

## DAFTAR ISI

	Hal.
KATA PENGANTAR .....	i
UCAPAN TERIMA KASIH .....	iii
ABSTRAK .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Perumusan Masalah .....	9
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	10
D. Kerangka Berpikir .....	11
<b>BAB II LANDASAN TEORITIS .....</b>	<b>13</b>
A. Pengembangan Organisasi Sebagai Bagian dari – Administrasi Pendidikan .....	13
B. Strategi Pengembangan organisasi .....	17
1. Pengertian Pengembangan Organisasi .....	17
2. Organisasi Sebagai Sistem .....	19
3. Konsep Strategi .....	21
4. Model dan Komponen Manajemen Strategik .....	24
5. Peran Balanced Scorecard dalam setiap Tahap Sistem Manajemen Strategik .....	33
C. Konsep Pengembangan organisasi PTS .....	38
1. Pengembangan Administrasi Pendidikan .....	38
2. Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	39
3. Pengembangan Pelayanan .....	41
4. Pengembangan Tekonologi .....	41
D. Kajian Studi Yang Relevan .....	43
<b>BAB III PROSEDUR PENELITIAN .....</b>	<b>47</b>
A. Metode Penelitian .....	47
B. Lokasi Penelitian .....	49
C. Subjek Penelitian .....	49

D. Teknik Pengumpulan Data .....	50
E. Pelaksanaan Pengumpulan Data .....	52
F. Prosedur Analisa Data .....	54
G. Validasi Temuan Penelitian .....	54
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN .....</b>	<b>58</b>
A. Hasil Penelitian di STKIP .....	59
1. Analisis Lingkungan Organisasi .....	59
2. Penentuan Arah, Tujuan dan Sasaran Organisasi ...	77
3. Perumusan Strategi .....	84
4. Pelaksanaan Strategi .....	95
B. Hasil Penelitian di STIA .....	101
1. Analisis Lingkungan Organisasi .....	101
2. Penentuan Arah, Tujuan dan Sasaran Organisasi ...	107
3. Perumusan Strategi .....	110
4. Pelaksanaan Strategi .....	113
C. Pembahasan Penelitian .....	121
<b>BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>136</b>
A. Kesimpulan .....	136
B. Implikasi .....	139
C. Rekomendasi .....	140
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>141</b>
<b>LAMPIRAN – LAMPIRAN .....</b>	<b>145</b>

## DAFTAR TABEL

Nomor	Halaman.
1. Data Mahasiswa STKIP yang aktif .....	63
2. Persentase Calon yang diterima .....	64
3. Penggunaan Tanah STKIP Sebelas April .....	70
4. Bangunan Gedung STKIP Sebelas April .....	71
5. Proyeksi Pengadaan/Pembangunan Kampus .....	98
6. Proyeksi Implikasi Pembiayaan .....	99
7. Rencana Pengembangan Non-Fisik .....	100
8. Jumlah Mahasiswa STIA Sebelas April .....	102
9. Jumlah Mahasiswa yang Mendaftar dan Diterima .....	103
10. Tenaga yang terlibat dalam penyelenggaraan Program- Studi di STIA Sebelas April .....	104
11. Jumlah dan Luas Total Ruangan di STIA Sebelas April .....	105
12. Proyeksi Pengembangan Kampus .....	115
13. Proyeksi Pengadaan/Pembangunan Kampus .....	118
14. Proyeksi Implikasi Pembiayaan .....	119
15. Rencana Pengembangan Non-Fisik .....	120

## DAFTAR GAMBAR

Nomor	Halaman.
1. Kerangka Kerja untuk Penerjemahan Strategi ke dalam Kerangka Operasional .....	8
2. Kerangka Berpikir .....	12
3. Tahapan Berpikir Stratejik .....	22
4. Model Manajemen Stratejik Sederhana .....	26
5. Kerangka Kerja Analisis Sumber Daya .....	29
6. Peran Balanced Scorecard dalam setiap Tahap Sistem Manajemen Stratejik .....	35
7. Struktur Organisasi Yayasan Pendidikan Sebelas April .....	60
8. Struktur Organisasi STKIP Sebelas April .....	61
9. Struktur Organisasi STIA Sebelas April .....	101
10. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Organi – Sasi STKIP Sumedang .....	125
11. Analisis SWOT dan Strategi Pengembangan Organi – Sasi STIA Sumedang .....	129