

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
PERNYATAAN KEASLIAN KARYA ILMIAH	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	v
UCAPAN TERIMA KASIH	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Penelitian	1
B. Identifikasi dan Perumusan Masalah	19
D. Tujuan Penelitian	22
E. Manfaat Penelitian	23
G. Sistematika Penulisan Disertasi	24
BAB II KAJIAN PUSTAKA	26
A. Pembangunan dan Pendidikan	26
1. Arah dan Indikator Pembangunan	26
2. Makna Pendidikan bagi Pembangunan Bangsa	30
3. Sekolah dan Keberhasilan Pendidikan	35
B. Hubungan Biaya dan Output Pendidikan	40
C. Konsep-Konsep dalam Pembiayaan Pendidikan	45
1. Konsep Biaya	45
2. Jenis Biaya	47

3.	Biaya Satuan Pendidikan	50
4.	<i>Cost Driver</i>	52
5.	Manajemen Biaya	52
6.	Strategi Penganggaran	53
7.	Efisiensi dalam Pendidikan	55
8.	Tanggung Jawab Pembiayaan	62
D.	<i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) Perusahaan Sebagai Sumber Pembiayaan Pendidikan	70
1.	Pengertian CSR	72
2.	Prinsip-Prinsip CSR	75
3.	Kriteria Efektifitas Program CSR Pendidikan	78
E.	Proses dalam Pembiayaan Pendidikan	80
F.	Model-Model Pembiayaan Pendidikan	98
G.	Penelitian Terdahulu yang Relevan	104
H.	Paradigma Penelitian	112
I.	Kerangka Pikir Penelitian	113
BAB	III METODE PENELITIAN	117
A.	Desain Penelitian	117
B.	Lokasi dan Sampel Penelitian	121
C.	Teknik Pengumpulan Data	124
D.	Definisi Operasional	127
E.	Instrumen Penelitian	129
F.	Analisis Data	131
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	135
A.	Hasil Penelitian	135
1.	Proses Penyusunan dan Penetapan Perencanaan	137
	Program CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	

2.	Mekanisme dan Proses Penyaluran Dana CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	147
3.	Distribusi dan Alokasi Dana CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	151
a.	Kabupaten Balangan	151
b.	Kabupaten Tabalong	162
4.	Penggunaan Dana CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	172
a.	Penggunaan oleh Departemen CSR PT. Adaro Indonesia	172
b.	Penggunaan oleh Pihak Ketiga	174
c.	Penggunaan oleh Sekolah/ Madrasah	176
5.	Pertanggungjawaban Sekolah/Madrasah Penerima Dana CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	180
a.	Kabupaten Balangan	180
b.	Kabupaten Tabalong	183
6.	Pengawasan terhadap Pengelolaan Dana CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	189
a.	Kabupaten Balangan	189
b.	Kabupaten Tabalong	192
7.	Hasil dan Dampak Program CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	198
a.	Kabupaten Balangan	198
b.	Kabupaten Tabalong	210
8.	Rangkuman Hasil Penelitian	223
B.	Pembahasan	225
1.	Proses Penyusunan dan Penetapan Perencanaan Program CSR Pendidikan	225
2.	Mekanisme dan Proses Penyaluran Dana CSR	239
3.	Distribusi dan Alokasi Dana CSR Pendidikan	231
4.	Penggunaan Dana CSR Pendidikan	264
5.	Pertanggungjawaban Madrasah/Sekolah Penerima Dana CSR Pendidikan	271

6. Pengawasan terhadap Pengelolaan Program CSR Pendidikan	275
7. Hasil dan Dampak Program CSR Pendidikan	280
a. Kabupaten Balangan	280
b. Kabupaten Tabalong	283
5. Rangkuman Pembahasan	291
C. Strategi Pengelolaan Dana CSR Pendidikan Berbasis Kebutuhan, Pemerataan, dan Keadilan : Sebuah Model	293
1. Rasional	293
2. Landasan Filosofis	294
3. Pengertian	295
4. Tujuan	296
5. Prinsip-Prinsip	297
6. Unsur-Unsur	299
7. Prosedur Pelaksanaan Model.....	301
a. Penetapan Anggaran Total CSR Pendidikan	303
b. Penetapan Distribusi dan Alokasi Dana pada Sekolah/Madrasah	304
c. Program Pengembangan Sekolah/Madrasah	311
d. Implementasi dan Penggunaan Dana Program	316
e. Pengawasan Program	318
f. Pertanggungjawaban Sekolah/Madrasah	319
g. Evaluasi terhadap Pelaksanaan dan Hasil Program	320
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	324
A. Kesimpulan	324
B. Rekomendasi	328
RUJUKAN	331
LAMPIRAN-LAMPIRAN	348



DAFTAR TABEL

Tabel		H
1.1	Perkembangan Anggaran Pendidikan dalam APBN	2
1.2	Jumlah Penduduk Kalimantan Selatan	4
1.3	Cadangan dan Sumber Daya Batu Bara (Juta Ton)	6
1.4	Unit Cost Sekolah di Kabupaten Balangan dan Standar Nasional	10
1.5	Jumlah Sekolah dan Madrasah di Kabupaten Balangan dan Tabalong	15
1.6	Berkembangan Jumlah Siswa di Kabupaten Balangan dan Tabalong	16
1.7	Peringkat Hasil UN Kabupaten Balangan dan Tabalong serta Peringkat (Rank) Se-Kalimantan Selatan	18
2.1	Klasifikasi Negara Berdasarkan Pendapatan Perkapita	29

2.2	<i>Cost Effectiveness</i> Pembelajaran	59
2.3	Alokasi BOS Per Siswa	65
2.4	Komponen Biaya untuk Pendidikan	89
3.1	Madrasah dan Sekolah Lokasi Penelitian	122
4.1	Alokasi Dana CSR PT. Adaro Indonesia di Kabupaten Balangan	151
4.2	Alokasi pada Lokasi Penelitian di Kabupaten Balangan	156
4.3	Alokasi Dana CSR PT. Adaro Indonesia di Kabupaten Tabalong	163
4.4	Alokasi pada Lokasi Penelitian di Kabupaten Tabalong	165
4.5	Hasil dan Dampak Umum Program CSR Pendidikan di Kabupaten Balangan	199
4.6	Rata-rata Nilai UASBN/UN Kabupaten Balangan serta Peringkat Se-Kalimantan Selatan	204
4.7	Rata-rata Nilai UASBN/UN Sekolah/Madrasah dan Ekskul di Kabupaten Balangan	206
4.8	Nilai, Peringkat, Tahun Akreditasi Sekolah/Madrasah di Kabupaten Balangan	209
4.9	Hasil dan Dampak Umum Program CSR Pendidikan di Kabupaten Tabalong	211
4.10	Rata-rata Nilai UASBN/UN Kabupaten Tabalong serta Peringkat Se-Kalimantan Selatan	205
4.11	Rata-rata Nilai UASBN/UN Sekolah/Madrasah dan Ekskul di Kabupaten Tabalong	219
4.12	Nilai, Peringkat, Tahun Akreditasi Sekolah/Madrasah di Kabupaten Tabalong	221
4.13	Alternatif 1 Perhitungan <i>Unit Cost</i> Program CSR Pendidikan	306
4.14	Alternatif 2 Perhitungan <i>Unit Cost</i> Program CSR Pendidikan	308
4.15	Rencana Program Pengembangan	313
4.16	Posisi CSR dalam Pembiayaan Pendidikan Sekolah/Madrasah	316
4.17	Form Laporan Hasil Evaluasi Program CSR Pendidikan	321



DAFTAR GAMBAR

Gambar		H.
2.1	Pilihan Kebijakan	62
2.2	Proses Penyusunan Anggaran Sekolah	83
2.1	Kerangka Pikir Penelitian	116
3.1	Objektivitas Penelitian Kualitatif	136
4.1	Mekanisme Pengelolaan CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	147
4.2	Alur Proses Penyaluran Dana CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia	149
4.3	Kemampuan Pemerintah dan Peran Program CSR	220
4.4	Posisi Pemerintah bagi Perusahaan	230
4.5	Alokasi CSR Pendidikan dan Hasil UASBN SD/MI di Kabupaten Balangan	281
4.6	Alokasi CSR Pendidikan dan Hasil UN SMP/MTs di Kabupaten Balangan	282
4.7	Alokasi CSR Pendidikan dan Hasil UN SMA/MA di Kabupaten Balangan	283
4.8	Alokasi CSR Pendidikan dan Hasil UASBN SD/MI di Kabupaten Tabalong	284
4.9	Alokasi CSR Pendidikan dan Hasil UN SMP/MTs di Kabupaten Tabalong	285
4.10	Alokasi CSR Pendidikan dan Hasil UN SMA/MA di Kabupaten Tabalong	286
4.11	Model Strategi Pengelolaan Dana CSR Pendidikan Berbasis Kebutuhan, Pemerataan,	300

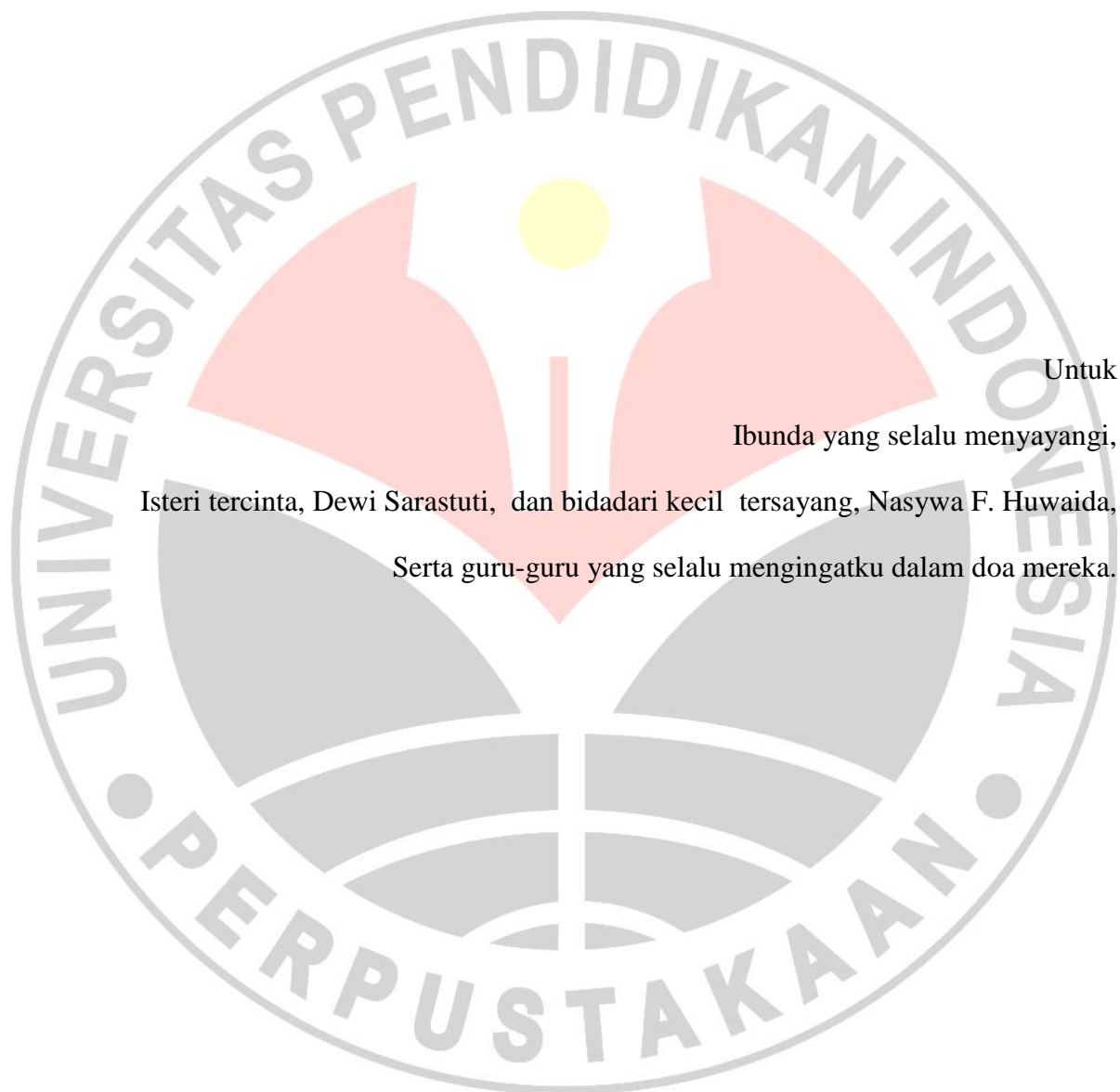
	dan Keadilan	
4.12	Alur Proses Pengelolaan Dana CSR Pendidikan	303
4.13	Proses dan Prosedur Pengelolaan CSR Pendidikan	323

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

1	Surat Keputusan Direktur SPS UPI Bandung Nomor 0451/UN40.7/PL/2012 tentang Perpanjangan Tugas Pembimbing Penulisan Disertasi SPS UPI Angkatan Tahun 2008	348
2	Surat Permohonan Izin Melakukan Studi Lapangan	350
3	Surat izin melakukan studi lapangan/observasi dari PT. Adaro Indonesia	351
4	Susunan Tim Perumus Kabupaten Balangan Tahun 2010	352
5	Susunan Tim Perumus Kabupaten Tabalong Tahun 2010	354
6	Desa-Desa Wilayah Tambang dan Angkutan Batu Bara Ring I dan II PT. Adaro Indonesia	355
7	Distribusi dan Alokasi CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia di Kabupaten Balangan	357
8	Distribusi dan Alokasi CSR Pendidikan PT. Adaro Indonesia di Kabupaten Tabalong	359
9	Profil Singkat Lokasi-Lokasi Penelitian	361
10	Dokumentasi Foto	402
11	Contoh Laporan Pertanggungjawaban Penggunaan Bantuan CSR PT. Adaro Indonesia oleh Sekolah/Madrasah	407
12	Statement Kerahasiaan	408
13	Pedoman Wawancara/dokumentasi	409
14	Proses Pengolahan Data	421
15	Riwayat Hidup	451





Untuk
Ibunda yang selalu menyayangi,
Isteri tercinta, Dewi Sarastuti, dan bidadari kecil tersayang, Nasywa F. Huwaida,
Serta guru-guru yang selalu mengingatkanku dalam doa mereka.



Allah akan mengangkat derajat orang-orang beriman dan orang-orang yang menuntut ilmu (Q.S. Al Mujadilah : 11)

*Pisang silat pisang timbatu
Kuganganakan bacampur cuka
Amun jadi tulak apa sanguku
Sahibar doa iman didada
(Pisang silat pisang timbatu
Kusayur dicampur cuka
Kalau berangkat apa bekalku
Hanya doa iman didada)*

“Sangu Batulak, Anang Ardiansyah”