

DAFTAR ISI

	halaman
KATA PENGANTAR	i
UCAPAN TERIMA KASIH	ii
ABSTRAKS	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	x
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	10
C. Rumusan Masalah	11
D. Tujuan Penelitian	12
1. Tujuan Umum	12
2. Tujuan Khusus	13
E. Manfaat Penelitian	13
F. Asumsi	14
G. Kerangka Berpikir	17
1. Kompetensi Manajerial Kepala NMadrasah	15
2. Maotivasi Kerja Guru	19
3. Kinerja Mengajar Guru	19
H. Hipotesis	22
I. Metode Penelitian	22
J. Lokasi dan Sampel Penelitian	23
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Kinerja Mengajar Guru dalam Konteks Administrasi Pendidikan	24
1. Pengertian Kinerja Mengajar Guru	25
2. Aspek-Aspek Kinerja Mengajar Guru	31
3. Kompetensi Guru Berdasarkan Permen Diknas	34
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Mengajar Guru...	35
5. Penilaian Kinerja Mengajar Guru	36
B. Konsep Kepemimpinan dalam Konteks Administrasi Pendidikan	38

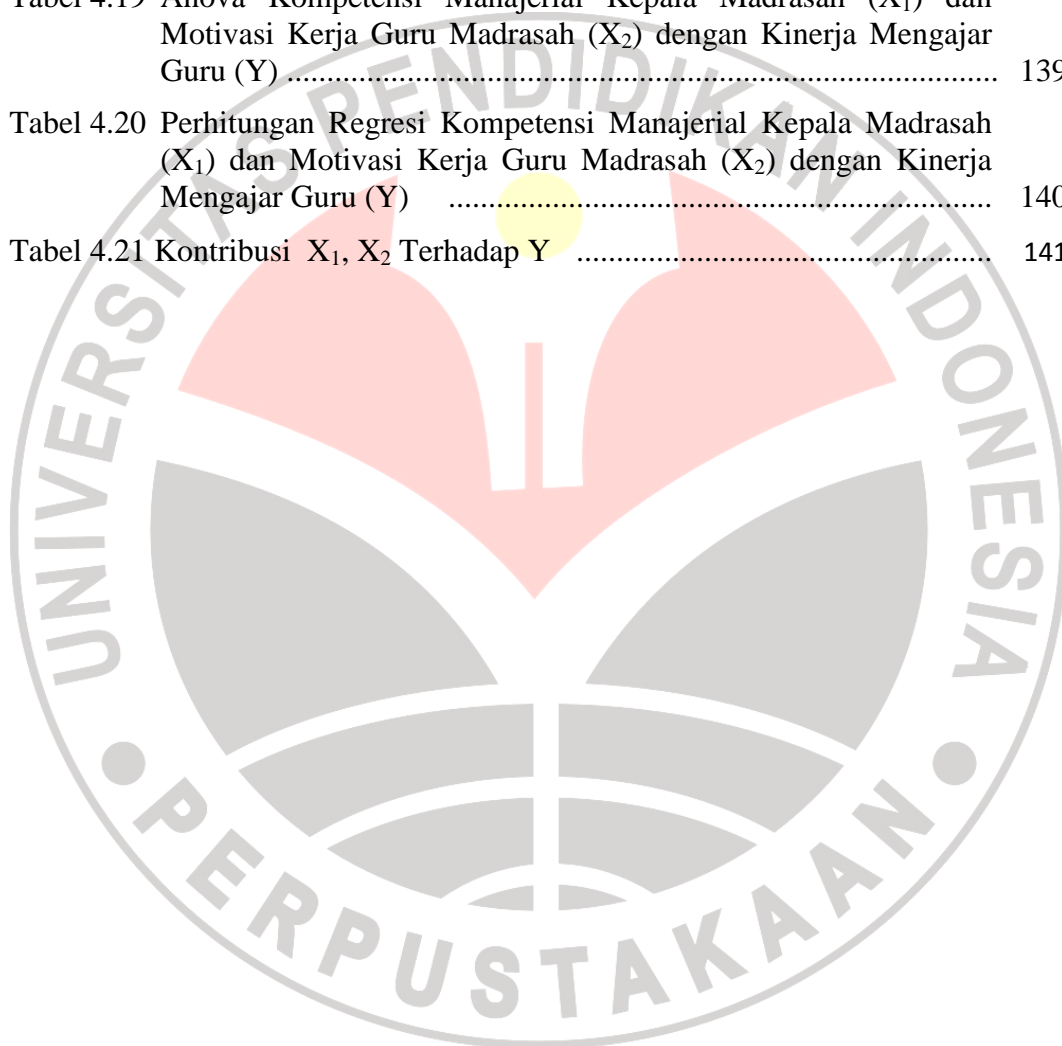
1. Pengertian Kepemimpinan	41
2. Kepemimpinan dan Fungsi Kepemimpinan	43
3. Gaya-Gaya Kepemimpinan	44
4. Kepemimpinan Transformasional	45
5. Prinsip-Prinsip Kepemimpinan Transformasional	48
C. Hakikat Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	50
1. Teori Manajemen	50
2. Konsep Manajerial	53
3. Prinsip-Prinsip Pengelolaan Madrasah	56
4. Pengertian Kepala Sekolah	59
5. Tugas Kepala Madrasah	60
6. Kompetensi Kepala Madrasah Menurut Permen	65
D. Motivasi dalam Konteks Administrasi Pendidikan	68
1. Pengertian	68
2. Teori Motivasi	69
3. Unsur-unsur Motivasi	75
4. Faktor yang Mempengaruhi Motivasi	76
E. Hasil Penelitian Sebelumnya	85
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Desain Lokasi dan Subjek Penelitian	87
B. Variabel Penelitian	90
C. Instrumen Penelitian	91
D. Uji Validitas dan Reliabilitas	98
E. Teknik Pengumpulan Data	101
F. Pendekatan Penelitian	103
G. Prosedur dan Tahapan Penelitian	103
1. Tahap Persiapan	104
2. Tahap Pelaksanaan	104
3. Tahap Pengolahan Data	105
4. Tahap Pengambilan Simpulan	106
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Variabel	107

