

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Yang telah melimpahkan Rahmat dan Hidayah-Nya kepada penulis, sehingga tesis yang berjudul “Kontribusi Kepemimpinan Berbasis Nilai (*Value-Based Leadership*) Kepala Sekolah dan Iklim Organisasi Sekolah terhadap Produktivitas Sekolah pada SMP Negeri di Kabupaten Halmahera Timur” ini dapat terselesaikan.

Penulisan tesis ini merupakan tugas akhir yang harus dipenuhi sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd.) pada program studi Administrasi Pendidikan, sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia Bandung.

Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Hal ini disebabkan keterbatasan ilmu pengetahuan dan pengalaman penulis. Oleh karena kritik dan saran yang konstruktif sangat di harapkan demi perbaikan dan kesempurnaan tesis ini.

Akhirnya, dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Wassalam,

Penulis.

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji dan syukur senantiasa dipanjatkan ke Hadirat Allah SWT. Sumber segala ilmu, yang telah melimpahkan rahmat serta karunia-Nya dalam berbagai kemudahan dan jalan keluar, selama proses penyusunan tesis ini hingga selesai.

Alhamdulillah, tesis ini dapat terselesaikan dengan usaha keras serta keterlibatan berbagai pihak yang telah memberikan dukungan, dorongan dan bimbingan yang berharga. Atas segala sumbangan positif mereka, disampaikan penghormatan dan terima kasih yang sebanyak-banyaknya, terutama kepada:

1. Dr. Hj. Aan Komariah, M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Pembimbing Akademik, yang ditengah-tengah kesibukannya telah memberikan bimbingan, masukan serta motivasi dengan penuh kesabaran dalam berbagai arahan dan diskusi-diskusi baik selama perkuliahan maupun proses pembimbingan hingga penyelesaian tesis ini.
2. Dr. Asep Suryana, M.Pd selaku pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, petunjuk, tawaran-tawaran gagasan pada konsep dan rincian maupun masukan-masukan berharga lain, diskusi-diskusi dan sikapnya yang terbuka, juga dorongan-dorongan yang sangat akrab. Terasa telah memberi semangat dan motivasi yang begitu berarti sejak awal penyusunan sampai penyelesaian tesis ini.
3. Bapak Prof. Dr. Didi Suryadi, M.Ed, selaku Direktur SPs UPI serta para Asisten Direktur, dan seluruh staf dan karyawan yang telah memberikan pelayanan, fasilitas dan kemudahan-kemudahan dalam penyelesaian studi.

**Amir Muhtar, 2012**

Kontribusi Kepemimpinan Berbasis Nilai  
(Value-Based Leadership) Kepala Sekolah Dan Iklim Organisasi Sekolah Terhadap Produktivitas Sekolah Pada Smp Negeri Di Kabupaten Halmahera Timur  
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu

4. Prof. H. Udin Syaefudin Sa'ud, Ph.D selaku Ketua Program studi Administrasi Pendidikan Sekolah Pasca Sarjana UPI, dan seluruh dosen pada prodi ini yang telah memberikan arahan, bimbingan dan motivasi selama kami menempuh kuliah.
5. Bapak Samsu Husen, S.Ag, selaku Kepala SMP Negeri 4 Wasile dan seluruh dewan guru, yang selalu memberikan dukungan dan motivasi selama penulis menempuh studi di UPI Bandung.
6. Bupati Kabupaten Halmahera Timur Bapak Rudi Erawan, SE. M.Si dan Wakil Bupati Bapak Ir. Muhdin yang telah memberikan kesempatan kepada penulis melanjutkan studi di UPI Bandung.
7. Bapak Drs. Ubaid Yakub, M.PA. selaku kepala Dinas Pendidikan pemuda dan Olahraga Kabupaten Halmahera Timur, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian pada SMP Negeri se- Kabupaten Halmahera Timur.
8. Bapak/Ibu Kepala SMP Negeri se- Kabupaten Halmahera Timur yang telah membantu penulis dalam mendapatkan data penelitian.
9. Ayahanda Supangat SM dan Ibunda tercinta (alm) Alfiyah, atas do'a tulus, cinta dan kasih sayang, perhatian serta dorongan tak henti-henti hingga penyelesaian tesis ini.
10. Istriku tercinta Indah Kurniawati, S.Pd dan anak-anaku Aulia Nurfadilah, Hesti Amelia atas cinta dan kasih sayang yang tulus, do'a dan kesabarannya menantikan keberhasilan studiku, tak lupa kakakku Slamet Santoso dan Kholisoh serta kemenakanku Aulia Ulfiani dan Fikri Rahman Hakim serta

**Amir Muhtar, 2012**

Kontribusi Kepemimpinan Berbasis Nilai  
(Value-Based Leadership) Kepala Sekolah Dan Iklim Organisasi Sekolah Terhadap Produktivitas Sekolah Pada Smp Negeri Di Kabupaten Halmahera Timur  
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu

semua saudaraku yang telah membantu memberi dukungan kepada penulis selama menempuh studi di UPI Bandung.

