

**Nomor Daftar: 035/Adpend-Skripsi/PK.03.08/2022**

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DI  
KECAMATAN CIRANJANG KABUPATEN CIANJUR TAHUN 2022-2026**

**SKRIPSI**

diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan



oleh

Nandya Nurul Awaliah

NIM. 1806815

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2022**

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DI  
KECAMATAN CIRANJANG KABUPATEN CIANJUR TAHUN 2022-2026**

Oleh:

**Nandya Nurul Awaliah**

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana  
Pendidikan pada Fakultas Ilmu Pendidikan

© Nandya Nurul Awaliah 2022  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Agustus, 2022

Hak cipta dilindungi oleh undang-undang Skripsi ini tidak boleh diperbanyak  
seluruhnya atau Sebagian, dengan dicetak ulang, difotocopy, atau dengan cara  
lainnya tanpa izin penulis.

**HALAMAN PENGESAHAN**

**NANDYA NURUL AWALIAH**

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR NEGERI DI  
KECAMATAN CIRANJANG KABUPATEN CIANJUR TAHUN 2022-2026**

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Johar Permana, M.A  
NIP. 19590814 198503 1 004

Pembimbing II



Dr. Diding Nurdin, M.Pd.  
NIP. 19710808 200112 1 002

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Fakutas Ilmu Pendidikan  
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. Sururi, M.Pd.  
NIP. 19701109 199802 1 001

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur peneliti panjatkan kepada Allah SWT, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Kebutuhan Guru Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang Kabupaten Cianjur Tahun 2022-2026”. Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Pendidikan di Program Studi administrasi Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia.

Dalam penyusunan skripsi ini terdapat hambatan-hambatan yang peneliti alami. Namun, berkat dorongan, bimbingan, serta masukan dari berbagai pihak, skripsi ini akhirnya dapat terselesaikan.

Peneliti menyadari dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat kekurangan karena keterbatasan dari kemampuan dan pengetahuan yang peneliti miliki. Oleh karena itu, peneliti mengharap kritik dan saran yang membangun.

Bandung, Agustus 2022

Peneliti,

## ABSTRAK

Permasalahan dalam bidang pendidikan yang kerap terjadi salah satunya mengenai ketersediaan dan kebutuhan guru. Ketersediaan guru yang terus berkurang karena adanya pensiun dan hal lainnya menyebabkan meningkatnya kebutuhan guru. Permasalahan tersebut perlu ditangani dengan cara pemenuhan guru. Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui proyeksi jumlah siswa, proyeksi jumlah rombongan belajar, proyeksi jumlah kebutuhan guru kelas, dan proyeksi jumlah kebutuhan guru Pendidikan Agama Islam (PAI) dan guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan (PJOK) pada Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang. Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui berapa banyak kebutuhan guru bagi Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang mengingat guru merupakan salah satu pelaku dalam pembangunan pendidikan yang perlu dipenuhi kebutuhannya agar tetap terjadi pelaksanaan pendidikan. Lokasi penelitian ini berada di salah satu kecamatan di Kabupaten Cianjur tepatnya di Kecamatan Ciranjang. Subjek dari penelitian ini yaitu guru kelas, guru Pendidikan Agama Islam, dan guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan yang berstatus Pegawai Negeri Sipil (PNS) dan Guru Tidak Tetap (GTT). Adapun objek penelitian ini yaitu proyeksi kebutuhan guru Sekolah Dasar Negeri tahun 2022-2026 di Kecamatan Ciranjang. Penelitian ini adalah penelitian kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data menggunakan data primer dan sekunder yakni studi dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data dengan metode B. Milles dan Huberman serta penggalan data menggunakan proyeksi dengan metode *Kohort* siswa dan perhitungan berdasarkan Juknis Peraturan 5 Menteri Tahun 2011. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proyeksi jumlah siswa dan rombongan belajar tahun 2022-2026 mengalami kenaikan setiap tahunnya. Proyeksi jumlah kebutuhan guru kelas, guru PAI, dan guru PJOK juga mengalami kenaikan karena jumlah rombel yang naik.

