

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN	i
PERNYATAAN	iii
ABSTRACT	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR	vi
UCAPAN TERIMA KASIH	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian, Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian	10
1. Fokus Permasalahan.....	10
2. Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat Hasil Penelitian	13
E. Premis Penelitian.....	14
F. Kerangka Pikir Penelitian	16
BAB II KAJIAN PUSTAKA	19
A. Kepemimpinan dalam Kajian Administrasi Pendidikan	19
B. Konsep dan Pendekatan Teori Kepemimpinan Pendidikan.....	22
1. Konsep Kepemimpinan Pendidikan	22
2. Pendekatan Teori Kepemimpinan Pendidikan	25
C. Konsep Sekolah Efektif	52
D. Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	76
1. Eksistensi Kepala Sekolah	76
2. Kepemimpinan Sekolah Efektif	83
E. Kemampuan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sekolah Efektif.....	90

1. Visi dan Etos Kerja Sebagai Nilai Esensial Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sekolah Efektif	90
2. Kepemimpinan Manajerial Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sekolah Efektif	99
F. Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap Efektifitas Sekolah	115
G. Kajian terhadap Penelitian Terdahulu yang Relevan	118
BAB III PROSEDUR PENELITIAN.....	126
A. Pendekatan dan Metode Penelitian	126
1. Pendekatan Penelitian	126
2. Metode Penelitian.....	128
B. Pemilihan Setting Penelitian	128
C. Tahapan Penelitian	129
D. Data, Informan dan Instrumen Penelitian	130
1. Data Penelitian	130
2. Informan	131
3. Instrumen Penelitian.....	133
E. Teknik Pengumpulan Data.....	134
1. Observasi.....	134
2. Wawancara.....	135
3. Studi Dokumentasi.....	138
F. Proses Pengumpulan Data.....	140
G. Pengecekan Kesahihan Data	142
1. Ketekunan Pengamatan.....	143
2. Triangulasi.....	143
3. Member Chek.....	144
4. Audit Trail.....	144
H. Analisis Data	144
1. Penelahaan dan Reduksi Data	145
2. Unitisasi Data	145
3. Katagorisasi Data	145
4. Interpretasi Data	146
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	147
A. Hasil Penelitian.....	147

1. Temuan Umum	147
a. Visi Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sekolah Efektif	147
b. Cara Kepala Sekolah Mengembangkan Sekolah Efektif.....	171
c. Kepemimpinan Manajerial Kepala Sekolah dalam Mengembangkan Sekolah Efektif.	227
d. Faktor-faktor yang Menghambat dalam Mengembangkan Sekolah Efektif.	250
e. Alternatif Strategi Memecahkan Masalah dalam Pengembangan Sekolah Efektif.....	274
2. Temuan Khusus.....	306
B. Pembahasan.....	314
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI	353
A. Kesimpulan	353
1. Kesimpulan Umum.....	353
2. Kesimpulan Khusus.....	356
B. Implikasi.....	362
C. Rekomendasi.....	365
DAFTAR PUSTAKA	371
JURNAL-JURNAL.....	379
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
2.1	Karakteristik Pribadi Pemimpin yang Efektif.....	28
2.2	Perbedaan Konstruksi Kepemimpinan Transformasional dengan Kepemimpinan Transaksional	45
3.1	Aspek Pengungkapan Informasi dan Subjek Penelitian.....	138
4.1	Perbandingan Jumlah Siswa Pendaftar dengan yang Diterima.....	175
4.2	Prestasi Akademik SMA Titian Teras	180
4.3	Prestasi Non Akademik SMA Titian Teras	181
4.4	Persentase Kelulusan Siswa SMA Negeri 1 Jambi	196
4.5	Nilai Rata-rata Ujian Nasional Program IPA	197
4.6	Nilai Rata-rata Ujian Nasional Program IPS	197
4.7	Prestasi Akademik dan Non Akademik SMA Negeri 1 Kota Jambi ...	200

DAFTAR GAMBAR

Gambar		Halaman
1.1	Kerangka Pikir Penelitian	17
2.1	Managerial Grid	33
2.2	Perbandingan Pendekatan Universlistik dengan Kontingensi	38
2.3	Model Aktivitas Kepemimpinan	39
2.4	Model Kepemimpinan Situasional	41
2.5	Model Kepemimpinan Transformasional	47
2.6.	Manajemen Sekolah Sebagai Lembaga Pendidikan	55
2.7	Siklus Model Sekolah yang Efektif	68
2.8	Manajemen Sekolah	101
2.9	Tiga Ketrampilan Manajerial Sesuai Dengan Tingkat Kedudukan Manajerial dalam Organisasi	109
4.1	Model Pengembangan Kepemimpinan Sekolah Efektif	352

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1	Katagori Informasi Lapangan 381
2	Kisi-kisi Pengamatan 383
3	Kisi-kisi Instrumen..... 384
4	Pedoman Wawancara Subyek Kepala Sekolah..... 386
5	Pedoman Wawancara Subyek Guru..... 388
6	Pedoman Wawancara Subyek Komite Sekolah 390
7	Pedoman Wawancara Subyek Siswa 392

