BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang Penelitian

Pengembangan kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan hal mendasar bagi pembangunan. Keberhasilan pembangunan tidak terlepas dari pendidikan, di mana pendidikan mempunyai makna sebagai proses yang menjadikan manusia memiliki kemampuan, memiliki sains dan teknologi keterampilan, serta kepandaian. Hal tersebut termuat dalam Undang-undang No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional pasal 1 ayat 1, yaitu berfungsi mengembangkan kemampuan serta meningkatkan mutu kehidupan dan martabat manusia Indonesia, yaitu :

Pendidikan adalah usaha sadar dan terencana untuk mewujudkan suasana belajar dan proses pembangunan agar peserta didik aktif mengembangkan potensi dirinya untuk memiliki kekuatan spiritual keagamaan, pengendalian diri, kepandaian, kecerdasan, akhlak mulia, serta keterampilan yang diperlukan dirinya, masyarakat, bangsa dan negara.

Dalam konteks lain, pembangunan berkaitan dengan konsep pemberdayaan masyarakat. Pemberdayaan pada dasarnya bukanlah istilah baru melainkan sudah sering dilontarkan semenjak adanya kesadaran bahwa faktor manusia memegang peran penting dalam pembangunan. Carlzon dan Macauley, sebagaimana dikutip oleh Wasistiono (1998: 46) dalam Roesmidi dkk (2006: 2), mengemukakan bahwa yang dimaksud dengan pemberdayaan adalah sebagai berikut "membebaskan seseorang dari kendali yang kaku dan memberi orang tersebut

kebebasan untuk bertanggung jawab terhadap ide-idenya, keputusankeputusannya

dan tindakan-tindakannya".

Pendidikan bagi setiap Warga Negara Indonesia bertujuan untuk

menjadikan manusia Indonesia, manusia pembangunan yang dapat membangun

dirinya sendiri serta bersama-sama bertanggung jawab atas pembangunan bangsa.

Tujuan umum pendidikan Nasional Indonesia secara jelas dan tegas dirumuskan

dalam Undang Undang Republik Indonesia No.20 Tahun 2003 Pasal 4 Tentang

Sistem Pendidikan Nasional

Pendidikan Nasional bertujuan mencerdaskan kehidupan bangsa dan mengembangkan manusia indonesia seutuhnya, yaitu manusia yang bertaqwa

terhadap Tuhan Yang Maha Esa dan berbudi pekerti luhur, memiliki pengetahuan dan keterampilan, kesehatan jasmani dan rohani, kepribadian yang

mantap dan mandiri serta rasa tanggung jawab kemasyarakatan dan kebebasan

Pendidikan merupakan investasi sumber daya manusia yang penting baik

bagi negara maupun perorangan, karena pendidikan pada dasarnya merupakan

usaha untuk mengembangkan potensi sumber daya manusia (human potential

development), sehingga lebih fungsional dalam menjawab semua tantangan yang

datang pada dirinya (Abdulhak, 1990; Suryadi, 2005). Investasi melalui pendidikan

perlu diimplementasikan dalam bentuk program dan kegiatan pembelajaran yang

dapat diikuti oleh setiap orang yang membutuhkannya. Melalui kegiatan

pendidikan, seseorang memperoleh pengetahuan, sikap, dan keterampilan, sehingga

dapat meningkatkan kemampuan untuk melahirkan perubahan tingkah laku yang

bermakna. Disamping itu, kegiatan pendidikan dapat mencetuskan harapan, karena

memang harapan itu sendiri terdapat pada pendidikan (Santoso S. Hamijoyo dalam

Abdulhak, 1990).

Dame Butarbutar, 2012

Pengelolaan Kelompok Belajar Usaha (Kbu) Dalam Pemberdayaan Warga Belajar Budidaya Ikan Nila

Dalam Sisdiknas Tahun 2003, menjelaskan keseluruhan komponen pendidikan yang saling terkait secara terpadu untuk mencapai suatu tujuan Pendidikan Nasional". Keseluruhan komponen yang terkait secara terpadu merupakan kelompok layanan pendidikan yang menyelenggarakan pendidikan pada jalur Formal, Nonformal/Pendidikan Luar Sekolah dan Informal. Adapun satuan Pendidikan Luar Sekolah meliputi : Lembaga Kursus, Pelatihan, Pokjar, PKBM dan Majelis Ta'lim serta satuan pendidikan sejenis (UU RI No.20 Tahun 2003).

Sebagaimana tercantum dalam pengertian Pendidikan Luar Sekolah yang dikemukakan oleh Philip H. Coombs (1973) dalam Sudjana (2004:22) bahwa :

Pendidikan non formal adalah setiap kegiatan terorganisasi dan sistematis, diluar sistem persekolahan yang mapan, dilakukan secara mandiri, merupakan bagian terpenting dari kegiatan yang lebih luas, yang sengaja dilakukan untuk melayani peserta didik tertentu didalam mencapai tujuan belajar.

Pendidikan sebagai proses perubahan masyarakat, menuntut adanya upaya setiap satuan pendidikan, salah satunya Pendidikan Nonformal. Untuk mengejar percepatan perubahan masyarakat dibutuhkan peningkatan kualitas SDM yang sangat cepat, dengan kata lain proses penetapan perubahan itu tidak memakai waktu yang cukup lama. Salah satu cara untuk meningkatkan kualitas SDM itu adalah melalui pendidikan dan latihan berbasis pada Pemberdayaan Masyarakat, sebagai suatu proses di mana manusia membina perkembangan manusia lain secara sadar, dengan terencana dan sistematis, membangun manusia seutuhnya dengan memberdayakan potensi mereka, dan sebagai strategi perubahan sosial yang didasari dengan motivasi masyarakat. Seperti yang dijelaskan oleh Kindervatter (1997: 150-152) mengemukakan bahwa ada empat karakteristik pendekatan dalam

upaya pemberdayaan, yaitu community organization yaitu karakter yang mengacu

kepada tujuan untuk mengaktifkan masyarakat dalam rangka meningkatkan dan

mengubah keadaan sosial ekonomi mereka.

Dalam pengembangan program pemberdayaan masyarakat,

pengelolaan merupakan hal penting, karena pengelolaan adalah serangkaian

aktivitas dapat dilakukan secara sistematis, terkoordinasi, partisipatif dan

kooperatif didalam memanfaatkan sumber daya manusia dan sumber-sumber

lainnya secara efektif dan efisien. Dengan pengelolaan maka tujuan atau hasil yang

diharapkan dari program yang diselenggarakan akan tercapai secara maksimal.

Untuk meningkatkan penguasaan pengetahuan, keterampilan dan sikap

yang mampu menghasilkan karya yang bermanfaat, inovatif, dan mandiri maka

perlu diadakan program pemberdayaan yang berbasis kepada keterampilan

berwirausaha, yang memilki fungsi dalam mewujudkan/mengarahkan keinginan,

minat, dan kemauan untuk melakukan aktivitas keterampilan kewirausahaan.

Salah satu bentuk layanan pendidikan keterampilan kewirausahaan berbasis

pemberdayaan masyarakat adalah melalui program Kelompok Belajar Usaha

(KBU), karena dalam program ini terjadi keterpaduan bidang pembelajaran dan

bidang usaha secara langsung, sehingga pada saat proses pembelajaran berlangsung

proses usaha sudah mulai berjalan. Jadi program ini dinilai sangat efektif untuk

membantu masyarakat yang tertinggal dalam pengetahuan dan ekonomi.

