

NO. DAFTAR FPIPS: 336/H40.2.3.6/PL/2008

**ANALISIS METODE PENJADWALAN PRODUKSI UNTUK
MEMINIMALISASI KETERLAMBATAN PRODUKSI PADA CV "X"**

Skripsi

**Diajukan Untuk Memenuhi Syarat Menempuh Ujian Sidang Sarjana
Ekonomi Pada Program Studi Manajemen
Universitas Pendidikan Indonesia.**



JHUNESA BR. MANIK

(045024)

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGENTAHUAN SOSIAL
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2008**



Skripsi ini telah diuji pada:

Hari, Tanggal : Kamis, 28 Agustus 2008
Waktu : Pukul 11.00-12.30 WIB
Tempat : Ruang Program Study Ekop A

Panitia Ujian Sidang Terdiri Dari:

Ketua : Prof. Dr. H. Suwarna Al Muchtar, SH. M.Pd
NIP. 130 679 675

Sekretaris : Dr. H. Edi Suryadi, M.si
NIP. 131 626 694

Penguji : 1. Dr. H. Edi Suryadi, M.si
NIP. 131 626 694

2. Dr. Ika Putra Waspada
NIP 131 664 389

3. Askolani, SE. MM
NIP. 132 304 401



*"Berpeganglah Pada Didikan
Janganlah Melepaskannya
Peliharalah Dia
Karena Dialah Hidupmu"
(Amsal 4:13)*

*Jadilah Harapan, Jangan Hanya Berharap
Jadilah Jawaban, Jangan Hanya Ucapan
(Glenn Fredly)*

*Karya ini kupersembahkan Untuk
Mamak, Bapak, Abang Tua, Adekku Tercinta.*

*Indah Pada Waktunya.....
(Jhunesa)*



PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : **Analisis Metode Penjadwalan Produksi Untuk Meminimalisasi Keterlambatan Produksi Pada CV. "X"** ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian skripsi saya.

Bandung, Agustus 2008

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned above the text 'Yang Membuat Pernyataan'.

Yang Membuat Pernyataan



ABSTRAK

Jhunesa BR Manik. 045024. Analisis Metode Penjadwalan Produksi Untuk Meminimalisasi Keterlambatan Produksi pada CV. "X". Dibawah bimbingan Dra. Hj. Nani Sutarni, M.Pd dan Chairul Furqon, S. Sos. M.M

Perusahaan manufaktur yang produksinya berdasarkan pesanan penjadwalan produksinya merupakan salah satu hal yang sangat dipertimbangkan karena dengan penjadwalan produksi yang tepat produksi dapat selesai tepat pada waktunya

Pada umumnya perusahaan manufaktur khususnya industri rumahan (*home Industri*) penjadwalan produksinya menggunakan metode FCFS (*first come first serve*), karena bagi mereka pesanan yang lebih dulu datang itulah yang mendapat prioritas utama untuk diproduksi.

Objek penelitian ini adalah metode penjadwalan produksi sebagai variabel bebas (*independent*) Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode deskripsi analitik. Untuk mengurutkan pekerjaan digunakan program *POM for Windows*. Yang menjadi sample pada penelitian ini adalah produk PP pada bulan Januari tahun 2007 yang terdiri dai sebanyak 66 sampel. Dari penelitian diperoleh metode yang paling sesuai untuk metode penjadwalan produksi produk PP pada bulan Januari tahun 2007 adalah metode EDD dengan rata-rata keterlambatan pekerjaan setiap hari kerja adalah 0,3 menit

Berdasarkan penelitian penulis memberikan saran agar CV. "X" tidak selalu menggunakan metode FCFS dalam menjadwalkan produksinya. Karena metode lain untuk waktu-waktu tertentu dapat meminimalkan keterlambatan pesanan, sehingga CV. "X" dapat beroperasi lebih efektif dan efisien.

