

STRATEGI PENGEMBANGAN ORGANISASI KLUB-KLUB HOKI DI KOTA BANDUNG

(Identifikasi Strategi Pengembangan Organisasi melalui Analisis
Manajemen Strategi, Kondisi, dan Efektifitas Organisasi)

TESIS

Diajukan Kepada Tim Penguji Sidang Tesis Program Pasca Sarjana
Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan
Program Studi Pendidikan Olahraga

Oleh :

AMING SUPRIATNA

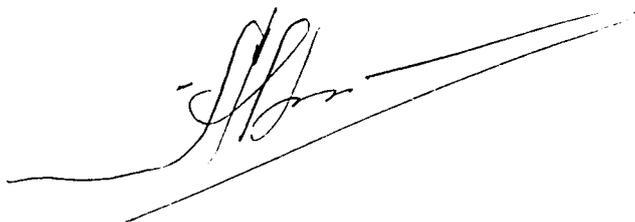
9696038



**PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2001**

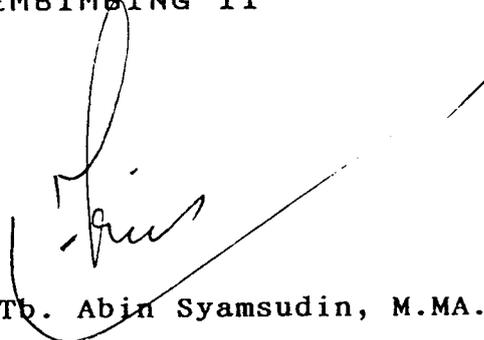
DISETUJUI DAN DISAHKAN OLEH:

PEMBIMBING I



Prof. Dr. H. Supandi Kartamiharja

PEMBIMBING II



Prof. Dr. H. Tb. Abin Syamsudin, M.MA.

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2001**



ABSTRAK

AMING SUPRIATNA
9696038

STRATEGI PENGEMBANGAN ORGANISASI KLUB- KLUB HOKI DI KOTA BANDUNG

Klub-klub hoki di kota Bandung sebagai organisasi akan berkaitan dengan strategi pengembangan organisasi untuk meningkatkan pembinaan dan pengembangan klub hoki di masyarakat baik di masyarakat sekolah maupun masyarakat umum.

Penelitian ini bertujuan untuk meneliti mengenai strategi pengembangan organisasi klub-klub hoki di kota Bandung yang terdiri atas manajemen strategi, kondisi, dan efektivitas organisasi.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dengan teknik survai melalui kuesioner dan wawancara terhadap pimpinan dan anggota klub-klub hoki di kota Bandung.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa berkenaan dengan manajemen strategi klub-klub hoki di kota Bandung pada faktor eksternal dan internal menunjukkan kategori cukup. Faktor eksternal merupakan peluang yang meliputi antara lain mengadakan pendekatan terhadap pemerintah daerah, KONI Jawa Barat, Pengda PHSI Jawa Barat, Pengcab PHSI kota Bandung, dan masyarakat. Faktor internal meliputi kemampuan manajerial, teknikal, organisasional dan informasional. Mengenai kondisi klub-klub hoki di kota Bandung menunjukkan kategori kurang sekali. Hal ini disebabkan faktor eksternal seperti pemerintah daerah, KONI Jawa Barat, Pengda PHSI Jawa Barat, Pengcab PHSI kota Bandung, dan masyarakat kurang sekali memberikan dukungan. Selain itu disebabkan pula faktor internal klub-klub hoki di kota Bandung seperti kemampuan manajerial, teknikal, organisasional, dan informasional kondisinya kurang sekali.

Dari hasil analisis penelitian menunjukkan bahwa manajemen strategi klub-klub hoki di kota Bandung menunjukkan kategori cukup dengan jumlah skor

yang diperoleh mencapai 77.47%. Analisis mengenai kondisi klub-klub hoki di kota Bandung kurang sekali. Ini ditunjukkan dengan jumlah skor yang diperoleh mencapai 52.24%. Analisis mengenai efektivitas organisasi klub-klub hoki di kota Bandung kurang sekali, yang ditunjukkan dengan jumlah skor yang mencapai 53.26%.

Korelasi antara manajemen strategi dan efektivitas organisasi klub-klub hoki di kota Bandung sebesar 0.54 termasuk kategori sedang, korelasi kondisi dan efektivitas organisasi klub-klub hoki di kota Bandung 0.95 termasuk kategori sangat kuat dan dapat dibuktikan pula bahwa kondisi klub-klub hoki lebih besar dari manajemen strategiklub-klub hoki terhadap efektivitas organisasi klub-klub hoki di kota Bandung.

Berdasarkan hasil penelitian di atas, dapat dikemukakan rekomendasi sebagai berikut: (1) meningkatkan kemampuan organisasi klub hoki sebagai kekuatan dan peluang atau kesempatan, dan mencari dukungan dari faktor eksternal, (2) pembenahan dalam organisasi klub-klub hoki itu sendiri, dan (3) meningkatkan sumber daya manusia menjadi tenaga profesional dalam kepemimpinan organisasi klub-klub hoki.



KATA PENGANTAR

Tesis ini berisi tentang “**Strategi Pengembangan Organisasi Klub-klub Hoki di Kota Bandung**”.

Model yang dikembangkan dalam strategi pengembangan organisasi klub-klub hoki di kota Bandung ini terdiri atas: (1) Manajemen strategi klub-klub hoki, (2) Kondisi klub-klub hoki, dan (3) Efektivitas organisasi klub-klub hoki.

Susunan khas tesis ini terdiri atas lima bab dan setiap bab berisi tentang materi tertentu yang saling berkaitan antara bab satu dengan bab lainnya.

Bab I, memaparkan tentang latar belakang masalah, masalah penelitian, tujuan penelitian, manfaat penelitian, variabel penelitian, dan anggapan dasar.

Bab II, berisi tinjauan teoritik mengenai hakekat organisasi, organisasi sebagai sistem, strategi, manajemen strategi, tahap-tahap manajemen strategi, efektivitas organisasi, permainan hoki, dan penelitian terdahulu.

Bab III, mengupas tentang prosedur penelitian yang terfokus pada metode, teknik pengumpulan data, populasi, sampel, validitas dan reliabilitas instrumen, pelaksanaan pengumpulan data, serta teknik analisis data.

Bab IV, mendeskripsikan data dan berupaya menemukan pokok jawaban masalah penelitian dan silakukan pembahasan teoritis yang berhubungan dengan strategi pengembangan organisasi klub-klub hoki.

Bab V, merupakan isi kesimpulan dari seluruh pembahasan dan analisis dari bab-bab sebelumnya kemudian dari hasil tersebut diberikan suatu rekomendasi teoritis dan praktis untuk penyempurnaan strategi pengembangan organisasi klub-klub hoki di kota Bandung.

Demikian tesis ini diajukan dengan harapan semoga dapat memberikan manfaat khususnya bagi pengambil kebijakan di klub-klub hoki termasuk lembaga formal olahraga.

Bandung, September 2001

Penulis

Aming Supriatna

PENGHARGAAN DAN UCAPAN TERIMA KASIH

Segala puji bagi Allah yang maha pengasih dan penyayang yang telah melimpahkan rahmat dan karunia-Nya, sehingga akhirnya penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Penyelesaian tesis ini tidak terlepas dari bantuan dan do'a yang tulus, perhatian, dorongan, dan kasih sayang dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, penulis menggunakan kesempatan ini untuk menyampaikan rasa terima kasih yang setulus-tulusnya dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. H. Supandi, selaku pembimbing I dan Bapak Prof. Dr. Tb. Abin Syamsudin M, MA. selaku pembimbing II
2. Bapak Prof. Dr. H Rusli Lutan, selaku Ketua Program Studi Pascasarjana UPI yang telah memberikan dorongan, inspirasi, wawasan, dan pengarahan, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
3. Bapak Danu Hoedaya, PhD., selaku sekretaris program studi pendidikan olahraga pascasarjana UPI yang telah mendorong serta mengarahkan dalam menyelesaikan studi ini.
4. Bapak Prof. Dr. H. Abdul Azis Wahab, MA., selaku direktur Program Pascasarjana UPI beserta staf atas pengarahannya, sehingga memberikan kemudahan dan kelancaran untuk mencapai target penyelesaian tesis ini.

5. Bapak Prof. Dr. H. Fakry Gaffar, M. Ed., selaku Rektor UPI yang telah berperan besar dalam membangun, membina, dan memajukan kualitas pendidikan di lingkungan Program Pascasarjana UPI ini.

6. Seluruh dosen Pascasarjana UPI yang telah mengerahkan ilmu, membina, mendidik, serta mengembangkan wawasan penulis dengan tulus dan ikhlas. Demikian juga ucapan terima kasih kepada Kepala Bagian Tata Usaha PPS UPI beserta seluruh staf atas pelayanan akademik yang telah diberikan dengan penuh keramahan dan kekeluargaan.

7. Teman-teman seangkatan dari Program Studi Pendidikan Olahraga angkatan 1996/1997, yang telah saling memberikan pengalaman dan kerjasama selama menempuh pendidikan pada Program Pascasarjana UPI.

8. Ketua dan anggota klub-klub hoki di kota Bandung yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian di masing-masing klub hoki.

9. Isteri tercinta dan anak tersayang penulis yang telah memberikan do'a, motivasi, dan pengorbanan baik moril maupun meteril.

10. Ayahanda dan Ibunda yang telah membesarkan, mendidik, dan mendo'akan penulis untuk dapat menyelesaikan studi ini.

Akhirnya penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya dan ucapan maaf yang setinggi-tingginya kepada seluruh kolega yang turut dalam memberikan bantuan yang tak sempat penulis sebutkan satu persatu.

Mudah-mudahan bantuan yang telah diberikan kepada penulis
mendapatkan rahmat dan hiadyah dari Allah SWT.

Amin.

Bandung, September 2001

Penulis,

Aming Supriatna



DAFTAR ISI

	Halaman
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR.....	v
PENGHARGAAN DAN UCAPAN TERIMA KASIH.....	vii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Masalah Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Variabel Penelitian	9
F. Metode Penelitian.....	10
G. Anggapan Dasar	11
BAB II TINJAUAN TEORITIS.....	12
A. Hakekat Organisasi.....	12
B. Organisasi Merupakan Suatu Sistem.....	16
C. Pengembangan Organisasi	18
D. Strategi	20
E. Manajemen Strategi.....	23
1. Definisi Manajemen	23
2. Hakekat Manajemen Strategi	25
3. Tahapan Manajemen Strategi.....	27
4. Penelaahan Lingkungan (Environmental Assessment).....	29
5. Analisis Kapabilitas Internal Strategi.....	34
F. Efektivitas Organisasi	40
1. Pengertian Efektivitas organisasi	40
2. Pengukuran Efektivitas Organisasi	43
G. Permainan Hoki	48
1. Sejarah Hoki	48
2. Peraturan Permainan Hoki.....	54
3. Keterampilan Gerak Hoki	56
4. Kontribusi Permainan Hoki.....	58
H. Hasil Penelitian Terdahulu	60

BAB III	PROSEDUR PENELITIAN.....	63
A.	Metode Penelitian.....	63
B.	Teknik Pengumpulan Data	65
C.	Populasi dan Sampel.....	66
D.	Validitas dan Reliabilitas Instrumen Penelitian	67
1.	Validitas Instrumen	67
2.	Reliabilitas Instrumen	70
E.	Pelaksanaan Pengumpulan data.....	72
F.	Teknik Analisis Data.....	73
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	75
A.	Hasil Penelitian.....	75
1.	Gambaran Umum Organisasi Klub-klub Hoki di Kota Bandung	75
2.	Analisis Strategi Pengembangan Organisasi Klub-klub hoki di Kota Bandung	78
B.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	83
1.	Deskripsi Manajemen Strategi Klub-klub Hoki di Kota Bandung.....	84
2.	Deskripsi Kondisi Klub-klub Hoki di Kota Bandung	86
3.	Efektivitas Organisasi Klub-klub Hoki di Kota Bandung.....	88
4.	Hubungan antara Manajemen Strategi dan Kondisi Terhadap Efektivitas Organisasi Klub-klub Hoki	91
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	94
A.	KESIMPULAN	94
1.	Strategi Pengembangan Organisasi Klub-klub Hoki di kota Bandung	94
2.	Analisis Data Ketiga Variabel.....	95
3.	Korelasi Antara Ketiga Variabel.....	96
B.	Rekomendasi	97
1.	Rekomendasi Teoritis.....	97
2.	Rekomendasi Praktis.....	98
DAFTAR PUSTAKA.....		100
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		101

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
1.2 Tingkat dan Tipe Kapabilitas	34
2.2 Pemilihan Strategi Organisasi Nirlaba	39
3.2 Kontribusi Pemain dari Klub-klub Hoki Kota Bandung Pada Setiap PON	52
1.3 Pelaksanaan Pengumpulan Data.....	72
1.4 Data Mengenai Manajemen Strategi Klub-klub Hoki di Kota Bandung.....	79
2.4 Kategori Hasil Persentase	80
3.4 Data Mengenai Kondisi Klub-klub Hoki di Kota Bandung.....	81
4.4 Data Efektivitas Organisasi Klub-klub Hoki di Kota Bandung	82
5.4 Interpretasi Koefisien Korelasi	92

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1 Paradigma Penelitian.....	10
1.2 Tahapan Berpikir Strategi	21
2.2 Unsur-unsur Lingkungan yang Berpengaruh Terhadap Organisasi.....	32
3.2 Service Differential Assessment	38
4.2 Perspektif Organisasi.....	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
A. Kisi-kisi Penelitian	103
B. Kuesioner Penelitian.....	111
C. Jawaban Responden Uji Coba Kuesioner Manajemen Strategi Klub-klub Hoki.....	124
D. Penghitungan Uji Validitas Manajemen Strategi Klub-klub Hoki.....	125
E. Penghitungan Uji Reliabilitas Manajemen Strategi Klub-klub Hoki	129
F. Jawaban Responden Uji Coba Kuesioner Kondisi Klub-klub Hoki ..	131
G. Penghitungan Uji Validitas Kondisi Klub-Klub Hoki.....	132
H. Penghitungan Uji Reliabilitas Kondisi Klub-Klub Hoki.....	136
I. Jawaban Responden Uji Coba Kuesioner Efektivitas Organisasi Klub-klub Hoki.....	138
J. Penghitungan Uji Validitas Efektivitas Organisasi Klub-Klub Hoki.....	139
K. Penghitungan Uji Reliabilitas Efektivitas Organisasi Klub-Klub Hoki.....	143
L. Jawaban Responden Terhadap Kuesioner Manajemen Strategi Klub-klub Hoki.....	145
M. Jawaban Responden Terhadap Kuesioner Kondisi Klub-klub Hoki.....	146
N. Jawaban Responden Terhadap Kuesioner Terhadap Efektivitas Organisasi Klub-klub Hoki	147
O. Penghitungan Korelasi antara Manajemen Strategi dan Efektivitas Organisasi Klub-klub Hoki	148

P. Penghitungan Korelasi antara Kondisi dan Efektivitas Organisasi Klub-klub Hoki.....	151
Q. Penghitungan Regresi Berganda.....	154
R. Permohonan Ijin Penelitian dari UPI.....	161
S. Permohonan Ijin Penelitian dari Pengurus Pengcab PHSI Kota Bandung.....	162