B.	Pengujian Persyaratan Analisis Data	128
1.	Uji Normalitas Distribusi	128
2.	Uji Homogenitas	129
C.	Pengujian Hipotesis Penelitian	130
1.	Pengujian Hipotesis Penelitian Pertama	131
2.	Pengujian Hipotesis Penelitian Kedua	134
3.	Pengujian Hipotesis Penelitian Ketiga	137
D.	Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis	141
1.	Koefisien Determinasi Antarvariabel Penelitian	141
2.	Persamaan Regresi	141
E.	Pembahasan Hasil Analisis Data	142
1.	Gambaran Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Aliyah di Kabupaten Sumedang	142
2.	Gambaran Motivasi Kerja Guru Madrasah Aliyah di Kabupaten Sumedang	145
3.	Gambaran Kinerja Mengajar Guru Madrasah Aliyah di Kabupaten Sumedang	147
4.	Kontribusi Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kinerja Mengajar Guru	148
5.	Kontribusi Motivasi Kerja Guru Madrasah terhadap Kinerja Mengajar Guru	149
6.	Kontribusi Antara Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah dan Motivasi Kerja Guru terhadap Kinerja Mengajar Guru..	150
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI		
A.	Simpulan	152
B.	Rekomendasi	153
1.	Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	153
2.	Motivasi Kerja Guru	154
3.	Kinerja Mengajar Guru	155
DAFTAR PUSTAKA		156
LAMPIRAN		160