ABSTRAK

Jhunesa BR Manik. 045024. Analisis Metode Penjadwalan Produksi Untuk Meminimalisasi Keterlambatan Produksi pada CV. "X". Supervised by Dra. Hj. Nani Sutarni, M.Pd dan Chairul Furqon, S. Sos. M.M

Manufacture company which it's production based on scheduling order, production becomes one of the most important part to considered. It is because production can be done by precise scheduling of production.

Generally, manufacture company, especially home industri, scheduling of production uses FCFS method (first come first serve), because the first incoming order is the first prioity to finish.

Object of this research is scheduling of production method as a independent variabel. This research used dskriptif analytical. Method to assort order, it used program of POM for windows. in this research, sample is PP product on January 2007 which consisted of 66 samples. From the research got method which suitable to scheduling production product PP on January 2007 is EDD method, with the average job lateness every day is 0.3 minute.

Based on this research, writer gave suggestion for CV. "X" not to use FCFS method (first come first serve method) in every scheduling of production. It because othee method can minimize delay of prodction in a certain time, therefore CV. "X" can finish production more effective and efficient.



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur Kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat dan anugrah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul : **Analisis Metode Penjadwalan Produksi Untuk Meminimalisasi Keterlambatan Produksi Pada CV. "X"** sebagai salah satu syarat dalam menempuh ujian sidang Sarjana Ekonomi pada Program Studi Manajemen, Jurusan Pendidikan Ekonomi, FPIPS UPI.

Keberhasilan penulisan skripsi ini tentunya melibatkan banyak pihak yang telah memberikan bantuan, motivasi serta doa restu, oleh karena itu sudah sepantasnya penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Sunaryo Kartadinata, M.Pd. selaku Rektor UPI.
2. Bapak Prof. Dr. H. Suwarna Al Muchtar, SH. M.PD. selaku dekan FPIPS
3. Bapak Dr. H. Edi Suryadi, M. Si. Selaku Ketua Jurusan Pendidikan Ekonomi
4. Bapak Prof. Dr. Suryana, Msi. Selaku Ketua Program Studi Manajemen.
5. Ibu Dra. Hj. Nani Sutarni, M.Pd. selaku pembimbing I yang telah memberikan waktu kepada penulis membimbing penulisan skripsi ini.
6. Bapak Chairul Furqon, S. Sos. M.M. Selaku Pembimbing II yang dengan sabar membimbing dan membantu penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Seluruh dosen yang telah memberikan pengajaran-pengajaran dan nasehat yang berharga kepada penulis
8. Bapak dan ibu pemilik perusahaan yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian. Serta kak Rosa Naibaho yang telah memberikan banyak waktu bagi penulis merekapitulasi data perusahaan dan memberikan semangat dan ide-ide bagi penulis.

9. Bapak., mamak, bang tua dan Roby yang selalu mendoakan penulis penuh ketulusan, memberikan semangat dan motivasi baik moril maupun material yang tiada ternilai.
10. Buat keluarga besarku, Mama tua, mami uda, Bibik Leni, Bapak Uda, Bik Tua, Bik Tengah, Bik Uda, kila, abang, kakak dan adek-adekku semuanya. Kita adalah keluarga besar yang terus saling mendukung dan takkan pernah terpisahkan.
11. Bapak Hanz Ginting dan mamak Hanz, Hanz, Yudi dan sikecil yang telah menjadi keluarga keduaku yang telah memberikan perhatian dan dorongan yang luar biasa bagi penulis
12. Keluargaku di Bandung, K'Chery, K'mina, K'Arum, Bang Daud, Davi terimakasih sudah mau memperkenalkan kehidupan di Bandung kepada penulis
13. Sahabat-sahabatku Ertina Ginting, Kerisa Deba Ginting, Henny Lestari Sembiring, Juda Ginting, Maria Florentina Ginting Elvina Sembiring, Putri Susanti Ginting, Pintamin Kuah Ate tarigan, Lianisa Kaban, Sri Ingan Malem Sembiring, Juda Sembiring Andi Kmith, Wira Barus, Alex Kmith, Srifika Tarigan.. Terimakasih sudah mau menjadi tempat berbagi penulis dan yang mau peduli terhadap penulis . Friend forever.
14. Teman-teman Guru KA/KR GBKP Bandung Pusat yang sudah menjadi rumah keduaku. Kalian semua membuat penulis merasa hidup penuh arti, dan memberi banyak inspirasi. Tetap semangat dalam pelayanannya
15. Anak-anak KA/KR GBKP Bandung Pusat khususnya kelas kecil yang telah mengarahkan penulis untuk lebih sabar, lebih kreatif, lebih inisiatif

16. Teman-teman IMKA ARIH ERSADA, K'Jule Tarigan, K' Desly Singarimbun, K'Helen Sinuraya, Yahya Kencana Ginting, Joni Ginting Sistim Ginting, Jona Ginting, Adi Ginting, Vina Ginting, Herlina Ginting, Devi Florida Barus, Elsa Natalida Barus, Ivanali Pitaloka Sembiring, Lismaria Sembiring, Sukapriyanta Sembiring, Samuel Sembiring, Ananta Sembiring, Supriyanta Sitepu, Abdi Nisura Purba.

17. Teman temanku di UPI: Helga Oktavia Jubelistra Lumban Toruan, Francisca Rehmeda S. Pinem, Indah Prima Prasetyo, Zefanya Manurung, Juliarta Sianipar, Irsal Harapan Napitupulu. Megawati Nababan, serta teman-teman manajemen angkatan 2004.

18. Teman-teman di PMK UPI terima kasih sudah memberi banyak filosofi baru tentang kehidupan. Tetap semangat dalam pelayanannya

Mudah-mudahan Tuhan membalas jasa dan kebaikan anda semua dengan berkat dan anugrah yang terbaik. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dikarenakan keterbatasan pengetahuan, kemampuan dan pengalaman penulis. Oleh sebab itu saran dan kritik yang membangun untuk kesempurnaan skripsi ini sangat penulis harapkan

Penulis berharap mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis dan umumnya bagi pembaca. Amin.

Bandung, Agustus 2008

Penulis

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Identifikasi dan Perumusan Masalah	14
1.2.1 Identifikasi Masalah.....	14
1.2.2 Perumuan Masalah.....	16
1.3 Tujuan dan Kegunaan Penelitian	17
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	17
1.3.2 Kegunaan Penelitian	17
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN	18
2.1 Kajian Pustaka	18
2.1.1 Pengertian Manajemen Operasional	18
2.1.2 Pengertian dan Tujuan Perencanaan Produksi.....	20
2.1.2.1 Pengertian Perencanaan Produksi	20
2.1.2.2 Tujuan Perencanaan Produksi	20
2.1.2.3 Fungsi Perencanaan Produksi.....	21

2.1.2.4 Faktor-Faktor Perencanaan Produksi	22
2.1.3 Penjadwalan Produksi.....	24
2.1.3.1 Pengertian Penjadwalan	26
2.1.3.2 Tujuan Penjadwalan	26
2.1.3.3 Manfaat Penjadwalan	27
2.1.3.4 Kriteria Proses Penjadwalan.....	27
2.1.3.5 Proses Penjadwalan	28
2.1.3.6 Teknik-Teknik Penjadwalan	29
2.1.3.7 Hal-Hal yang Diputuskan dalam Penjadwalan.....	34
2.1.3.8 Pengurutan (sequencing)	34
2.1.3.9 Metode-Metode Sequencing	35
2.1.3.10 Kriteria Efektifitas Pengurutan	37
2.1.3. 11 Alat Bantu Penjadwalan Produksi.....	39
2.1.4 Minimalisasi Keterlambatan Produksi.....	41
2.2 Kerangka Pemikiran	41
BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....	45
3.1 Objek Penelitian.....	45
3.2 Metode Penelitian dan Desain Penelitian	45
3.2.1 Metode Penelitian	45
3.2.2 Desain Penelitian	47
3.3 Operasional Variabel	48
3.4. Sumber Data, Teknik Pengumpulan Data dan Teknik Penarikan Sampel	49

3.4.1 Sumber data	49
3.4.2 Teknik Pengumpulan Data	51
3.4.3 Teknik Penarikan sampel.....	52
3.5 Rancangan Analisis Data dan Teknik Analisis Data	52
3.5.1 Rancangan Analisis Data.....	52
3.5.2 Tehnik Analisis Data	53
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	55
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	55
4.1.1 Sejarah Perusahaan	55
4.1.2 Struktur Organisasi Perusahaan	56
4.2 Gambaran Umum Penjadwalan yang Dilakukan Oleh CV. “X”	63
4.2.1 Deskripsi Kegiatan Perusahaan.....	63
4.2.2 Kapasiitas Produksi.....	63
4.2.3 Jam Kerja dan Hari Kerja Yang Berlaku Di CV. “X”	64
4.2.4 Asumsi-Asumsi yang digunakan dalam Penjadwalan Produksi.....	65
4.2.5 Data Pesanan Masuk	65
4.2.6 Waktu Proses produksi untuk Pesanan PP pada bulan Januari 2007... ..	67
4.3 Penjadwalan Produksi Pesanan PP untuk Bulan Januari Tahun 2007	70
4.3.1 Penjadwalan Produksi Produk PP pada Minggu I	70
4.3.1.1 Metode FCFS (<i>First Come First Serve</i>).....	70
4.3.1.2 Metode SPT (<i>Short Processing Time</i>)	71
4.3.1.3 Metode EDD (<i>Early Due Date</i>)	73
4.3.1.4 Metode LPT (<i>Long Processing Time</i>).....	74

4.3.1.5 Metode SLACK	76
4.3.1.6 Metode CR (<i>Critical Ratio</i>)	77
4.3.2 Penjadwalan Produksi Produk PP Pada Minggu II	79
4.3.2.1 Metode FCFS (<i>First Come First Serve</i>).....	79
4.3.2.2 Metode SPT (<i>Short Processing Time</i>)	81
4.3.2.3 Metode EDD (<i>Early Due Date</i>)	83
4.3.2.4 Metode LPT (<i>Long t Processing Time</i>)	85
4.3.2.5 Metode SLACK	87
4.3.2.6 Metode CR (<i>Critical Ratio</i>)	89
4.3.3 Penjadwalan Produksi Produk PP Pada Minggu III	91
4.3.3.1 Metode FCFS (<i>First Come First Serve</i>).....	91
4.3.3.2 Metode SPT (<i>Short Processing Time</i>)	93
4.3.3.3 Metode EDD (<i>Early Due Date</i>)	95
4.3.3.4 Metode LPT (<i>Long Processing Time</i>).....	97
4.3.3.5 Metode SLACK	99
4.3.3.6 Metode CR (<i>Critical Ratio</i>)	101
4.3.4 Penjadwalan Produksi Produk PP Pada Minggu IV	103
4.3.4.1 Metode FCFS (<i>First Come First Serve</i>).....	103
4.3.4.2 Metode SPT (<i>Short Processing Time</i>)	105
4.3.4.3 Metode EDD (<i>Early Due Date</i>)	106
4.3.4.4 Metode LPT (<i>Long Processing Time</i>).....	108
4.3.4.5 Metode SLACK	110
4.3.4.6 Metode CR (<i>Critical Ratio</i>)	111