**Kata Kunci:** kebutuhan guru, proyeksi, siswa

## **ABSTRACT**

*One of the problems in the field of education that often occurs is regarding the availability and needs of teachers. The availability of teachers continues to decrease due to retirement and other things, causing the need for teachers to increase. These problems need to be addressed by means of teacher fulfillment. The purpose of this study was to determine the projected number of students, the projected number of study groups, the projected number of class teacher needs, and the projected number of needs for Islamic Religious Education (PAI) teachers and Sports and Health Physical Education (PJOK) teachers at State Elementary Schools in Ciranjang District. This research was conducted to find out how many teachers are needed for Public Elementary Schools in Ciranjang District considering that teachers are one of the actors in education development whose needs need to be met so that the implementation of education continues. The location of this research is in one of the sub-districts in Cianjur Regency, precisely in Ciranjang District. The subjects of this study were classroom teachers, Islamic Religious Education teachers, and Physical Education and Sports teachers with the status of Civil Servants (PNS) and Non-Permanent Teachers (GTT). The object of this research is the projection of the needs of State Elementary School teachers in 2022-2026 in Ciranjang District. This research is qualitative research with a descriptive method. Data collection techniques used primary and secondary data, namely the study of documentation and interviews. Data analysis techniques using the B. Milles and Huberman methods and data mining using projections using the Cohort Student and calculations based on Technical Guidelines for Regulation 5 of the Minister of 2011. The results of this study indicate that the projected number of students and study groups in 2022-2026 has increased every year. The projected number of needs for classroom teachers, PAI teachers, and PJOK teachers also increased due to the increasing number of groups.*

**Keywords:** *projections, students, teacher needs*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian .....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.3.1 Tujuan Umum .....	8
1.3.2 Tujuan Khusus .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.4.1 Secara Teoritis .....	9
1.4.2 Secara Kebijakan .....	9
1.4.3 Secara Praktis .....	9
1.5 Struktur Organisasi Skripsi .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	11
2.1 Konsep Perencanaan Pendidikan .....	11
2.1.1 Pengertian Perencanaan .....	11
2.1.2 Perencanaan Pendidikan .....	12
2.1.3 Tujuan Perencanaan Pendidikan .....	13
2.1.4 Fungsi dan Peran Perencanaan Pendidikan .....	13
2.1.5 Prinsip-prinsip Perencanaan Pendidikan .....	14
2.2 Perencanaan Kebutuhan Guru .....	15
2.3 Perhitungan Kebutuhan Guru .....	17

2.4	<i>Kohort</i> Siswa.....	21
2.5	Penelitian Terdahulu .....	25
2.6	Kerangka Pikir Penelitian .....	29
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN</b> .....	<b>31</b>
3.1	Desain Penelitian .....	31
3.2	Partisipan dan Tempat Penelitian.....	32
3.3	Pengumpulan Data .....	32
3.3.1	Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.3.2	Insrumen Penelitian .....	33
3.4	Analisis Data.....	35
3.5	Jadwal Penelitian .....	40
3.6	Biaya Penelitian .....	41
<b>BAB IV</b>	<b>TEMUAN DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>42</b>
4.1	Deskripsi Lokasi Penelitian .....	42
4.2	Temuan Penelitian .....	45
4.2.1	Proyeksi Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang .....	45
4.2.2	Proyeksi Jumlah Rombongan Belajar Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang.....	55
4.2.3	Proyeksi Kebutuhan Guru Kelas Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang.....	57
4.2.4	Proyeksi Kebutuhan Guru Pendidikan Agama Islam (PAI) dan Guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan (PJOK) SD Negeri di Kecamatan Ciranjang.....	61
4.3	Pembahasan.....	64
4.3.1	Proyeksi Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026.....	65
4.3.2	Proyeksi Jumlah Rombongan Belajar Berdasarkan Jumlah Maksimal siswa Per Rombel (Mengacu pada peraturan Menteri Pendidikan Nomor 17 tahun 2017 .....	66



4.3.3	Proyeksi Kebutuhan Guru Kelas Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026 .....	68
4.3.4	Jumlah Proyeksi Kebutuhan Guru Pendidikan Agama Islam (PAI) dan Guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan (PJOK) .....	70
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI .....</b>		<b>70</b>
5.1	Simpulan .....	70
5.2	Implikasi .....	71
5.3	Rekomendasi.....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>74</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>77</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang.....	3
Tabel 1. 2 Siswa kelas I-VI, Rombongan Belajar, Guru (PNS dan GTT) Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang .....	4
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu .....	25
Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Penelitian.....	33
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian .....	40
Tabel 3. 3 Biaya Penelitian .....	41
Tabel 4. 1 Jumlah Penduduk Usia Sekolah Berdasarkan Usia di Kecamatan Ciranjang .....	43
Tabel 4. 2 Data Wilayah Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang .....	44
Tabel 4. 3 Jumlah Siswa SD Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2017-2021 .....	45
Tabel 4. 4 Parameter Proyeksi Siswa SD Negeri Kecamatan Ciranjang .....	50
Tabel 4. 5 Jumlah Proyeksi Siswa Sekolah dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026.....	54
Tabel 4. 6 Data Rombongan Belajar Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2017-2021 .....	55
Tabel 4. 7 Jumlah Proyeksi Rombongan Belajar SD Negeri di Kecamatan Ciranjang tahun 2022-2026 .....	56
Tabel 4. 8 Keadaan Guru Kelas, SD Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2017-2021 .....	57
Tabel 4. 9 Jumlah Kebutuhan Guru kelas SD Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026.....	59
Tabel 4. 10 Kekurangan/Kelebihan Guru kelas SD Negeri di Kecamatan Ciranjang tahun 2022-2026 .....	60
Tabel 4. 11 Jumlah Keadaan Guru PAI dan PJOK SD Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2017-2021 .....	61
Tabel 4. 12 Kebutuhan guru PAI SD Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026 .....	62

Tabel 4. 13 Jumlah Kebutuhan Guru PJOK SD Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026.....	62
Tabel 4. 14 Kekurangan/Kelebihan Guru PAI dan PJOK SD Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026.....	63

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Rumus Kohort .....	23
Gambar 2. 2 Contoh Kohort siswa (Modifikasi Arus Siswa) .....	25
Gambar 2. 3 Kerangka Pikir Penelitian .....	30
Gambar 3. 1 Analisis Data B. Milles dan Huberman.....	35
Gambar 4. 1 Peta Wilayah Kecamatan Ciranjang.....	42
Gambar 4. 2 Alur Siswa Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2017-2021 .....	46
Gambar 4. 3 Kohort Modifikasi Arus Siswa SD Negeri Kecamatan Ciranjang Tahun 2017-2021 .....	49
Gambar 4. 4 Alur jumlah Proyeksi Siswa Peningkat SD Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026 .....	53
Gambar 4. 5 Kohort (Modifikasi Arus siswa) Proyeksi Siswa SD Negeri Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026 .....	54
Gambar 4. 6 Alur Jumlah Rombel Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Ciranjang Tahun 2022-2026 .....	57

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I	Administrasi Penelitian .....	78
Lampiran II	Panduan Pengumpulan Data .....	83
Lampiran III	Data, Hasil Perhitungan, dan Transkrip Wawancara .....	86
Lampiran IV	Catatan dan Hasil Bimbingan .....	95
Lampiran V	Riwayat Hidup Peneliti .....	98

## DAFTAR PUSTAKA

### 1. Buku dan Artikel Jurnal

- Departemen Pendidikan Nasional. (2007). *Teknik Proyeksi Pendidikan*. Jakarta: Departemen Pendidikan Nasional.
- Hartani. (2011). *Manajemen Pendidikan*. Yogyakarta: LaksBang PRESSindo
- Hermawan, I, K, D. (2017). *Metode Menyusun Proyeksi Siswa Dalam Perencanaan Pendidikan*. Yogyakarta: CV. Budi Utama
- Kirana, I. dkk. (2019). *Indeks Pembangunan Manusia di Indonesia*. 1–6
- Matin. (2013). *Dasar-dasar Perencanaan Pendidikan*. Jakarta: PT Rajawali Pers.
- Muhammad Fakry Gaffar. (1987). *Perencanaan Pendidikan Teori dan Metodologi*. Jakarta: Departemen Pendidikan dan Kebudayaan
- Nurdin, D. & Ismaya, B. (2018) *Administrasi dan Manajemen Sumber Daya Pendidikan*. Bandung: Refika Aditama
- Permana, J., Taufani, C.K., & Liah, S.S. (2019). *Perencanaan Pendidikan: Konsep dan Kajian Pendekatan Manpower Planning*. Bandung: Remaja Rosdakarya
- Saleh, S. (2017). *Analisis data kualitatif*. Bandung: Pustaka Ramadhan
- Sobri,. Jihad,. & Rochman. (2009). *Pengelolaan Pendidikan*. Yogyakarta: Multi Preeindo.
- Somantri, Manap. (2014). *Perencanaan Pendidikan*. Cetakan Pertama. Kampus IPB Taman Kencana: PT Penerbit IPB Press
- Sugiyono. (2012). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Sunandar, A. (2006). Analisis Perencanaan Kebutuhan Guru. *Jurnal Manajemen Pendidikan UNY*, 114117.
- Suryadi (2005). Analisis Kebutuhan Guru Untuk Mengantisipasi Dampak Pensiun Guru Yang Direkrut Selama Pelaksanaan Inpres SD dan Wajib Belajar 6

Tahun (Studi Pada Dinas Pendidikan Propinsi Jawa Barat). *Jurnal Administrasi Pendidikan, UPI Vol 3 No. 2 2005* DOI: <https://doi.org/10.17509/jap.v3i2.6121>

Sweeney, S. H., & Middleton, E. J. (2005). Multiregional cohort enrolment projections: Matching methods to enrolment policies. *Population, Space and Place*, 11(5), 361–380. Departement of Geography University of California Santa Barbara

Rijali, A. (2019). Analisis data kualitatif. *Alhadharah: Jurnal Ilmu Dakwah*, 17(33). DOI: <https://dx.doi.org/10.18592/alhadharah.v17i33.2374>

Tim Dosen Administrasi Pendidikan. (2011). *Manajemen Pendidikan (1st ed.)*. Bandung: Alfabeta

Udin, Syaefudin & Makmun, A. S. (2013). *Perencanaan Pendidikan: Suatu Pendekatan Komprehensif*. Bandung: Remaja Rosdakarya

## 2. Skripsi dan Tesis

Alifa, F, T, N (2021) *ANALISIS KEBUTUHAN SEKOLAH DASAR NEGERI TAHUN 2021-2025 DI KECAMATAN PARONGPONG KABUPATEN BANDUNG BARAT* (Skripsi) Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung

Aryanti R (2020) *ANALISIS KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR BERDASARKAN PROYEKSI PERTUMBUHAN PENDUDUK USIA SEKOLAH DI KOTA PURWAKARTA TAHUN 2020-2025* (Thesis) Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung [online] diakses dari: <http://repository.upi.edu/id/eprint/58573>

Lestari, W (2021) *ANALISIS KEBUTUHAN SEKOLAH DASAR DI KECAMATAN SALAWU DAN KECAMATAN MANGUNREJA TAHUN 2020-2025 (IMPLEMENTASI SOCIAL DEMAND APPROACH)* (Skripsi) Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung [online] diakses dari: <http://repository.upi.edu>

Mahayun, H (2015) *PROYEKSI KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR NEGERI TAHUN 2014-2018 DI KECAMATAN DUKUHSETI*

*KABUPATEN PATI* (Skripsi) Universitas Negeri Yogyakarta, Yogyakarta  
[online] diakses dari: <http://eprints.uny.ac.id/16635/>

Pramono, M. S. (2016). ANALISIS KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR  
DI KOTA CIMAHI TAHUN 2015-2020. (Skripsi). Universitas  
Pendidikan Indonesia, Bandung. [Online]. Diakses dari  
<https://respository.upi.edu>

Setianingsih, D (2016) *PROYEKSI KEBUTUHAN GURU DI SEKOLAH DASAR  
NEGERI KABUPATEN KULON PROGO TAHUN 2017-2021* (Skripsi)  
Universitas Negeri Yogyakarta, Yogyakarta [online] diakses dari:  
<https://eprints.uny.ac.id/40740/>

### **3. Peraturan Perundangan**

Peraturan Menteri Pendidikan Nomor 17 Tahun 2017 tentang Penerimaan Peserta  
Didik Baru pada Taman Kanak-Kanak, Sekolah Dasar, Sekolah Menengah  
Pertama, Sekolah Menengah Atas, Sekolah Menengah Kejuruan, atau  
Bentuk Lain yang Sederajat.

Peraturan Pemerintah Nomor 13 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan.

Petunjuk Teknis Pelaksanaan Peraturan Bersama Tahun 2011 tentang Penataan dan  
Pemerataan Guru PNS.

Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen.

### **4. Sumber Lainnya**

Badan Pusat Statistik (BPS) (2020) Kecamatan Ciranjang dalam Angka 2020  
(Online) diakses dari: <https://cianjurkab.bps.go.id/>

Kemdikbud RI. 2022. Data Pokok Pendidikan. [Online] diakses dari:  
<https://dapo.kemdikbud.go.id/>