

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan pengamatan dan analisis pengukuran kinerja rantai pasok hijau di KPSBU Lembang yang telah dilakukan terhadap, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa:

1. Jaringan rantai pasok hijau dari KPSBU Lembang terdiri dari jaringan *Suppliers* yang merupakan anggota dari koperasi itu sendiri, pabrik pengolahan dan pendinginan susu yang berada di KPSBU Lembang, dan pelanggan yang terbagi menjadi dua jenis, yaitu industri pengolahan susu (IPS) dan konsumen langsung. Aliran dari rantai pasok hijau KPSBU Lembang terdiri dari tiga aliran, yaitu aliran barang, aliran informasi dan aliran finansial. Secara keseluruhan ketiga aliran tersebut sudah berjalan dengan baik karena koperasi sudah memiliki sistem yang menjaga ketiga aliran tersebut.
2. Berdasarkan hasil pengukuran dari pencapaian kinerja rantai pasok hijau di KPSBU Lembang, perusahaan mendapatkan skor sebesar 8,45 dan termasuk kedalam kategori warna hijau pada *Traffic light System*. Hal tersebut berarti bahwa kinerja rantai pasok KPSBU Lembang secara keseluruhan telah berhasil mencapai target yang ditetapkan oleh perusahaan. Dengan hasil ini KPSBU harus tetap menjaga kinerja secara keseluruhan dan harus juga memperhatikan lebih detail pada tingkat indikator kinerja yang masih belum merata pencapaiannya.
3. Dari hasil pengukuran dari masing-masing KPI ditemukan jika masih ada beberapa KPI yang belum mencapai kinerja yang telah ditetapkan. Indikator-indikator tersebut adalah KPI Integrasi dengan pemasok mengenai pengelolaan limbah (IB1), KPI Rasio penggunaan pakan ternak organik (IB2), KPI Memiliki pemasok dan anggota dengan pengetahuan ramah lingkungan atau mulai bergerak ke arah

“penghijauan” (IB3), KPI Kesesuaian biaya penyuluhan tentang lingkungan kepada anggota/karyawan dengan anggaran yang ditetapkan (IB10). Hal tersebut menjadikan keempat KPI tersebut masuk kedalam daftar prioritas perbaikan indikator kunci atau KPI. Hal ini juga harus ditindak lanjuti dengan perbaikan sesegera mungkin agar kinerja rantai pasok hijau di KPSBU Lembang menjadi lebih baik lagi.

5.2 Saran

Saran yang dapat diberikan dari penelitian ini yang dapat digunakan oleh pihak perusahaan dan untuk penelitian selanjutnya adalah:

1. Rekomendasi untuk perbaikan kinerja KPI yang belum mencapai target kinerja yang masih termasuk kategori warna merah adalah:
 - a. Perusahaan lebih memberikan pelatihan khusus secara berkesinambungan kepada peternak anggota dan karyawan agar lebih banyak lagi anggota (peternak) dan karyawan yang bekerja dengan prinsip lingkungan yang lebih baik dari sekarang.
 - b. Perlu mencari *supplier* dan memperbesar kapasitas penyediaan pakan organik agar kebutuhan pakan organik bagi petenak menjadi lebih banyak dari sekarang.
 - c. Memaksimalkan penyerapan anggaran untuk melakukan pelatihan dan pendidikan serta pendampingan untuk anggota (peternak) agar konsistensi program lingkungan menjadi lebih konsisten dan berkesinambungan.
2. Untuk penelitian selanjutnya diharapkan dapat memperdetail dalam penentuan indikator kunci kinerja atau *Key performance indicator* (KPI) agar indikator yang digunakan lebih sesuai dengan keadaan aktual di perusahaan. Dan diharapkan dapat mengintegrasikan dengan metode-metode pengukuran kinerja rantai pasok hijau yang lainnya agar sistem pengukuran menjadi lebih akurat dan menambah kebermanfaatan bagi pelaku industri susu perah dan koperasi pertanian/peternakan serta masyarakat secara umum.