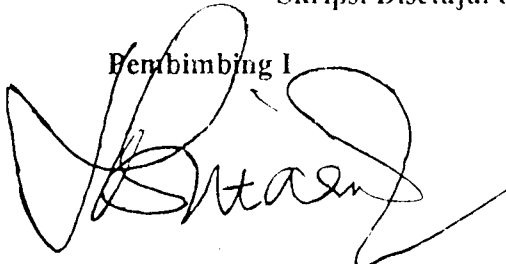
4.3.5 Penjadwalan Produksi Produk PP Pada Minggu V.....	113
4.3.5.1 Metode FCFS (<i>First Come First Serve</i>).....	113
4.3.5.2 Metode SPT (<i>Short Processing Time</i>)	115
4.3.5.3 Metode EDD (<i>Early Due Date</i>)	116
4.3.5.4 Metode LPT (<i>Long Processing Time</i>).....	118
4.3.5.5 Metode SLACK	119
4.3.5.6 Metode CR (<i>Critical Ratio</i>).....	121
4.3.6 Perbandingan Hasil Penjadwalan untuk Pesanan PP	
Bulan Januari	123
4.3.7 Perbandingan Kefektifan untuk Pesanan Minggu I sampai dengan	
Minggu ke V pada Bulan Januari dengan Metode FCFS, SPT, EDD,	
LPT, SLACK, CR.....	128
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	131
5.1 Kesimpulan	132
5.2 Saran	133
Daftar Pustaka.....	xiv
Lampiran.....	xv



ANALISIS METODE PENJADWALAN PRODUKSI UNTUK
MEMINIMALISASI KETERLAMBATAN PRODUKSI PADA CV "X"

Skripsi Disetujui dan Disahkan Oleh:

Pembimbing I



Dra. Hj. Nani Sutarni, M.Pd

NIP. 131 570 040

Pembimbing II




Chairul Furqon, S. Sos. M.M

NIP. 132 304 400

Mengetahui

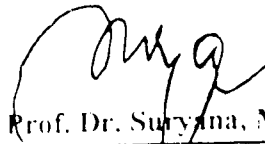
Ketua Jurusan



Dr. H. Edi Suryadi, M. Si

NIP. 131 626 694

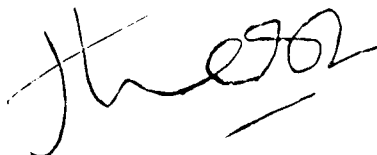
Ketua Program Studi,



Prof. Dr. Suryana, Msi

NIP. 131 570 041

Mahasiswa

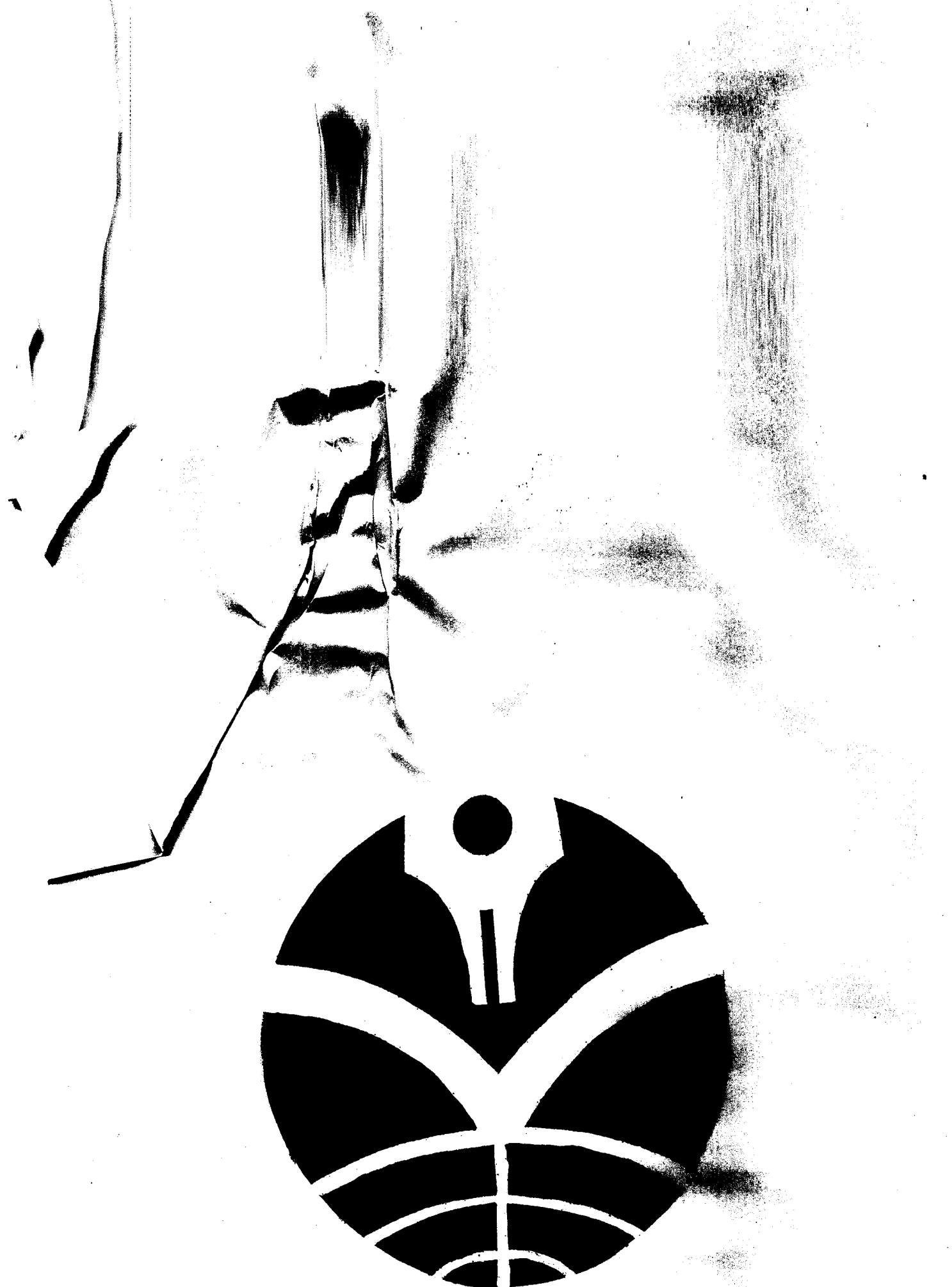


Jhunesa BR Manik

NIM. 045024

Daftar Tabel

Tabel	Halaman
Tabel 1.1 Data Produksi CV. “X” tahun 2007.....	7
Tabel 1.2 Data jumlah pemesan selama tahun 2007.....	12
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel Penelitian.....	49
Tabel 4.1 Jam Kerja dan Hari Kerja Yang Berlaku	64
Tabel 4.2 Tabel Pesanan PP Januari 2007	66
Tabel 4.3 Waktu Proses produksi untuk Pesanan PP pada bulan Januari 2007.....	68
Tabel 4.3 Perbandingan Hasil Metode FCFS, SPT, EDD, LPT, SLACK dan CR.....	123
Tabel 4. 4 Perbandingan Kefektifan untuk Pesanan Minggu I sampai dengan Minggu V pada Bulan Januari	128



Daftar Gambar

Diagram 1.1.Perkembangan Konsumsi Plastik Indonesia	4
Gambar 1.1 Gambar Alur Proses Produksi.....	10
Gambar. 2.1 Kerangka Pemikiran.....	44
Gambar 4.1 Struktur Organisasi CV. “X”	62