11. Teman-teman Administrasi Pendidikan Sekolah Pasca Sarjana UPI angkatan 2010 yang tak bisa disebutkan satu persatu, terima kasih atas dukungan dan kebersamaan selama ini.

12. Semua pihak yang telah memberikan sumbangsih dalam bentuk apapun selama penulis menempuh studi hingga selesainya penyusunan tesis ini yang tidak disebutkan satu persatu. Semoga Allah SWT membalas semua kebbaikannya dengan berlipat ganda. Amien.

Semoga karya yang sederhana ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, khususnya bagi penulis. Semoga Allah SWT membalas semua kebbaikannya dengan berlipat ganda. Amin.

**Bandung, November 2012**

**Amir Muhtar**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN .....</b>	<b>i</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>ii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iii</b>
<b>UCAPAN TERIMA KASIH.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Penelitian.....	1
B. Identifikasi Masalah Penelitian.....	9
C. Rumusan Masalah Penelitian.....	10
D. Tujuan Penelitian .....	11
E. Manfaat Penelitian.....	12
F. Asumsi-Asumsi Penelitian.....	13
G. Organisasi Tesis .....	18
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS PENELITIAN</b>	
A. Produktivitas Sekolah.....	20
1. Konsep Produktivitas.....	20
2. Pengukuran Produktivitas Sekolah.....	24
B. Kepemimpinan Berbasis Nilai ( <i>Value-Based Leadership</i> ) Kepala Sekolah.....	30
1. Konsep Kepemimpinan.....	30
2. Konsep Nilai.....	37
3. Kepemimpinan dan Nilai dalam Organisasi .....	42
4. Kepemimpinan Berbasis Nilai ( <i>Value-Based Leadership</i> ) ..	51
C. Iklim Organisasi Sekolah.....	67
1. Konsep Iklim Organisasi Sekolah .....	67
2. Dimensi Iklim Organisasi Sekolah.....	75
3. Mengukur Iklim Organisasi Sekolah.....	78
D. Kepemimpinan Berbasis Nilai ( <i>Value-Based Leadership</i> ) Kepala Sekolah, Iklim Organisasi Sekolah dan Produktivitas Sekolah .....	85
E. Penelitian Terdahulu Yang Relevan.....	90
F. Kerangka Pikir Penelitian .....	93
G. Pengajuan Hipotesis Penelitian .....	95
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b>	
A. Populasi dan Sampel .....	97

Amir Muhtar, 2012

Kontribusi Kepemimpinan Berbasis Nilai  
(Value-Based Leadership) Kepala Sekolah Dan Iklim Organisasi Sekolah Terhadap Produktivitas  
Sekolah Pada Smp Negeri Di Kabupaten Halmahera Timur  
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu

1. Populasi.....	97
2. Sampel .....	98
B. Metode Penelitian.....	99
C. Definisi Operasional Variabel.....	100
D. Instrumen Penelitian.....	106
E. Uji Instrumen Penelitian .....	107
1. Uji Validitas .....	107
2. Uji Reliabilitas .....	112
F. Teknik Pengumpulan Data .....	115
G. Teknik Analisis Data.....	115
1. Uji Persyaratan Analisis.....	115
2. Pengolahan dan Analisis Data.....	117
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A. Hasil Penelitian .....	126
1. Pengolahan dan Penyajian Data Penelitian .....	126
2. Pengujian Persyaratan Uji Hipotesis.....	133
3. Hasil Uji Hipotesis.....	140
B. Pembahasan.....	153
1. Kepemimpinan Berbasis Nilai ( <i>Value-Based Leadership</i> ) Kepala Sekolah pada SMP Negeri di Kabupaten Halmahera Timur.....	153
2. Iklim Organisasi Sekolah pada SMP Negeri di Kabupaten Halmahera Timur.....	163
3. Produktivitas Sekolah pada SMP Negeri di Kabupaten Halmahera Timur.....	166
4. Kontribusi Kepemimpinan Berbasis Nilai ( <i>Value-based Leadership</i> ) Kepala Sekolah ( $X_1$ ) terhadap produktivitas sekolah (Y).....	172
5. Kontribusi Iklim Organisasi Sekolah ( $X_2$ ) Terhadap Produktivitas Sekolah (Y).....	174
6. Kontribusi Kepemimpinan Berbasis Nilai ( <i>Value-Based Leadership</i> ) Kepala Sekolah ( $X_1$ ) dan Iklim Organisasi Sekolah ( $X_2$ )Terhadap Produktivitas Sekolah.....	177
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b>	
A. Kesimpulan .....	184
B. Saran .....	187
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>189</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN.....</b>	<b>194</b>

