

No. Daftar FPEB: 0456/UN20.F7.S1/PK.05.01/2022

**ANALISIS KINERJA KEBERLANJUTAN RANTAI PASOK BERAS  
ORGANIK MENGGUNAKAN *MULTIDIMENSIONAL SCALLING* PADA  
KOPERASI GAPOKTAN SIMPATIK TASIKMALAYA**

**SKRIPSI**



Disusun oleh:

Mega Syntia Fauzannah

NIM 1805398

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

**2022**

# LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

## LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA KEBERLANJUTAN RANTAI PASOK BERAS  
ORGANIK MENGGUNAKAN *MULTIDIMENSIONAL SCALLING* PADA  
KOPERASI GAPOKTAN SIMPATIK TASIKMALAYA**

**Mega Syntia Fauzannah  
1805398**

Disetujui dan disahkan oleh:  
Dosen Pembimbing I



**Dr. H. Mokh. Adib Sultan, S.T., M.T.**  
NIP. 198103102009121002

Dosen Pembimbing II



**Dr. Eka Surachman, S.Si., M.T.**  
NIP. 19770604 200012 1 001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen



**Dr. Heny Hendrayati, S.IP., M.M.**  
NIP. 19761011 200501 2 002

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN  
FAKULTAS PENDIDIKAN EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
BANDUNG  
2022**

## LEMBAR PERNYATAAN

### LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **“Analisis Kinerja Keberlanjutan Rantai Pasok Berak Organik Menggunakan Multidimensional Scalling pada Koperasi Gapoktan Simpatik Tasikmalaya”** beserta seluruh sinya adalah sepenuhnya karya saya sendiri. Tidak ada bagian di dalamnya yang merupakan plagiat dari karya orang lain. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko atau sanksi yang dijatukan kepada saya apabila kemudia ditemukan adanya pelanggaran keilmuan karya saya ini, atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Agustus 2022

Yang membuat pernyataan



**Mega Syntia Fauzannah**

NIM : 1805398

## ABSTRAK

### **Analisis Kinerja Keberlanjutan Rantai Pasok Beras Organik Menggunakan *Multidimensional Scalling* Pada Koperasi Gapoktan Simpatik Tasikmalaya**

**Mega Syntia Fauzannah**

Program Studi Manajemen, Universitas Pendidikan Indonesia

e-mail: megasyntia17@upi.edu

Masyarakat Indonesia telah banyak yang mulai memperhatikan pentingnya menjaga kesehatan dan lingkungan, sehingga sebagian masyarakat lebih memilih untuk mengonsumsi beras organik dibandingkan beras non-organik. Perubahan gaya hidup tersebut telah mendorong peningkatan permintaan pada produk beras organik. Hal ini menjadi faktor yang memicu semakin banyaknya produsen yang melakukan budidaya beras organik, salah satunya adalah Gapoktan Simpatik. Gapoktan Simpatik pada awalnya berhasil menembus pasar internasional, namun berhenti sejak tahun 2018. Hal ini menyebabkan turunnya permintaan karena hanya mengandalkan pasar lokal. Ditambah dengan banyaknya persaingan membuat Gapoktan Simpatik perlu melakukan peningkatan kinerja rantai pasok guna dapat bersaing dengan kompetitor. Manajemen rantai pasok merupakan aspek yang dapat digunakan dalam menghasilkan keunggulan kompetitif bagi suatu perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk melakukan evaluasi kinerja rantai pasok berkelanjutan dengan mengukur status dan indeks keberlanjutan serta atribut sensitif yang mempengaruhi keberlanjutan dengan menggunakan teknis ordinarasi *Multidimensional Scalling* (MDS) dan analisis Rapfish. Diperoleh hasil bahwa indeks keberlanjutan rantai pasok beras organik adalah pada dimensi ekonomi cukup berkelanjutan (67,78), dimensi sosial cukup berkelanjutan (68,24), dimensi lingkungan cukup berkelanjutan (64,26), sedangkan pada dimensi teknologi masuk pada kategori kurang berkelanjutan (48,18). Namun, secara keseluruhan nilai agregat keberlanjutan rantai pasok beras organik adalah 62,16 masuk dalam kategori cukup berkelanjutan. Indeks keberlanjutan ini masih bisa ditingkatkan dengan melihat dari indikator-indikator sensitif dari setiap dimensi yang perlu dilakukan perbaikan. Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan strategi yang harus diprioritaskan untuk peningkatan keberlanjutan rantai pasok organik dengan memprioritaskan pada peningkatan kerjasama pada mitra-mitra di pasar ritel serta penerapan dan pengawasan GAP dan GHP secara lebih modern dan berteknologi tinggi untuk menjamin kualitas produk dan meningkatkan penjualan.

Kata Kunci: Beras Organik, *Multidimensional Scalling*, Rantai Pasok Berkelanjutan, Rapfish.

## **ABSTRACT**

### ***Performance Analysis of Organic Rice Supply Chain Sustainability Using Multidimensional Scaling in Gapoktan Simpatik Tasikmalaya***

**Mega Syntia Fauzannah**

Program Studi Manajemen, Universitas Pendidikan Indonesia

e-mail: [megasyntia17@upi.edu](mailto:megasyntia17@upi.edu)

*In Indonesia, many people have begun to pay attention to the importance of maintaining health and the environment, so that some people prefer to consume organic rice rather than non-organic rice. These lifestyle changes have boosted the demand for organic rice products. This is a factor that triggers more and more producers to cultivate organic rice, one of which is the Sympatik Gapoktan. Simpatik Gapoktan initially managed to penetrate the international market, but stopped in 2018. This caused a decrease in demand because it only relied on the local market. Coupled with a lot of competition, it is necessary for Simpatik Gapoktan to improve supply chain performance in order to compete with competitors. Supply chain management is an aspect that can be used in generating competitive advantage for a company. This study aims to evaluate the performance of a sustainable supply chain by measuring the sustainability status and index as well as sensitive attributes that affect sustainability using the Multidimensional Scaling (MDS) ordinance technique and Rapfish analysis. The results show that the organic rice supply chain sustainability index is quite sustainable in the economic dimension (67.78), the social dimension is quite sustainable (68.24), the environmental dimension is quite sustainable (64.26), while the technological dimension is in the less sustainable category. (48,18). However, the aggregate value of the organic rice supply chain sustainability is 62.16, which is categorized as quite sustainable. This sustainability index can still be improved by looking at the sensitive indicators of each dimension that needs to be improved. Therefore, this study recommends strategies that should be prioritized for increasing the sustainability of organic supply chains by prioritizing on increasing cooperation with partners in the retail market as well as implementing and monitoring GAP and GHP in a more modern and high-tech manner to ensure product quality and increase sales.*

*Keywords: Organic rice, Multidimensional Scaling, Sustainable Supply Chain, Rapfish*

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas berkat dan rahmat-Nya. Shalawat serta salam semoga dilimpahkan kepada Rasulullah SAW. Sehingga dalam pelaksanaan penyusunan dan penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Kinerja Keberlanjutan Rantai Pasok Beras Organik di Gapoktan Simpatik Tasikmalaya” dapat berjalan dengan lancar.

Dalam proses pelaksanaan penyusunan dan penulisan skripsi ini, penulis mendapatkan bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak. Sebagai bentuk rasa syukur dan hormat, ucapan terima kasih penulis tujukan kepada:

1. Prof. Dr. M. Solehuddin, M.Pd., M.A. selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas kepada penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
2. Prof. Dr. H. Eeng Ahman, M.S. selaku Dekan Fakultas Pendidikan Ekonomi dan Bisnis (FPEB).
3. Dr. Heny Hendrayati, S.IP., M.M selaku Ketua Program Studi Manajemen dan Dosen Pengajar Program Studi Manajemen yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
4. Dr. Mokh. Adib Sultan, S.T., MT, selaku dosen pembimbing I yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan skripsi ini.
5. Dr. Eka Surachman, SS., SI.MT, selaku dosen pembimbing II yang senantiasa mencurahkan waktu, tenaga dan motivasi yang diberikan dalam penyusunan skripsi ini.
6. Seluruh Dosen dan Staff Tata Usaha Program Studi Manajemen yang telah memberikan banyak ilmu dan bantuan yang sangat bermanfaat bagi penulis.
7. Idik Permana dan Ai Nurlela selaku kedua orang tua yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan dalam bentuk moral maupun material sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan lancar.
8. Dista Puspa Rahayu dan Nadiya Fidini selaku sahabat yang sering sekali membantu dan memberikan motivasi dalam proses penulisan skripsi ini.

9. Teman-teman yang tidak dapat disebutkan satu-persatu yang telah menemani dan memberikan semangat kepada penulis dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini.
10. Semua pihak yang turut membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan yang harus diperbaiki. Oleh karena itu penulis sangat menerima kritik dan saran untuk perbaikan selanjutnya. Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan suatu manfaat dalam pengembangan ilmu pengetahuan bagi pembaca dan penulis.

Bandung. 17 Agustus 2022

Penulis

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	i
LEMBAR PERNYATAAN .....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	8
1.3 Tujuan.....	8
1.4 Kegunaan.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS....	9
2.1 Kajian Pustaka .....	9
2.1.1 <i>Supply Chain Management</i> .....	9
2.1.2 Manajemen Rantai Pasok Berkelanjutan.....	11
2.1.3 Pertanian Berkelanjutan .....	12
2.1.4 Pertanian Organik .....	14
2.1.5 <i>Multidimensional Scalling</i> .....	17
2.1.6 RapFish .....	18
2.2 Penelitian Terdahulu.....	19
2.3 Kerangka Pemikiran .....	31
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	32
3.1. Subjek Penelitian .....	32
3.2. Metode dan Desain Penelitian .....	32
3.2.1. Metode Penelitian .....	32
3.2.2. Desain Penelitian .....	32
3.3. Operasional Variabel .....	32
3.4. Sumber dan Alat Pengumpulan Data .....	36
3.4.1. Jenis dan Sumber Data.....	36
3.4.2. Alat Pengumpulan Data.....	37



3.5. Populasi, Sampel dan Teknik Penarikan Sampel .....	37
3.5.1. Populasi.....	37
3.5.2. Sampel dan Teknik Penarikan Sampel .....	38
3.6. Rancangan Analisis Data.....	38
3.6.1. Flowchart .....	38
3.6.2. Metode Analisis Data <i>Multidimensional Scalling</i> (MDS).....	39
<b>BAB 4 HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>41</b>
4.1 Gambaran Umum Usaha .....	41
4.2 Gambaran Rantai Pasok Beras Organik Gapoktan Simpatik.....	42
4.3 Kinerja Keberlanjutan Rantai Pasok Beras Organik Beras Organik Gapoktan Simpatik.....	43
4.3.1 Indeks dan Status Keberlanjutan Rantai Pasok Beras Organik Gapoktan Simpatik.....	43
4.3.2 Analisis Atribut Sensitif Keberlanjutan Rantai Pasok Beras Organik Gapoktan Simpatik .....	59
4.3.3 Kinerja Keberlanjutan Rantai Pasok Beras Organik.....	63
4.4 Strategi Peningkatan Kinerja Keberlanjutan Rantai Pasok Beras Organik Gapoktan Simpatik .....	64
<b>BAB 5 KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>69</b>
5.1 Kesimpulan.....	69
5.2 Implikasi Manajerial.....	69
5.3 Saran.....	70
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>75</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian terdahulu.....	14
Tabel 3.1 Operasional Variabel.....	19
Tabel 3.2 Kategori indeks keberlanjutan .....	40
Tabel 3.3 Kategori dari nilai stress... ..	41
Tabel 4.1 Rekapitulasi Nilai Indikator Dimensi Keberlanjutan.....	44
Tabel 4.2 Klasifikasi Indeks Keberlanjutan .....	51
Tabel 4.3 Rekapitulasi Nilai Indikator Dimensi Ekonomi.....	52
Tabel 4.4 Rekapitulasi Nilai Indikator Dimensi Sosial.....	55
Tabel 4.5 Rekapitulasi Nilai Indikator Dimensi Lingkungan. ....	58
Tabel 4.6 Rekapitulasi Nilai Indikator Dimensi Teknologi.....	62
Tabel 4.7 Indeks Keberlanjutan Berdasarkan Metode MDS Software Rappfish....	68

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Luas Lahan Produksi Beras Organik Di Indonesia .....	2
Gambar 1.2 Grafik Milenial Kemungkinan Besar Akan Membeli Produk Organik	4
Gambar 1.3 Data Volume Penjualan Beras Organik.....	6
Gambar 2.1 Triple Bottom Line.....	11
Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran.....	17
Gambar 3.1 Flowchart Penelitian.....	22
Gambar 4.1 Rantai Pasok Beras Organik.....	43
Gambar 4.2 <i>RapAnalysis</i> Dimensi Ekonomi.....	55
Gambar 4.3 <i>RapAnalysis</i> Dimensi Sosial.....	58
Gambar 4.4 <i>RapAnalysis</i> Dimensi Lingkungan .....	61
Gambar 4.5 <i>RapAnalysis</i> Dimensi Teknologi .....	64
Gambar 4.6 <i>Leverage Analysis</i> Dimensi Ekonomi .....	65
Gambar 4.7 <i>Leverage Analysis</i> Dimensi Sosial .....	66
Gambar 4.8 <i>Leverage Analysis</i> Dimensi Lingkungan.....	67
Gambar 4.9 <i>Leverage Analysis</i> Dimensi Teknologi .....	68
Gambar 4.10 Diagram Layang Indeks Keberlanjutan.....	69

## DAFTAR PUSTAKA

- Afandhi, A. (2020). Rice Farming with Application of Integrated Pest Management (IPM): Analysis of Social and Economic Sustainability (Case Study in Besur Village, Lamongan District). *HABITAT*, 31 (2), DOI: 10.21776/ub.habitat.2020.031.2.13, 109-114.
- Ariandi, R., Millang, S., & M.Ridwan. (2022). Analysis of Sustainability Level Agro Forestry in Ulusaddang Village, Pinrang Regency. *Forest Chemicals Review ISSN: 1520-0191*, 1321 – 1343 .
- David, W., & Ardiansyah. (2017). Organic agriculture in Indonesia: challenges and opportunities. *Organic Agriculture*, 7(3), 329–338.
- Dwiastuty, A. R., Sadeli, A. H., Fatimah, S., & Syamsiyah, N. (2020). Strategi Pemasaran Beras Organik di Gapoktan Simpatik Tasikmalaya. *Jurnal Manajemen Agribisnis Vol.8, No.1*, 1-14.
- Charina, A., Kusumo, R. A., Sadeli, A. H., & Deliana, Y. (2018). Faktor-faktor yang Mempengaruhi Petani dalam Menerapkan Standar Operasional Prosedur (SOP) Sistem Pertanian Organik di Kabupaten Bandung Barat. *Jurnal Penyuluhan, Maret 2018 Vol. 14 No. 1*, 68-78.
- Efendi, E. (2016). Implementasi Sistem Pertanian Berkelanjutan dalam Mendukung Produksi Pertanian. *Jurnal Warta Edisi : 47*.
- Ginting, S. N. (2019). Model Manajemen Rantai Pasok Industri Karet Berkelanjutan di PT. Perkebunan Nusantara III Kebun Gunung Para dengan Metode Soft System Methodology. *Skripsi*.
- Harfadli, M. M., & Ulimaz, M. (2021). Analysis of The Sustainability of Water Supply in Balikpapan City Using Multidimensional Scaling. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*.
- Hartati, H., Martini, E. S., Marissa, F., & Ridhowati, S. (2021). Sustainability Study of Household Scale Fisheries Management Using RAPFISH Modified Method: A Case Study in Sungsang 1, Banyuasin II District. *AAFL Bioflux, 2021, Volume 14, Issue 2*.
- Hidayati, A., H. I., & Kusnandar. (2018). Strategi Pengembangan Rantai Pasok Kentang Berkelanjutan di Kabupaten Magetan. *Jurnal Agro Ekonomi*, 163-182.
- Institute, O., Alifa, Y., & Kombas.id. (2019). *Statistik Pertanian Organik Indonesia 2019*. Bogor: Aliansi Organik Indonesia .

