

## DAFTAR ISI

Halaman

<b>LEMBAR JUDUL</b>	
<b>PERSETUJUAN DAN PENGESAHAN PANITIA DISERTASI</b>	
<b>PERNYATAAN</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>ABSTRACT</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>PENGHARGAAN DAN UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	vi
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
 <b>BAB I. PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2. Identifikasi Masalah .....	22
1.3. Perumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian .....	23
1.4. Tujuan dan Kegunaan Penelitian .....	24
1.5. Ruang Lingkup Penelitian .....	25
1.6. Kerangka Pikir Penelitian .....	25
1.7. Premis Penelitian .....	31
1.8. Konsep Umum Model Penelitian .....	34
1.9. Lokasi Penelitian .....	36
 <b>BAB II. KAJIAN PUSTAKA</b> .....	37
2.1. Konsep Pengelolaan Pelayanan Pendidikan Ditinjau dari Administrasi Pendidikan .....	37
2.2. Ruang Lingkup Administrasi Pendidikan .....	41
2.3. Konsep Manajemen Stratejik .....	45
2.3.1. Definisi Manajemen Stratejik .....	45
2.3.2. Elemen-elemen Dasar Dalam Manajemen Strategi .....	48
2.3.3. Strategi .....	52
2.3.3.1. Tinjauan Eksekutif .....	52
2.3.3.2. Elemen-elemen Strategi .....	53
2.4. Konsep Mutu dan dan Perkembangan Manajemen Mutu .....	59
2.4.1. Definisi Mutu .....	59
2.4.2. Perkembangan Manajemen Mutu .....	66
2.4.3. Standar Mutu .....	68
2.4.4. Konsep dan Teori Kepuasan .....	69

2.5. Customer Lens .....	72
2.6. Teknik Insiden Kritis ( <i>Critical Incident Technique</i> ) .....	73
2.7 Analisis Cluster .....	78
2.7.1 Cara Kerja Analisis Cluster .....	79
2.7.2. Proses Analisis Cluster .....	79
2.8. Analisis Importance dan Performance Matrix .....	86
2.9. Hasil Penelitian/Temuan Terdahulu yang Relevan .....	88
2.10. Jurnal International yang Relevan .....	94
2.11. Kesimpulan Kajian Teori .....	101
<b>BAB III. METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>103</b>
3.1. Pendekatan Penelitian .....	103
3.2. Populasi Penelitian dan Sampel.....	109
3.3. Tahapan Penelitian .....	111
3.4. Instrumen dan Kisi-Kisi Penelitian .....	112
3.4.1. Instrumen Penelitian .....	112
3.4.2. Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	112
3.4.3. Konstruksi Instrumen Sebagai Alat Ukur Kepuasan Pelanggan .....	115
3.4.4. Skala Pengukuran Kuesioner .....	116
3.4.5. Pengujian Alat Ukur atau Kuesioner .....	118
3.5. Indikator Vital Efektivitas dan Perbaikan .....	121
3.5.1. Suatu Tempat Untuk Suara Murid .....	121
3.5.2. Apa Kata Murid .....	123
3.5.2.1. Dukungan Guru Untuk Pembelajaran .....	123
3.5.2.2. Hubungan Dengan Guru .....	124
3.5.2.3. Pemberian Wewenang Kepada Murid .....	125
3.5.2.4. Hubungan Murid – Murid .....	126
3.5.2.5. Diferensiasi Pengalaman .....	126
3.6. Analisis Pengolahan Data .....	127
3.7. Analisis Strategi Peningkatan Kepuasan Pelanggan Menggunakan Importance & Performance Matrix .....	130
<b>BAB IV. HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>132</b>
4.1. Hasil Penelitian dan Interpretasi Hasil Survei.....	132
4.1.1. Hasil Pengolahan Data .....	132
4.1.2. Interpretasi Hasil Survey .....	180
4.2. Pembahasan .....	205

<b>BAB V. STRATEGI PENINGKATAN MUTU PELAYANAN PENDIDIKAN BERDASARKAN DARI OLAH DATA .....</b>	<b>215</b>
<b>BAB VI. KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>228</b>
5.1. Kesimpulan .....	228
5.2. Implikasi .....	233
5.3. Rekomendasi .....	237
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>246</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>251</b>
<b>RIWAYAT HIDUP</b>	

## DAFTAR TABEL

TABEL	HALAMAN
2.1. Perbandingan Fungsi-fungsi Proses Administrasi .....	42
3.1. Segmen Awal .....	104
3.2. Segmen Akhir .....	109
3.3. Konsep Kisi-kisi Instrumen Penelitian .....	113
3.4. Identifikasi Variabel .....	113
4.1 Kepuasan total layanan Pendidikan Dasar (SD/SMP) & Menengah SMA/SMK.....	133
4.2 Nilai Kepuasan Total per-Aspek .....	133
4.3 Hasil kepuasan pelayanan pendidikan untuk pendidikan dasar (SD/SMP) & menengah (SMA/SMK) dilihat dari Aspek. ....	134
4.4 Kepuasan pendidikan dasar (SD/SMP) per-Wilayah - per-Aspek.....	135
4.5 Kepuasan SMP per-wilayah -per-Aspek .....	136
4.6. Kepuasan SMA per-Wilayah - per-Aspek .....	137
4.7 Kepuasan siswa pendidikan dasar (SD/SMP) Per-Aspek - Per-Item...	138
4.8 Kepuasan SMP per-Aspek - per-Item .....	141
4.9 Kepuasan SMA per-Aspek - per-Item .....	144
4.10 Kepuasan Wilayah I, per-Aspek - per-Item.....	148
4.11 Kepuasan Wilayah II, per-Aspek - per-Item .....	150
4.12 Kepuasan Wilayah III, per-Aspek - per-Item .....	153
4.13 Kepuasan Wilayah IV, per-Aspek - per-Item .....	157
4.14 Kepuasan Wilayah V, per-Aspek - per-Item .....	160
4.15 Kepuasan Wilayah VI, per-Aspek - per-Item .....	163
4.16 Kepuasan Wilayah VII, per-Aspek – per-Item .....	166
4.17 Kepuasan Wilayah VIII, per-Aspek - per-Item.....	170
4.18 Kepuasan Wilayah IX, per-Aspek - per-Item .....	173
4.19 Kepuasan Wilayah X, per-Aspek - per-Item .....	177
5.1 Identifikasi Elemen Strategi untuk Pendidikan SD, SMP, SMU .....	217
6.1 Faktor Pelayanan Pendidikan .....	231
6.2. Kepuasan total .....	234
6.3. Nilai Kepuasan Total per-Aspek .....	234

## DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	HALAMAN
1.1 Kerangka Berpikir Penelitian .....	35
1.2. Model Penelitian .....	40
2.1. Keberhasilan Administrasi Pendidikan .....	37
2.2. Wilayah Kerja/Penataan Sumber Daya dalam Administrasi Pendidikan .....	39
2.3. Sekolah Sebagai Sistem Sosial .....	43
2.4. Model Manajemen Stratejik .....	48
2.5 Elemen-elemen Dasar dari Proses Manajemen Stratejik .....	49
2.6 Proses Pengambilan Keputusan Stratejik .....	51
2.7 Menempatkan Strategi dalam Tempatnya .....	53
2.8 Lima Elemen Utama dari Strategi .....	55
2.9 Pentahapan Strategi .....	58
2.10 Brand power/kekuatan merek .....	58
2.11. Model Perspektif Pelanggan .....	73
2.12. Proses Teknik Insiden Kritis .....	75
2.13. Diagram Importance & Performance Untuk Harga .....	87
2.14. Diagram Importance/Performance Matrix .....	88
3.1. Metodologi Survey Penelitian Strategi Manajemen Peningkatan Mutu Pendidikan .....	106
3.2. Tahapan Penelitian .....	111
3.3 Urutan Pembuatan Tabel Spesifikasi .....	112
4.1 Diagram Fakta dan Kepentingan untuk SD .....	182
4.2 Diagram Fakta dan Kepentingan untuk SMP .....	184
4.3 Diagram Fakta dan Kepentingan untuk SMA .....	187
4.4 Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 1 .....	190
4.5. Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 2 .....	191
4.6. Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 3 .....	192
4.7 Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 4 .....	194

4.8	Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 5 .....	195
4.9	Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 6 .....	196
4.10	Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 7 .....	198
4.11	Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 8 .....	199
4.12	Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 9 .....	200
4.13	Diagram Fakta dan Kepentingan untuk Wilayah 10 .....	202
4.14	Malcolm Baldrige Criteria .....	209
4.15	Model Standar Singapore Quality Award .....	209
5.1	Arenas, Staging, Vehicles, Differentiators, Economic Logic .....	215
5.2	Strategi, Resources & Capabilities .....	216
5.3	Model Strategi Peningkatan Mutu Sekolah Dasar Menengah .....	220
5.4	Performance & Importance .....	221
5.5	Model Balance Scorecard (Kaplan) .....	222
5.6	Hasil Pemetaan Strategi ke Dalam .....	223
5.7.	Red Ocean Strategy vs Blue Ocean Strategy .....	225
5.8.	Kerangka Kerja Pelaksanaan Strategi .....	226

## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN	HALAMAN
1	Protokol Wawancara Survey 1 untuk Sekolah Dasar .....
2	Protokol Wawancara Survey 1 untuk Sekolah Menengah .....
3	Critical Incident .....
4	Kuesioner Penelitian Sekolah Dasar .....
5	Kuesioner Penelitian Sekolah Menengah .....
6	Hasil Survey Reduksi Segmen SD .....
7	Hasil Survey Reduksi Segmen SMP .....
8	Hasil Survey Reduksi Segmen SMA .....
9	Proses <i>Clustering</i> .....
10	Hasil Analisis <i>Cluster</i> .....
11	Sekolah Hasil Pengacakan Untuk Setiap Segmen .....
12	Data Hasil Survey Utama Untuk Sekolah Dasar Negeri .....
13	Data Hasil Survey Utama Untuk Sekolah Menengah Pertama ....
14	Data Hasil Survey Utama Untuk Sekolah Menengah Atas .....