor vehicle crash injury rates by mode of travel, United States: Using exposure-based methods to quantify differences. *American Journal of Epidemiology*, 166(2), 212–218. <https://doi.org/10.1093/aje/kwm064>
- Chi, G., Cosby, A. G., Quddus, M. A., Gilbert, P. A., & Levinson, D. (2010). Gasoline prices and traffic safety in Mississippi. *Journal of Safety Research*, 41(6), 493–500. <https://doi.org/10.1016/j.jsr.2010.10.003>
- Dannenberg, A. L., & Sener, I. N. (2015). Why public health and transportation: Setting the stage. *TR News*, (299), 4–8.
- Dean, E. (2009). Changing course: A new paradigm for sustainable urban transport. In *Asian Development Bank* (Vol. 26). Retrieved from <http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/24091841>
- Elrahman, M. D. M. O. A. (2019). Transportation and public health. *Transportation and Public Health*, 1–15. <https://doi.org/10.1016/b978-0-12-816774-8.00001-3>
- Grabowski, D. C., & Morrisey, M. A. (2006). Do higher gasoline taxes save lives? *Economics Letters*, 90(1), 51–55. <https://doi.org/10.1016/j.econlet.2005.07.003>
- Leigh, J. P., & Geraghty, E. M. (2008). High gasoline prices and mortality from motor vehicle crashes and air pollution. *Journal of Occupational and Environmental Medicine*, 50(3), 249–254. <https://doi.org/10.1097/JOM.0b013e318162f5c4>
- Litman, T. (2013a). Transportation and public health. *Annual Review of Public Health*, 34, 217–233. <https://doi.org/10.1146/annurev-publhealth-031912-114502>
- Litman, T. (2013b). *Transportation and Public Health*. <https://doi.org/10.1146/annurev-publhealth-031912-114502>
- Ma’mun, A. (2019). Governmental Roles in Indonesian Sport Policy: From Past to Present. *International Journal of the History of Sport*, 36(4–5), 388–406. <https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1618837>
- Meyer, M. D. (2016). Transportation Planning Handbook. In *Transportation Planning Handbook*. <https://doi.org/10.1002/9781119174660>
- Riggs, W. (2012). Making Healthy Places: Designing and Building for Health, Well-Being, and Sustainability by Andrew L. Dannenberg, Howard Frumkin and Richard J. Jackson. *Berkeley Planning Journal*, 25(1), 248–251. <https://doi.org/10.5070/bp325112307>
- Strittmatter, A. M., Stenling, C., Fahlén, J., & Skille, E. (2018). Sport policy analysis revisited: the sport policy process as an interlinked chain of legitimating acts. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10(4), 621–635. <https://doi.org/10.1080/19406940.2018.1522657>
- APHA. (2010). *Transportation and Public Health Reinvent the transportation system to better promote healthm safety and equity*. 1–2.
- Bandung, P. K. (2008). *Lembaran daerah*. (62), 1–9.
- Beck, L. F., Dellinger, A. M., & O’Neil, M. E. (2007). Motor vehicle crash injury rates by mode of travel, United States: Using exposure-based methods to quantify differences. *American Journal of Epidemiology*, 166(2), 212–218. <https://doi.org/10.1093/aje/kwm064>
- Chi, G., Cosby, A. G., Quddus, M. A., Gilbert, P. A., & Levinson, D. (2010).



- Gasoline prices and traffic safety in Mississippi. *Journal of Safety Research*, 41(6), 493–500. <https://doi.org/10.1016/j.jsr.2010.10.003>
- Dannenberg, A. L., & Sener, I. N. (2015). Why public health and transportation: Setting the stage. *TR News*, (299), 4–8.
- Elrahman, M. D. M. O. A. (2019). Transportation and public health. *Transportation and Public Health*, 1–15. <https://doi.org/10.1016/b978-0-12-816774-8.00001-3>
- Litman, T. (2013). Transportation and public health. *Annual Review of Public Health*, 34, 217–233. <https://doi.org/10.1146/annurev-publhealth-031912-114502>
- Ma'mun, A. (2019). Governmental Roles in Indonesian Sport Policy: From Past to Present. *International Journal of the History of Sport*, 36(4–5), 388–406. <https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1618837>
- Meyer, M. D. (2016). Transportation Planning Handbook. In *Transportation Planning Handbook*. <https://doi.org/10.1002/9781119174660>
- Riggs, W. (2012). Making Healthy Places: Designing and Building for Health, Well-Being, and Sustainability by Andrew L. Dannenberg, Howard Frumkin and Richard J. Jackson. *Berkeley Planning Journal*, 25(1), 248–251. <https://doi.org/10.5070/bp325112307>
- Strittmatter, A. M., Stenling, C., Fahlén, J., & Skille, E. (2018). Sport policy analysis revisited: the sport policy process as an interlinked chain of legitimating acts. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10(4), 621–635. <https://doi.org/10.1080/19406940.2018.1522657>
- (2007 – Ma'Mun). Pembangunan Olahraga Indonesia yang Berkemajuan.
- Bergsgard, N. A., Borodulin, K., Fahlen, J., Høyer-Kruse, J., & Iversen, E. B. (2019). National structures for building and managing sport facilities: a comparative analysis of the Nordic countries. *Sport in Society*, 22(4), 525–539. <https://doi.org/10.1080/17430437.2017.1389023>
- Chelladurai, P. (2018). Sport Management, Becoming a Profession or Being Professional: A Response to Dowling. *Journal of Global Sport Management*, 3(4), 339–350. <https://doi.org/10.1080/24704067.2018.1530573>
- de Schepper, J., & Sotiriadou, P. (2018). A framework for critical reflection in sport management education and graduate employability. *Annals of Leisure Research*, 21(2), 227–245. <https://doi.org/10.1080/11745398.2017.1336107>
- de Wilde, A., Seifried, C., & Adelman, M. L. (2010). The culture of history in sport management's foundation: The intellectual influence of harvard business school on four founding sport management scholars. *Quest*, 62(4), 406–422. <https://doi.org/10.1080/00336297.2010.10483657>
- DeLuca, J. R., Mudrick, M. T., & Sauder, M. H. (2020). Optimistic & Boundaryless: Sport Management Students' Conceptualization of Career. *SCHOLE: A Journal of Leisure Studies and Recreation Education*, 35(2), 82–100. <https://doi.org/10.1080/1937156x.2020.1718040>
- Dowling, M. (2018). Exploring Sport Management as an Academic Profession: A Critical Review of Occupational Theory. *Journal of Global Sport Management*, 3(4), 321–338. <https://doi.org/10.1080/24704067.2018.1457970>
- Frangopol, D. M., Saydam, D., & Kim, S. (2012). Maintenance, management, life-cycle design and performance of structures and infrastructures: a brief review. *Structure and Infrastructure Engineering*, 8(1), 1–25. <https://doi.org/10.1080/15732479.2011.628962>

- Gao, L., Guo, R., & Zhang, Z. (2013). An augmented Lagrangian decomposition approach for infrastructure maintenance and rehabilitation decisions under budget uncertainty. *Structure and Infrastructure Engineering*, 9(5), 448–457. <https://doi.org/10.1080/15732479.2011.557388>
- Graham, J., Trendafilova, S., & Ziakas, V. (2018). Environmental sustainability and sport management education: bridging the gaps. *Managing Sport and Leisure*, 23(4–6), 422–433. <https://doi.org/10.1080/23750472.2018.1530069>  
<https://doi.org/10.1080/09537287.2019.1704903>
- Hallmann, K., Wicker, P., Breuer, C., & Schönherr, L. (2012). Understanding the importance of sport infrastructure for participation in different sports - findings from multi-level modeling. *European Sport Management Quarterly*, 12(5), 525–544. <https://doi.org/10.1080/16184742.2012.687756>
- Harvey, A., & McNamee, M. (2019). Sport Integrity: Ethics, Policy and Practice: An Introduction. *Journal of Global Sport Management*, 4(1), 1–7. <https://doi.org/10.1080/24704067.2018.1542606>
- Iversen, E. B. (2015). Measuring sports facility utilisation by collecting performance information. *Managing Sport and Leisure*, 20(5), 261–274. <https://doi.org/10.1080/23750472.2015.1090885>
- Jack R. Fraenkel, N. E. W. (1932). *How to design and evaluate research in education* / Jack R. Fraenkel, Norman E. Wallen.—7th ed. McGraw-Hill, an imprint of The McGraw-Hill Companies, Inc.
- Kasale, L. L., Winand, M., & Morrow, S. (2019). A stakeholder approach to performance management in Botswana National Sport Organisations. *Managing Sport and Leisure*, 24(4), 226–243. <https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1612269>
- Kellison, T., Kim, Y., & James, J. D. (2019). Secondary Outcomes of a Legislated Stadium Subsidy. *Journal of Global Sport Management*, 0(0), 1–29. <https://doi.org/10.1080/24704067.2019.1604074>
- Ko, L. M., Henry, I., & Kao, J. C. H. (2011). The perceived importance of sport management competencies by academics and practitioners in the cultural/industrial context of Taiwan.
- Big data-based deterioration prediction models and infrastructure management: towards assetmetrics. *Structure and Infrastructure Engineering*, 13(1), 84–93. <https://doi.org/10.1080/15732479.2016.1198407>
- Ličen, S., & Jedlicka, S. R. (2020). Sustainable development principles in U.S. sport management graduate programs. *Sport, Education and Society*, 0(0), 1–14. <https://doi.org/10.1080/13573322.2020.1816541>
- Liu, H., & Madanat, S. (2015). Adaptive optimisation methods in system-level bridge management. *Structure and Infrastructure Engineering*, 11(7), 884–896. <https://doi.org/10.1080/15732479.2014.920038>
- Lower, L. M., & Czekanski, W. A. (2019). Effective management of scarce resources: a case study of American collegiate sport clubs. *Managing Sport and Leisure*, 24(1–3), 119–140. <https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1591295>
- Ma'mun, A. (2007). *Pembangunan Olahraga Indonesia yang Berkemajuan*. *Jurnal Kajian Pendidikan*. Ma'mun, A. (2016). *Pembudayaan Olahraga dalam Perspektif Pembangunan Nasional Konsep, Strategi, dan Implementasi Kebijakan*. *Jurnal Pendidikan Sains Sosial Dan Kemanusiaan*, 9(1), 65–88.