Dengan memperhatikan pernyataan tersebut nampak jelas bahwa

keberhasilan Negara kita di dalam pembangunan akan sangat ditentukan oleh

peranan pendidikan yang mampu menyiapkan Sumber Daya Manusia (SDM) yang

kreatif, inovatif, produktif dan profesional dalam mengembangkan dan

Dame Butarbutar, 2012

Pengelolaan Kelompok Belajar Usaha (Kbu) Dalam Pemberdayaan Warga Belajar Budidaya Ikan Nila

memberdayakannya, sehingga memperoleh hasil kegiatan belajar, hasil keterampilan warga belajar, dan pemasaran hasil keterampilan yang memiliki aspek

efektivitas pada masukan yang merata, keluaran yang banyak dan bermutu tinggi,

ilmu dan keluaran yang sesuai dengan kebutuhan masyarakat yang sedang

membangun, pendapatan tamatan serta keluaran yang memadai. Karena kajian

efektivitas merupakan suatu usaha yang panjang dan berkesinambungan mulai dari

masalah input, proses, output dan outcome dengan indikator yang tidak hanya

bersifat kuantitatif tetapi juga kualitatif.

Sehubungan dengan itu, Yayasan Pengembangan Masyarakat (YPM) yang

beralamatkan di Kecamatan Banjaran Kabupaten Bandung, telah melaksanakan

program KBU Budidaya Ikan Nila di lokasi binaan Yayasan, yaitu di Kecamatan

Cimaung Kab.Bandung yang diorganisir dalam bentuk pendidikan kewirausahaan.

KBU yang dilaksanakan oleh YPM merupakan wadah pemberdayaan masyarakat

dan warga belajar yang menjadi pilihan strategis untuk mewujudkan usaha

pemberdayaan masyarakat dalam proses pembelajaran.

Program KBU budidaya ikan nila yang diselenggarakan YPM dirancang

untuk melatih, membelajarkan dan membimbing warga belajar agar mempunyai

keterampilan dan bekal menghadapi masa depan dengan memanfaatkan peluang

dan potensi yang ada, serta meningkatkan kualitas hidupnya. Sasaran dari program

KBU budidaya ikan nila adalah masyarakat yang memiliki pendapatan rendah,

namun memiliki motivasi untuk bekerja atau berwirausaha.

Keberhasilan dalam mencapai tujuan dari program pendidikan Non Formal

sangat ditentukan oleh faktor bagaimana seseorang atau lembaga mengelola dan

menjalankan setiap programnya. Keberhasilan dalam mengelola suatu program

Dame Butarbutar, 2012

Pengelolaan Kelompok Belajar Usaha (Kbu) Dalam Pemberdayaan Warga Belajar Budidaya Ikan Nila

sangat menentukan sejauhmana program tersebut berjalan secara efisien dan

efektif. Dalam hal ini keberhasilan program KBU budidaya ikan nila akan berhasil

apabila pengelolaan program KBU berjalan dengan optimal.

Keberhasilan dalam pengelolaan program sangat menentukan pula terhadap

hasil yang diperoleh. Selain dirancang untuk melatih, membelajarkan dan

membimbing warga belajar agar mempunyai keterampilan dan bekal menghadapi

masa depan, program KBU budidaya ikan nila yang diselenggarakan oleh YPM

bertujuan untuk memperoleh atau meningkatkan pendapatan.

Berdasarkan latar belakang tersebut, peneliti tertarik untuk meneliti

pengelolaan kelompok belajar usaha (KBU) yang telah dilaksanakan oleh Yayasan

Pengembangan Masyarakat dengan model pelatihan dan kemandirian warga

belajar, dengan kasus program yang diteliti adalah keterampilan budidaya ikan nila.

B. Identifikasi Masalah

Berdasarkan studi pendahuluan yang dilaksanakan oleh peneliti, secara

empiris dapat diidentifikasi bahwa pendidikan luar sekolah menyajikan berbagai

pendidikan keterampilan yang dapat dipilih masyarakat untuk diikuti. Hal yang

teridentifikasi adalah persoalan yang menyangkut:

1. KBU yang diselenggarakan telah berdiri cukup lama sejak tahun 2010, belum

menunjukan kemandirian warga belajar yang berarti.

2. Tutor memiliki keterampilan budidaya ikan nila secara alamiah, tetapi belum

mengikuti pelatihan sejenis yang lebih formal.

Dame Butarbutar, 2012

Pengelolaan Kelompok Belajar Usaha (Kbu) Dalam Pemberdayaan Warga Belajar Budidaya Ikan Nila

- Mencukupinya sumber daya alam yang dimiliki di daerah tersebut. Dimana terdiri dari 40% kolam ikan, 30% persawahan, 20% perkebunan palawija dan 10% pemukiman.
- 4. KBU Belum memiliki jaringan kemitraan yang tetap, khususnya dari *user* atau penerima hasil produksi.
- 5. Kurangnya kemampuan warga belajar untuk membangnun relasi atau membangun jejaring kemitraan, masih mengandalkan yayasan.
- 6. Program pemberdayaan menggunakan metode partisipatif
- 7. Terdapat kolam-kolam yang mendukung program pemberdayaan, warga belajar memiliki kolam secara individual yang dikoordinir oleh KBU.
- 8. Dari hasil analisa penelitian sebelumnya yang relevan, diperoleh gambaran bahwa pencapaian pemberdayaan masyarakat belum dianalisis dari faktor penerapan fungsi pemberdayaan masyarakat, terutama dalam meningkatkan motivasi belajar warga belajar secara kontinu.
- 9. Menelaah terhadap hasil-hasil penelitian terdahulu yang relevan terutama penelitian KBU.

C. Pembatasan dan Perumusan Masalah

Untuk memudahkan dalam penulisan karya tulis tesis ini, maka peneliti memberikan pembatasan dalam penelitian ini, diantaranya sebagai berikut :

- Perencanaan program Kelompok Belajar Usaha (KBU) dalam memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat.
- 2. Pelaksanaan program Kelompok Belajar Usaha (KBU) dalam memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat.

3. Evaluasi dan hasil program Kelompok Belajar Usaha (KBU) dalam

memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan

Masyarakat.

4. Faktor pendukung dan penghambat Kelompok Belajar Usaha (KBU) dalam

memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan

Masyarakat.

Agar pemikiran ini dapat dilakukan lebih spesifik, maka peneliti

merumuskan rumusan masalah sebagai berikut "Bagaimana pengelolaan KBU

sebagai upaya memberdayakan masyarakat melalui kelompok budidaya ikan

nila"?.

D. Pertanyaan Penelitian

Dengan mengacu pada perumusan masalah tersebut, secara umum dapat

dijabarkan melalui bentuk pertanyaan-pertanyaan yang lebih spesifik dan mengarah

pada tujuan yang telah ditetapkan, diantaranya:

1. Bagaimana perencanaan program KBU dalam memberdayakan warga belajar

budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat?

2. Bagaimana pelaksanaan program KBU dalam memberdayakan warga belajar

budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat?

3. Bagaimana Evaluasi dan hasil program KBU dalam memberdayakan warga

belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat?

4. Apa saja faktor pendukung dan penghambat program KBU dalam

memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan

Masyarakat?

Dame Butarbutar, 2012

Pengelolaan Kelompok Belajar Usaha (Kbu) Dalam Pemberdayaan Warga Belajar Budidaya Ikan Nila

E. Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian ini adalah:

- Untuk memperoleh gambaran tentang perencanaan program KBU dalam memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat
- Untuk memperoleh gambaran tentang pelaksanaan program KBU dalam memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat.
- Untuk memperoleh gambaran tentang Evaluasi dan hasil program KBU dalam memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat
- 4. Untuk memperoleh gambaran tentang faktor pendukung dan penghambat program KBU dalam memberdayakan warga belajar budi daya ikan nila di Yayasan Pengembangan Masyarakat.

F. Manfaat Penelitian

Dalam penyusunan karya tulis ini, peneliti tidak terlepas dari tujuan utama dari pembatasan masalah, selain itu penulis memiliki tujuan dan manfaat dari penelitian ini, diantaranya:

1. Secara teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kontribusi terhadap pengembangan teori ilmu pendidikan terutama tentang Pemberdayaan masyarakat melalui Kelompok Belajar Usaha (KBU).

