

No.Daftar: 031/AP/S/2009

**KONTRIBUSI PENDANAAN BANTUAN OPERASIONAL SEKOLAH  
TERHADAP MANAJEMEN SEKOLAH  
PADA SEKOLAH DASAR NEGERI DI KECAMATAN CIKAJANG  
KABUPATEN GARUT**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu  
Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan  
Jurusan Administrasi Pendidikan



Oleh

**LIA MARLIANI NUGRAHA  
040031**

**JURUSAN ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2009**

\_\_\_\_\_

*Jadikan dirimu bagai pohon yang rindang di mana insan dapat berteduh.  
Jangan seperti pohon kering tempat sang pungguk melepas rindu dan  
hanya layak di buat kayu api.”*

*-Lia.\**

*“Dalam masyarakat manusia ada binatang jalang tetapi dalam  
masyarakat binatang tidak ada satu pun manusia jalang*

*- Aristotle -*

*Kuperesembahkan karya tulis ini untuk keluarga besar Bapak, kakak, teteh, adik, Suami dan Ibu yang selalu menyebarkan senyumnya dengan ikhlas).*



## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul : “Kontribusi Pendanaan Bantuan Operasional Sekolah Terhadap Manajemen Sekolah Pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut” sepenuhnya adalah benar-benar karya saya sendiri. Tidak ada didalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, 20 Februari 2009  
Yang membuat pernyataan,

Lia Marliani Nugraha  
NIM. 040031

## ABSTRAK

Skripsi ini berjudul “**Kontribusi Pendanaan Bantuan Operasional Sekolah Terhadap Manajemen Sekolah Pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut**”. Penelitian ini dilatar belakangi oleh digulirkannya kebijakan pememerintah mengenai Bantuan Operasional Sekolah (BOS) sebagai bentuk bantuan pendanaan pendidikan dalam rangka pemerataan pendidikan, hal tersebut harus bisa diimbangi oleh sekolah dengan melakukan manajemen sekolah yang mendukung program tersebut.

Secara umum penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kontribusi pendanaan bantuan operasional sekolah terhadap manajemen sekolah pada sekolah dasar negeri di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut. Berdasarkan pada permasalahan dan tujuan penelitian tersebut, penulis merumuskan hipotesis yaitu: *“terdapat kontribusi yang positif antara pendanaan bantuan operasional sekolah terhadap manajemen sekolah”*.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan pendekatan kuantitatif, karena masalah yang diteliti merupakan kejadian yang ada pada masa sekarang, yang didukung oleh studi kepustakaan dan studi dokumentasi dengan alat pengumpulan data berupa angket.

Populasi dalam penelitian ini adalah kepala sekolah yang ada di kecamatan cikajang yang berjumlah 41 orang. Karena jumlah populasi kurang dari 100, maka sample yang digunakan sampel populasi yang berjumlah sebanyak 41 orang.

Data yang terkumpul untuk variabel X berdistribusi normal dan variabel Y berdistribusi normal, dengan demikian analisis data dilakukan dengan menggunakan statistik parametrik, yaitu: menggunakan teknik Weighted Means Scores (WMS), analisis korelasi, uji signifikansi (uji t), dan uji determinasi serta uji regresi.

Berdasarkan perhitungan WMS diperoleh bahwa pendanaan bantuan operasional sekolah tergolong baik dengan skor rata-rata sebesar 2,38 dan manajemen sekolah pada sekolah dasar negeri di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut tergolong baik dengan skor rata-rata sebesar 2,32. Data berdistribusi normal dan hipotesis diterima artinya terdapat pengaruh yang positif pendanaan bantuan operasional sekolah terhadap manajemen sekolah. Hal ini dapat dilihat dari analisis yang diperoleh melalui perhitungan koefisien korelasi antara variabel X dan Y sebesar 0,9620 yang berada pada klasifikasi sangat kuat dan signifikan, dan koefisien determinasinya sebesar 92,165%. Sedangkan untuk persamaan regresinya adalah  $\hat{Y} = 1.290 + 0.803 X$  yang berarti bahwa setiap adanya perubahan satu unit pada pendanaan bantuan operasional sekolah (X) maka akan berpengaruh terhadap manajemen sekolah (Y) sebesar 0,803.

Berdasarkan hasil penelitian diatas, secara keseluruhan dapat disimpulkan bahwa pendanaan bantuan operasional sekolah memberikan kontribusi yang sangat kuat terhadap manajemen sekolah pada sekolah dasar negeri di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut.