- Lagiman. (2020). Pertanian Berkelanjutan: Untuk Kedaulatan Pangan dan Kesejahteraan Petani. *Prosiding Seminar Nasional*, 365-381.
- Mailena, L., Sirnawati, E., Widjaja, E., Ibrahim, T., & Nurfaida. (2021). Sustainability assessment of chili farming in the highlands of Pacet Sub District, Regency of . *IC-FSSAT 2021 IOP Conf. Series: Earth and Environmental Science*
- Muhsoni, F. F., Zainuri, M., & Abida, I. W. (2021). Evaluasi Pemanfaatan Pelabuhan Kamal untuk Wisata Bahari Pasca Pembangunan Jembatan Suramadu Menggunakan Pemodelan Rapfish. *Kebijakan Sosek KP Vol. 11 No. 1*, 63-73.
- Nashr, F., Putri, E. I., Dharmawan, A. H., & Fauzi, A. (2021). The Sustainability of Independent Palm Oil Smallholders in Multi-Tier Supply Chains in East Kalimantan Indonesia. *International Journal of Sustainable Development and Planning Vol. 16, No. 4*, 771-781.
- Nurhayati, Y., Pudjihardjo, Susilo, & Ekawaty, M. (2021). The Status of Tourism Village Sustainability in Indonesia: Multidimensional scalling Rapfish Approach. *International Journal of Social Science Research eISSN: 2710-6276 Vol. 3, No. 1*, 20-33.
- Pertanian, K. (2013, Juni 03). *Sistem Pertanian Organik*. Retrieved from DATABASE PERATURAN: <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/160356/permentan-no-64permentanot14052013-tahun-2013>
- Premaratne, Y. S. (2018, November 22). *Managing the Triple Bottom Line; Path to s Sustainable*. Retrieved from Medium.com: <https://medium.com/@sammani.premaratne/managing-the-triple-bottom-line-path-to-a-sustainable-future-3308e577b959>
- Rachma, N., & Umam, A. S. (2020). Pertanian Organik Sebagai Solusi Pertanian Berkelanjutan di Era New Normal. *Jurnal Pembelajaran Pemberdayaan Masyarakat*, 328-338.
- Rachmawatie, SJ., Sutrisno, J., Rahayu, W., & Widiastuti, L. (2020). *Mewujudkan Ketahanan Pangan melalui Implementasi Sistem Pertanian Terpadu Berkelanjutan*. Yogyakarta: Plantaxia.
- Ramadhanty, N. R., Setiawan, J. F., Rudiyanto, Widodo, Kristijarso, Aini, S., . . . Arisandi, P. (2022). Rapfish Analysis (Rapid Appraisal for Fisheries) for Sustainability of Lobster in Coastal Cilacap With a Blue Economy Approach to Maritime Security. *American Academic Scientific Research Journal for Engineering, Technology, and Sciences*, 41-59.
- Sembiring, N. (2019). Tinjauan Singkat Literatur tentang Sustainable Supply Chain Management (SSCM). *EE Conference Series 02*, 245-249.

- Septarianes, S., Marimin, & Raharja, S. (2020). Strategi Peningkatan Kinerja dan Keberlanjutan Rantai Pasok Agroindustri Kopi Robusta di Kabupaten Tanggamus. *Jurnal Teknologi Industri Pertanian* 30 , 208-220.
- Sukmawati, W., Machfud, Suparno, O., & Hermawan, A. (2020). Keberlanjutan Rantai Pasok Industri Kecil dan Menengah (IKM) Alas Kaki Kabupaten dan Kota Bogor *Jurnal Teknologi Industri Pertanian*, 43-52.
- Warella, S. Y., Hasibuan, A., Sisca, H. S., Mardia, Kuswandi, S., Yanti, M. T., Prasetio, A. (2021). *Manajemen Rantai Pasok* . Medan: Yayasan Kita Menulis.