- Rafoss, K., & Troelsen, J. (2010). Sports facilities for all? the financing, distribution and use of sports facilities in Scandinavian countries. *Sport in Society*, 13(4), 643–656. <https://doi.org/10.1080/17430431003616399>
- Rodrigues, P. M. M., Valdunciel, L., & Miguel-Dávila, J. Á. (2014). Quality management in sports tourism. *European Sport Management Quarterly*, 14(4), 345–374. <https://doi.org/10.1080/16184742.2014.926959>
- Sánchez-Silva, M. (2019). Flexibility of infrastructure management decisions: the case of a project expansion. *Structure and Infrastructure Engineering*, 15(1), 72–81. <https://doi.org/10.1080/15732479.2018.1486439>
- Sedogo, L. G., & Groten, S. M. E. (2000). Definition of land management units for GIS support to participatory planning: A case study on Participatory Land Management in Burkina Faso. *Canadian Journal of Development Studies*, 21(SPECIAL ISSUE), 523–542. <https://doi.org/10.1080/02255189.2000.9669929>
- Swierzy, P., Wicker, P., & Breuer, C. (2019). Usefulness of multilevel modeling in sport management research: The case of voluntary roles in nonprofit sports clubs. *Measurement in Physical Education and Exercise Science*, 23(4), 325–336. <https://doi.org/10.1080/1091367X.2018.1438289>
- Thiel, A., & Mayer, J. (2009). Characteristics of Voluntary Sports Clubs Management: a Sociological Perspective. *European Sport Management Quarterly*, 9(1), 81–98. <https://doi.org/10.1080/16184740802461744>
- van Riel, W., Post, J., Langeveld, J., Herder, P., & Clemens, F. (2017). A gaming approach to networked infrastructure management. *Structure and Infrastructure Engineering*, 13(7), 855–868. <https://doi.org/10.1080/15732479.2016.1212902>
- Webb, A., Richelieu, A., & Cloutier, A. (2019). From clipboards to annual reports: innovations in sport for development fact management. *Managing Sport and Leisure*, 24(6), 400–423. <https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1684838>
- Wicker, P., Breuer, C., & Pawlowski, T. (2009). Promoting Sport for All to Age-specific Target Groups: the Impact of Sport Infrastructure. *European Sport Management Quarterly*, 9(2), 103–118. <https://doi.org/10.1080/16184740802571377>
- Wilson, W. (2015). Sports infrastructure, legacy and the paradox of the 1984 olympic games. *International Journal of the History of Sport*, 32(1), 144–156. <https://doi.org/10.1080/09523367.2014.986110>
- Kristiyanto, Agus. 2012. *Pembangunan Olahraga Untuk Kesejahteraan Rakyat Dan Kejayaan Bangsa*. Surakarta: Yuma Pustaka
- Soepartono. 2000. *Sarana dan Prasarana Olahraga*, Departemen Pendidikan dan Kebudayaan Direktorat Jenderal Pendidikan Dasar dan Menengah.
- Heri dkk. 2016. Pengaruh Kualitas Produk, Kualitas Pelayanan Dan Kepercayaan Terhadap Kepuasan Nasabah Dan Loyalitas Nasabah Dengan Kepuasan Sebagai Variabel Intervening ( Studi Kasus Pada Nasabah Koperasi Rejo Agung Sukses Cabang Ngaliyan ) *Journal Of Management*, Volume 2 No.2 Maret 2016
- Sulistiyono, 2012: 2 “Pengaruh Motivasi Terhadap Kepatuhan Wajib Pajak Dalam Membayar Pajak Penghasilan Orang Pribadi Usahawan (Studi Di Sentra Produksi Manik-Manik Desa Plumbongambang, Kecamatan Gudo, Kabupaten Jombang, Provinsi Jawa Timur)”. *Jurnal Akuntansi UNESA (Vol 1, No 1, 2012)*. Hlm. 1-20 Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Surabaya.
- Fried, George H. dan Hademenos, George J., *Biologi*, Edisi Kedua, terj. Penerbit Erlangga, tt.p: PT. Gelora Aksara Pratama , 2005 Terry, 2003: 17 “Prinsip-Prinsip

Management”. PT. Bumi Aksara: Jakarta. Terry, G. R., & Smith D.F.M., J. (2006). Prinsip-prinsip manajemen / George R. Terry ; penerjemah, J. Smith D.F.M. Jakarta : Bumi Aksara, 2006.

Bergsgard, N. A. 2017. “Spillet om idrettsanleggene – hvilke ressurser er virksomme i lokale anleggsprosesser? [The Sports Facilities Game - What Resources are Effective in Local Facility Processes?]” Norsk Sosiologisk Tidsskrift 1 (02): 171–187. Online Publication. doi: 10.18261/ ISSN2535-2512-2017-02-05

Government of Western Australia: Department of Agriculture. [http://www.agric.wa.gov.au/objtwr/imported\\_assets/content/hort/veg/pwfn2006\\_viruscucurbits\\_bcoutts.pdf](http://www.agric.wa.gov.au/objtwr/imported_assets/content/hort/veg/pwfn2006_viruscucurbits_bcoutts.pdf) [15 Mei 2011].

Harsono. (2010). Manajemen Pengantar. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN.

Harsuki. 2003. Pengantar Manajemen Olahraga. Jakarta :Rajawali Pers. Hartono, Mugiyo. 2010. Manajemen Keolahragaan. FIK UNNES Hersey, Paul dan Kenneth H. Blanchard. (2001). Management of Organizational Behavior. United States of America: fourth edition.

Terry, George.R. 2003. Prinsip-prinsip Manajemen. Terjemahan J. Smith D.F.M. Jakarta :Bumi Aksara.

Heri. (2016). Manajemen Pengelolaan Fasilitas Olahraga Milik Pemerintah Kabupaten Jepara. Semarang: UNNES.

Siswanto. (2005). Pengantar Manajemen. Jakarta: Bumi Aksara. Amir. (2006). Pengantar Ilmu Komunikasi. Medan. Pustaka Bangsa

Armstrong, Michael (2002). Manajemen Sumber Daya Manusia. Terjemahan Haryono. Jakarta: PT Gramedia Asri Media.

Adi, Yudha. (2015). Analisis Manajemen Kolam Renang Kalianget di Kabupaten Wonosobo . Yogyakarta: FIK UNY.

Glen, A. Welsch, Ronald W. Hilton, Paul N. Gordon. (2002). Anggaran: Perencanaan & Pengendalian Laba. Terjemahan: Purwatiningsih dan Maudy Warouw. Jakarta: Salemba Empat.

Sentanoe K. 1983. Prinsip dan Teknik Manajemen. Yogyakarta : Ananda.

Harsuki. 2003. Pengantar Manajemen Olahraga. Jakarta :Rajawali Pers

Bergsgard, N. A., Borodulin, K., Fahlen, J., Høyer-Kruse, J., & Iversen, E. B. (2019). National structures for building and managing sport facilities: a comparative analysis of the Nordic countries. *Sport in Society*, 22(4), 525–539. <https://doi.org/10.1080/17430437.2017.1389023>

Chelladurai, P. (2018). Sport Management, Becoming a Profession or Being Professional: A Response to Dowling. *Journal of Global Sport Management*, 3(4), 339–350. <https://doi.org/10.1080/24704067.2018.1530573>

de Schepper, J., & Sotiriadou, P. (2018). A framework for critical reflection in sport management education and graduate employability. *Annals of Leisure Research*, 21(2), 227–245. <https://doi.org/10.1080/11745398.2017.1336107>

de Wilde, A., Seifried, C., & Adelman, M. L. (2010). The culture of history in sport management’s foundation: The intellectual influence of harvard business school on four founding sport management scholars. *Quest*, 62(4), 406–422. <https://doi.org/10.1080/00336297.2010.10483657>

DeLuca, J. R., Mudrick, M. T., & Sauder, M. H. (2020). Optimistic & Boundaryless: Sport Management Students’ Conceptualization of Career. *SCHOLE: A Journal of*

- Leisure Studies and Recreation Education, 35(2), 82–100. <https://doi.org/10.1080/1937156x.2020.1718040>
- Dowling, M. (2018). Exploring Sport Management as an Academic Profession: A Critical Review of Occupational Theory. *Journal of Global Sport Management*, 3(4), 321–338. <https://doi.org/10.1080/24704067.2018.1457970>
- Frangopol, D. M., Saydam, D., & Kim, S. (2012). Maintenance, management, life-cycle design and performance of structures and infrastructures: a brief review. *Structure and Infrastructure Engineering*, 8(1), 1–25. <https://doi.org/10.1080/15732479.2011.628962>
- Gao, L., Guo, R., & Zhang, Z. (2013). An augmented Lagrangian decomposition approach for infrastructure maintenance and rehabilitation decisions under budget uncertainty. *Structure and Infrastructure Engineering*, 9(5), 448–457. <https://doi.org/10.1080/15732479.2011.557388>
- Graham, J., Trendafilova, S., & Ziakas, V. (2018). Environmental sustainability and sport management education: bridging the gaps. *Managing Sport and Leisure*, 23(4–6), 422–433. <https://doi.org/10.1080/23750472.2018.1530069>
- Kellison, T., Kim, Y., & James, J. D. (2019). Secondary Outcomes of a Legislated Stadium Subsidy. *Journal of Global Sport Management*, 0(0), 1–29. <https://doi.org/10.1080/24704067.2019.1604074>
- Ko, L. M., Henry, I., & Kao, J. C. H. (2011). The perceived importance of sport management competencies by academics and practitioners in the cultural/industrial context of Taiwan. *Managing Leisure*, 16(4), 302–317. <https://doi.org/10.1080/13606719.2011.613628>
- Ličen, S., & Jedlicka, S. R. (2020). Sustainable development principles in U.S. sport management graduate programs. *Sport, Education and Society*, 0(0), 1–14. <https://doi.org/10.1080/13573322.2020.1816541>
- Liu, H., & Madanat, S. (2015). Adaptive optimisation methods in system-level bridge management. *Structure and Infrastructure Engineering*, 11(7), 884–896. <https://doi.org/10.1080/15732479.2014.920038>
- Lower, L. M., & Czekanski, W. A. (2019). Effective management of scarce resources: a case study of American collegiate sport clubs. *Managing Sport and Leisure*, 24(1–3), 119–140. <https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1591295>
- Ma'mun, A. (2007). Pembangunan Olahraga Indonesia yang Berkemajuan. *Jurnal Kajian Pendidikan*.
- Ma'mun, A. (2016). Pembudayaan Olahraga dalam Perspektif Pembangunan Nasional Konsep, Strategi, dan Implementasi Kebijakan. *Jurnal Pendidikan Sains Sosial Dan Kemanusiaan*, 9(1), 65–88. Miles, B. Mathew dan Michel Huberman. 1992. Analisis Data Kualitatif Buku Sumber Tentang Metode-metode Baru. Jakarta: UIP.
- Rafoss, K., & Troelsen, J. (2010). Sports facilities for all? the financing, distribution and use of sports facilities in Scandinavian countries. *Sport in Society*, 13(4), 643–656. <https://doi.org/10.1080/17430431003616399>
- Rodrigues, P. M. M., Valdunciel, L., & Miguel-Dávila, J. Á. (2014). Quality management in sports tourism. *European Sport Management Quarterly*, 14(4), 345–374. <https://doi.org/10.1080/16184742.2014.926959>
- Sánchez-Silva, M. (2019). Flexibility of infrastructure management decisions: the case of a project expansion. *Structure and Infrastructure Engineering*, 15(1), 72–81. <https://doi.org/10.1080/15732479.2018.1486439>