## KATA PENGANTAR

*Bismillaah...Alhamdulillah...*, Dengan Rahmat Alloh SWT, akhirnya Penulis dapat menyampaikan Laporan Tahap Akhir penyusunan Skripsi dengan judul “Kontribusi Pendanaan Bantuan Operasional Sekolah terhadap Manajemen Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut”.

Skripsi ini, Penulis sampaikan sebagai hasil Penelitian tentang Pendanaan Bantuan Operasional Sekolah dan dampaknya Manajemen Sekolah pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut.

Dengan segala kerendahan hati, penulis sampaikan skripsi ini dengan senantiasa terbuka untuk dikritisi untuk perbaikan dan penyempurnaannya sesuai dengan harapan kita bersama. Mudah-mudahan memberikan manfaat yang berarti.

Amiin.

Bandung, 20 Februari 2009

Penulis

## UCAPAN TERIMA KASIH

Alhamdulillah Rabbil Aa'lamin, telah Engkau hadirkan orang-orang yang karena Engkau, memberi bimbingan, bantuan dan dorongan kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini. Pada kesempatan ini, dengan segenap rasa tulus ikhlas penulis menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan kepada:

1. Ibu Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd selaku ketua jurusan, yang telah membantu penulis memperlancar proses studi di jurusan administrasi pendidikan.
2. Bapak Drs. Sururi, M.Pd selaku sekretaris jurusan yang telah membantu penulis memperlancar proses studi di jurusan administrasi pendidikan.
3. Bapak prof. Dr. H. Dadang Suhardan, M.Pd selaku pembimbing I yang telah membimbing penulis dengan penuh kesabaran dan keikhlasan sehingga skripsi ini dapat selesai sesuai dengan waktu yang telah direncanakan.
4. Bapak Drs. Abubakar, M.Pd selaku pembimbing II atas segala perhatian dan kesabarannya telah memberikan petunjuk, dorongan dan bimbingan kepada penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini sesuai dengan waktu yang telah direncanakan.
5. Kedua orang tua penulis yang tercinta yang selama ini tak ada kata letih untuk terus membimbing dan menuntun penulis menjalani hidup. (Hatur

nuhun mah, segala pengorbananmu tidak akan bisa aku balas dengan apapun)

6. Segenap dosen Jurusan Administrasi Pendidikan yang telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis semoga segala amal shalehnya dibalas oleh Allah SWT.
7. Segenap kepala sekolah dasar negeri kecamatan cikajang yang telah membantu penulis dalam memperlancar penelitian sehingga dapat selesai sesuai dengan waktu yang telah ditentukan
8. Bapak Otang Saepuloh, S.Ip selaku pengurus Kasubag TU yang telah membantu penulis dalam memperlancar persyaratan ijin penelitian.
9. Keluarga besar penulis yang senantiasa terus mendampingi penulis dengan canda tawanya
10. Segenap Kakak-kakak (a budi, a dudi, a santana), teteh-teteh (teh lela, teh uni, teh nunuy), adikku Arif, dan alo-alo (Aldi, Resa, Opik, Astrid, Silma, Dapha, Tami) atas canda tawanya yang selalu menghibur penulis.
11. Pelindungku suami yang telah memberikan warna dalam hidup penulis lebih berwarna dan damai semoga kita bisa mengarungi bahtera rumah tangga dengan hari-hari yang indah, *Amin*.
12. Fathzalova thanks atas semua kelucuannya sehingga membuat hari-hari penulis penuh dengan semangat baru.
13. Teman-teman jurusan Administrasi Pendidikan angkatan 2004 yang selalu mengukir kenangan disetiap hari yang penulis lalui (abang, asep, ucup, ipan, guna, yogo, eza, patul, umang, romi, trio papua, aditya, teh deni,

ririn, ika, intan, deasy, dwi, elin, rika, eka, sri, irma alya, nina, tami, juwita, irma septiani, teh irma, wini, yayang, ria, arif, andri, iki, yanti, nurani, nuri, nurjanah, rian, nino, cordelia, jubelina, cucun, helina, nunung, dwi indah, dini nurjanah, dina, juanda, hesti, ilma monang, novi, vindi, sari)

14. Sahabat-sahabat yang selalu mengukir kenangan manis bagi penulis (teh deni, yanti, eka, nunu, icha, ecie, eline, eceu, dwie, ririn, nur, ilma, sari, odel, ubel) yang selalu memberikan tawa dan canda pada penulis.
15. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah banyak memberi dukungan, bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhirnya, semoga segala amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amiin.



## DAFTAR ISI

### LEMBAR PENGESAHAN

### PERYATAAN

<b>ABSTRAKSI .....</b>	<b>i</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>ii</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	<b>iii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah dan batasan masalah .....	10
1. RumusanMasalah.....	10
2. Batasan Masalah .....	11
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Anggapan Dasar .....	13
F. Hipotesis Penelitian.....	14
G. Kerangka Berpikir .....	15

H. Metode Penelitian.....	17
I. Lokasi, populasi dan Sampel Penelitian.....	18
<b>BAB II Tinjauan Pustaka .....</b>	<b>21</b>
A. Pengertian Kontribusi.....	21
B. Manajemen Keuangan Sekolah.....	21
1. Konsep Manajemen .....	21
2. Konsep Manajemen Keuangan Sekolah .....	22
3. Pembukuan Keuangan .....	31
4. Prinsip-prinsip Anggaran Keuangan Sekolah.....	33
C. Konsep Dana Bantuan Operasional Sekolah.....	34
1. Tujuan Bantuan Operasional Sekolah.....	34
2. Manfaat Bantuan Operasional Sekolah.....	35
3. Sasaran Dana Bantuan Operasional Sekolah .....	35
4. Landasan Hukum .....	36
5. Mekanisme Pelaksanaan Pendanaan BOS .....	37
D. Konsep Manajemen Sekolah.....	44
1. Manajemen Kurikulum .....	45
2. Manajemen Peserta Didik .....	47
3. Manajemen Tenaga Kependidikan .....	48
4. Manajemen Keuangan .....	48
5. Manajemen Fasilitas atau Sarana dan Prasarana .....	49
6. Manajemen Layanan Khusus.....	50

E. Kontribusi Pendanaan Bantuan Operasional Sekolah Terhadap manajemen sekolah .....	52
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>	<b>54</b>
A. Definisi Operasional.....	54
B. Populasi dan Sampel Penelitian .....	57
1. Populasi Penelitian.....	57
2. Sampel Penelitian .....	59
C. Metodologi Penelitian .....	61
D. Teknik Pengumpulan Data .....	63
1. Tahap Penyusunan Alat Pengumpulan Data .....	64
2. Tahap Uji Coba Alat Pengumpulan Data .....	65
3. Tahap Penyebaran Angket.....	74
E. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....	74
1. Melakukan Penyeleksian Angket .....	75
2. Melakukan Tabulasi Data.....	75
3. Menghitung Rata-rata Kecenderungan Variabel X dan Y....	75
4. Mengubah skor mentah menjadi skor baku.....	77
5. Uji Normalitas distribusi .....	78
6. Menguji Hipotesis Penelitian.....	80

<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>84</b>
A. Pengumpulan Data .....	84
1. Pengumpulan Data.....	84
2. Seleksi Data.....	84
B. Penyajian Hasil Pengolahan Data.....	86
1. Perhitungan Kecenderungan Umum Responden.....	87
2. Pengubahan Skor Mentah Menjadi Skor Baku.....	94
3. Uji Normalitas Distribusi Data Penelitian.....	96
C. Analisis Hasil Pengolahan Data .....	98
1. Uji Analisis Korelasi .....	98
2. Uji Signifikansi.....	99
3. Uji Koefisien Determinasi.....	100
4. Analisis Regresi.....	100
D. Pembahasan Hasil Penelitian.....	102
1. Gambaran Umum Pendanaan Bantuan Operasional sekolah di kecamatan Cikajang Kabupaten Garut .....	103
2. Gambaran Umum Manajemen Sekolah di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut .....	104
3. Kontribusi Pendanaan Bantuan Operasional Sekolah terhadap Manajemen Sekolah pada sekolah dasar negeri di Kecamatan Cikajang Kabupaten Garut .....	107

