

TESIS

**Diajukan Kepada Panitia Ujian Tesis Program Pascasarjana
Universitas Pendidikan Indonesia Bandung Untuk Memenuhi Sebagian
Dari Persyaratan Program S2 Bidang Studi Administrasi Pendidikan**

**OLEH
DIDI JUHAEDI
NIM.019482**

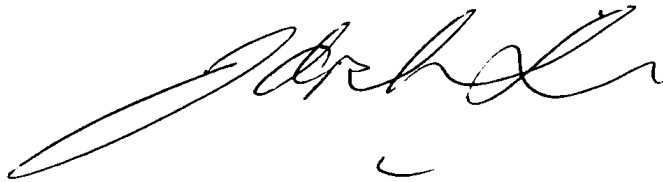


**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
BANDUNG 2003**



LEMBAR PENGESAHAN

DISETUJUI DAN DISYAHKAN OLEH :



Prof. Dr. H. Moh. Idochi Anwar, M.Pd.
Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Yayat Hayati Djatmiko, M.Pd.
Pembimbing II

PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
B A N D U N G
2004

MENGETAHUI :

**KETUA PRGRAM STUDY
ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Abin Syamsudin', with a long, sweeping underline that extends to the right.

Prof. Dr. H. Tb. Abin Syamsudin, M.A.

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA
B A N D U N G
2004**



MOTTO

**“Orang yang menuntut ilmu berarti menuntut rahmat.
Orang yang menuntut ilmu berarti menjalankan rukun
Islam. Dan pahala yang diberikan kepadanya sama
dengan pahala para Nabi.”**

*HR. Dailamiy
Dari Anas RA.*



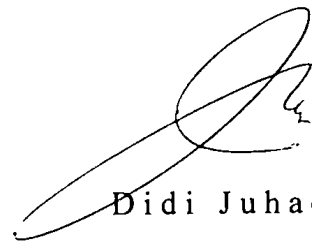
PERNYATAAN

Dengan ini saya yang bertanda tangan di bawah ini mengatakan bahwa tesis yang berjudul “MANAJEMEN PEMBIAYAAN PADA PESANTREN MODERN AS-SAKIENAH INDRAMAYU” adalah seutuhnya merupakan karya sendiri. Di dalamnya tidak terdapat penjiplakan atau pengutipan karya orang lain dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku.

Apabila terbukti ada unsur pelanggaran terhadap etika keilmuan yang berlaku, saya bersedia menerima sanksi-sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Bandung, Maret 2004

Penulis



Didi Juhaedi



KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Sholawat dan salam semoga dilimpahkan kepada Muhammad Rosulullah dan keluarganya sekalian.

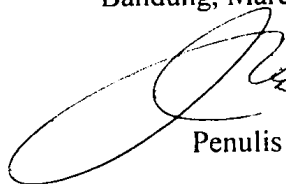
Proses manajemen pembiayaan pendidikan adalah bahan kajian yang penting untuk diteliti. Karena pembiayaan adalah jantung dari pelaksanaan praktek pendidikan. Beberapa studi terdahulu menunjukkan, masalah pembiayaan adalah masalah dengan kompleksitas yang tinggi.

Akan tetapi, pesantren sebagai bagian integral dari sistem pendidikan nasional belum mendapatkan porsi yang wajar dalam berbagai studi tentang dunia pendidikan di Indonesia, apa lagi pengkajian yang berkaitan dengan pembiayaan. Beberapa sisi dari pesantren yang relatif tertutup dari sisi manajemen dan diversitas yang tinggi antar pesantren menyebabkan pesantren agak kesulitan dilihat dari sisi pembiayaannya. Di samping itu persepsi yang belum sempurna dalam memandang pesantren sebagai sebuah lembaga pendidikan membuat studi tentang pesantren belum maksimal.

Tesis ini membahas pesantren dari sisi pembiayaannya. Titik pembahasannya adalah bagaimana pesantren memanfaatkan secara optimal semua sumber daya untuk maksimalnya pembiayaan pendidikan.

Demikianlah semoga bermanfaat, kritikan dan saran sangat diharapkan untuk penyempurnannya.

Bandung, Maret 2004



Penulis



UCAPAN TERIMA KASIH

Sebagai ungkapan kebahagiaan atas terselesaikannya tesis ini, saya mengucapkan rasa terima kasih yang tulus kepada :

1. Bapak Prof.Dr.H. Muhammad Fakry Gaffar M.Ed selaku Rektor Upi
2. Bapak Prof.Dr.H. Asmawi Zainul MA. Selaku Direktur Pasca sarjana UPI
3. Bapak.Prof.Dr.H. Moh.Idochi Anwar M.Pd selaku pembimbing 1
4. Ibu.Prof.Dr. Hj. Yayat Hayati djatmiko, M.Pd selaku pembimbing 2
5. Bapak Drs.Aan Juhana Senjaya ,M.Pd,MM selaku Rektor Unwir
Indramayu
6. Bapak Drs.Ahdiani selaku Kepala SMAN 1 Sukagumiwang
7. Bapak Drs. K.Muridan Rusydi selaku pemimpin Pesantren Modern As-
Sakienah Indramayu
8. Semua rekan dan pihak lain yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu
9. Dua orang tua tercinta mama Mansur Said (Alm) dan mimi Badriyah
10. Istri dan anak-anak tersayang Suyem H.Rois, Malik Ibrahim Hafly, Iqbal
Muhammad dan fauziya shabrina

yang telah membantu saya baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam masa kuliah sampai terselesaikannya tesis ini. