

No. Daftar FPIPS: 448/J33.2.4/PL.06.05/SP-SI/S/2006

**HUBUNGAN ANTARA MANAJEMEN KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN OPERASIONAL BAGIAN MASINIS PADA
DIPO LOKOMOTIF PT KERETA API (PERSERO)
DAERAH OPERASI II BANDUNG**

SKRIPSI

**Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat dalam Menempuh
Ujian Sidang untuk Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan pada
Program Studi Pendidikan Manajemen Perkantoran
Jurusan Pendidikan Ekonomi**



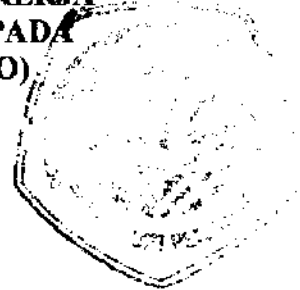
**OLEH:
ONONG MASKUNAH
NIM 020339**

**FAKULTAS PENDIDIKAN ILMU PENGETAHUAN SOSIAL
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2007**



LEMBAR PENGESAHAN

**HUBUNGAN ANTARA MANAJEMEN KESELAMATAN DAN
KESEHATAN KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA
KARYAWAN OPERASIONAL BAGIAN MASINIS PADA
DIPO LOKOMOTIF PT KERETA API (PERSERO)
DAERAH OPERASI II BANDUNG**



Skripsi ini telah disetujui dan disahkan oleh:

Pembimbing I

Drs. H. Daeng Sudirwo, M.Pd.
NIP 130 256 642

Pembimbing II

Drs. Badi Santoso, M.Si.
NIP 131 663 902

Mengetahui,

**Ketua Jurusan
Pendidikan Ekonomi
FPIPS UPI**

Dr. H. Edi Suryadi, M.Si.
NIP 131 626 694

**Ketua Program
Pendidikan Manajemen Perkantoran
FPIPS UPI**

Prof. Dr. Hj. Tjutju Yuniarsih, M.Pd.
NIP 130 804 780

Tanggung Jawab Yuridis ada Pada Penulis,

Onong Maskunah
NIM 020339



"Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai (dari sesuatu urusan), kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain".

(QS. Alam Nasyrat :6-8)

"Barang siapa menempuh suatu perjalanan untuk mencari ilmu maka Allah memudahkan baginya jalan menuju syurga"

(HR. Muslim)

Selalu ada Permata

Dibalik air mata dan derita

Selalu ada makna

Dibalik peristiwa dan bencana

Kesabaran menghadapi saat-saat sulit

Adalah tanda kedewasan

Ketabahan di saat-saat duka menimpa

Adalah buah dari keikhlasan

Menangislah...

Bila kau memang ingin menangis...

Lalu hapuslah air matamu

Berdirilah tegak!

Lalu lanjutkan perjalanan hidumpu...

Kupersembahkan untuk orang-orang yang kucintai dan mencintaiku

Tulus ikhlas karena-Nya

Yang senantiasa kubawa dan membawaku dalam rangkaian do'a

Emu dan Bapa, kakak-kakak dan adik-adikku

Semoga rahmat dan maghfirah-Nya menyertai kita semua. Amin.

Skripsi ini diuji pada:

Hari/Tanggal : Selasa, 16 Januari 2007
Waktu : Jam 08.00 s/d Selesai
Tempat : Gedung Jurusan Pendidikan Ekonomi
Universitas Pendidikan Indonesia

Panitia Ujian terdiri dari:

Ketua : Drs. Uep Tatang Sontani, M.Si.
Sekretaris : Drs. Budi Santoso, M.Si.
Penguji :1. Prof. Dr. Hj. TjutjuYuniarsih, M.Pd.
2. Drs. Hadis Suryanto, M.Si.
3. Drs. Alit Sarino, M.Si.



ABSTRAK

HUBUNGAN ANTARA MANAJEMEN KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA DENGAN PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN OPERASIONAL BAGIAN MASINIS PADA DIPO LOKOMOTIF PT KERETA API (PERSERO) DAERAH OPERASI II BANDUNG

Oleh:
Onong Maskunah
020339

Skripsi ini dibimbing oleh:
Drs. H. Daeng Sudirwo, M.Pd. dan Drs. Budi Santoso, M.Si.

Salah satu permasalahan yang dapat mengganggu kelancaran atau bahkan menurunkan profitabilitas perusahaan adalah menurunnya tingkat produktivitas kerja karyawan. Gejala yang timbul dari menurunnya tingkat produktivitas kerja dapat dilihat dari tingkat kehadiran karyawan yang setiap bulannya mengalami penurunan. Hal tersebut perlu segera dicarikan solusinya, sebab dapat mengganggu pencapaian tujuan organisasi.

Tujuan penelitian ini adalah untuk memperoleh informasi tentang hubungan antara manajemen keselamatan dan kesehatan kerja dengan produktivitas kerja karyawan operasional bagian masinis pada Dipo Lokomotif PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif analitis. Karena jumlah anggota populasinya berjumlah 173 orang, maka diambil sampel dengan menggunakan random sampling sederhana (*simple random sampling*) yaitu sebesar 63 orang. Instrumen yang digunakan untuk mengumpulkan data adalah angket model skala Likert dengan analisis data yang digunakan adalah Korelasi Rank Spearman.

Berdasarkan hasil penelitian diperoleh nilai $r = 0.480$. Selanjutnya hasil uji hipotesis menunjukkan bahwa $t_{hitung} = 4.273 > t_{tabel} = 1.676$, yang berarti bahwa terdapat hubungan yang positif antara manajemen keselamatan dan kesehatan kerja dengan produktivitas kerja.

Untuk dapat meningkatkan keselamatan dan kesehatan kerja, maka perusahaan harus mensosialisasikan dan membudayakan keselamatan dan kesehatan kerja kepada seluruh karyawan, serta melakukan upaya pengevaluasian dan perbaikan program manajemen keselamatan dan kesehatan kerja agar produktivitas kerja karyawan dapat dipertahankan atau bahkan ditingkatkan. Selain itu, pimpinan perusahaan harus selalu memperhatikan dan jeli terhadap keluhan-keluhan karyawan, serta harus mencari solusi terhadap akibat munculnya ketidakpuasan dalam bekerja, sehingga produktivitas kerja dapat ditingkatkan baik dari segi kualitas maupun kuantitasnya.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis penjabarkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Hubungan antara Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan Operasional Bagian Masinis Pada Dipo Lokomotif PT Kereta Api (Persero) Daop II Bandung”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menempuh ujian sidang Sarjana Pendidikan pada Program Pendidikan Manajemen Perkantoran, Jurusan Pendidikan Ekonomi, FPIPS, Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, baik sistematika maupun kedalaman isinya. Hal ini dikarenakan keterbatasan pengetahuan, pengalaman, dan kemampuan yang penulis miliki. Oleh karena itu saran dan kritik yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa depan.

Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sumbangan pengetahuan dan dapat digunakan sebagai bahan kajian bagi pihak-pihak yang memerlukan serta bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca pada umumnya. Dan hanya kepada Allah SWT. penulis memohon semoga apa yang telah dikerjakan ini benar-benar menjadi amal yang bernilai ibadah. Amin.

Bandung, Desember 2006

Penulis

Onong Maskunah

UCAPAN TERIMA KASIH

Rasa syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini tidak terlepas dari adanya bimbingan dan dorongan serta bantuan dari berbagai pihak, baik pada saat penelitian ke lapangan maupun pada saat penulisan skripsi ini.

Untuk itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

Prof. Dr. H. Sunaryo Kartadinata, M.Ed. selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia. Prof. Dr. H. Suwarma Al Muchtar, S.H. M.Pd., selaku Dekan Fakultas Pendidikan Ilmu Pengetahuan Sosial Universitas Pendidikan Indonesia. Drs. Edi Suryadi, M.Si, selaku Ketua Jurusan Pendidikan Ekonomi, Prof. Dr. Hj. Tjutju Yuniarsih, M.Pd. selaku Ketua Program Pendidikan Manajemen Perkantoran yang telah memfasilitasi penulis selama menempuh studi di program studi Pendidikan Manajemen Perkantoran Universitas Pendidikan Indonesia.

Bapak Prof. Dr. Moch. Idochi Anwar, M.Pd. selaku Ketua TPPS (Tim Pertimbangan Penulisan Skripsi), Program Manajemen Perkantoran, Jurusan Pendidikan Ekonomi, FPIPS, Universitas Pendidikan Indonesia.

Bapak Drs. Daeng Sudirwo, M.Pd. selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Budi Santoso, M.Si. selaku pembimbing II yang dengan teliti dan penuh kesabaran dalam membimbing, memberi saran dan mengarahkan penulis, hingga selesainya penyusunan skripsi ini.

Bapak Adman, S.Pd. selaku dosen Pembimbing Akademik, serta seluruh dosen dan staf Program Pendidikan Manajemen Perkantoran, Jurusan Pendidikan Ekonomi, FPIPS, Universitas Pendidikan Indonesia yang telah mendidik dan membekali ilmu kepada penulis selama menempuh pendidikan di Program Pendidikan Manajemen Perkantoran.

Bapak Entjep Bachtiar selaku instruktur Dipo Lokomotif dan Bapak Edward Butar-butar selaku Kepala Ruas Organisasi dan Rencana (KROR) Dipo Lokomotif PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung dan staf yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan memberikan informasi kepada penulis. Seluruh pegawai operasional bagian masinis Dipo Lokomotif PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung yang telah rela meluangkan waktunya untuk mengisi angket penelitian.

Kakak-kakakku: Teh Mimi Maemunah beserta Ka Syamsul Arifin, A'Jen Zaenal Mutaqin. Adik-adikku tersayang: Jeje Zaenal Arifin, Ifah Syarifah, dan Adik kecilku Sholihah Nurul Asyiah, atas semangat dan iringan do'anya. Keponakan tercinta: Wina Marlina, Lola Haulastuti, dan Yuwenda, yang telah memberikan keceriaan selama ini.

Saudara-saudara serta keluarga besar H. Uyu Wahyudin dan Hj. Uyum Nurhayati yang selalu memberikan do'a dan motivasi serta bantuan kepada penulis.

Sahabat-sahabat terbaikku: Tati, Nova, Sari, Dewi, Vitri, rekan-rekan seangkatan MP'02, teman-teman seperjuangan Nie, Teh Yoyoh, Teh Iyang, Teh Upit, teman-teman KKN (A, Rahman, Adma, Wildan, Irna, Mia, dan Irma),

teman-teman pondok Ar-Ridlo (Teh Afiel, De Intan, Icha, Rika, Fuzy, Pipit, Yaya, Yoga, dan Bowo), atas doa, bantuan serta kebersamaannya selama ini, semoga ridha Allah SWT. menyertai persahabatan kita. Dan semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini.

Secara khusus penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada kedua orang tua tercinta; Ema dan Bapa yang telah memberikan kasih sayang, selalu mendo'akan dan memberikan dorongan moril maupun materil selama penulis mengikuti pendidikan di Universitas Pendidikan Indonesia dan akhirnya dapat menyelesaikan skripsi ini. Tiada kata yang patut penulis sampaikan sebagai ucapan terima kasih selain do'a, semoga kasih sayang dan keikhlasannya menjelma menjadi kenikmatan syurga.

Akhirnya, hanya Allah SWT. yang bisa membalas kemurahan hati dan amal kebaikan semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Amin.

Bandung, Desember 2006

Penulis,

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
KATA PENGANTAR.....	ii
UCAPAN TERIMA KASIH.....	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	6
1.4 Kegunaan Penelitian.....	7
1.5 Kerangka Pemikiran.....	8
1.6 Asumsi.....	15
1.7 Premis.....	16
1.8 Hipotesis.....	17
1.9 Sistematika Penulisan.....	18
BAB II TINJAUAN TEORITIS	
2.1 Konsep Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	20
2.1.1 Pengertian Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	20
2.1.2 Program Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	23
2.1.3 Tujuan Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	24
2.1.4 Penyebab Terjadinya Kecelakaan dan Gangguan Kesehatan.....	26
2.1.5 Usaha-usaha untuk Meningkatkan Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	28

2.2	Produktivitas Kerja Karyawan	30
2.2.1	Pengertian Produktivitas	30
2.2.2	Pengertian Produktivitas kerja	31
2.2.3	Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja.....	33
2.2.4	Pengukuran Produktivitas Kerja.....	37
2.2.5	Upaya Meningkatkan Produktivitas Kerja.....	39
2.3	Keterkaitan Manajemen Keselamatan dan kesehatan Kerja dengan Produktivitas Kerja.....	39

BAB III METODE PENELITIAN

3.1	Metode Penelitian.....	42
3.2	Definisi Operasional Variabel.....	42
3.3	Populasi dan Sampel.....	45
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.5	Uji Instrumen.....	50
3.6	Teknik Pengolahan Data.....	53
3.7	Uji Korelasi.....	56
3.8	Rancangan Uji Hipotesis.....	58

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	61
4.1.1	Sejarah PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung.....	61
4.1.2	Asas, Tujuan, Visi dan Misi PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung.....	66
4.1.3	Struktur Organisasi, dan Deskripsi Jabatan karyawan PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung.....	67
4.1.3.1	Struktur Organisasi.....	67
4.1.3.2	Deskripsi Jabatan.....	68
4.2	Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian.....	71

4.2.1	Uji Validitas.....	72
4.2.2	Uji Reliabilitas.....	74
4.3	Analisis Data.....	75
4.3.1	Karakteristik Responden.....	76
4.3.2	Data Hasil Penelitian.....	77
4.3.3	Gambaran Pelaksanaan Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Pada PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung.....	77
4.3.4	Gambara Tingkat Produktivitas Kerja Karyawan PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung...	79
4.3.5	Tanggapan Responden Mengenai Pelaksanaan Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja.....	83
4.3.6	Tanggapan Responden mengenai Tingkat Produktivitas Kerja Karyawan	93
4.3.7	Hubungan Antara Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan.....	103
4.3.8	Uji Hipotesis.....	105
4.3.9	Pembahasan.....	107
	4.3.9.1 Deskripsi Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja	107
	4.3.9.2 Deskripsi Produktivitas Kerja Karyawan.....	108
	4.3.9.3 Hubungan Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dengan Produktivitas Kerja Karyawan.....	109
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		
5.1	Kesimpulan.....	111
5.2	Saran.....	112
DAFTAR PUSTAKA.....		
LAMPIRAN-LAMPIRAN		
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Variabel-variabel yang Mempengaruhi Produktivitas.....	10
Gambar 1.2	Hubungan variabel X terhadap variabel Y.....	14
Gambar 1.3	Gambar Model Kerangka Berpikir Hubungan Antara Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja Dengan Produktivitas Kerja Karyawan.....	14
Gambar 4.1	Struktur Organisasi Dipo Lokomotif PT Kereta Api (Persero) Daerah Operasi II Bandung.....	66
Gambar 4.2	Kedudukan variabel X dalam Kriteriaum.....	78
Gambar 4.3	Kedudukan variabel Y dalam Kriteriaum.....	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Rapor Penilaian Kinerja Pegawai (RAPI) operasional bagian masinis Dipo Lokomotif PT Kereta Api (Persero) Daop II Bandung Tahun 2006.....	2
Tabel 2.1	Profil Individu Pegawai Produktif.....	36
Tabel 3.1	Penjabaran Konsep Teoritis, Empiris, dan Analitis Variabel X.....	44
Tabel 3.2	Penjabaran Konsep Teoritis, Empiris, dan Analitis Variabel Y.....	45
Tabel 3.3	Kriteria Pemberian Skor terhadap Alternatif Jawaban.....	49
Tabel 3.4	Pemetaan Bulir Instrumen (angket) Variabel Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X).....	54
Tabel 3.5	Pemetaan Bulir Instrumen (angket) Variabel Produktivitas Kerja (Y).....	55
Tabel 3.6	Batas-batas Nilai ρ Untuk Koefisien Korelasi.....	58
Tabel 4.1	Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X).....	72
Tabel 4.2	Hasil Uji Validitas Instrumen Variabel Produktivitas Kerja (Y).....	73
Tabel 4.3	Data Pegawai Berdasarkan Usia.....	75
Tabel 4.4	Kecenderungan Jawaban Responden terhadap Variabel Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (X).....	83
Tabel 4.5	Skala Penafsiran Rata-rata Skor Jawaban Responden.....	83
Tabel 4.6-4.23	Persepsi Karyawan Terhadap Variabel X.....	84
Tabel 4.24	Kecenderungan Jawaban Responden terhadap Variabel Produktivitas Kerja (Y).....	94

Tabel 4.25-4.40	Persepsi Karyawan Terhadap Variabel Y.....	95
Tabel 4.41	Hasil Perhitungan Korelasi Variabel Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dengan Produktivitas Kerja	104
Tabel 4.42	Batas-batas Nilai r (Korelasi).....	104