## DAFTAR TABEL

### Tabel

2.1	Nilai Instrumen dan Nilai Terminal.....	40
3.1	Hasil Uji Validitas variabel ( $X_1$ ) .....	108
3.2	Hasil Uji Validitas Variabel ( $X_2$ ) .....	110
3.3	Hasil Uji Validitas variabel (Y).....	111
3.4	Hasil Uji Reliabilitas Variabel ( $X_1$ ).....	113
3.5	Hasil Uji Reliabilitas Variabel ( $X_2$ ) .....	114
3.6	Hasil Uji Reliabilitas Variabel (Y) .....	114
3.7	Konsultasi Hasil Perhitungan Kecenderungan Skor Rata-Rata ..	120
3.8	Interpretasi koefisien Korelasi r .....	126
4.1	Klasifikasi Skor data Penelitian .....	126
4.2	Rata-rata data perolehan Variabel ( $X_1$ ).....	127
4.3	Rata-Rata data perolehan Variabel ( $X_2$ ) .....	129
4.4	Rata-rata data perolehan Variabel (Y).....	131
4.5	Rata-rata Kecenderungan Data variabel Penelitian .....	132
4.6	Hasil Uji Normalitas Variabel ( $X_1$ ) .....	133
4.7	Hasil Uji Normalitas Variabel ( $X_2$ ) .....	135
4.8	Hasil Uji Normalitas variabel (Y) .....	136
4.9	Rekapitulasi Hasil Uji Normalitas Data.....	138
4.10	Hasil Uji Linieritas Data variabel ( $X_1$ ) dan Variabel (Y) .....	138
4.11	Hasil Uji Linieritas Data Variabel ( $X_2$ ) dan Variabel (Y) .....	139
4.12	Rekapitulasi Hasil uji Linieritas .....	140
4.13	Persamaan Regresi $X_1 - Y$ .....	141
4.14	Hasil Uji Keberartian Persamaan Regresi (Y) atas ( $X_1$ ).....	142
4.15	Korelasi antara variabel ( $X_1$ ) dengan (Y) .....	143
4.16	Koefisien Determinasi ( $X_1$ ) terhadap (Y) .....	143
4.17	Persamaan Regresi (Y) atas ( $X_2$ ).....	145
4.18	Uji Keberartian persamaan Regresi (Y) atas ( $X_2$ ) .....	145
4.19	Korelasi antar variabel ( $X_2$ ) dan (Y).....	146
4.20	Koefisien Determinasi variabel ( $X_2$ )terhadap variabel (Y).....	147
4.21	Persamaan regresi (Y) atas ( $X_1$ ) dan ( $X_1$ ) .....	148
4.22	Uji Keberartian persamaan regresi (Y) atas ( $X_1$ ) dan ( $X_2$ ) .....	149
4.23	Hasil Pengujian Signifikansi Koefisien Korelasi Ganda .....	150
4.24	Koefisien Determinasi ( $X_1$ ) dan ( $X_2$ ) terhadap (Y) .....	151
4.25	Rekapitulasi Hasil Hipotesis .....	152

Amir Muhtar, 2012

Kontribusi Kepemimpinan Berbasis Nilai

(Value-Based Leadership) Kepala Sekolah Dan Iklim Organisasi Sekolah Terhadap Produktivitas Sekolah Pada Smp Negeri Di Kabupaten Halmahera Timur

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu

## DAFTAR GAMBAR

### Gambar

2.1	Produktivitas Pendidikan.....	26
2.2	<i>The OHIO State Leadership Quadrants</i> .....	33
2.3	<i>Theoretical Model of Relational among ten motivational types of values</i> .....	49
2.4	Etika Kepemimpinan Perspektif Agama dan Moral .....	62
2.5	Interaksi Perilaku Kepala Sekolah dan Perilaku Guru .....	73
2.6	Kerangka Pikir Penelitian .....	93
2.7	Hubungan Antar Variabel Penelitian .....	96
4.1	Grafik Uji Normalitas Variabel ( $X_1$ ) .....	134
4.2	Grafik Uji Normalitas Variabel ( $X_2$ ) .....	136
4.3	Grafik Uji Normalitas Variabel (Y) .....	137
4.4	Model Koefisien Determinasi Variabel ( $X_1$ ), ( $X_2$ ) terhadap (Y) .....	152

Amir Muhtar, 2012

Kontribusi Kepemimpinan Berbasis Nilai

(Value-Based Leadership) Kepala Sekolah Dan Iklim Organisasi Sekolah Terhadap Produktivitas Sekolah Pada Smp Negeri Di Kabupaten Halmahera Timur

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu