

**PENERAPAN HASIL PELATIHAN TENAGA PEMBINA DAN PENGGERAK
OLAHRAGA MASYARAKAT DI PONDOK PESANTREN DALAM
MENINGKATKAN MANAJEMEN PEMBINAAN DAN PENGGERAKAN**

TESIS

**Diajukan Kepada Panitia Ujian Tesis Sekolah Pascasarjana
Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Magister
Pendidikan Program Studi Pendidikan Olahraga**



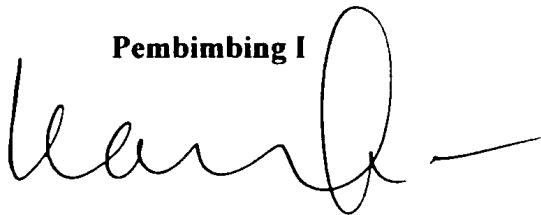
Oleh :

D A R N O W O
NIM. 039510

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLARHAGA
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG
2006**

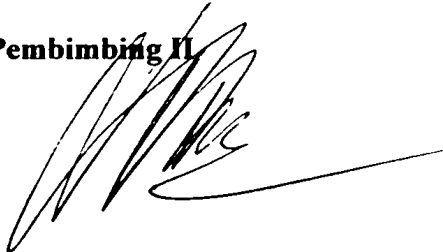
Disetujui Dan Disyahkan Oleh

Pembimbing I

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Nanang Fattah', with a long horizontal stroke extending to the right.

Prof. Dr. Nanang Fattah, M.Pd.

Pembimbing II

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Danu Hoedaya', with a long horizontal stroke extending to the right.

Danu Hoedaya, Ph.D.



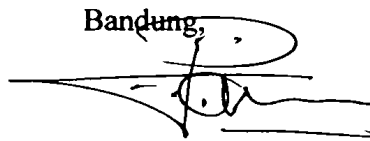
PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa karya tulis dengan judul "Penerapan Hasil Pelatihan Tenaga Pembina dan Penggerak Olahraga Masyarakat di Pondok Pesantren (Pontren) Dalam Meningkatkan Manajemen Pembinaan dan Penggerakan pada Kelompok Berlatih Olahraga (KBO)/Klub di Pondok Pesantren Al-Istiqomah Kelurahan Cibuntu Kecamatan Bandung Kulon Kota Bandung" adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika masyarakat keilmuan.

Untuk itu apabila terdapat kesalahan dan kekeliruan dalam pembahasan adalah semata-mata kesalahan dan kekeliruan saya sendiri. Atas pernyataan ini, saya bersedia menanggung resiko dan sanksi yang dijatuhkan pihak terkait kepada saya dan atau ada klaim pihak ketiga yang terbukti dan atau bisa menunjukkan adanya ketidak-aslian karya saya ini.

Bandung,

2006



DARNOWO



Motto :

**“ Apabila sesuatu urusan diserahkan
kepada orang yang bukan ahlinya
maka tunggulah masa kehancurannya.”**

(H.R. Bukhari)

**Dalam perbuatan dan ibadahnya, seorang mukmin sejati
tidak pernah berusaha untuk mendapatkan cinta,
kepuasan, penghargaan, perhatian, dan pujian dari siapapun
kecuali Allah.**

**Kupersembahkan karya ini buat istri
tercinta Fenti Alfiyah dan ketiga anakku
tersayang Avidar Romadani, Rahmat
Vidar Putra dan Trividar Bagus Ludiono
serta ibundaku Nidem.**



ABSTRAK

Darnowo. Penerapan Hasil Pelatihan Tenaga Pembina dan Penggerak Olahraga Masyarakat di Pondok Pesantren (Pontren) Dalam Meningkatkan Manajemen Pembinaan dan Penggerakan, Program Studi Pendidikan Olahraga Sekolah Pascasarjana (SPs) Universitas Pendidikan Indonesia (UPI) Bandung, 2006.

Penelitian ini bertujuan memperoleh informasi mengenai penyelenggaraan Kelompok Berlatih Olahraga (KBO)/Klub Al-Istiqomah Cibuntu Bandung Kulon Kota Bandung khususnya yang terkait dengan prinsip-prinsip, prosedur, fungsi, metode dan teknik manajemen pembinaan serta kriteria dan syarat, fungsi, dan tugas penggerak olahraga masyarakat.

Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Subyek penelitian ini adalah pembina, penggerak, dan peserta didik dengan informan pengelola KBO dan ahli.

Temuan hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) prinsip-prinsip manajemen pembinaan mengandung 5M (murah, mudah, menarik, manfaat, dan massal), (2) prosedur manajemen pembinaan dari perencanaan, proses pembinaan dan pendampingan, dan evaluasi, (3) fungsinya sebagai upaya pengembangan masyarakat melalui KBO perencanaan jelas dan matang dengan adanya program latihan, pelaksanaan rapi dan terstruktur sesuai jadwal (4) metode pembinaan kelompok dan perorangan dengan teknik tanya jawab, curah pendapat, peragaan atau demonstrasi dan praktek, (5) kriteria dan syarat penggerak mempunyai kewibawaan dan karismatik, (6) fungsi dan tugasnya multi.

Saran, manajemen pembinaan dan penggerakan olahraga masyarakat di pondok pesantren terus ditingkatkan dan dikembangkan, karena efektif dan sangat penting dalam mencapai tujuan pembinaan dan penggerakan olahraga masyarakat di pondok pesantren. Pembinaan hendaknya terprogram dan penggerakan dilakukan secara terus menerus berkesinambungan dan hasil perlu adanya upaya tindak lanjut.



KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbil alamin berkat rahmat dan karunia-Nya penulis telah menyelesaikan tesis yang berjudul "Penerapan Hasil Pelatihan Tenaga Pembina dan Penggerak Olahraga Masyarakat di Pondok Pesantren Dalam Meningkatkan Manajemen Pembinaan dan Penggerakan Pada KBO di Pondok Pesantren Al-Istiqomah Kelurahan Cibuntu Kecamatan Bandung Kulon Kota Bandung Jawa Barat".

Penulisan tesis ini bertujuan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan studi pada Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia Program Studi Pendidikan Olahraga.

Penulisan tesis ini terdiri dari lima bab yang menggambarkan dan mengungkapkan tentang pengembangan Penerapan Hasil Pelatihan Tenaga Pembina dan Penggerak Olahraga Masyarakat di Pondok Pesantren (Pontren) Dalam Meningkatkan Manajemen Pembinaan dan Penggerakan pada KBO di Pondok Pesantren Al-Istiqomah Kelurahan Cibuntu Kecamatan Bandung Kulon Kota Bandung dalam upaya memberdayakan pembina dan penggerak olahraga masyarakat untuk lebih meningkat dalam manajemen pembinaan dan penggerakan olahraga masyarakat.

Dalam penelitian ini data diperoleh melalui kegiatan observasi, wawancara, dan studi dokumentasi yang dilakukan terhadap enam orang responden, kemudian data tersebut dideskripsikan, dibahas dan dianalisis secara kualitatif.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan keterbatasan untuk mengungkapkan secara mendalam masalah-masalah yang berkaitan dengan penerapan hasil pelatihan, namun secara umum penelitian ini dapat dijadikan bahan perbandingan dan kajian untuk penerapan dilapangan dan penelitian selanjutnya. Oleh karena itu dengan kerendahan hati yang paling dalam saran dan perbaikan sangat penulis harapkan.

Semoga karya yang sederhana ini dapat memberikan manfaat, khususnya dalam pengembangan pendidikan olahraga sebagai upaya untuk turut serta dalam mencerdaskan kehidupan bangsa.

Kepada semua pihak yang telah turut memberikan bantuan dalam menyelesaikan tasis ini penulis ucapkan terima kasih semoga mendapat imbalan dari Allah SWT.

Bandung, 2006

D A R N O W O



UCAPAN TERIMA KASIH

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, Puji dan Syukur penulis sampaikan kehadiran Allah SWT. Berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Dalam menyelesaikan tesis ini, penulis banyak memperoleh bimbingan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan rasa terima kasih yang tidak terhingga kepada yang terhormat :

- Rektor Universitas Pendidikan Indonesia, Bapak Prof. Dr. Soenaryo Kartadinata, M.Pd. beserta para Pembantu Rektor, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas untuk studi pada SPs UPI Bandung.
- Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia, Bapak Prof.Dr. Asmawi Zainul, M.Ed, beserta para Asisten Direktur yang telah memberi berbagai bimbingan dan motivasi dalam menyelesaikan studi.
- Bapak Prof. Iwan Setiawan, Ph.D (alm) yang dengan segala kesabaran dan kearifannya telah memberikan motivasi serta berbagai arahan dalam proses penyelesaian studi.
- Bapak Danu Hoedaya, Ph.D selaku Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga SPs UPI yang sekaligus sebagai Dosen Pembimbing II yang telah dengan bijaksana memberikan bimbingan, dorongan dan kesempatan untuk penyelesaian studi.

- Bapak Prof. Dr. Nanang Fattah, M.Pd sebagai Dosen Pembimbing I dengan bijaksana memberikan wawasan dan pandangan yang sangat luas dan bermakna dalam menyelesaikan studi.
- Ibu Neng Tine Kartinah, dr, M.Kes, sebagai Sekretaris Program Studi Pendidikan Olahraga SPs UPI yang telah memberikan dorongan dan kemudahan dalam penyelesaian studi.
- Bapak dan Ibu Dosen SPs (S2) Pendidikan Olahraga UPI dengan kerelaan hati memberikan ilmunya dalam upaya menyelesaikan studi.

Ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya dan penghargaan yang tulus, penulis sampaikan pula kepada yang terhormat :

- Bapak Kepala BP-PLSP Regional II Jayagiri Bandung, yang telah memberikan kesempatan dan fasilitas serta dana bantuan pendidikan untuk menyelesaikan studi di SPs UPI Bandung.
- Pengelola Pondok Pesantren Al-Istiqomah Cibuntu Kecamatan Bandung Kulon Kota Bandung Jawa Barat yang menjadi tempat penelitian, dan khususnya kepada responden yang telah memberikan berbagai informasi dan data yang sangat berharga sebagai bahan penelitian ini.
- Panitia pelaksana Pelatihan Tenaga Pembina dan Penggerak Olahraga Masyarakat di Pondok Pesantren (Pontren) yang telah memberikan data dan informasi yang lengkap sebagai bahan pendukung penelitian ini.
- Rekan-rekan Pamong Belajar dan Staf TU BP-PLSP Regional II Jayagiri Bandung yang telah memberikan dorongan dan dukungan serta pengertiannya, sehingga dapat memperlancar penyelesaian studi ini.

- Ibunda tercinta, Nidem dan Ayahanda tercinta Wakim Al Asmaredja (Alm) dan istri tercinta Fenti Alfiyah, serta anakku Avidar Romadani, Rahmat Vidar Putra, dan Trividar Bagus Ludiono, dengan penuh ketabahan dan kesabaran senantiasa tetap berdo'a dan bermohon kehadiran Allah SWT, sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan baik.
- Rekan-rekan seangkatan mahasiswa Program Studi Pendidikan Olahraga di SPs UPI. Kebersamaan dan keakraban selama menempuh pendidikan ini menjadi kenangan tersendiri bagi penulis.
- Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, atas segala bantuannya dalam penyusunan tesis ini. Semoga Allah SWT membalas budi baik yang telah diberikan kepada penulis sampai terselesaikannya penyusunan tesis ini.

Bandung,

2006

D A R N O W O



DAFTAR ISI

	Halaman
JUDUL	i
PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN	iii
MOTTO	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR BAGAN	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Identifikasi Masalah dan Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	9
E. Definisi Operasional	10
F. Kerangka Pikir Penelitian	15

BAB II

LANDASAN TEORI

A. Teori Pelatihan

1. Pendidikan dan Pelatihan	18
2. Pendidikan Berorientasi Jabatan	20
3. Penekanan Pelatihan	21
4. Tujuan Pelatihan	23

B. Teori Manajemen

1. Konsep Manajemen Pembinaan	24
2. Prinsip – prinsip Manajemen Pembinaan	25
3. Prosedur Manajemen Pembinaan	27
4. Fungsi Manajemen Pembinaan	30
5. Metode dan Teknik Pembinaan	30

C. Teori Motivasi

1. Pengertian Motivasi	31
2. Tujuan Motivasi ..	32
3. Kriteria dan Syarat Penggerak	32
4. Fungsi Penggerak	33
5. Tugas Penggerak	33

BAB III

METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan dan Metode Penelitian	34
B. Lokasi Penelitian dan Unit Analisis.....	38
C. Teknik dan Instrumen Penelitian	40
D. Prosedur Penelitian	48

	E. Teknik Analisis Data	51
	F. Validasi Penelitian	53
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	55
	B. Deskripsi Data Hasil Penelitian	65
	C. Pembahasan Hasil Penelitian	87
	1. Tinjauan Prinsip-prinsip Manajemen Pembinaan....	87
	2. Tinjauan Prosedur Manajemen Pembinaan	89
	3. Tinjauan Fungsi Manajemen Pembinaan	90
	4. Tinjauan Metode dan Teknik Pembinaan	91
	5. Tinjauan Kriteria dan Syarat Penggerak	94
	6. Tinjauan Fungsi Penggerak	95
	7. Tinjauan Tugas Penggerak	96
	8. Temuan Penelitian	97
BAB V	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
	A. Kesimpulan	100
	B. Rekomendasi	102
	DAFTAR PUSTAKA	103
	LAMPIRAN-LAMPIRAN	105
	RIWAYAT HIDUP	139



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Data Personil Peserta didik KBO Al-Istiqomah Cibuntu Bandung Kulon Kota Bandung.	56
Tabel 4.2. Data Personil Pengelola KBO Al- Istiqomah Cibuntu Bandung Kulon Kota Bandung.	58



DAFTAR BAGAN

	Halaman
Bagan 1.1. Kerangka Pikir Penelitian Penerapan Hasil Pelatihan Tenaga Pembina dan Penggerak Olahraga Masyarakat di Pondok Pesantren (Pontren) Dalam Meningkatkan Manajemen Pembinaan dan Penggerakan.	16
Bagan 1.2. Struktur Organisasi Pondok Pesantren (Pontren) Al-Istiqomah Kelurahan Cibuntu Kecamatan Bandung Kulon Kota Bandung Jawa Barat.	55



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Pedoman Pelaksanaan Penelitian	105
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	108
Lampiran 3. Pedoman Observasi	122
Lampiran 4. Pedoman Studi Dokumentasi	125
Lampiran 5. Pengangkatan Dosen Pembimbing	127
Lampiran 6. Surat Permohonan Izin Penelitian	129
Lampiran 7. Peta Kelurahan Cibuntu Kecamatan Bandung Kulon Kota Bandung	130
Lampiran 8. Monografi Kelurahan Cibuntu Bandung Kulon Kota Bandung	131
Lampiran 9. Program Latihan / Kegiatan KBO Pondok Pesantren Al-Istiqomah	134
Lampiran 10. Foto-foto Kegiatan	136

