

BAB V

KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, analisis dan pembahasan data penelitian tentang Kontribusi Efektivitas Manajemen Terhadap Kinerja Guru Madrasah 'Aliyah Negeri (MAN) di Kabupaten Bandung, diperoleh beberapa kesimpulan sebagai berikut:

1. Hasil penelitian kontribusi sub variabel perencanaan dari variabel efektivitas manajemen terhadap variabel kinerja didapat nilai koefisien jalur (PYX_1) sebesar 0,248 dan setelah dilakukan pengujian diperoleh hasil yang positif, hal ini menunjukkan bahwa ternyata ada pengaruh dari sub variabel perencanaan dari variabel efektivitas manajemen terhadap variabel kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung adalah sebesar 24,8%.
2. Hasil penelitian pengaruh sub variabel pelaksanaan dari variabel efektivitas manajemen terhadap variabel kinerja didapat nilai koefisien jalur (PYX_2) sebesar 0,444 dan setelah dilakukan pengujian diperoleh hasil yang signifikan, hal ini menunjukkan bahwa ternyata ada pengaruh dari sub variabel pelaksanaan terhadap kinerja. Pengaruh sub variabel pelaksanaan dari variabel efektivitas manajemen terhadap kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung adalah sebesar 44,4%.
3. Kontribusi pengawasan manajemen terhadap kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung yang dimulai dengan menerapkan kedisiplinan kerja, pelayanan yang memuaskan dan pembinaan tugas personil oleh instansi terkait serta kontrol terhadap pelaksanaan program menunjukkan kontribusi positif dan signifikan terhadap kinerja guru. Hasil penelitian kontribusi pengawasan dari variabel

efektivitas manajemen terhadap variabel kinerja guru MAN koefisien jalur (PYX_3) sebesar 0,349 dan setelah dilakukan pengujian hasil yang signifikan, hal ini menunjukkan bahwa ternyata ada pengaruh dari sub variabel pengawasan terhadap kinerja. Kontribusi pengawasan dari variabel efektivitas manajemen terhadap kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung adalah sebesar 34,9%.



B. Implikasi

Implikasi dari hasil penelitian ini didasarkan atas kesimpulan yang telah dikemukakan sebelumnya tentang Kontribusi Manajemen Terhadap Kinerja Guru MAN di Kabupaten Bandung, adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil penelitian terhadap kontribusi sub variabel perencanaan dari variabel efektivitas manajemen terhadap variabel kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung, maka didapatkan nilai sebesar 24,8%. Hal tersebut berimplikasi kepada perlunya peningkatan efektivitas manajemen dengan peningkatan proses perencanaan agar semakin meningkat pula kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung dan tujuan pendidikan yang diharapkan dapat tercapai.
2. Pengaruh sub variabel pelaksanaan dari variabel efektivitas manajemen terhadap kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung adalah sebesar 44,4 %. Angka tersebut menjelaskan betapa besarnya kontribusi sub variabel pelaksanaan terhadap kinerja guru. Pelaksanaan yang efektif dan efisien memberikan kontribusi positif dan signifikan terhadap kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung berimplikasi baik secara langsung maupun tidak langsung terhadap berjalannya roda organisasi sekolah yang produktif dan inovatif. Kepemimpinan sekolah yang efektif dan demokratis serta didukung oleh personil sekolah mampu mendorong kinerja guru

untuk berupaya seoptimal mungkin melaksanakan program kegiatan yang berkualitas sebagaimana yang diharapkan dalam rangka mewujudkan tujuan pendidikan yang telah ditetapkan.

3. Kontribusi pengawasan dari variabel efektivitas manajemen terhadap kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung adalah sebesar 34,9%. Angka ini menggambarkan bahwa betapa pentingnya aspek pengawasan dalam manajemen yang efektif dan efisien. Hal tersebut terbukti dengan porsi dari kontribusi yang cukup besar terhadap kinerja guru. Implikasinya proses pengawasan dan kontrol yang simultan mampu mendorong terwujudnya kedisiplinan kerja personil sekolah, dalam hal ini kinerja guru, apalagi dengan ditunjang oleh pelayanan yang manusiawi serta pembinaan pengawasan pelaksanaan program yang memadai. Untuk itu pengawasan seperti ini berimplikasi pada kualitas proses manajemen sekolah dalam memberikan pelayanan, baik dalam pelayanan teknis administrasi maupun layanan proses belajar mengajar, dan kualitas lulusan.

C. Rekomendasi

Dari hasil analisis penelitian tentang Kontribusi Manajemen terhadap Kinerja Guru MAN di Kabupaten Bandung, maka peneliti merekomendasikan beberapa hal kepada pihak-pihak terkait yang berkepentingan dalam meningkatkan kinerja guru sebagai berikut:

1. Pihak Sekolah Madrasah 'Aliyah Negeri di Kabupaten Bandung

Hasil dari analisa data penelitian tentang seberapa besar kontribusi efektivitas manajemen terhadap kinerja guru MAN di Kabupaten Bandung sebagaimana telah disajikan peneliti pada kesimpulan di atas, bahwa meningkatkan produktivitas kinerja guru dalam melaksanakan tugas sedikit banyaknya dipengaruhi oleh efektif

atau tidaknya manajemen yang dilaksanakan oleh pihak sekolah. Untuk itu peneliti merekomendasikan khususnya kepada Madrasah ‘Aliyah Negeri yang ada di Kabupaten Bandung, dan di Jawa Barat bahkan di seluruh Indonesia pada umumnya berupaya semaksimal mungkin untuk selalu memperbaiki kekurangan-kekurangan dalam pelaksanaan manajemen di sekolah. Pelaksanaan manajemen pendidikan yang produktif secara langsung terasa pengaruhnya terhadap kinerja guru, keluaran siswa, dan pemanfaatan sumber daya lainnya yang efektif dan efisien.

2. Pihak Departemen Agama Kab. Bandung dan Kanwil Depag Propinsi Jawa Barat

Peneliti merekomendasikan kepada pihak Departemen Agama Kabupaten Bandung, Kantor Wilayah Departemen Agama Propinsi Jawa Barat dan Departemen Agama Se-Jawa Barat untuk melakukan penelitian yang lebih intens tentang kinerja guru di madrasah-madrasah negeri maupun swasta dan standar efektivitas manajemen pendidikan yang diterapkan di sekolah-sekolah yang berlatar belakang agama Islam untuk memperkuat dan mempertahankan eksistensi sekolah dan madrasah yang ada di bawah naungan Departemen Agama.

3. Peneliti Manajemen Pendidikan

Masih banyak kelemahan dan keterbatasan dalam penelitian ini, untuk itu peneliti merekomendasikan kepada para peneliti bidang Manajemen Pendidikan untuk tidak bosan-bosannya mengadakan kajian dan penelitian tentang manajemen pendidikan madrasah yang lebih efektif dan efisien untuk mewujudkan manajemen pendidikan yang islami dalam rangka membina generasi muslim yang berkualitas.