

**IMPLEMENTASI EVALUASI KIRKPATRICK LEVEL REAKSI DAN  
PEMBELAJARAN PADA PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN BAGI PETANI  
MUDA DI BBPP LEMBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan Departemen Pendidikan Masyarakat



**Oleh**

**Wieni Nur Septriani**

**NIM. 1808596**

**DEPARTEMEN PENDIDIKAN MASYARAKA  
TFAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2022**

**IMPLEMENTASI EVALUASI KIRKPATRICK LEVEL REAKSI DAN  
PEMBELAJARAN PADA PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN BAGI PETANI  
MUDA DI BBPP LEMBANG**

Oleh :

Wieni Nur Septriani

1808596

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh Gelar  
Sarjana Pendidikan pada Departemen Pendidikan Masyarakat  
Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Pendidikan Indonesia

© Wieni Nur Septriani

Universitas Pendidikan Indonesia

2022

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang,  
difoto kopi, atau cara lain tanpa izin dari penulis.

Wieni Nur Septriani, 2022

**IMPLEMENTASI EVALUASI KIRKPATRICK LEVEL REAKSI DAN PEMBELAJARAN PADA PELATIHAN  
KEWIRAUSAHAAN BAGI PETANI MUDA DI BBPP LEMBANG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

**LEMBAR PENGESAHAN  
WIENI NUR SEPTRIANI**

**IMPLEMENTASI EVALUASI KIRKPATRICK LEVEL REAKSI DAN  
PEMBELAJARAN PADA PELATIHAN KEWIRAUSAHAAN BAGI PETANI MUDA DI  
BBPP LEMBANG**

Disetujui dan disahkan oleh pembimbing

Pembimbing I



**Dr. Jajat S. Ardiwinata, M.Pd**

**NIP. 19590826 198603 1 003**

Pembimbing II,



**Dr. Iip Saripah, M.Pd**

**NIP. 19701210 199802 2 001**

Mengetahui,

Ketua Departemen Pendidikan Masyarakat



**Dr. Asep Saepudin, M.Pd**

**NIP. 19700930 200801 1 004**

Wieni Nur Septriani, 2022

**IMPLEMENTASI EVALUASI KIRKPATRICK LEVEL REAKSI DAN PEMBELAJARAN PADA PELATIHAN  
KEWIRAUSAHAAN BAGI PETANI MUDA DI BBPP LEMBANG**

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

## **ABSTRAK**

**Wieni Nur Septriani, "Implementasi Evaluasi Kirkpatrick Level Reaksi dan Pembelajaran Pada Pelatihan Kewirausahaan Bagi Petani Muda di BBPP Lembang"**

Evaluasi harus dilakukan secara sistematis dan berkelanjutan agar mengetahui hasil dalam membandingkan tolak ukur untuk mendapat perbaikan Untuk keberhasilan sebuah pelatihan maka perlu dilakukannya evaluasi pelatihan. Penelitian ini meneliti mengenai Implementasi Evaluasi Kirkpatrick Level Reaksi dan Pembelajaran Pada Pelatihan Kewirausahaan Bagi Petani Muda di BBPP Lembang, dengan menggunakan teori Kirkpatrick. Penelitian ini bertujuan untuk memaparkan evaluasi Kirkpatrick pada level 1 dan 2. Penelitian ini merupakan kualitatif deskriptif. Subjek penelitian ini menggunakan Teknik *purposive sampling* yaitu dalam pengambilan sampel sumber data melalui pertimbangan tertentu, yang dianggap paling tahu tentang apa yang terjadi sesungguhnya di lapangan sehingga memudahkan peneliti untuk mengetahui objek yang diteliti. Teknik pengumpulan data dengan cara dilakukan observasi, wawancara secara mendalam dan studi dokumentasi. Setelah itu memahami hasil dari Teknik pengumpulan data tersebut lalu mengambil kesimpulan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: evaluasi pelatihan level satu yaitu reaksi terdapat variasi reaksi pelatihan, Sebagian merasa puas dengan pelatihan tersebut akan tetapi masih ada peserta yang merasa kurang puas dengan pelatihan yang diberikan. Reaksi kepuasan peserta dapat ditingkatkan mengenai fasilitas dan kedekatan antara instruktur dengan peserta pelatihan. Setelah itu evaluasi level dua yakni pembelajaran bahwa peserta mencapai tujuan yang diinginkan dan berhasil melaksanakan kegiatan pelatihan tersebut, akan tetapi peserta merasa bahwa materi yang diberikan Sebagian besar sudah sesuai dengan kebutuhan. Peserta ingin instruktur yang diberikan tidak hanya dari pihak BBPP saja melainkan mendatangkan instruktur praktisi usaha langsung ke dalam kelas.

**Kata kunci:** evaluasi pelatihan, Kirkpatrick

## **ABSTRACT**

**Wieni Nur Septriani**, “Implementation of Kirkpatrick Evaluation Level of Reaction and Learning on Entrepreneurship Training for Young Farmers at BBPP Lembang”

Evaluation must be carried out systematically and continuously in order to find out the results in comparing benchmarks for improvement. For the success of a training, it is necessary to conduct a training evaluation. This study examines the implementation of Kirkpatrick's Evaluation of Entrepreneurship Training for Young Farmers at BBPP Lembang with using Kirkpatrick theory. This study aims to describe Kirkpatrick's evaluations at levels 1 and 2. This research is a descriptive qualitative. The subject of this study used a purposive sampling technique, namely in taking samples of data sources through certain considerations, which were considered to know the most about what was actually happening in the field, making it easier for researchers to find out the object under study. Data collection techniques by means of observation, in-depth interviews and documentation studies. After that, understand the results of the data collection technique and then draw conclusions. The results showed that: the evaluation of level one training, namely the reaction there were variations in training reactions, some were satisfied with the training but there were still participants who were not satisfied with the training provided. Participants' satisfaction reactions can be improved regarding the facilities and the closeness between the instructor and the trainees. After that, the second level evaluation is learning that the participants achieved the desired goals and succeeded in carrying out the training activities, but the participants felt that the material provided was mostly in accordance with their needs but participants wanted the instructors given not only from the BBPP but to bring in instructors business practitioners directly into the classroom.

**Keywords:** training evaluation, Kirkpatrick

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	iii
PERNYATAAN .....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR .....	Error! Bookmark not defined.
UCAPAN TERIMA KASIH.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	Error! Bookmark not defined.
1.1    Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
1.2    Rumusan Masalah .....	Error! Bookmark not defined.
1.3    Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.3.1    Tujuan Umum .....	Error! Bookmark not defined.
1.3.2    Tujuan Khusus .....	Error! Bookmark not defined.
1.4    Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4.1    Manfaat Teoritis .....	Error! Bookmark not defined.
1.4.2    Manfaat Praktis .....	Error! Bookmark not defined.
1.5    Stuktur Organisasi Skripsi.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN PUSTAKA .....	Error! Bookmark not defined.
2.1    Konsep Pendidikan Masyarakat.....	Error! Bookmark not defined.
2.2    Konsep Pelatihan .....	Error! Bookmark not defined.
2.2.1    Pengertian Pelatihan.....	Error! Bookmark not defined.
2.2.2    Tujuan dan Manfaat Pelatihan .....	Error! Bookmark not defined.
2.2.3    Faktor – Faktor yang Mempengaruhi Pelatihan.....	Error! Bookmark not defined.
2.3    Konsep Evaluasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1    Pengertian Evaluasi.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.2    Tujuan Evaluasi Pelatihan.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.3    Model Evaluasi Kirkpatrick .....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN .....	Error! Bookmark not defined.
3.1    Desain Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.2    Informan dan Lokasi Penelitian .....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1    Informan.....	Error! Bookmark not defined.

3.2.2	Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.3</b>	<b>Pengumpulan Data.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3.1	Observasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.3	Studi Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
<b>3.4</b>	<b>Analisis Data.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1	Reduksi Data ( <i>Data Reduction</i> ) .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2	Penyajian Data ( <i>Data Display</i> ) .....	Error! Bookmark not defined.
3.4.3	Penarikan Kesimpulan ( <i>Conclusion Drawing/Verification</i> ) .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>4.1</b>	<b>Profil Lembaga.....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1	Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Identitas Lembaga.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Sejarah Lembaga.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.4	Visi dan Misi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.5	Struktur Organisasi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.6	Profil Pelaksanaan Pelatihan Kewirausahaan Bagi Petani Muda di BBPP Lembang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>4.2</b>	<b>Identitas Informan .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>4.3</b>	<b>Deskripsi Hasil Lapangan .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1	Reaksi Peserta Pelatihan Kewirausahaan di BBPP Lembang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2	Pembelajaran Pelatihan Kewirausahaan di BBPP Lembang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.3	Faktor Pendukung dan Penghambat Pelatihan Kewirausahaan BBPP Lembang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>4.4</b>	<b>Pembahasan Hasil Penelitian .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.1	Reaksi Peserta Pelatihan Kewirausahaan Bagi Petani Muda di BBPP Lembang	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.2	Pembelajaran Peserta Pelatihan Kewirausahaan Bagi Petani Muda di BBPP Lembang.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.4.3	Faktor Pendukung dan Penghambat Pada Pelatihan Kewirausahaan bagi Petani Muda di BBPP Lembang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI .....</b>		<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>5.1</b>	<b>Simpulan .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>5.2</b>	<b>Implikasi .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>5.3</b>	<b>Rekomendasi .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		76

LAMPIRAN – LAMPIRAN .....Error! Bookmark not defined.

## **DAFTAR GAMBAR**

**Gambar 4. 1** Struktur Organisasi BBPP Lembang .....Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 4. 1</b> Identitas Informan <b>not defined.</b>	<b>Error! Bookmark</b>
<b>Tabel 4. 2</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Fasilitas Pelatihan Melalui Melalui Sub Indikator Ruang Kelas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 3</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Fasilitas Pelatihan Melalui Melalui Sub Indikator Ruang Makan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 4</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Fasilitas Pelatihan Melalui Melalui Sub Indikator Asrama .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 5</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Materi Melalui Melalui Sub Indikator Sesuai Kebutuhan Peserta .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 6</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Materi Melalui Melalui Sub Indikator Sesuai Penetapan Sasaran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 7</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Konsumsi Melalui Melalui Sub Indikator Kualitas Makanan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 8</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Konsumsi Melalui Melalui Sub Indikator Variasi Makanan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 9</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Melalui Sub Indikator Kualifikasi yang memadai.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 10</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Melalui Sub Indikator Profesional .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 11</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Melalui Sub Indikator Berkompeten .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 12</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Melalui Sub Indikator Pengalaman .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 13</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Melalui Sub Indikator Kedalaaman Penguasaan Materi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 14</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Kognitif Melalui Melalui Sub Pengetahuan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 15</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Kognitif Melalui Melalui Sub Indikator Pemahaman .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 16</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Kognitif Melalui Melalui Sub Indikator Penerapan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 17</b> Jawaban Informan Mengenai Kognitif Melalui Melalui Sub Indikator Analisis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 18</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Afektif Melalui Sub Indikator Penerimaan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 19</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Afektif Melalui Sub Indikator Menanggapi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 20</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Afektif Melalui Sub Indikator Penilaian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 21</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Afektif Melalui Sub Indikator Karakteristik.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 22</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Psikomotorik Melalui Sub Indikator Persepsi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>Tabel 4. 23</b> Jawaban Informan Mengenai Indikator Psikomotorik Melalui Sub Indikator Kesiapan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

- Tabel 4. 24** Jawaban Informan Mengenai Indikator Psikomotorik Melalui Sub Indikator Reaksi yang Diharapkan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 25** Jawaban Informan Mengenai Indikator Psikomotorik Melalui Sub Reaksi yang Natural ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 26** Jawaban Informan Mengenai Indikator Psikomotorik Melalui Sub Reaksi yang Kompleks ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 27** Jawaban Informan Mengenai Indikator Psikomotorik Melalui Sub Indikator Adaptasi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 28** Jawaban Informan Mengenai Indikator Psikomotorik Melalui Sub Indikator Kreatifitas ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 29** Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Sub Indikator Kualifikasi Memadai ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 30** Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Sub Indikator Professional ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 31** Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Sub Indikator Berkompeten ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 32** Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Sub Indikator Pengalaman ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 33** Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Sub Indikator Kedalaman Penguasaan Materi ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 34** Jawaban Informan Mengenai Indikator Instruktur Pelatihan Melalui Sub Indikator Semangat Mengikuti Pelatihan ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 35** Jawaban Informan Mengenai Indikator Lingkungan Menunjang Pelatihan Melalui Sub Indikator Ruang Kelas ..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 36** Jawaban Informan Mengenai Indikator Lingkungan Menunjang Pelatihan Melalui Sub Indikator Asrama ..... **Error! Bookmark not defined.**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1.** Kisi-Kisi Penelitian.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 2.** Instrumen Penelitian .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 3.** Pedoman Wawancara Widyaaiswara.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 4.** Pedoman Wawancara Evaluator .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 5.** Pedoman Wawancara Pelatihan Peserta .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 6.** Pedoman Studi Dokumentasi.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 7.** Pedoman Observasi .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 8.** Hasil Wawancara Widyaaiswara .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 9.** Hasil Wawancara Evaluator .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 10.** Hasil Wawancara Peserta Pelatihan.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 11.** Hasil Wawancara Peserta Pelatihan.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 12.** Hasil Wawancara Peserta Pelatihan.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 13.** SK Pembimbing.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 14.** Surat Penelitian.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 15.** Surat Balasan Penelitian .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 16.** Validasi Instrument.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 17.** SK Pelatihan Kewirausahaan.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 18.** Kurikulum Pelatihan.....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 19.** Waktu dan Tempat, Peserta Pelatihan .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 20.** Persyaratan Peserta dan Fasilitator .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 21.** Pre Test-Post Test .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 22.** Rekapitulasi Sikap dan Perilaku Peserta Pelatihan. Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 23.** Dokumentasi Wawancara Narasumber....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 24.** Fasilitas .....Error! Bookmark not defined.  
**Lampiran 25.** Riwayat Hidup .....Error! Bookmark not defined.



## DAFTAR PUSTAKA

### Buku

- AA. Anwar Prabu Mangunegara. (2013). Manajemen Sumber Daya Manusia. Perusahaan. Remaja Rosdakarya. Bandung.
- Bintoro, & Daryanto. (2014). Manajemen Diklat. Yogyakarta: Gava Media.
- Dessler, G. (2006). Manajemen Sumber Daya Manusia. Jakarta: PT. Indeks.
- Donald L. Kirkpatrick and James D. Kirkpatrick. (2008). Evaluating Training Programs. San Fransisco: Berret-Koehler Publisher, Inc
- Mustofa Kamil. (2010). Model Pendidikan dan Pelatihan. Bandung: Alfabeta
- Rivai Dan Ella, Sagala. (2013). Manajemen Sumber Daya Manusia. Untuk Perusahaan. Rajawali Pers. Jakarta.
- Rivai, Veithzal dan Ella Jauvani Sagala, (2013). Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: DariTeori ke Praktik, Edisi Kedua. Cetakan Kelima. PT. Rajagrafindo Persada, Jakarta.
- Rivai, Veithzal. (2011). Manajemen Sumber Daya Manusia untuk Perusahaan: dari Teori ke Praktik. Jakarta: Raja Grafindo Persada.
- Sudjana, Djudju. 2007. Sistem dan Manajemen Pelatihan. Bandung: Falah Production.
- Sugiyono. (2019). Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, kualitatif, dan R&D. Bandung: Alfabeta
- Suparno Eko Widodo (2018). Manajemen Pelatihan: Pustaka Pelajar
- Wirawan, Evaluasi Kinerja Sumber Daya Manusia. Jakarta: Salemba Empat, 2012.

### Undang-undang

Undang-undang No 20 Tahun 2003 tentang SISDIKNAS Pasal13 ayat 1

### Jurnal

- BUDHIANTO, B. (2020). Evaluasi Pelaksanaan Pelatihan Kepemimpinan Administrator (PKA) di Kementerian Pertanian berdasarkan level 1 dan level 2 KIRCKPATRICK'S Evaluation Model.
- Nurhayati, Y. (2018). Penerapan Model Kirkpatrick untuk Evaluasi Program Diklat Teknis Subtantif Materi Perencanaan Pembelajaran Di Wilayah Kerja Provinsi Kepulauan Riau. *Andragogi: Jurnal Diklat Teknis Pendidikan Dan Keagamaan*, 6(2), 170-187.
- Ritonga, R., Saepudin, A., & Wahyudin, U. (2019). Penerapan model evaluasi kirkpatrick empat level dalam mengevaluasi program Diklat di Balai Besar Pelatihan Pertanian (BBPP) Lembang. *Jurnal Pendidikan Nonformal*, 14(1), 12-21.
- Trimarjono, A. (2022). Evaluasi Model Kirk Patrick Terhadap Mata Kuliah Kewirausahaan di Program Studi Manajemen dan Akuntansi FEB UWKS.
- Utomo, A. P., & Tehupeior, K. P. (2014). Evaluasi pelatihan dengan metode Kirkpatrick
- Widiasih, E., & Suminar, T. (2015). Monitoring dan Evaluasi Program Pelatihan Batik Brebesan (Studi di Mitra Batik Desa Bentar, Kecamatan Salem, Kabupaten Brebes). *Journal of Nonformal Education and*

*Community Empowerment, 4(1).*

Wulandari, A. (2020). Pengaruh Instruktur Pelatihan, Peserta Pelatihan, Materi Pelatihan, Metode Pelatihan Dan Tujuan Pelatihan Terhadap Kinerja Karyawan. *Value: Jurnal Manajemen dan Akuntansi*, 15(1), 40-53

### **Skripsi**

Marcellyna Nindy (2021) Efektifitas Pelatihan Berbasis Teknologi *Online* Dalam Meningkatkan Kompetensi Manajerial Pengelola Pusat Kegiatan Belajar Masyarakat Kota Bandung, Jawa Barat.

Ulum Sari Asih (2019) Evaluasi Pelatihan Dengan Model Evaluasi Kirkpatrick di Balai Perlindungan dan Rehabilitasi Sosial Wanita (BPRSW) Godean Sleman Yogyakarta, Yogyakarta, Jawa Tengah.

### **Internet**

Kirkpatrick, L.D. (2009). Implementing the Four Levels: A Practical Guide for Effective Evaluation of Training Programs: Easyread Super Large 24pt. Edition. ReadHowYouWant.com

BBPP Lembang - Informasi dan Pengetahuan Terlengkap ([bbpp-lembang.info](http://bbpp-lembang.info))