DAFTAR TABEL

	halaman
Tabel 2.1 Kompetensi Guru Berdasarkan Permen Diknas	31
Tabel 2.2 Kompetensi Kepala Madrasah Berdasarkan Permen Diknas RI No 13 Tahun 2007	66
Tabel 3.1 Populasi Penelitian	88
Tabel 3.2 Sampel Penelitian	89
Tabel 3.3 Kisi-kisi Instrumen Penelitian	92
Tabel 3.4 Validitas Instrumen Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	98
Tabel 3.5 Validitas Butir Instrumen Motivasi Kerja Guru Madrasah	99
Tabel 3.6 Validitas Butir Instrumen Kinerja Mengajar Guru	100
Tabel 4.1 Kriteria Interpretasi Skor	108
Tabel 4.2 Statistik Deskriptif	108
Tabel 4.3 Distribusi Frekuensi Skor Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1)	110
Tabel 4.4 Rangkuman Persepsi Responden tentang Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah	114
Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Skor Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2) ...	115
Tabel 4.6 Rangkuman Persepsi Responden tentang Kompetensi Motivasi kerja Guru Madrasah	119
Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Skor Kinerja Mengajar Guru (Y)	121
Tabel 4.8 Rangkuman Persepsi Responden Kinerja Mengajar Guru	125
Tabel 4.9 <i>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</i> (X_1), (X_2), dan (Y)	126
Tabel 4.10 <i>Test of Homogeneity of Variances</i>	109
Tabel 4.11 Korelasi antara Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1), Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2), dan Kinerja Mengajar Guru (Y)	109
Tabel 4.12 Perhitungan Koefisien Determinasi Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1) terhadap Kinerja Mengajar Guru (Y)	132
Tabel 4.13 Anova Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1) dengan Kinerja Mengajar Guru (Y)	133
Tabel 4.14 Perhitungan Regresi Variabel Kompetensi Manajerial Kepala adrasah (X_1) dengan Kualitas Proses Pembelajaran (Y)	134
Tabel 4.15 Perhitungan Koefisien Determinasi Variabel Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2) terhadap Kinerja mengajar guru (Y)	135

Tabel 4.16 Anova Variabel Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2) dengan Kinerja Mengajar Guru (Y)	136
Tabel 4.17 Perhitungan Regresi Variabel Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2) dengan Kinerja mengajar guru (Y)	137
Tabel 4.18 Perhitungan Koefisien Determinasi Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1) dan Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2) Terhadap Kinerja Mengajar Guru (Y)	138
Tabel 4.19 Anova Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1) dan Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2) dengan Kinerja Mengajar Guru (Y)	139
Tabel 4.20 Perhitungan Regresi Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1) dan Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2) dengan Kinerja Mengajar Guru (Y)	140
Tabel 4.21 Kontribusi X_1, X_2 Terhadap Y	141



DAFTAR GAMBAR

halaman

Gambar 1.1 Kerangka Berpikir Penelitian	17
Gambar 1.2 Alur Kerangka Berpikir	21
Gambar 2.1 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja	35
Gambar 2.2 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Menurut Utermeister	36
Gambar 2.3 Alur Pemikiran Dalam Mendalami Administrasi	40
Gambar 2.4 Tinjauan Hierarkis Administrasi, Manajemen, Kepemimpinan, dan Hubungan Manusia	50
Gambar 4.1 Diagram Batang untuk Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1)	110
Gambar 4.2 Diagram Batang untuk Variabel Motivasi Kerja Guru Madrasah (X_2)	116
Gambar 4.3 Diagram Batang untuk Variabel Kinerja Mengajar Guru	121
Gambar 4.4 Grafik Normalitas Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah (X_1)	127
Gambar 4.5 Grafik Normalitas Variabel Motivasi kerja Guru Madrasah (X_2)	128
Gambar 4.6 Grafik Normalitas Variabel Kinerja Mengajar Guru (Y)	129
Gambar 4.7 Koefisien Determinasi Antarvariabel	141