

**ANALISIS PRESTASI OLAHRAGA CANOEING JAWA BARAT  
DALAM EVENT NASIONAL DAN KONTRIBUSINYA  
DALAM EVENT INTERNASIONAL**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian dari Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Olahraga Sekolah Pascasarjana



Oleh :

Anisa Shopiani

1808662

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA  
SEKOLAH PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2022

**LEMBAR HAK CIPTA**

**ANALISIS PRESTASI OLAHRAGA CANOEING JAWA BARAT DALAM  
EVENT NASIONAL DAN KONTRIBUSINYA  
DALAM EVENT INTERNASIONAL**

Oleh

Anisa Shopiani

1808662

Sebuah Tesis yang Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh  
Gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Program Studi Pendidikan Olahraga SPs

UPI

Bandung

© Anisa Shopiani 2022

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2022

Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang,  
difoto kopi, atau cara lainnya tanpa ijin dari penulis.

**LEMBAR PENGESAHAN**  
**ANALISIS PRESTASI OLAHRAGA CANOEING JAWA BARAT DALAM**  
**EVENT NASIONAL DAN KONTRIBUSINYA**  
**DALAM EVENT INTERNASIONAL**

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Dr. H. Dede Rohmat Nurjaya, M.Pd

NIP. 196312091988031001

Pembimbing II



Dr. Hj. Tite Juliantine, M.Pd

NIP. 196807071992032001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M. Pd

NIP. 196001191986031002

## **LEMBAR PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa Tesis dengan judul :

### **ANALISIS PRESTASI OLAHRAGA CANOEING JAWA BARAT DALAM EVENT NASIONAL DAN KONTRIBUSINYA DALAM EVENT INTERNASIONAL**

Beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung resiko/sanksi apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenar-benarnya.

Bandung, Agustus 2022  
yang membuat pernyataan,



Anisa Shopiani  
NIM. 1808662

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji serta Syukur, penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat dan ridha-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “**Analisis Prestasi Olahraga Canoeing Jawa Barat Dalam Event Nasional Dan Kontribusinya Dalam Event Internasional**” tesis ini disusun sebagai tugas akhir pendidikan dalam meraih gelar magister (S2) pada prodi Pendidikan Olahraga, Sekolah Pascasarjana, Universitas Pendidikan Indonesia.

Tesis ini penulis buat dengan sebaik-baiknya, namun penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa tesis ini jauh dari sempurna. Sehingga, penulis mengharapkan saran yang bersifat membangun untuk penulis dari para pembaca agar tesis ini menjadi suatu karya ilmiah utuh yang berguna bagi khalayak dan sesuai dengan maksud dan tujuan penyusunannya. Penulis pun berharap tesis ini dapat memberikan pengetahuan yang baru bagi para pembaca dan dapat dimengerti dengan mudah.

Karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan spirit dan moril, sehingga penyusun menyelesaikan tesis ini.

Bandung, Agustus 2022

Anisa Shopiani

NIM. 1808662

## UCAPAN TERIMAKASIH

Dalam penulisan tesis ini, penulis mengucapkan syukur Alhamdulillah karena kehadiran Allah Swt yang telah memberi nikmat, baik nikmat iman, nikmat islam, kesehatan dan kekuatan yang pada akhirnya penulis bisa menyelesaikan penyusunan tesis ini. Shalawat serta salam tidak lupa semoga selalu tercurahkan kepada Rasulullah Saw. Selanjutnya selama proses perkuliahan dan penulisan tesis ini telah banyak dibantu oleh berbagai pihak yang terlibat, baik secara moril maupun materil. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis hendak pula mengucapkan terimakasih kepada:

1. Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia yang telah memberikan fasilitas dan kemudahan kepada penulis selama menempuh studi.
2. Dr. H. Dede Rohmat Nurjaya, M.Pd. Selaku Dosen Pembimbing I , penulis ucapkan terima kasih atas izin, bimbingan, pengarahan, motivasi, dan rekomendasinya kepada penulis untuk menyusun tesis ini.
3. Dr. Hj. Tite Juliantine, M.Pd. Selaku Dosen Pembimbing Akademik dan Dosen Pembimbing Tesis II penulis ucapkan terima kasih banyak atas masukan, pengarahan, motivasi, dan nasehat yang sangat berharga sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik.
4. Staf Karyawan Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia terutama Pak Yanuar di Prodi Pendidikan Olahraga, yang telah membantu penulis dalam urusan administrasi selama perkuliahan.
5. Wildan Nurul Gufron suami tercinta yang selalu membantu, mendoakan, menyemangati dan mendorong agar semuanya dapat terlaksana dengan baik semoga kita menjadi jodoh di dunia dan akhirat Aamiin YRA.
6. Kedua Orang Tua yang selalu mendoakan, menyemangati dan mendorong agar semuanya dapat terlaksana dengan baik menyelesaikan tesis ini.
7. Bapak dan Ibu Mertua selalu mendoakan, dan menyemangati agar semuanya dapat terlaksana dengan baik menyelesaikan tesis ini.
8. Pengurus Persatuan Olahraga Dayung Indonesia (PODSI) Jawa Barat yang sudah banyak membantu penulis dalam pelaksanaan penelitian.

9. Bapak Ahmad Saefudin, M.Si selaku ketua KONI Jawa Barat yang telah memberi kesempatan dan membantu dalam menyelesaikan studi ini.
10. Para Pelatih Canoeing Jawa Barat terimakasih atas segala ilmu, dedikasi, arahan, dan pengorbanannya semoga Allah Swt membalas dengan keberkahan.
11. Keluarga besar Manajemen Olahraga 2018 Kelas KEMENPORA yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, terima kasih untuk kebersamaan dan kekeluargaan kalian, sehingga membuat penulis untuk tetap semangat dalam menyelesaikan tesis ini, semoga kebahagiaan dan kejayaan selalu datang menghampiri kita. Jagalah silaturahmi.
12. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu terima kasih banyak atas doa, bantuan, dukungan, dan kerjasamanya.

Semoga segala dukungan, bantuan, dan doanya kepada penulis selama ini mendapatkan balasan yang berlipat ganda dari Allah Swt. Aamiin

Bandung, Agustus 2022  
Penulis

Anisa Shopiani

# **Analisis Prestasi Olahraga Canoeing Jawa Barat Dalam Event Nasional Dan Kontribusinya Dalam Event Internasional**

Anisa Shopiani, Dede Rohmat Nurjaya, Tite Juliantine  
Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung, Jawa Barat, Indonesia  
[anisa.shopiani@gmail.com](mailto:anisa.shopiani@gmail.com)

## **ABSTRAK**

Permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana perkembangan prestasi olahraga canoeing Jawa Barat dalam mengikuti event nasional maupun internasional ditinjau melalui 9 pilar faktor kebijakan olahraga menuju kesuksesan olahraga internasional (SPILSS). Tujuan dalam penelitian ini adalah untuk mengetahui prestasi cabang olahraga canoeing Jawa Barat dalam event nasional maupun internasional ditinjau melalui 9 pilar faktor kebijakan olahraga menuju kesuksesan olahraga internasional (SPILSS). Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif yang menggunakan pendekatan sejarah atau Historical Research. Populasi dalam penelitian ini Atlet, Pelatih, dan Pengurus organisasi olahraga canoeing Jawa Barat. Sampel dalam penelitian ini 7 orang yang terdiri dari atlet, pelatih, pengurus olahraga canoeing. Hasil penelitian menemukan bahwa peningkatan prestasi olahraga canoeing di Jawa Barat sangat berkembang dengan baik, prestasi ini bisa didapat karena Canoeing Jawa Barat selalu menerapkan pembinaan dan pengembangan yang baik berdasarkan 9 pilar faktor kebijakan olahraga menuju kesuksesan olahraga internasional (SPLISS) sebagai penunjang atlet canoeing di Jawa Barat untuk terus berprestasi dan berkontribusi dalam event Nasional maupun event Internasional.

Kata Kunci : Jawa Barat, Dayung, Canoeing, Prestasi



# **Analysis of West Java Canoeing Sports Achievements in National Events and Contributions to International Events**

Anisa Shopiani, Dede Rohmat Nurjaya, Tite Juliantine  
Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung, Jawa Barat, Indonesia

[anisa.shopiani@gmail.com](mailto:anisa.shopiani@gmail.com)

## **ABSTRACT**

*The problem in this study is how the development of West Java canoeing sports achievements in participating in national and international events is reviewed through the 9 pillars of sports policy factors towards international sports success (SPILSS). The purpose of this study was to determine the achievements of the West Java canoeing sport in national and international events in terms of 9 pillars of sports policy factors towards international sports success (SPILSS). The method used in this research is descriptive qualitative that uses a historical approach or Historical Research. The population in this study were athletes, coaches, and administrators of canoeing sports organizations in West Java. The sample in this study was 7 people consisting of athletes, coaches, canoeing sports administrators. The results of the study found that the improvement of canoeing sports achievement in West Java was very well developed, this achievement can be obtained because West Java Canoeing always applies good coaching and development based on the 9 pillars of sports policy factors towards international sports success (SPLISS) as a support for canoeing athletes in Java. West to continue to excel and contribute to national and international events.*

*Keywords: West Java, Rowing, Canoeing, Achievement*

## DAFTAR ISI

<u>LEMBAR HAK CIPTA</u> .....	i
<u>LEMBAR PENGESAHAN</u> .....	ii
<u>LEMBAR PERNYATAAN</u> .....	iii
<u>KATA PENGANTAR</u> .....	iv
<u>UCAPAN TERIMAKASIH</u> .....	v
<u>ABSTRAK</u> .....	vii
<u>ABSTRACT</u> .....	viii
<u>DAFTAR ISI</u> .....	ix
<u>DAFTAR TABEL</u> .....	xi
<u>DAFTAR GAMBAR</u> .....	xii
<u>DAFTAR GRAFIK</u> .....	xiii
<u>BAB I</u> .....	1
<u>1.1. Latar Belakang Penelitian</u> .....	1
<u>1.2. Rumusan Masalah</u> .....	8
<u>1.3. Tujuan Penelitian</u> .....	9
<u>1.4. Manfaat Signifikan Penelitian</u> .....	9
<u>1.5. Struktur Organisasi</u> .....	10
<u>BAB II</u> .....	12
2.1. SPLISS 2.0.....	12
<u>2.1.1. Pilar 1: Financial Support</u> .....	13
<u>2.1.2. Pilar 2 Governance, organization &amp; structure of (elite) sport policies, an integrated approach to policy development</u> .....	14
<u>2.1.3. Pilar 3 Foundation &amp; Participation (Fondasi dan Partisipasi)</u> .....	14
<u>2.1.4. Pilar 4 Talent Identification &amp; Development System (Identifikasi Bakat dan Pengembangan Sistem)</u> .....	16
<u>2.1.5. Pilar 5 Post-career &amp; Athletic Career Support (Pasca-karir &amp; Dukungan Karir Atlet)</u> .....	16
<u>2.1.6. Pilar 6 Training Facilities (Fasilitas Latihan)</u> .....	17
<u>2.1.7. Pilar 7 Coaching Provision &amp; Coach Development (Penyediaan Pelatihan &amp; Pengembangan Pelatih)</u> .....	18
<u>2.1.8. Pilar 8 (International Competition (Kompetisi Internasional dan Nasional)</u> .....	19
<u>2.1.9. Pilar 9 Science Research (Penelitian Ilmiah)</u> .....	20
2.2. Olahraga Dayung.....	20
<u>2.2.1 Canoeing</u> .....	22
<u>2.2.2. Tradisional Boat Race</u> .....	30

2.3. Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Prestasi .....	33
2.4. Penelitian Terdahulu .....	35
2.5. Kerangka Pemikiran .....	39
<b>BAB III</b> .....	41
3.1. Desain penelitian .....	41
3.2. Populasi dan Sempel.....	43
3.2.1. Populasi.....	43
3.2.2. Sampel .....	43
3.2.2.1. Karakteristik Sampel .....	44
3.3. Instrumen Penelitian .....	46
3.3.1. Interview (wawancara) .....	46
3.3.2. Observasi .....	52
3.3.3. Dokumentasi .....	52
3.4. Teknik Analisis Data .....	52
3.4.1. Reduksi Data .....	52
3.4.2. Model Data ( <i>Data Display</i> ) .....	53
3.4.3. Penarikan/Verifikasi Kesimpulan .....	53
<b>BAB IV</b> .....	54
4.1. Olahraga Dayung Jawa Barat .....	54
4.2. Prestasi Olahraga Canoeing Jawa Barat .....	56
4.2.1 Prestasi Olahraga Canoeing Di Kompetisi Nasional .....	56
4.2.2 Prestasi Olahraga Canoeing Di Kompetisi Internasional.....	71
4.3. Pembahasan.....	73
4.3.1 Analisis SPLISS Pada Olahraga Canoeing Jawa Barat.....	73
<b>BAB V</b> .....	77
5.1. Kesimpulan .....	77
5.2. Implikasi .....	78
5.3. Rekomendasi.....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	80
<b>LAMPIRAN</b> .....	89
<b>DOKUMENTASI</b> .....	152
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP</b> .....	156

## DAFTAR TABEL

<u>Tabel 2.1</u> Ukuran Perahu.....	27
<u>Tabel 2.2</u> Nomor-nomor Tradisional Dragon Boat .....	31
<u>Tabel 3.1</u> Kisi-kisi instrument penelitian .....	47
<u>Tabel 3.2</u> Gambaran Umum Jumlah CSF (Critical Success Factor) di 9 Pilar yang Diukur Dalam Model SPLISS.....	49

## DAFTAR GAMBAR

<u>Gambar 2.1 SPLISS Model</u> .....	12
<u>Gambar 2.2 Nomor canoe Canadian</u> .....	25
<u>Gambar 2.3 Nomor Kayak</u> .....	25
<u>Gambar 2.4 Perahu Kayak</u> .....	27
<u>Gambar 2.5 Perahu Canoe</u> .....	27
<u>Gambar 2.6 Dayung Kayak</u> .....	29
<u>Gambar 2.7 Dayung Canoe</u> .....	29
<u>Gambar 2.8 Nomor Dragon Boat</u> .....	31
<u>Gambar 4.1 Tim Canoeing Jawa Barat di PON 1993</u> .....	55

## DAFTAR GRAFIK

<u>Grafik 4.1</u> Perolehan Medali Atlet Jawa Barat di Event Nasional PON .....	56
<u>Grafik 4.2</u> Data Partisipasi Atlet Canoeing Jawa Barat Pada event Sea Games ...	71
<u>Grafik 4.3</u> Data Partisipasi Atlet Canoeing Jawa Barat Pada event asian Games.	72

## Daftar Pustaka

- Al Azom, I. (2015). Implementasi International Convention Againsts Doping in Sport Di Indonesia (Studi Kasus : Penyelenggaraan Pon Xviii Di Provinsi Riau Tahun 2012. PhD Proposal, 1(2), 1–18.
- Alteburg, D., Mattes, K., & Steinacker, J. (2012). Manual for Rowing Training (2nd ed.). Weibelsheim: Limpert Verlag GmbH.
- Álvarez, T., & Garcia, O. (2021). Determinants of flatwater canoeing and kayaking performance: a systematic review. *Medicina Dello Sport*, 74(3). <https://doi.org/10.23736/S0025-7826.21.03863-1>.
- Arikunto, S. (2010). *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktek*. Rineka Cipta.
- Azmara, H. (2018). *Profil Performa Atlet CANOEING Kayak Team Indonesia*. 4(2).
- Bailey, R., & Morley, D. (2006). Towards a model of talent development in physical education. *Sport, Education and Society*, 11(3), 211–230. <https://doi.org/10.1080/13573320600813366>
- Bernard, A. B., & Busse, M. R. (2014). Who Wins the Olympic Games : Economic Resources and Medal Totals. May. <https://doi.org/10.1162/003465304774201824>.
- Brylinsky, J. (2010). Practice Makes Perfect and Other Curricular Myths in the Sport Specialization Debate. *Journal of Physical Education, Recreation & Dance*, 81(8), 22–25. <https://doi.org/10.1080/07303084.2010.10598522>
- Crespo, M., Reid, M., Miley, D. and Atienza, F. (2003) The relationship between professional tournament structure on the national level and success in men’s professional tennis. *Journal of Science and Medicine in Sport*, 6, 3-13.
- De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., & Shibli, S. (2006). A Conceptual Framework for Analysing Sports Policy Factors Leading to

International Sporting Success. *European Sport Management Quarterly*, 6(2), 185–215. <https://doi.org/10.1080/16184740600955087>

De Bosscher, V., De Knop, P., van Bottenburg, M., Shibli, S., Bingham, J. (accepted). Explaining international sporting success. An International comparison of elite sport systems and policies in six nations. *Sport Management Review*, January 2009

De Bosscher, V. (2007). Sports policy factors leading to international sporting success. Published doctoral thesis. Brussels: VUBPRESS.

De Bosscher, V., De Knop, P., Heyndels, B. (2003a). Comparing relative sporting success among countries: Create equal opportunities in sport, *Journal of Comparative Physical Education and Sport*, 3, 3, hal. 109-120.

De Bosscher, V., De Knop, P., Heyndels, B. (2003b), Comparing tennis success among countries, *International sport studies*, 1, hal. 49-69.

De Bosscher, V., Sotiriadou, P., & van Bottenburg, M. (2013). Scrutinizing the sport pyramid metaphor: An examination of the relationship between elite success and mass participation in Flanders. *International Journal of Sport Policy*, 5(3), 319–339. <https://doi.org/10.1080/19406940.2013.806340>.

De Bosscher, Veerle, Simon Shibli, Hans Westerbeek, M. van B. (2015). Successful Elite Sport Policies: An International Comparison of the Sports policy factors Leading to International Sporting Success (SPLISS 2.0) in 15 nations.

Diyanto, R., Ma'mun, A., & Nuryadi. (2021). Evaluasi Kebijakan Pembinaan Prestasi Cabang Olahraga Squash Provinsi Riau. 20(1), 21–28.

Dos Reis, I. G. M., Ferrari, H. G., & De Barros Manchado-Gobatto, F. (2014). Physiological, psychological and biomechanical parameters applied in canoe slalom training: A review Leonardo Henrique Dalcheco Messias. *International Journal of Performance Analysis in Sport*, 14(1), 24–41.



<https://doi.org/10.1080/24748668.2014.11868700>

- Debrito, Y., & Wic, D.A. (2013). Survei Kondisi Fisik Atlet CANOEING Perahu Naga Putri Di Klub Badjoel Surabaya. *Jurnal Prestasi Olahraga*, 1(1).
- Digel, H. (2000). Resources for world class performances in sport – a comparison of competitive sport systems. Institut National du Sport Expertise in Elite Sport 2nd International Days of Sport Sciences, 46–49.
- Emzir. 2010. *Metodologi Penelitian Pendidikan: Kuantitatif dan Kualitatif*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Green, M. (2009). Podium or participation? Analysing policy priorities under changing modes of sport governance in the United Kingdom. *International Journal of Sport Policy*, 121-144.
- Grix, J. (2010). The “governance debate” and the study of sport policy. *International Journal of Sport Policy*, 2(2), 159–171. <https://doi.org/10.1080/19406940.2010.488061>
- Gulbin, J. P., Croser, M. J., Morley, E. J., & Weissensteiner, J. R. (2013). An integrated framework for the optimisation of sport and athlete development: A practitioner approach. *Journal of Sports Sciences*, 31(12), 1319–1331.
- Güllich, A. (2017). International medallists’ and non-medallists’ developmental sport activities—a matched-pairs analysis. *Journal of Sports Sciences*, 35(23), 2281–2288. <https://doi.org/10.1080/02640414.2016.1265662>
- Gullich, A., Emrich, E., Espwall, S., Olyslager, M., Parker, R. and Rus, V. (2004). Cooperation between elite sport and education in Europe. Brussels: European Commission.
- Hartono, M. (2012). Pembinaan Olahraga CANOEING Di Jawa Tengah. *Journal of Physical Education, Sport, Health and Recreation* 1 (3). ISSN 2252-6773.

- Hays, K., Thomas, O., Maynard, I., & Bawden, M. (2009). The role of confidence in world-class sport performance. *Journal of Sports Sciences*, 27(11), 1185–1199. <https://doi.org/10.1080/02640410903089798>
- Heiza, F. (2022). Olahraga CANOEING: Bagaimanakah Profil Kondisi Fisik Atlet Kabupaten?. *SPRINTER*. DOI: <https://doi.org/10.46838/spr.v3i1.141>.
- Henry, (2018). Profil Performa Atlet CANOEING Kayak Team Indonesia, STKIP Pasundan, Indonesia, ISSN 2442-9961.
- Hermawan, I., Nugroho, H., Nagati, P., & Namira, P. (2021). *Kinestetik : Jurnal Ilmiah Pendidikan Jasmani THE EFFECT OF BALANCE TRAINING OF 200-M*. 5(10), 128–135.
- Husein Umar. 2013. Metode Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis. Jakarta: Rajawali
- Hogan, K., & Norton, K. (2000). The “price” of olympic gold. *Journal of Science and Medicine in Sport*, 3(2), 203–218. [https://doi.org/10.1016/S1440-2440\(00\)80082-1](https://doi.org/10.1016/S1440-2440(00)80082-1)
- Holland, P., Torrance, E., & Funk, L. (2018). Shoulder injuries in Canoeing and Kayaking. *Clinical Journal of Sport Medicine*, 28(6), 524–529. <https://doi.org/10.1097/JSM.0000000000000472>.
- ICFa.(2013).International Canoe Federation ,from <http://canoeicf.com/icf/Aboutoursport.htm> (Rahman et al., 2019)
- Ifwandi, (2015). Keberadaan Pplp Olahraga CANOEING Provinsi Aceh Tahun 2012. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Pendidikan Jasmani, Kesehatan dan Rekreasi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Unsyiah Volume 1, Nomor 3: 168 – 176*.
- Ilham, M., & Rifki, M. S. (2020). Pengaruh Latihan Beban Terhadap Peningkatan Hipertrofi Otot Lengan Atlet CANOEING. *Jurnal Stamina*, 3(6), 379–397.

- Imansari, A. T., Dwimawanti, I. H., & Santoso, R. S. (2015). Analisis Strategi Pembinaan Atlet oleh Dinas Kebudayaan Pariwisata Pemuda dan Olahraga Kabupaten Pati. *Journal Of Public Policy And Management Review*, 4(2), 1–11.
- Indriantoro, Nur dan Bambang Supono. 2013. *Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi dan Manajemen*. Yogyakarta: FEB Universitas Gajah Mada.
- Johnson, K. N. and Ali, A. (2002). A tale of two seasons: participation and medal counts at the summer and winter Olympic Games. Retrieved February 15, 2003, from Wellesley college, Massachusetts [http://www.wellesley.edu/economics/wkpapers/wellwp\\_0010.pdf](http://www.wellesley.edu/economics/wkpapers/wellwp_0010.pdf)
- Johnson, K. N. and Ali, A. (2002). A tale of two seasons: participation and medal counts at the summer and winter Olympic Games. Retrieved February 15, 2003, from Wellesley college, Massachusetts [http://www.wellesley.edu/economics/wkpapers/wellwp\\_0010.pdf](http://www.wellesley.edu/economics/wkpapers/wellwp_0010.pdf)
- Kay, A. (2005). A critique of the use of path dependency in policy studies. *Public Administration*, 83, 553-571.
- Kuper, G. and Sterken, E. (2003). Olympic participation and performance since 1896: University of Groningen, Research Institute SOM (Systems, Organisations and Management).
- López-Plaza, D., Alacid, F., Muyor, J. M., & López-Miñarro, P. Á. (2017). Sprint kayaking and canoeing performance prediction based on the relationship between maturity status, anthropometry and physical fitness in young elite paddlers. *Journal of Sports Sciences*, 35(11), 1083–1090. <https://doi.org/10.1080/02640414.2016.1210817>.
- Lotysz, G.J., Short, S.E. (2004). ‘What Ever Happened To...’ The Effects of Career Termination from the National Football League. *Athletic insight*. The online journal of Sport Psychology, 6 (3), 47-66.
- Lutan, R. (2005). Indonesia and the Asian Games: Sport, nationalism and the “new

order.” *Sport in Society*, 8(3), 414–424.  
<https://doi.org/10.1080/17430430500249175>

Ma'mun, A. (2020). *Kebijakan dan Pengembangan Olahraga: Perspektif Historis dan Tantangan Indonesia pada Masa Depan*. Bandung: Lekkas

Meleong, L. J. (2009). *Metodologi Penelitian Kualitatif (Revisi)*. PT. Remaja Rosdakarya.

Miles, Matthew B. and A. Michael Huberman. 2005. *Qualitative Data Analysis* (terjemahan). Jakarta : UI Press.

Miles, M.B & Huberman A.M. 1984, *Analisis Data Kualitatif*. Terjemahan oleh Tjetjep Rohendi Rohidi. 1992. Jakarta : Penerbit Universitas Indonesia.

Mintzberg, H. (1994). *Organisatiestructuren [Organisational structures]*. Schoonhoven: Academic Service.

Mogalakwe, Monageng. 2009. The Documentary Research Method – Using Documentary Sources in Social Research. *Eastern Africa Social Science Research Review*, Vol 25, No: 1, pp. 43-58

Nolte, V. (2005). *Rowing Faster*. (V. Nolte, Ed.). Human Kinetic, Inc.

Nolte, V. (2005). *Rowing Faster*. (V. Nolte, Ed.). Human Kinetic, Inc.

Nurjaya, D. (2020). Indonesian Women’s Rowing from 1986 to 2018: A historical, Social and Cultural Perspective. DOI: <https://doi.org/10.17509/jpjo.v5i2.27256>

Nurjaya, D. R. dkk. (2002). *Instrument Pemanduan Bakat “CANOEING”*. Jakarta: Direktorat Pelajar dan Mahasiswa.

Nurjaya, D. (2006). Canoeing Long Term Athlete Development. 1–5. <https://www.canada.ca/en/canadian-heritage/services/sport-policies-acts-regulations/high-performance-strategy.html#a4>

- Oakley, B. and Green, M. (2001). The production of Olympic champions: International perspectives on elite sport development system. *European Journal for Sport Management*, 8, 83-105.
- Pankhurst, A., & Collins, D. (2013). Talent Identification and Development: The Need for Coherence Between Research, System, and Process. *Quest*, 65(1), 83–97. <https://doi.org/10.1080/00336297.2012.727374>
- Porter, M. E. (1990). *The competitive advantage of nations*. London: the Macmillan Press LTD.
- Prasetyo, R. F., & Sakti, H. (2015). Bagimu Negeri, Aku Mengabdikan: Gambaran Loyalitas Pada Atlet Pon Provinsi Jawa Tengah. *Journal Empati*, 4(1), 148–153
- Qomarrullah, R. (2020). MODEL PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA UNGGULAN STRATEGIS BERBASIS KEMITRAAN DI KOTA SEMARANG. In UNNES. Universitas Negeri Semarang.
- Rahman, R., Damayanti, I., & Ruhayati, Y. (2019). *Hubungan Antara Pola Makan Dan Status Gizi Dengan Tingkat Kebugaran Atlet CANOEING*.
- Resmi, Y. (2014). Metode Set System Dan Metode Super Set System Kaitannya Dengan Peningkatan Daya Tahan Otot: studi eksperimen pada atlet CANOEING Kabupaten Purwakarta Universitas Pendidikan Indonesia.
- Rifki, M . (2020). Pengaruh Latihan Beban Terhadap Peningkatan Hipertrofi Otot Lengan Atlet CANOEING. Universitas Negeri Padang. ISSN 2655-2515.
- Rowe (1994). *Talentedetectie in basketbal [Talent detection in basketball]*. Unpublished doctoral dissertation, Catholic University of Leuven, BE. Simon.
- Shephard, R. J. (1987). Science and Medicine of Canoeing and Kayaking. *Sports Medicine*, 4(1), 19–33. doi:10.2165/00007256-198704010-00003

- Stambulova, N., Stephan, Y. and Jäphag, U. (2007). Athletic retirement: A cross-national comparison of elite French and Swedish athletes. *Psychology of Sport and Exercise*, 8 (1), 101-118.
- Sugiyono. 2015. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung : ALFABETA.
- Suzukawa, K. (2015). Relationship Between Performance Test And Body Composition / Physical Strength Characteristic In Sprint Canoe And Kayak Paddlers, 191–199.
- Szanto, C. (2014). Coaches education programs canoe sprint coaching manual level 2 and 3 Budapest. Budapest Hungaria.  
<https://www.readkong.com/page/canoe-kayak-sprint-online-coaching-course-level-3-expert-3974773>
- Szanto, Csaba. *Racing Canoeing 2004*. ICF International Canoeing Federation
- Taks, M., Green, B. C., Misener, L., & Chalip, L. (2014). Evaluating sport development outcomes: The case of a medium-sized international sport event. *European Sport Management Quarterly*, 14(3), 213–237.  
<https://doi.org/10.1080/16184742.2014.882370>
- Vaeyens, R., Lenoir, M., Williams, A. M. and Philippaerts, R. (2008). Talent identification and development programmes in sport: Current models and future directions. *Sports Medicine*, 38 (9), 703-714.
- Van Bottenburg, M. (2009). *Op jacht naar goud. Het topsportklimaat in Nederland, 1998-2008*. [the hunt for gold. The elite sport climate in the Netherlands, 1998- 2008]. Nieuwegein, Netherlands: Arko Sports Media.
- Wright, P. M., Jacobs, J. M., Howell, S., & Ressler, J. D. (2018). Immediate outcomes and implementation of a sport for development coach education programme in Belize. *Journal of Sport for Development*, 6(10), 51–65

- Wylleman, P. and Lavallee, D. (2004). A developmental perspective on transitions faced by athletes. In *Developmental sport and exercise psychology: A lifespan perspective* (pp. 507-527). M. Weiss (Ed.). Morgantown, WV: FIT.
- Yadi, J. I., & Hendrayana, Y. (2020). *The ability basic physical components of row athlete*. 4(5), 46–55.
- Yusrizal, Nuzuli, & Ifwandi. (2015). Keberadaan PPLP Olahraga CANOEING Provinsi Aceh Tahun 2012. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Pendidikan Jasmani, Kesehatan Dan Rekreasi*, 1(3), 168–176.
- Zheng, J., Chen, S., Tan, T. C., & Lau, P. W. C. (2018). Sport policy in China (Mainland). *International Journal of Sport Policy and Politics*, 10(3), 469–491. <https://doi.org/10.1080/19406940.2017.1413585>