

Nomor Daftar: 052/Adpend-Skripsi/PK.03.08/2022

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL KEPALA MADRASAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH
SE-KECAMATAN CIMAHU UTARA**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh
gelar Sarjana Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan



oleh:

Dwi Kusdianingsih

NIM 1801501

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
2022**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL KEPALA MADRASAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH
SE-KECAMATAN CIMAHI UTARA**

oleh:

Dwi Kusdianingsih

NIM. 1801501

Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Sarjana pada Fakultas Ilmu Pendidikan

© Dwi Kusdianingsih 2022

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2022

Hak cipta dilindungi undang-undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian dengan dicetak
ulang, di-*fotocopy*, atau cara lainnya tanpa izin peneliti

HALAMAN PENGESAHAN

DWI KUSDIANINGSIH

**PENGARUH KEPEMIMPINAN SPIRITUAL KEPALA MADRASAH
TERHADAP MOTIVASI KERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH
SE-KECAMATAN CIMAHI UTARA**

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Dr. H. Diding Nurdin, M.Pd
NIP. 197108082001121002

Pembimbing II



Dr. Asep Suryana, M.Pd
NIP. 197203211999031002

Mengetahui
Ketua Program Studi
Administrasi Pendidikan



Dr. Sururi, M.Pd
NIP. 197011091998021001

ABSTRAK

Penelitian ini dilatarbelakangi hasil studi pendahuluan pada Madrasah Aliyah di Kecamatan Cimahi Utara. Diketahui bahwa guru menjadi seorang pengajar didasarkan atas keinginan dalam diri untuk mengamalkan ilmu yang dimiliki. Meskipun begitu, masih terdapat guru yang hanya memberikan tugas kepada siswa tanpa datang ke sekolah. Salah satu faktor yang diduga dapat mengakibatkan kondisi tersebut adalah motivasi kerja guru. Salah satu faktor yang memengaruhi motivasi kerja guru adalah kepemimpinan Kepala Madrasah. Penelitian ini berfokus pada kepemimpinan spiritual dengan tujuan mendeskripsikan dan menganalisis pengaruh kepemimpinan spiritual Kepala Madrasah terhadap motivasi kerja guru di Madrasah Aliyah Se-Kecamatan Cimahi Utara. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif dan pendekatan kuantitatif. Sampel yang digunakan adalah sampel total. Hasil analisis data menunjukkan nilai koefisien korelasi sebesar $0,586 > 0,327$ (r_{tabel}) dan memperoleh nilai signifikansi koefisien sebesar $5,556 > 2,662$ (t_{tabel}), artinya terdapat pengaruh yang positif dan signifikan antara kepemimpinan spiritual Kepala Madrasah terhadap motivasi kerja guru di Madrasah Aliyah Se-Kecamatan Cimahi Utara. Hubungan tersebut berada pada kategori cukup kuat. Kepemimpinan spiritual Kepala Madrasah memberikan kontribusi sebesar 34,4% terhadap motivasi kerja guru, sisanya 65,6% dipengaruhi faktor lain. Pada indikator motivasi kerja, prestasi adalah indikator yang memiliki skor terendah. Strategi yang dapat dilakukan Kepala Madrasah guna meningkatkan dorongan atau keinginan guru untuk berprestasi, yaitu mengidentifikasi keunggulan yang dimiliki sekolah yang dapat menjadi faktor pendorong guru dalam berprestasi.

Kata kunci: Guru, Kepemimpinan Spiritual, Motivasi Kerja,

ABSTRACT

The results of a preliminary study at the Islamic Senior High School in the North Cimahi District were the basis for this research. It is known that the teacher becomes a teacher based on the inner desire to practice the knowledge possessed. Even so, there are still teachers who only give assignments to students without coming to school. The motivation of the teacher at work is one of the elements that may contribute to this condition. The Headmaster's leadership is one of the elements that affects teachers' work motivation. The purpose of this research, which focuses on spiritual leadership, is to describe and analyze the impact of the headmaster's spiritual leadership on the work motivation of the teachers at the Islamic Senior High School in the Cimahi Utara District. A descriptive methodology and a quantitative approach are used in this study. The sample used is the total sample. The variables in the research that were measured were spiritual leadership (X) and teacher work motivation (Y). The analysis of the data produced a correlation coefficient value of $0.586 > 0.327$ (r table) and a coefficient significance value of $5.556 > 2.662$ (t table), indicating that the spiritual leadership of the Headmaster had a positive and significant impact on the work motivation of the teachers at the Islamic Senior High School in North Cimahi District. This connection is classified as fairly strong. The Headmaster's spiritual leadership had a 34.4 percent influence on the teacher's motivation to work; the remaining 65.6 percent was influenced by other factors. Achievement has the lowest score on the indicator of work motivation. The Headmaster can use a strategy to increase the desire or encouragement of teachers to achieve success, such as by identifying the advantages of the school that can serve as a driving force for teachers to achieve.

Keywords: *Spiritual Leadership, Teachers, Work Motivation*

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
HALAMAN PERNYATAAN	ii
ABSTRAK	iii
UCAPAN TERIMA KASIH	v
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah Penelitian	8
1.3. Tujuan Penelitian.....	8
1.3.1. Tujuan Umum	8
1.3.2. Tujuan Khusus	8
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
1.4.1. Manfaat Teoretis	9
1.4.2. Manfaat Praktis	9
1.5. Struktur Organisasi Skripsi	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1. Konsep Dasar Kepemimpinan Spiritual	11
2.1.1. Pengertian Kepemimpinan	11
2.1.2. Pengertian Kepemimpinan Spiritual	14
2.1.3. Dimensi Kepemimpinan Spiritual.....	17
2.1.4. Keberhasilan Kepemimpinan Spiritual	18
2.2. Konsep Dasar Motivasi Kerja	20
2.2.1. Pengertian Motivasi Kerja.....	20
2.2.2. Faktor yang Memengaruhi Motivasi Kerja.....	21
2.2.3. Indikator Motivasi Kerja.....	25
2.2.4. Manfaat Motivasi Kerja	25

2.3.	Penelitian Terdahulu.....	26
2.4.	Kerangka Pikir Penelitian.....	35
BAB III METODE PENELITIAN		37
3.1.	Desain Penelitian	37
3.2.	Definisi Konseptual dan Operasional	37
3.3.	Partisipan Penelitian	39
3.4.	Lokasi Penelitian	39
3.5.	Populasi dan Sampel Penelitian	40
3.5.1.	Populasi Penelitian	40
3.5.2.	Sampel Penelitian.....	40
3.6.	Instrumen Penelitian.....	41
3.7.	Prosedur Penelitian.....	48
3.8.	Teknik Pengumpulan Data	50
3.9.	Prosedur Pengolahan Data.....	51
3.10.	Analisis Data	52
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN		71
4.1.	Temuan Penelitian	71
4.1.1.	Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Se-Kecamatan Cimahi Utara.....	71
4.1.2.	Motivasi Kerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kecamatan Cimahi Utara.....	82
4.1.3.	Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Se-Kecamatan Cimahi Utara.....	86
4.2.	Pembahasan Rumusan Masalah Penelitian	88
4.2.1.	Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah di Madrasah Aliyah Se-Kecamatan Cimahi Utara.....	88
4.2.2.	Motivasi Kerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kecamatan Cimahi Utara.....	94
4.2.3.	Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Kepala Madrasah terhadap Motivasi Kerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kecamatan Cimahi Utara.....	100

BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI	104
5.1. Simpulan.....	104
5.2. Implikasi.....	105
5.3. Rekomendasi	106
DAFTAR PUSTAKA	108

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Abdullah, M. (2015). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Sleman: Aswaja Pressindo.
- Budiman, M. dkk. (2021). *Kepemimpinan Islam Teori dan Aplikasi*. Tasikmalaya: Edu Publisher.
- Budiwanto, S. (2017). *Metode Statistika untuk Mengolah Data Keolahraagaan*. Malang: UM Penerbit & Publisher.
- Dami, S. (2004). *Motivasi, Kepemimpinan, dan Efektivitas Kelompok*. Jakarta: PT. Rineka Cipta.
- Danumiharja, M. (2014). *Profesi Tenaga Kependidikan*. Sleman: Deepublish.
- Darma, B. (2021). *Statistika Penelitian Menggunakan SPSS*. Guepedia.
- Darwin, M. dkk. (2021). *Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif*. Bandung: CV. Media Sains Indonesia.
- Firdaus. (2021). *Metodologi Penelitian Kuantitatif Dilengkapi Analisis Regresi IBM SPSS Statistic Version 26.0*. Bengkalis: DOTPLUS Publisher.
- Gunawan. (2020). *Mahir Menguasai SPSS Panduan Praktis Mengolah Data Penelitian*. Sleman: Deepublish.
- Hardani. dkk. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Yogyakarta: CV. Pustaka Ilmu Group Yogyakarta.
- Hasim, D. (2019). *Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi dan Iklim Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Pada Dinas Kesejahteraan Sosial Kabupaten Biank Numfor*. Surabaya: CV. Penerbit Qiara Media.
- Hidayat, A. A. (2021). *Menyusun Instrumen Penelitian & Uji Validitas-Reliabilitas*. Surabaya: Health Books Publishing.
- Hikmawati, F. (2020). *Metodologi Penelitian*. Depok: PT. Rajagrafindo Persada.
- Houston, P. D., Alan, M. B., & Robert. W. C. (2008). *Spirituality in Educational Leadership*. SAGE Publications.
- Kawiana, I. P. (2019). *Spiritual Leadership Membangun Kinerja Organisasi*. Bali: UNHI Press.

- Kurniawan, A. W. & Puspitaningtyas, Z. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Yogyakarta: Pandiva Buku.
- Komarudin & Sarkadi. (2017). *Evaluasi Pembelajaran*. Jakarta: Laboratorium Sosial Politik Press.
- Mashar, A. & Dewi, I. K. (2019). *Nilai-nilai Profetik dalam Kepemimpinan Modern Pada Manajemen Kinerja*. Lampung: CV. Gre Publishing.
- Noor, J. (2017). *Metodologi Penelitian: Skripsi, Tesis, Disertasi, dan Karya Ilmiah*. Jakarta: Kencana.
- Nurdin, D & Ismaya, B. (2018). *Administrasi dan Manajemen Sumber Daya Pendidikan*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Pianda, D. (2018). *Kinerja guru (Kompetensi Guru, Motivasi Kerja, Kepemimpinan Kepala Sekolah)*. Kab, Sukabumi: CV. Jejak.
- Priatna, D. K. & Limakrisna, N. (2021). *Buku Referensi Intellectual Capital Management Building Your Employee Passion and Happiness*. Yogyakarta: Deepublish.
- Priyono. (2021). *Analisis Regresi dan Korelasi untuk Penelitian Survei*. Kabupaten Bogor: Guepedia.
- Purnomo, E. & Saragih, H. J. R. (2016). *Teori Kepemimpinan dalam Organisasi*. Jakarta Selatan: Yayasan Nusantara Bangun Jaya.
- Putra, I. B. U. (2020). *Moderasi Kepemimpinan Spiritual*. Surabaya: Scopindo.
- Radjab, E. & Jam'an, A. (2017). *Metodologi Penelitian Bisnis*. Makassar: Lembaga Perpustakaan dan Penerbitan Universitas Muhammadiyah Makassar.
- Roflin, E., Pariyana., Liberty, I. (2022). *Kupas Tuntas Analisis Regresi Tunggal dan Ganda*. Pekalongan: PT. Nasya Expanding Management.
- Rukajat, A. (2018). *Pendekatan Penelitian Kuantitatif (Quantitative Research Approach)*. Sleman: Deepublish.
- Saat, S & Mania, S. (2020). *Pengantar Metodologi Penelitian*. Gowa: Pusaka Almaida.
- Sahir. dkk. (2022). *Kepemimpinan dan Budaya Organisasi*. Medan: Yayasan Kita Menulis.

- Sanders, J. O. (1999). *Spiritual Leadership*. London: Marshall, Morgan & Scott Publications Ltd.
- Samsu. (2017). *Metode Penelitian: (Teori dan Aplikasi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Mixed Methods, serta Research & Development)*. Jambi: Pusat Studi Agama dan Masyarakat.
- Saud, S. U. (2019). *Bungai Rampai Administrasi Pendidikan Teori dan Praktik*. Bandung: Alfabeta.
- Sitorus, R. M. T. (2020). *Pengaruh Komunikasi Antarpribadi Pimpinan Terhadap Motivasi Kerja*. Surabaya: Scopindo Media Pustaka.
- Sufren & Natanael, Y. (2013). *Mahir Menggunakan SPSS Secara Otodidak*. Jakarta: PT. Elex Media Komputindo.
- Sugiarto & Setio, H. (2020). *Statistik Deskriptif & Konsep Peluang Aplikasi R-Stat*. Yogyakarta: ANDI.
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: CV. Alfabeta.
- Suparyadi. (2020). *Pemimpin dan Kepemimpinan yang Efektif: Ironi Komoditas Bisnis yang Termarginalkan tetapi Menjadi Rebutan*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.
- Surajiyo, Nasruddin, & Paleni, H. (2020). *Penelitian Sumber Daya Manusia, Pengertian, Teori, dan Aplikasi (Menggunakan IBM SPSS 22 For Windows)*. Sleman: Deepublish.
- Susanto, A. (2016). *Manajemen Peningkatan Kinerja Guru Konsep, Strategi, dan Implementasinya*. Jakarta: Prenada Media.
- Suwatno. (2018). *Manajemen SDM dalam Organisasi Publik dan Bisnis*. Bandung: Alfabeta.
- Tewal, B. dkk. (2017). *Perilaku Organisasi*. Bandung: CV. Patra Media Grafindo.
- Triatna, C. (2016). *Perilaku Organisasi*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Uno, H. B. (2016). *Teori Motivasi dan Pengukurannya: Analisis di Bidang Pendidikan*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.
- Usman, H. (2019). *Kepemimpinan Efektif: Teori, Penelitian, dan Praktik*. Jakarta: PT. Bumi Aksara.

- Wahyudin, U. R. (2020). *Manajemen Pendidikan (Teori dan Praktik Dalam Penyelenggaraan Sistem Pendidikan Nasional)*. Sleman: Deepublish.
- Wardan, K. (2020). *Motivasi Kerja Guru dalam Pembelajaran*. Bandung: Penerbit Media Sains Indonesia.
- Wirawan, N. (2016). *Cara Mudah Memahami Statistika Ekonomi dan Bisnis (Statistika Deskriptif)*. Denpasar: Keraras Emas.

Jurnal

- Abdurrahim, Jumiati, & Putra, D. S. (2020). Pengaruh Kepuasan Kerja Terhadap Motivasi dan Dampaknya Pada Kinerja Guru Madrasah Ibtidaiyah di Kabupaten Tanah Laut. *Prosiding Hasil-hasil Penelitian tahun 2020 Dosen-dosen Universitas Islam Kalimantan*, 1-16. Diakses dari <https://ojs.uniska-bjm.ac.id/index.php/PPDU/article/view/3744>
- Amalia, D. R. dkk. (2016). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja dan Kinerja Karyawan (Studi Pada Karyawan Pabrik Gula Kebon Agung Malang). *Jurnal Administrasi Bisnis*, 36(1), 137-146. Diakses dari <https://media.neliti.com/media/publications/87097-ID-pengaruh-gaya-kepemimpinan-terhadap-moti.pdf>
- Anam, M. C., Wilian, S., & Setiadi, D. (2016). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Organisasi Terhadap Motivasi Kerja Guru Honoror Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Selaparang Kota Mataram. *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan*, 1(1), 63-76. Diakses dari <https://doi.org/10.29303/jipp.v1i1.5>
- Arni, Mustari, & Azis, M. (2019). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Profesionalisme Terhadap Kinerja Melalui Motivasi Kerja guru SD Negeri di Kecamatan Bonto Bahari Kabupaten Bulukumba. *Journal of Management*, 2(2). Diakses dari <https://journal.stieamkop.ac.id/index.php/yume/article/view/407>
- Azizah, N. (2020). Pengaruh Kepemimpinan dan Profesionalisme Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kinerja Guru (Di Rumpun SD Gugus 02 Depok). *Awwaliyah: Jurnal PGMI*, 3(2), 96-121. Diakses dari <http://ejournal.iaitabah.ac.id/index.php/awaliyah/article/view/597>

- Caksana, N. P. E. (2019). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Guru dengan Motivasi Kerja sebagai Variabel Intervening pada SMAN 1 Tulungagung. *Jurnal Penelitian Manajemen Terapan*, 4(1), 82-92. Diakses dari <https://journal.stieken.ac.id/index.php/penataran/article/view/412>
- Danial, Damopolii, M., & Syamsudduha. (2019). Hubungan antara Iklim dan Budaya Madrasah dengan Motivasi Kerja Guru Pada Madrasah Tsanawiyah di Kecamatan Sinjai Barat Kabupaten Sinjai. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 14(1), 60-71. Diakses dari <https://journals.ums.ac.id/index.php/jmp/article/view/8357>
- Dwiyani, D & Sarino, A. (2018). Gaya Kepemimpinan Situasional Kepala Sekolah dan Motivasi Kerja Guru Sebagai Determinan Kinerja Guru. *Jurnal Manajemen dan Sistem Informasi*, 3(4), 83-94. Diakses dari <https://ejournal.upi.edu/index.php/manajerial/article/view/9763>
- Ekosusilo, M & Soepardjo. (2014). Faktor Dominan yang Memengaruhi Motivasi Kerja, Kinerja, dan Kepuasan Kerja Guru SMA. *Jurnal Ilmu Pendidikan*, 20(2), 134-143. Diakses dari <http://journal.um.ac.id/index.php/jip/article/view/4609/1055>
- Fry, L. W. (2003). Toward a Theory of Spiritual Leadership. *The Leadership Quarterly*, 14(6), 693-727. Diakses dari <https://doi.org/10.1016/j.leaqua.2003.09.001>
- Jeon, K. S & Choi, B. K. (2020). A Multidimensional Analysis of Spiritual Leadership, Affective Commitment and Employees' Creativity in South Korea. *Leadership & Organization Development Journal*, 41(8), 1035-1052. Diakses dari <https://doi.org/10.1108/LODJ-08-2019-0352>
- Kakiay, A. N. (2017). Pengaruh Kepemimpinan Spiritual dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Guru. *Jurnal Psikologi*, 10(2), 148-151. Diakses dari <https://ejournal.gunadarma.ac.id/index.php/psiko/article/view/1783>
- Kusumaningrum, D. E., Sumarsono, R. B., & Gunawan, I. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Pembelajaran, Kepemimpinan Perubahan, Kepemimpinan Spiritual, Budaya Sekolah, dan Etika Profesi Terhadap Kinerja Mengajar Guru. *Jurnal Manajemen dan Supervisi Pendidikan*, 4(3), 198-219.

- Diakses dari <http://journal2.um.ac.id/index.php/jmsp/article/view/12133/6184>
- Mariatie, N. dkk. (2021). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kompensasi Terhadap Kinerja Guru dengan Mediasi Motivasi Kerja. *Jurnal Manajemen Strategik Kewirausahaan*, 1(2), 101-112. Diakses dari <https://doi.org/10.37366/master.v1i2.182>
- Mirzaqon T. A & Budi, P. (2018). Studi Kepustakaan Mengenai Landasan Teori dan Praktik Konseling *Expressive Writing*. *Jurnal BK UNESA*, 8(1), 1-8. Diakses dari <https://ejournal.unesa.ac.id/index.php/jurnal-bk-unesa/article/view/22037>
- Nasrun. (2016). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Dan Kinerja Guru. *Jurnal Kajian Teori dan Praktik Kependidikan*, 1(2), 63-70. Diakses dari <http://dx.doi.org/10.17977/um027v1i22016p063>
- Nedlyanti, Isjoni, & Copriady. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Pengembangan Karier Terhadap Motivasi Berprestasi Guru SMA/SMK Sederajat Sekecamatan Kandis Kabupaten Siak. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 8(2), 168-178. Diakses dari <https://jmp.ejournal.unri.ac.id/index.php/JMP/article/view/5476/5138>
- Nurussalami. (2018). Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kinerja Guru Pada SD Negeri Siem Kecamatan Darussalam Aceh Besar. *Bunayya: Jurnal Pendidikan Anak*, 4(1), 1-12. Diakses dari <https://jurnal.ar-raniry.ac.id/index.php/bunayya/article/viewFile/4513/2971>
- Ningsih, A. R. (2016). Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan Pada PDAM Kota Madiun. *Jurnal Ilmiah Ekonomi dan Pembelajarannya*, 4(2), 192-200. Diakses dari <http://doi.org/10.25273/equilibrium.v4i2.661>
- Pradana, M. (2015). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Karyawan di Ganesha Operation, Bandung. *Jurnal Studi Manajemen dan Bisnis*, 2(1), 24-39. Diakses dari <https://doi.org/10.21107/jsmb.v2i1.1501>
- Puspitasari, S. (2019). Pengaruh Kepemimpinan Spiritual Terhadap Kepuasan Kerja Karyawan Melalui Motivasi Intrinsik dan Komitmen Organisasi. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 20(1), 73-84. Diakses dari [Dwi Kusdianingsih, 2022](http://lppm-</p>
</div>
<div data-bbox=)

unissula.com/jurnal.unissula.ac.id/index.php/ekobis/article/viewFile/4054/2863

- Rafsanjani, H. (2017). Kepemimpinan Spiritual (*spiritual Leadership*). *Jurnal Masharif al-Syariah: Jurnal Ekonomi dan Perbankan Syariah*, 2(1), 1-17. Diakses dari <http://103.114.35.30/index.php/Mas/article/download/968/685>
- Ranya, Z. A., Palampanga, A. M., & Adda, H. W. (2017). Pengaruh Lingkungan Kerja dan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Motivasi Guru di Gugus I Kecamatan Ampana Tete Kabupaten Tojo Una-Una. *E-Jurnal Katalogis*, 5(10), 122-129. Diakses dari <http://jurnal.untad.ac.id/jurnal/index.php/Katalogis/article/view/9740>
- Russamsi, Y., Hadian, H., & Nurlaeli, A. (2020). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Peningkatan Profesional Guru Terhadap Kinerja Guru Di Masa Pandemi Covid-19. *Indonesian Journal of Education Management*, 2(3), 244-255. Diakses dari <https://jurnal.permapendis.org/index.php/managere/article/view/41>
- Sakdun, Sudharto, & Nurkolis. (2019). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Budaya Sekolah Terhadap Motivasi Berprestasi Guru SMK Negeri di Kabupaten Demak. *Jurnal Manajemen Pendidikan*, 8(2), 259-277. Diakses dari <http://journal.upgris.ac.id/index.php/jmp/article/view/5392>
- Samal, A. L. (2021). Pengaruh Kompensasi Terhadap Motivasi Kerja Guru Tidak Tetap (GTT) SMK Swasta Islam di Kota Manado. *Journal of Islamic Education Policy*, 6(1), 47-56. Diakses dari <http://journal.iain-manado.ac.id/index.php/jiep/article/view/1575>
- Setiyati, R. & Santosa, L. P. (2017). Kepemimpinan Berbasis Spiritual. *Forum Ilmiah*, 14(1), 94-100. Diakses dari <https://ejurnal.esaunggul.ac.id/index.php/Formil/article/view/1749/1561>
- Smith, G., Minor, M., & Brashen, H. (2018). Spiritual Leadership: A Guide To A Leadership Style That Embraces Multiple Perspectives. *Journal of Instructional Research*, 7, 80-89. Diakses dari <https://eric.ed.gov/?id=EJ1188325>

- Sumartono, M. B., Karta, W. S., & Setiadi, D. (2017). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Pemberian Kompensasi Kerja Terhadap Motivasi Guru SMK di Kecamatan Lingsar. *Jurnal Ilmiah Profesi Pendidikan*, 2(2), 164-176. Diakses dari <https://jipp.unram.ac.id/index.php/jipp/article/view/62/61>
- Sukiyanto & Tsalitsatul, M. (2020). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Dan Budaya Organisasi Terhadap Motivasi Guru dan Karyawan. *Jurnal Pendidikan Edutama*, 7(1), 127-142. Diakses dari <http://dx.doi.org/10.30734/jpe.v7i1.874>
- Thoha, I. & Danang, D. S. (2021). Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja Karyawan Divisi *Finance, Accounting, Tax (Fat)* PT. Makmur Raharja Jakarta. *Jurnal Mitra Manajemen*, 12(1), 21-28. Diakses dari <https://journal.universitassuryadarma.ac.id/index.php/jmm/article/view/629/600>
- Tombakan, S & Sumilat, M. O. (2021). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Motivasi Kerja Guru Se-Kecamatan Modinding di Masa Pandemi Covid 19. *Jurnal Civis Education: Media Kajian Pancasila dan Kewarganegaraan*. 5(1), 41-53. Diakses dari <http://ejournal.unima.ac.id/index.php/jce/article/view/Article6/pdf>
- Tsauri, S. (2022). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kompetensi Pedagogik Guru Terhadap Motivasi Kerja Guru Madrasah Tsanawiyah di Kecamatan Sawangan Kota Depok Jawa Barat. *Jurnal Pendidikan Islam dan Manajemen Pendidikan Islam*, 4(1), 64-72. Diakses dari <https://jurnalptiq.com/index.php/andragogi/article/view/257/165>
- Tueno, N. S. (2016). Pengaruh Kepemimpinan Terhadap Motivasi Kerja Pegawai Pada Dinas Tata Kota dan Pertamanan Kota Gorontalo. *Publik: Jurnal Manajemen Sumber Daya Manusia, Administrasi dan Pelayanan Publik*, 3(2), 68-76. Diakses dari <https://doi.org/10.37606/publik.v3i2.69>
- Utari, Y. F., Sumarsih, & Yulidesni. (2020). Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dengan Motivasi Kerja Guru. *Jurnal PENA PAUD*, 1(1), 1-

11. Diakses dari
<https://ejournal.unib.ac.id/index.php/penapaud/article/viewFile/13969/7007>
- Yang, M & Fry, L. W. (2018). The Role Of Spiritual Leadership in Reducing Healthcare Worker Burnout. *Journal of Management, Spirituality, & Religion*, 15(4), 1-20. Diakses dari
<https://doi.org/10.1080/14766086.2018.1482562>
- Zubaidah, RA. (2016). Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah dan Kompetensi Guru Terhadap Motivasi Kerja Guru serta Implikasinya Pada Kinerja Guru di SMP Negeri Kota Palembang. *Jurnal Ecoment Global*, 1(2), 8-20. Diakses dari <http://dx.doi.org/10.35908/jeg.v1i2.200>

Publikasi Lembaga Pemerintah

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 Tentang Sistem Pendidikan Nasional.