2. Secara praktis

- a. Sebagai bahan kajian instansi pengambil kebijakan dalam rangka penataan program keaarah yang lebih baik
- b. Sebagai pengalaman praktis bagi Peneliti dalam mengaplikasikan konsep dan teori yang diperoleh selama perkuliahan pada program studi Pendidikan Luar Sekolah UPI.

G. Anggapan Dasar

Anggapan dasar adalah sebuah titik tolak pemikiran yang kebenarannya dapat diterima oleh penyelidik. Anggapan dasar dalam penelitian ini adalah sebagai berikut :

- 1. Menurut Botkin (1983) dalam Sudjana (2010 : 391), kegiatan belajar yang dipandang cocok di masa depan adalah belajar secara inovatif (*innovative learning*) yang memadukan belajar mengantisipasi (*anticipative learning*) dan belajar bersama orang lain (*participative learning*) dengan cara berpikir dan bertindak di dalam dan terhadap lingkungannya.
- 2. Masyarakat yang berencana (*planning society*), menurut Graham (1975) dalam Sudjana (2001 : 271), adalah masyarakat yang amat tanggap terhadap perubahan-perubahan yang sedang terjadi dan kemungkinan-kemungkinan perubahan yang akan terjadi di masa depan.

- 3. Pertama pengertian pembelajaran dari Sudjana (2000:8) mendefinisikan pembelajaran sebagai berikut: Pembelajaran dapat diberi arti sebagai upaya yang sistematik dan disengaja oleh pendidik untuk menciptakan kondisikondisi agar peserta didik melakukan kegiatan belajar. Dalam kegiatan ini terjadi interaksi edukatif antara dua pihak, yaitu antara peserta didik (siswa, peserta didik, peserta pelatihan, dsb) yang melakukan kegiatan belajar dengan pendidik (guru, tutor, pelatih, dsb) yang melakukan kegiatan membelajarkan.
- 4. Carver dan Clatter Back (1995) dalam Roesmidi dkk (2006 : 2), pemberdayaan adalah upaya memberi keberanian dan kesempatan pada individu untuk mengambil tanggung jawab perorangan guna meningkatkan cara kerja mereka dan memberikan kontribusi pada tujuan organisasi".

H. Definisi Operasional

1. Pengelolaan

Pengelolaan merupakan terjemahan dari kata "management". Di dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia dijelaskan bahwa pengelolaan berarti penyelenggaraan sedangkan menurut Sudjana (2000:1) pengelolaan didefinisikan Sebagai kegiatan bekerjasama atau melalui orang lain, baik perorangan maupun kelompok untuk mencapai tujuan organisasi

Adapun yang dimaksud dalam pengelolaan ini adalah upaya sistematis yang dilakukan pengelola dan tutor kelompok belajar usaha dalam perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi untuk mencapai tujuan program pemberdayaan yang diharapkan.

2. Pembelajaran

Menurut Corey dalam Sagala (2010: 61), pembelajaran adalah suatu proses di mana lingkungan seseorang secara disengaja dikelola untuk memungkinkan ia turut serta dalam tingkah laku tertentu dalam kondisi-kondisi khusus atau menghasilkan respons terhadap situasi tertentu. Pembelajaran merupakan subset khusus pendidikan.

Adapun yang dimaksud pembelajaran dalam penelitian ini adalah interaksi edukasi yang dilakukan tutor atau pengelola dengan warga belajar sehingga terjadi proses komunikasi untuk mencapai tujuan pembelajaran didalam kelompok belajar usaha yang sebagian besar adalah orang dewasa.

3. Pemberdayaan Masyarakat

Menurut Shardlow (1998 : 32) dalam Roesmidi dkk (2006 : 3), mengatakan pada intinya "pemberdayaan membahas bagaimana individu, kelompok, ataupun komunitas berusaha mengontrol kehidupan mereka sendiri dan mengusahakan untuk membentuk masa depan sesuai dengan keinginan mereka".

Adapun yang dimaksud dengan pemberdayaan masyarakat dalam penelitian ini, adalah sebagai upaya penyelenggara KBU dalam melaksanakan keterampilan budidaya ikan nila dalam rangka meningkatkan kesejahteraan warga belajar.

4. Kelompok Belajar Usaha

Menurut Kanwil Pendidikan dan Kebudayaan Jawa Barat (1979:1) yang dikutip Sutaryat Trinamansyah (1986:23) bahwa: Kelompok belajar adalah suatu rumpun kegiatan belajar pendidikan luar sekolah yang terdiri dari lima sampai dengan limabelas orang dan memiliki kebutuhan yang sama, dan diorganisasikan untuk saling memberi dan menerima dimana program belajarnya disusun bersama

antara warga belajar dan dilaksanakan pada saat yang disetujui bersama untuk mencapai tujuan belajar dalam rangka meningkatkan taraf hidup.

Adapun yang dimaksud dengan kelompok belajar usaha dalam penelitian ini adalah kelompok belajar usaha rumpun budidaya ikan nila, yang bertujuan untuk meningkatkan taraf hidup melalui pemberdayaan warga belajar budidaya ikan nila.

5. Hasil Pemberdayaan

Menurut Rappaport (1987) dalam Harry Hikmat (2003 : 3), Pemberdayaan diartikan sebagai pemahaman secara psikologis pengaruh control individu terhadap keadaan sosial, kekuatan politik dan hak-haknya menurut undang-undang.

Adapun yang dimaksud dengan hasil pemberdayaan dalam penelitian ini adalah upaya strategis untuk meningkatkan pendapatan warga belajar, umumnya bagi masyarakat sekitar Kecamatan Cimaung yang berpenghasilan rendah. Yang dimaksud strategis (unggulan) di sini tidak hanya produksi yang ada di masyarakat laku di pasaran, tetapi juga unggul dalam hal bahan baku dan teknis produksinya, serta memiliki keterkaitan sektoral yang tinggi.

6. Faktor Pendukung

Yang dimaksud dengan faktor pendukung dalam penelitian ini adalah keadaan/pristiwa yang mempengaruhi dan memberikan peluang program Kelompok Belajar Usaha Budidaya Ikan Nila yang berasal dari dalam lembaga seperti:pelatihan, interaksi dengan instruktur, ketersediaan peralatan dan sarana prasarana, kepemilikan modal dan kepuasan peserta pelatihan KBU.

7. Faktor Penghambat

Yang dimaksud dengan faktor penghambat dalam penelitian ini adalah keadaan/pristiwa yang mempengaruhi program Kelompok Belajar Usaha Budidaya Ikan Nila yang berasal dari luar lembaga seperti: kondisi geografis atau iklim, kesulitan pemasaran, sulitnya modal dan respon masyarakat.

I. Kerangka Berfikir K<mark>eran</mark>gka Pi<mark>ki</mark>r **INPUT PROSES OUTPUT OTHER INPUT** Perencanaan Pelaksanaan Hasil Sasaran Pengelolaan Meningkatkan Outcome Kelompok pendapatan beserta dan kemandirian WB karakteristik Belajar Usaha Instrumental dan Bahan Ajar dan Kualitas dan Dampak Enviromental Sumber Belajar Kuantitas **Evaluasi**

Sumber: Analisis Peneliti, 2012

Pemberdayaan (sebagai terjemahan *empowerment*) adalah konsep yang telah diterima secara luas dan dipergunakan dalam kaegiatan pembangunan. Pemberdayaan masyarakat dalam program KBU telah menjadi jawaban atas teoriteori pembangunan yang berpihak kepada kaum lemah, miskin dan tidak berdaya. Konsep pemberdayaan dalam program KBU, berusaha menyempurnakan konsep pembangunan yang hanya berpihak pada elite, kekuasaan, dan ikut dalam kemapanan.

Pemberdayaan rnasyarakat dalam penyelenggaraan pendidikan merupakan tuntutan otonomi daerah sekaligus menjadi jawaban atas tantangan untuk membuat masyarakat berdaya dan mengoptimalkan peransertanya dalam penyelenggaraaan pendidikan. Fakta menunjukkan bahwa upaya pemberdayaan masyarakat di Yayasan Pengembangan Masyarakat (YPM) sudah dilakuknan namun belum optimal. Jika hal ini tidak ditindaklanjuti, maka dikhawatirkan banyak terjadinya tingkat kemiskinan yang tinggi, dan upaya peningkatan mutu pendidikan tidak tercapai sesuai dengan yang diharapkan. Maka dari itu, diperlukan penerapan fungsi manajemen dalam program pemberdayaan masyarakat, khususnya bagi program Kelompok Belajar Usaha (KBU) di YPM.

Fungsi-fungsi manajemen dalam pemberdayaan masyarakat pada program KBU antara lain: 1) perencanaan (*planning*) meliputi kegiatan penentuan tujuan, anggaran dan pengelolaan. 2) pelaksanaan, meliputi kegiatan penyusunan personil, penentuan tugas dan tanggung jawab, hubungan komunikasi, kepengawasan, koordinasi, kegiatan pemberian motivasi dan pemecahan masalah, serta 3) evaluasi meliputi kegiatan mengawasi dan menilai seluruh aspek kegiatan yang dilakukan penyelenggara, tenaga pendidik, dalam pelaksanaan kegiatan maupun dana. Dapat

disimpulkan bahwa dalam upaya pemberdayaan masyarakat ada model manajemen

yang digunakan meliputi perencanaan, pelaksanaan dan hasil.

Selain itu, untuk penguatan program pemberdayaan masyarakat di YPM,

maka dibentuk program rintisan koperasi. Kegiatan ini bertujuan agar pelaksanaan

kegiatan berjalan kontinu, dapat dirasakan manfaatnya secara langsung oleh peserta

didik. Pemberdayaan sumber daya manusia melaui koperasi maka yang perlu

diperhatikan adalah mempromosikan dan membangun koperasi agar mempunyai

kemampuan untuk menembus, memperluas dan menguasai pangsa pasar kegiatan

ekonomi rakyat guna memberikan pelayanan usaha yang maksimal dan efisien

kepada anggota. Untuk itu koperasi perlu dikembangkan melalui arsitektur

ekonomi rakyat.

Adapun yang dimaksudkan dengan arsitektur ekonomi rakyat yang berbasis

koperasi adalah suatu kerangka dasar sistem perkoperasian Indonesia yang bersifat

menyeluruh dan memberikan arah, bentuk, dan tatanan ekonomi rakyat untuk

rentang waktu lima sampai sepuluh tahun ke depan. Arah kebijakan pengembangan

perkoperasian di masa datang yang dirumuskan dalam arsitektur ini dilandasi oleh

visi mencapai suatu sistem perkoperasian yang sehat, kuat, dan efisien guna

mempercepat terwujudnya koperasi sebagai soko-guru ekonomi rakyat dan

memperkukuh struktur perekonomian nasional.

Untuk mewujudkan visi tersebut, maka arsitektur ekonomi rakyat berbasisi

koperasi dibentuk melalui keterkaitan antara tiga variabel pokok, yang meliputi :

sumber daya manusia koperasi, keunggulan daya saing dan jaringan usaha. Dalam

kerangka dasar pemikiran tadi maka upaya pemberdayaan sumber daya manusia

koperasi secara spesifik perlu selalu dikaitkan dengan upaya peningkatan

Dame Butarbutar, 2012

Pengelolaan Kelompok Belajar Usaha (Kbu) Dalam Pemberdayaan Warga Belajar Budidaya Ikan Nila

keunggulan daya saingb koperasi dan jaringan usahanya. Hal ini dilatar-belakangi oleh pandangan bahwa tinggi rendahnya produktifitas sumber daya manusia koperasi merupakan hasil dari kemampuan manajemen koperasi dalam menghasilkan barang yang berkualitas tinggi dengan harga yang bersaing. Sehingga akan meningkatkan pelayanan, pendapatan dan kesejahteraan anggota.

