

## DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL .....	i
PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH.....	vi
ABSTRAK .....	ix
DAFTAR ISI .....	xi
DAFTAR TABEL .....	xv
DAFTAR GAMBAR DAN BAGAN .....	xix
DAFTAR LAMPIRAN .....	xxi
BAB I    PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Identifikasi Masalah .....	9
C. Rumusan Masalah .....	11
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	14
1. Tujuan Penelitian .....	14
2. Manfaat Penelitian .....	15
E. Kerangka Pemikiran .....	16
F. Sistematika Penulisan Laporan Penelitian.....	20
BAB II    TINJAUAN KONSEP DAN TEORI.....	22
A. Kedudukan Masalah Penelitian dalam Lingkup Administrasi Pendidikan .....	22
B. Konsep Organisasi.....	24
C. Lingkungan Organisasi.....	27
1. Lingkungan Internal .....	29
2. Lingkungan Eksternal .....	32
D. Konsep Mutu .....	44
E. Konsep Belajar dan Pembelajaran .....	49
F. Pembelajaran Kooperatif dan Pembelajaran Kolaboratif	51
G. Konsep Organisasi Belajar .....	58
1. Pembelajaran Organisasi .....	61
a. Tingkat Pembelajaran .....	61

b. Tipe Pembelajaran.....	63
2. Lima Disiplin Organisasi Belajar Senge .....	70
a. Keahlian Pribadi .....	71
b. Model Mental .....	72
c. Membangun Visi Bersama .....	73
d. Pembelajaran Tim .....	75
e. Berpikir Sistem .....	77
3. Organisasi Belajar dalam Lembaga Pendidikan .....	79
H. Kompetensi .....	81
I. Modal Intelektual .....	96
J. Kajian Penelitian yang Relevan .....	102
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>106</b>
A. Metode Penelitian .....	106
B. Tahapan Proses Penelitian.....	108
C. Identifikasi Variabel Penelitian .....	111
a. Kompetensi Intelektual Individu .....	112
b. Modal Intelektual Organisasi .....	116
c. Organisasi Belajar .....	118
d. Persaingan .....	121
D. Hipotesis Penelitian .....	123
E. Pengembangan Model Penelitian .....	127
a. Model Pengukuran Variabel Kompetensi Intelektual Individu .....	129
b. Model Pengukuran Variabel Modal Intelektual Organisasi .....	130
c. Model Pengukuran variabel <i>Personal Mastery</i> .....	131
d. Model Pengukuran Variabel <i>Mental Model</i> .....	132
e. Model Pengukuran Variabel <i>Shared Vision</i> .....	132
f. Model Pengukuran Variabel <i>SystemThinking</i> .....	133
g. Model Pengukuran Variabel <i>Team Learning</i> .....	133
h. Model Pengukuran Variabel Persaingan .....	134
F. Alat dan Teknik Pengumpulan Data .....	135
G. Analisis Data Statistik .....	139
a. Analisis item .....	139
b. Reliabilitas .....	140
c. Validitas .....	144
H. Pengumpulan dan Pengolahan Data .....	147

1. Ujicoba Alat Ukur Penelitian.....	147
2. Pengumpulan Data .....	157
a. Sampel Penelitian .....	157
3. Pengolahan Data .....	159
a. Persiapan Data Mentah .....	159
b. Analisis Statistik Deskriptif .....	160
c. Analisis Faktor .....	167
d. Bobot Faktor .....	169
e. Validasi Konstruk .....	174
f. Perhitungan Kualitas Lingkungan Belajar .....	180
g. Uji Asumsi .....	181
1) Uji Normalitas .....	182
2) Uji Linieritas .....	184
3) Uji Multikolinieritas .....	184
4) Uji Heteroskedastisitas .....	184
5) Uji Outlier .....	185
h. Perhitungan Multiregresi Linier .....	186
i. Analisis Jalur .....	196
<b>BAB IV PEMBAHASAN HASIL PENGOLAHAN DATA .....</b>	<b>199</b>
<b>A. Pembahasan Hasil Perhitungan Analisis Statistik Deskriptif .....</b>	<b>199</b>
1. Variabel Kompetensi Intelektual Individu .....	199
2. Variabel Modal Intelektual Organisasi .....	206
3. Variabel Organisasi Belajar .....	215
4. Variabel Persaingan .....	223
<b>B. Pembahasan Hasil Analisis Faktor .....</b>	<b>231</b>
<b>C. Pembahasan Bobot Faktor .....</b>	<b>232</b>
<b>D. Pembahasan Hasil Analisis Validitas Konstruk .....</b>	<b>233</b>
1. Variabel Kompetensi Intelektual Individu .....	234
2. Variabel Modal Intelektual Organisasi .....	237
3. Variabel <i>Personal Mastery</i> .....	240
4. Variabel <i>Mental Model</i> .....	242
5. Variabel <i>Shared Vision</i> .....	243
6. Variabel <i>System Thinking</i> .....	245
7. Variabel <i>Team Learning</i> .....	247
8. Variabel Persaingan .....	248
<b>E. Pembahasan Kualitas Organisasi Belajar .....</b>	<b>250</b>
<b>F. Pembahasan Hasil Perhitungan Analisis Jalur .....</b>	<b>253</b>
1. Kelompok Dosen Universitas Pasundan.....	254
2. Kelompok Dosen Universitas Widyatama .....	254
3. Kelompok Universitas Kristen Maranatha .....	255
4. Kelompok Universitas Katholik Parahyangan .....	255

5. Kelompok Dosen Fakultas Ekonomi .....	256
6. Kelompok Dosen Fakultas Teknik .....	256
7. Seluruh Responden .....	257
G. Pengaruh Variabel Kontrol .....	257
H. Pengaruh Masing-masing Disiplin Organisasi Belajar ....	259
<b>BAB V DISKUSI .....</b>	<b>261</b>
A. Analisis Statistik Deskriptif .....	261
1. Variabel Kompetensi Intelektual Individu .....	261
2. Variabel Modal Intelektual Organisasi .....	262
3. Variabel Organisasi Belajar .....	264
4. Variabel Persaingan .....	265
B. Kualitas Organisasi Belajar .....	266
C. Hasil Multiregresi Linier .....	267
1. Pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen pada Universitas Pasundan, Widyatama, Maranatha, Parahyangan, dan kelompok dosen fakultas Ekonomi dan fakultas Teknik .....	267
2. Pengaruh variabel kontrol jabatan akademik, tingkat pendidikan, dan pengalaman kerja.....	270
3. Pengaruh masing-masing disiplin dalam organisasi belajar (PM, MM, SV, ST, dan TL) terhadap pengaruh variabel independen (KI) pada variabel dependen (MI) .....	271
<b>BAB VI KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....</b>	<b>273</b>
A. Kesimpulan .....	273
B. Implikasi .....	278
C. Rekomendasi.....	280
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>283</b>
<b>RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>389</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN (Dikemas Sebagai Addendum )</b>	

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.1 Jumlah Lulusan SMU + SMK dan Jumlah Perguruan Tinggi Swasta (PTS) Tahun 2001 – 2004 .....	4
3.1. Model Persamaan Struktural Variabel Kompetensi Intelektual Individu .....	129
3.2. Model Persamaan Struktural Variabel Modal Intelektual Organisasi .....	131
3.3. Model Persamaan Struktural Variabel <i>Personal Mastery</i> .....	132
3.4. Model Persamaan Struktural Variabel <i>Mental Model</i> .....	132
3.5. Model Persamaan Struktural Variabel <i>Shared Vision</i> .....	133
3.6. Model Persamaan Struktural Variabel <i>System Thinking</i> .....	133
3.7. Model Persamaan Struktural Variabel <i>Team Learning</i> .....	134
3.8. Model Persamaan Struktural Variabel Persaingan.....	134
3.9. Variabel Laten, Variabel Manifes, dan Jumlah Item .....	136
3.10. Kriteria Tingkat Korelasi Item Menurut Guilford .....	140
3.11. Koefisien Korelasi Skor Item Pernyataan Terhadap Skor Total Variabel Kompetensi Intelektual Individu .....	150
3.12. Koefisien Korelasi Skor Item Pernyataan Terhadap Skor Total Variabel Modal Intelektual Organisasi .....	151
3.13. Koefisien Korelasi Skor Item Pernyataan Terhadap Skor Total Variabel Organisasi Belajar .....	152
3.14. Koefisien Korelasi Skor Item Pernyataan Terhadap Skor Total Variabel Persaingan .....	152
3.15. Koefisien Reliabilitas Variabel Manifes .....	154
3.16. Kisi-kisi Kuesioner Penelitian .....	156
3.17. Jumlah Responden Berdasarkan Universitas .....	159

3.18. Skor Jawaban Responden atas Kuesioner ..... dalam Bentuk Positif dan Negatif .....	159
3.19. Skor Rata-rata dan Standar Deviasi Variabel Kompetensi Intelektual Individu Kelompok Dosen Universitas .....	160
3.20 Skor Rata-rata dan Standar Deviasi Variabel Kompetensi Intelektual Individu Kelompok Dosen Fakultas Ekonomi dan Fakultas Teknik .....	161
3.21. Skor Rata-rata dan Standar Deviasi Variabel Modal Intelektual Organisasi Kelompok Dosen Universitas .....	162
3.22. Skor Rata-rata dan Standar Deviasi Variabel Modal Intelektual Organisasi Kelompok Dosen Fakultas Ekonomi dan Fakultas Teknik .....	163
3.23. Skor Rata-rata dan Standar Deviasi Variabel Organisasi Belajar Kelompok Dosen Universitas .....	164
3.24. Skor Rata-rata dan Standar Deviasi Variabel Organisasi Pembe- lajar Kelompok Dosen Fakultas Ekonomi dan Fakultas Teknik	165
3.25. Skor Rata-rata dan Standar Deviasi Variabel Persaingan Kelompok Dosen Universitas .....	166
3.26. Skor Rata-rata dan Standar Deviasi Variabel Persaingan Kelompok Dosen Fakultas Ekonomi dan Fakultas Teknik .....	167
3.27. Kategori Ukuran Keiser-Meyer-Olkin (KMO) .....	168
3.28. Daftar Determinan Masing-masing Variabel .....	168
3.29. Nilai KMO, BTS, dan Signifikansi .....	169
3.30. Bobot Faktor dan Ukuran Sampel .....	169
3.31. Hasil Analisis Faktor Variabel Kompetensi Intelektual Individu .....	170
3.32. Hasil Analisis Faktor Variabel Modal Intelektual Organisasi	171
3.33. Hasil Analisis Faktor Variabel Organisasi Belajar.....	172
3.34. Hasil Analisis Faktor Variabel Persaingan .....	173
3.35. Hasil Pengukuran Model Persamaan Struktural Variabel Kompetensi Intelektual Individu .....	174
3.36. Statistik Keباikan Suai Kompetensi Intelektual Individu .....	175

3.37. Hasil Pengukuran Model Persamaan Struktural Variabel Modal Intelektual Organisasi .....	175
3.38. Statistik Kebaikan Suai Modal Intelektual Organisasi .....	176
3.39. Hasil Pengukuran Model Persamaan Struktural Variabel <i>Personal Mastery</i> .....	176
3.40. Statistik Kebaikan Suai <i>Personal Mastery</i> .....	176
3.41. Hasil Pengukuran Model Persamaan Struktural Variabel <i>Mental Model</i> .....	177
3.42. Statistik Kebaikan Suai <i>Mental Model</i> .....	177
3.43. Hasil Pengukuran Model Persamaan Struktural Variabel <i>Shared Vision</i> .....	177
3.44. Statistik Kebaikan Suai <i>Shared Vision</i> .....	178
3.45. Hasil Pengukuran Model Persamaan Struktural Variabel <i>System Thinking</i> .....	178
3.46. Statistik Kebaikan Suai Variabel <i>System Thinking</i> .....	178
3.47. Hasil Pengukuran Model Persamaan Struktural <i>Team Learning</i> .....	179
3.48. Statistik Kebaikan Suai <i>Team Learning</i> .....	179
3.49. Hasil Pengukuran Model Persamaan Struktural Variabel Persaingan .....	179
3.50. Statistik Kebaikan Suai Variabel Persaingan .....	180
3.51. Nilai Korelasi antar Disiplin dalam Organisasi Belajar .....	181
3.52. <i>Skewness, Standard Error of Skewness, Kurtosis, Standard Error of Kurtosis</i> Data Variabel KI, MI, LE, dan Pers. ....	183
3.53. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier untuk Kelompok Universitas Pasundan .....	187
3.54. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier untuk Kelompok Universitas Widyatama .....	188
3.55. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier untuk Kelompok Universitas Kristen Maranatha .....	189
3.56. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier untuk Kelompok Universitas Katholik Parahyangan .....	189

3.57. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier untuk Kelompok E (Fakultas Ekonomi) .....	190
3.58. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier untuk Kelompok F (Fakultas Teknik) .....	191
3.59. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier untuk Seluruh Responden .....	191
3.60. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier untuk Kelompok Responden Berdasarkan Atas Jabatan Akademik, Tingkat Pendidikan, dan Pengalaman Kerja .....	192
3.61. Hasil Perhitungan Multiregresi Linier Variabel Independen Organisasi Belajar (PM, MM, SV, ST, TL) terhadap Variabel Intervening (KI) dan Variabel Dependen (MI) .....	194
3.62. Pengaruh Langsung, Tidak Langsung, dan Total Variabel Independen Terhadap Variabel Dependen .....	196
4.1. Indeks <i>Goodness of Fit</i> .....	235
4.2. Kategori Pengaruh/Hubungan Antar ariabel .....	254



## DAFTAR GAMBAR DAN BAGAN

Gambar	Halaman
1.1. Kerangka Pemikiran Penelitian .....	17
1.2. Model Dasar Penelitian .....	19
1.3. Model Penelitian: Hubungan antar Variabel Penelitian .....	20
2.1. Bagaimana Suatu Organisasi Menciptakan Nilai-Nilai .....	25
2.2. Sebuah Organisasi Sebagai Sebuah Sistem Terbuka, yang Berinteraksi dengan Lingkungannya .....	27
2.3. Unsur-Unsur Lingkungan Internal .....	30
2.4. Unsur-Unsur Lingkungan Eksternal .....	32
2.5. Kekuatan yang Mendorong Persaingan Industri .....	38
2.6. Kekuatan yang Mendorong Persaingan Perguruan Tinggi ....	39
2.7. Pembelajaran <i>Single-loop</i> dan <i>Double-loop</i> .....	65
2.8. <i>Strategic Learning Cycle</i> .....	69
2.9. Menyearahkan Kapasitas Tim .....	76
2.10. Kompetensi Pusat dan Permukaan .....	83
2.11. Model Arus Sebab-Akibat Kompetensi .....	84
3.1. Tahapan Proses Penelitian .....	109
3.2. Hubungan Antara Variabel Laten dan Manifes .....	128
3.3. Model Konstruk Variabel laten Kompetensi Intelektual Individu (KI) dengan Variabel Manifes KIP, KIB, KIK, KIR, KIM, dan KIE .....	129
3.4. Model konstruk Variabel Laten Modal Intelektual Organisasi (MI) dengan Variabel Manifes MIB, MIS, dan MIT .....	130
3.5. Model Konstruk Variabel Laten <i>Personal Mastery</i> .....	131
3.6. Model Konstruk Variabel Laten <i>Mental Model</i> .....	132

3.7. Model Konstruk Variabel Laten <i>Shared Vision</i> .....	132
3.8. Model Konstruk Variabel Laten <i>System Thinking</i> .....	133
3.9. Model Konstruk Variabel Laten <i>Team Learning</i> .....	133
3.10. Model Konstruk variabel laten Persaingan (Pers) dengan Variabel Manifes PB, MP, PP, MD, MF dan ML .....	134



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
I. Penjabaran Konsep Teori Ke Dalam Konsep-Konsep Empiris Analisis, dan Operasional .....	I-1
II. Kisi-Kisi Instrumen .....	II-1
III. Kuesioner Penelitian .....	III-1
IV. Nilai <i>Skewness</i> , <i>Standard Error of Skewness</i> , <i>Kurtosis</i> , dan <i>Standard Error of Kurtosis</i> .....	IV-1
V. Output Korelasi Skor Item dengan Skor Total .....	V-1
VI. Output Reliabilitas Variabel Manifes .....	VI-1
VII. Tabulasi Data Mentah .....	VII-1
VIII. Analisis Statistik Deskriptif Variabel Penelitian .....	VIII-1
IX. Analisis Faktor, Determinan, Nilai KMO, BTS, dan Signifikansi .....	IX-1
X. Hasil Pengukuran Persamaan Struktural .....	X-1
XI. Nilai Korelasi Antara Skor Disiplin Organisasi Belajar .....	XI-1
XII. Tabulasi Data Interval .....	XII-1
XIII. Hasil Multiregresi Linier dan Uji Asumsi .....	XIII-1
XIV. Hasil Analisis Jalur dengan Lisrel 8.30 .....	XIV-1
XV. Uji Beda .....	XV-1