DAFTAR PUSTAKA

- Adam E. E and Ronald J. Ebert. 1992. Production and Operations Management. 5 Edition, Prentice Hall, New Jersey
- Arikunto .Suharsimi (2002), prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktis, Yogyakarta. Bina Aksara
- Assauri. S. (1999). Edisi Revisi. Manajemen Produksi dan Operasi. Lembaga Penelitian fakultas Universitas Indonesia
- Baker, Kenneth R. (2001). Element of sequencing. Hanover, N H: Darhmouth college
- Baroto. Teguh (2002). Perencanaan dan Pengendalian Produksi. Ghalia Indonesia
- Bloomberg. David.J. Stephen Lemay Joe B. Hanna. Logistics, Prentice Hall (2002)
- Chang, Yih Long. (1995). Q. S. Version 3.0. Prentice Englewood Cliffs, New Jersey.
- Chapman, S. N (2006). 1st Edition. The Fundamentals of Planning and Controlling. North Carolina State: Prentice-Hall
- Davis, M. M, Nicholas J. Aquilano & Richard B. Chase (2003). 4th edition. Fundamental of Operations Management. New York: Mc Graw-Hall
- Fogarty, Dw. TR Hoffman, and Stoner broker.(1991). production and Operation Management. South-Western Publishing
- Harding. H. A. (1981). 3rd edition. Production Management. Great Britain: McDonald & Evans
- Heizer, Jay H and Render, Barry,. (2004). 7th edition. Operation Management. New Jersey. Prentice hall Inc. International Edition
- Heizer, Jay H and Render, Barry. (2001). *Prinsip-Prinsip Manajemen Operasi*. Penerbit Salemba Empat. Pearson Education Asia.
- Indrianto.Nur dan Supomo. Bambang.(2002). Metodologi Penelitian Bisnis. BPFE. Yogyakarta
- Kerlinger, Fred N, (1990), Asas-Asas Penelitian Behavioral, Edisi Terjemahan, Yogyakarta, Gadjah Mada University Press.
- Ma'arif, M , Syamsul, Tanjung, Hendri (2003). Manajemen Operasi. Grasindo Jakarta.
- Malhotra, Naresh. K (2005). Riset Pemasaran. Alih Bahasa: Soleh Rusyadi Maryan. Jakarta: Pt Indeks Kelompok Gramedia
- Mohammad Nasir, (1999), Metode Penelitian, Jakarta: Ghalia Indonesia

Prawirosentono . Suyadi (2001). Manajenen Operasional. Bumi Aksara

Raturi, Amitabh . and James R. Evans (2005) 1st edition. Principles of operation Management. South-Western: Prentice Hall

Russel, roberta S. And Taylor III, bernard W. (2000) 3rd edition. Operations Mangement : multimedia version. New Jesrey: Prentice Hall. Inc

Schroeder. Roger G. (2000) International edition. Operation Mangement Contemporary Concepts and Case. Boston: Irwin Mc Graw- Hill

Schroeder. Roger G. (1993). Manajemen Operasional. Erlangga

Sekaran. Uma (2003). 4th edition. Research Methods for Business: A Skill-Building Approach. New York: John Wiley & Sons, Inc

Stevenson, William. J (2002). 7th edition, Operation Mangement. New York: MC Graw Hill

Sugiyono(2006). Metodologi Penelitian Bisnis. Bandung: Alfabeta

Winarno Surakhmad (2000). Pengantar Penelitian Ilmiah Dasar Metoda Teknik. Bandung: Tarsito

Literatur dari Internet.

http://www.indonusa.ac.id/newsite/ieusites/index.php?option=com_content&view=article&id=48&Itemid=78

http://www.ristek.go.id/index.php?mod=File&conf=frame&abs=1&file=file_upload/pengumuman/uji.html

<http://www.bakrie-brothers.com/bb/index.php>

<http://www.kompas.com/bisnis/index.htm>

<http://www.antara.co.id/catidx/?ch=nas>

<http://www.korantempo.com/korantempo/search/?wfield=advanced>

<http://www.seputar-indonesia.com/edisicetak/berita-utama/index.php>

<http://www.sinarharapan.co.id/index.html>

<http://www.indomedia.com/intisari/62000.htm>

<http://www.wartaekonomi.com/hari.asp>