- Sedogo, L. G., & Groten, S. M. E. (2000). Definition of land management units for GIS support to participatory planning: A case study on Participatory Land Management in Burkina Faso. *Canadian Journal of Development Studies*, 21(SPECIAL ISSUE), 523–542. <https://doi.org/10.1080/02255189.2000.9669929>
- Swierzy, P., Wicker, P., & Breuer, C. (2019). Usefulness of multilevel modeling in sport management research: The case of voluntary roles in nonprofit sports clubs. *Measurement in Physical Education and Exercise Science*, 23(4), 325–336. <https://doi.org/10.1080/1091367X.2018.1438289>
- Thiel, A., & Mayer, J. (2009). Characteristics of Voluntary Sports Clubs Management: a Sociological Perspective. *European Sport Management Quarterly*, 9(1), 81–98. <https://doi.org/10.1080/16184740802461744>
- van Riel, W., Post, J., Langeveld, J., Herder, P., & Clemens, F. (2017). A gaming approach to networked infrastructure management. *Structure and Infrastructure Engineering*, 13(7), 855–868. <https://doi.org/10.1080/15732479.2016.1212902>
- Webb, A., Richelieu, A., & Cloutier, A. (2019). From clipboards to annual reports: innovations in sport for development fact management. *Managing Sport and Leisure*, 24(6), 400–423. <https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1684838>
- Bergsgard, N. A., Borodulin, K., Fahlen, J., Høyer-Kruse, J., & Iversen, E. B. (2019). National structures for building and managing sport facilities: a comparative analysis of the Nordic countries. *Sport in Society*, 22(4), 525–539. <https://doi.org/10.1080/17430437.2017.1389023>
- Burillo, P., Barajas, Á., Gallardo, L., & García-Tascón, M. (2011). The influence of economic factors in urban sports facility planning: A study on Spanish Regions. *European Planning*
- Harsono. (2010). *Manajemen Pengantar*. Yogyakarta: Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi YKPN.
- Terry, G. R. (1986). *Asas-asas manajemen / George R. Terry*; alih bahasa Winardi. Bandung : Alumni , 1986.
- George R.Terry,, dan Leslie.W.Rue, *Dasar-Dasar Manajemen*, alih bahasa, G.A. Ticoalu, Jakarta: Bina Aksara, 1988.
- R.Terry, George. *Prinsip- Prinsip Manajemen*. Jakarta: Bumi Aksara, 2006)