<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>112</b>
A. Kesimpulan.....	112
B. Saran.....	116
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>118</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel</b>	<b>Halaman</b>
3.1 Populasi Penelitian .....	58
3.2 Sampel Penelitian.....	60
3.3 Skala Likert .....	65
3.4 Hasil Uji Coba Validitas Variabel X.....	68
3.5 Hasil Uji Coba Validitas Variabel Y.....	69
3.6 Hasil Uji Coba Reliabilitas Variabel X.....	72
3.7 Hasil Uji Coba Reliabilitas Variabel Y.....	73
3.8 Tabel Konsultasi <i>Weighted Means Scored</i> (WMS) .....	76
4.1 Hasil Seleksi Instrumen Penelitian .....	85
4.2 Bobot Skor Untuk Tiap Alternatif Jawaban Variabel X dan Y ....	85
4.3 Data Mentah Variabel X .....	86
4.4 Data Mentah Variabel Y .....	86
4.5 Hasil Perhitungan <i>Weighted Means Scored</i> (WMS) Variabel X ..	87
4.6 Hasil Perhitungan <i>Weighted Means Scored</i> (WMS) Variabel Y ..	90
4.7 Skor Mentah Variabel X .....	94
4.8 Skor Mentah Variabel Y .....	95
4.9 Data Baku Variabel X.....	95
4.10 Data Baku Variabel Y .....	96
4.11 Hasil Perhitungan Persamaan Regresi .....	101

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar</b>	<b>Halaman</b>
1.1 Pengaruh Variabel X Terhadap Variabel Y.....	15
1.2 Kerangka Berpikir .....	16
2.1 Sumber Keuangan Sekolah .....	28
4.1 Grafik Distribusi Variabel X.....	97
4.2 Grafik Distribusi Variabel Y .....	98
4.3 Grafik Persamaan $\hat{y} = 1,290 + 0,803 x$ .....	101

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Penelitian .....	120
Lampiran 2. Uji Validitas .....	128
Lampiran 3. Pengolahan Data .....	135
Lampiran 4. Kelengkapan Persuratan.....	158
Lampiran 5. Daftar Tabel.....	176
Lampiran 6. Curriculum Vitae .....	185



## DAFTAR PUSTAKA

- Akdon dan Hadi (2004), *Aplikasi Statistika dan Metode Penelitian Untuk Administrasi dan Manajemen*. Bandung : Dewa Ruchi
- Arikunto, E. (1997). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta
- Departemen Pendidikan Nasional dan Depag, (2006). *Buku Panduan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dan BOS Buku Dalam Rangka Wajib Belajar 9 Tahun*. Jakarta: tidak diterbitkan.
- Fattah, Nanang. (2000). *Ekonomi dan Pembiayaan Pendidikan*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Margono. (1996). *Metodologi Penelitian Pendidikan*. Semarang: Rineka Cipta.
- Mulyasa, E. (2002). *Kurikulum Bernasis Kompetensi Konsep, Karakteristik dan Implementasi*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- Permadi, Dadi. (2001). *Manajemen Berbasis Sekolah dan Kepemimpinan Mandiri Kepala Sekolah*. Bandung : PT Sarana Panca Karya Nusa.
- Said, Chatlina (1988). *Pengantar Administrasi Pendidikan*. Jakarta: Dirjen Dikti Depdikbud.
- Sudjana. (2002). *Penelitian dan Penilaian Pendidikan*. Bandung: Sinar Baru
- Sugiono (2006). *Statistika Untuk Penelitian*. Bandung : Alfabeta.
- \_\_\_\_\_. (2007). *Metode Penelitian Administrasi Dilengkapi Dengan Metode R&D*. Bandung: CV Alfabeta.
- Surakhmad, W. (2003) *Pengantar Penelitian Ilmiah: Metode dan teknik*. Bandung: Tersito

- Sururi. (2005). *Uji Validitas dan Reliabilitas (Diktat Perkuliahan Mata Kuliah Penelitian Dalam Administrasi Pendidikan)*. Adpend UPI : Tidak diterbitkan.
- Sutisna, Oteng. (1993). *Administrasi Pendidikan*. Bandung : PT Angkasa.
- Tim Penyusun. (2006). *Buku Panduan Bantuan Operasional Sekolah (BOS) dan BOS Buku*. Departemen Pendidikan Nasional
- Tim Dosen Administrasi Pendidikan, UPI. (2003). *Pengelolaan Pendidikan*. Bandung: Jurusan Administrasi Pendidikan.
- Tim Penyusun bahasa Indonesia, (1996). *Kamus Besar bahasa Indonesia*. Jakarta: Balai Pustaka.