

ABSTRAK

Dalam perkembangannya Perguruan Tinggi swasta tidak terlepas dari permasalahan-permasalahan yang dihadapinya terutama kualitas lulusan dan relevansinya dengan kebutuhan masyarakat.

Sekolah Tinggi Keguruan dan Ilmu pendidikan (STKIP) dan Sekolah Tinggi Ilmu Administrasi (STIA) Sebelas April Sumedang yang menjadi objek penelitian, telah berusaha mengembangkan organisasinya agar dapat memenuhi tuntutan konstituensi perguruan tinggi dalam mempersiapkan menjelang pembentukan Universitas Sebelas April (UNSA) Sumedang.

Penelitian ini bertujuan untuk membuat deskripsi dan analisis terhadap lingkungan organisasi, visi, misi, arah dan tujuan organisasi, serta strategi dan kebijakan pengembangan organisasi dan pelaksanaannya, terutama dilihat dari Konsep Manajemen Strategik (MS) dan Balanced Scorecard (BSC).

Subjek penelitian terdiri dari Ketua Sekolah Tinggi dan unsur pimpinannya (Pembantu Ketua I, II, III.) serta Ketua Yayasan. Metode yang digunakan adalah analisis deskriptif pendekatan kualitatif, dengan alat pengumpul datanya wawancara, observasi dan studi dokumentasi.

Penelitian ini memperoleh beberapa temuan, antara lain : (1) STKIP dan STIA Sebelas April Sumedang sama-sama mempunyai kekurangan khususnya Prasarana, sarana, dana dan SDM yang sangat diperlukan untuk pengembangan dan pemeliharaan organisasi kurang memadai.(2) STKIP dan STIA Sebelas April dalam melaksanakan pengelolaan pendidikan dan pengembangan organisasi telah mengacu pada Konsep Manajemen Strategik (MS).(3) Kesefakatan antara Yayasan dengan Pelaksana harian sangat jelas, dimana Yayasan mengelola Prasarana, Sarana dan Keuangan. Sedangkan pelaksana harian mengelola pendidikan.

Penelitian ini menarik beberapa kesimpulan sesuai dengan pertanyaan penelitian sebagai berikut :

- (1) Bahwa dalam merumuskan dan menetapkan visi, misi, arah dan tujuan serta strategi dan kebijakan harus memperhatikan hasil analisis lingkungan internal dan eksternal organisasi.
- (2) Rumusan visi dibuat oleh Tim kerja yang terdiri dari Ketua dan Pembantu Ketua I, II, III dan Ketua Yayasan dengan memperhatikan hasil analisis lingkungan organisasi dan disahkan dengan legitimasi senat Sekolah Tinggi.
- (3) Program pendidikan tinggi unggulan yang mempunyai posisi strategis di masa depan di STKIP Sebelas April Sumedang adalah Pendidikan Matematika /S1 dan Magister Manajemen Pendidikan / S2. Sedangkan di STIA Sebelas April adalah Jurusan Ilmu Pemerintahan /S1 dan Magister Administrasi Negara /S2.