

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Pemerintah telah menetapkan Undang – Undang No. 2 Tahun 2017 tentang Jasa Konstruksi yang di dalamnya menjelaskan bahwa pekerjaan konstruksi adalah keseluruhan atau sebagian kegiatan yang meliputi pembangunan, pengoperasian, pemeliharaan, pembongkaran, dan pembangunan kembali suatu bangunan. Merencanakan suatu pekerjaan konstruksi harus memiliki perencanaan terhadap kegiatan-kegiatan yang dilakukan berdasarkan pertimbangan dari berbagai aspek agar pelaksana proyek dapat melaksanakan pekerjaan secara sistematis dan meminimalisir kesalahan yang berdampak terhadap waktu pekerjaan sehingga menyebabkan keterlambatan. Proyek konstruksi gedung bertingkat terdapat batasan waktu, biaya, dan mutu yang harus dipenuhi dan diatur dalam dokumen kontrak.

Untuk melaksanakan pekerjaan konstruksi dengan tepat waktu terdapat beberapa faktor yang sangat berpengaruh yaitu biaya, waktu, serta mutu. Apabila waktu pekerjaan bertambah maka terjadi kenaikan biaya jika menggunakan mutu yang sama (Soeharto, 1999, hlm. 2-3). Dengan adanya keterlambatan, mengakibatkan biaya berlebih dan denda yang harus dipenuhi akibat terjadinya keterlambatan pada pekerjaan konstruksi tersebut. Hal tersebut menimbulkan dampak yang kerap terjadi seperti penurunan mutu akibat percepatan pekerjaan dari jadwal yang ditentukan sehingga terdapat kemungkinan melanggar hal – hal teknis demi mengurangi keterlambatan proyek.

Berdasarkan hasil observasi yang dilakukan peneliti pada proyek Pembangunan Gedung Kantor Pemerintah/FKPD Jawa Barat bahwa kenyataan di lapangan menunjukkan adanya keterlambatan yang diakibatkan oleh keterlambatan pengiriman material ke proyek, perubahan detail pekerjaan pada waktu pelaksanaan dan faktor cuaca. Hal tersebut tentunya mengakibatkan dampak besar, baik terhadap waktu pelaksanaan maupun biaya pekerjaan. Penjadwalan ulang perlu

dilakukan apabila terjadi perubahan durasi akibat keterlambatan suatu pekerjaan (Havniansyah, dkk., 2016, hlm. 8). Salah satu software yang dapat membantu dalam pembuatan penjadwalan ulang adalah *microsoft project*. *Microsoft project* merupakan suatu sistem perencanaan yang dapat membantu dalam menyusun penjadwalan suatu proyek atau rangkaian pekerjaan dan mampu melakukan pemantauan terhadap penggunaan sumber daya manusia maupun peralatan (Kusrianto, 2008, hlm. 2). Metode yang dapat diterapkan pada *microsoft project* adalah *tracking progress*. *Tracking progress* merupakan metode pelacakan jadwal menggunakan perbandingan antara jadwal rencana dan progress aktual. Dengan menggunakan *tracking progress* pada *microsoft project* dapat diketahui akibat keterlambatan suatu pekerjaan yang bisa berdampak pada pekerjaan lainnya, jika bertambahnya waktu untuk menyelesaikan suatu pekerjaan akan mengakibatkan bertambahnya biaya untuk menyelesaikan proyek (Pragasi, 2016, hlm. 2).

Berdasarkan hal tersebut, diperlukan adanya penelitian tentang analisis pengaruh keterlambatan terhadap biaya proyek. Maka mengacu pada latar belakang diatas, peneliti tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul “Analisis Pengaruh Keterlambatan Terhadap Biaya Proyek dengan Metode *Tracking Progress* pada *Microsoft Project* (Studi Kasus Pada Pembangunan Gedung Kantor Pemerintah/FKPD Jawa Barat)”.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah dipaparkan di atas, maka masalah yang dapat diidentifikasi adalah sebagai berikut:

1. Terjadi keterlambatan pelaksanaan proyek yang disebabkan oleh terlambatnya pengadaan material, perubahan detail pekerjaan pada saat pelaksanaan dan faktor cuaca.
2. Terjadi keterlambatan pelaksanaan proyek yang mempengaruhi terhadap durasi pelaksanaan pada pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat.
3. Terjadi keterlambatan pelaksanaan proyek yang mempengaruhi terhadap biaya pelaksanaan proyek pada pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat.

Brapisko Aldici Fauzan, 2022

ANALISIS PENGARUH KETERLAMBATAN TERHADAP BIAYA PELAKSANAAN PROYEK DENGAN MENGGUNAKAN TRACKING PROGRESS PADA MS PROJECT (STUDI KASUS PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PEMERINTAH / FKPD JAWA BARAT)

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

4. Terdapat pengaruh biaya akibat keterlambatan terhadap rencana biaya pelaksanaan proyek pada pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat.

Berdasarkan identifikasi masalah yang telah dipaparkan di atas maka dapat diambil suatu rumusan masalah sebagai berikut:

1. Apa pengaruh keterlambatan pelaksanaan proyek terhadap jadwal pelaksanaan pada pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat?
2. Apa pengaruh keterlambatan pelaksanaan terhadap biaya pelaksanaan proyek pada pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat?
3. Bagaimana perbandingan biaya akibat keterlambatan terhadap rencana biaya pelaksanaan proyek pada pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat?

1.3 Lingkup Penelitian

1. Penelitian dilakukan pada proyek Pembangunan Gedung Kantor pemerintah/FKPD Jawa Barat.
2. Harga satuan dan upah pekerja yang digunakan berdasarkan pada RAB proyek Pembangunan Gedung Kantor Pemerintah/FKPD Jawa Barat.
3. Biaya *overhead* dan denda akibat keterlambatan tidak diperhitungkan.
4. Hanya mengamati biaya dan waktu tanpa mengamati mutu (*triple constraint*).
5. Tidak memperhitungkan penanganan akibat keterlambatan.
6. Digunakan *software Microsoft project* untuk mengetahui pengaruh perubahan waktu terhadap biaya.

1.4 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan dari penelitian yang dilakukan ini adalah:

1. Mengetahui pengaruh keterlambatan pelaksanaan proyek terhadap durasi pelaksanaan pada proyek pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat.
2. Mengetahui pengaruh keterlambatan pelaksanaan terhadap biaya pelaksanaan proyek pada pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat.

Brapisko Aldici Fauzan, 2022

ANALISIS PENGARUH KETERLAMBATAN TERHADAP BIAYA PELAKSANAAN PROYEK DENGAN MENGGUNAKAN TRACKING PROGRESS PADA MS PROJECT (STUDI KASUS PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PEMERINTAH / FKPD JAWA BARAT)

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

3. Mengetahui perbandingan biaya akibat keterlambatan terhadap rencana biaya pelaksanaan proyek pada pembangunan gedung pemerintah/FKPD Jawa Barat.

1.5 Manfaat Penelitian

1. Bagi Peneliti, penelitian ini diharapkan dapat memberikan pengetahuan, ilmu baru, serta keterampilan dalam penggunaan metode Tracking Progress pada Microsoft Project
2. Bagi Kontraktor dan Konsultan, penelitian ini diharapkan mampu menambahkan gambaran mengenai penggunaan metode Tracking Progress pada Microsoft Project dalam menganalisis keterlambatan terhadap biaya pelaksanaan proyek
3. Dapat mengetahui salah satu metode untuk menentukan pengaruh perubahan waktu terhadap biaya dalam suatu proyek

1.6 Struktur Organisasi Penelitian

Agar penyampaian dalam laporan penelitian ini lebih sistematis, maka sistematika penulisan yaitu sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN, bab ini berisikan latar belakang masalah, rumusan masalah, lingkup penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan struktur organisasi penelitian.

BAB II KAJIAN PUSTAKA, bab ini berisikan mengenai konteks yang jelas terhadap topik atau permasalahan yang diangkat dalam penelitian. Terdiri dari teori yang mendukung atau berkaitan dengan penelitian.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN, bab ini berisikan mengenai metodologi yang menjadi alur dalam analisis yang akan dilakukan serta menguraikan Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian.

BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN, bab ini berisikan mengenai hasil temuan penelitian dan pembahasan dari analisis data yang telah dilakukan serta diperoleh kesimpulan hasil penelitian.

Brapisko Aldici Fauzan, 2022

ANALISIS PENGARUH KETERLAMBATAN TERHADAP BIAYA PELAKSANAAN PROYEK DENGAN MENGGUNAKAN TRACKING PROGRESS PADA MS PROJECT (STUDI KASUS PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PEMERINTAH / FKPD JAWA BARAT)

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI, bab ini berisikan mengenai simpulan yang didapat dari hasil penelitian serta memberikan implikasi atau rekomendasi untuk perbaikan dalam suatu perencanaan di kemudian hari.

Brapisko Aldici Fauzan, 2022

ANALISIS PENGARUH KETERLAMBATAN TERHADAP BIAYA PELAKSANAAN PROYEK DENGAN MENGGUNAKAN TRACKING PROGRESS PADA MS PROJECT (STUDI KASUS PADA PROYEK PEMBANGUNAN GEDUNG KANTOR PEMERINTAH / FKPD JAWA BARAT)

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu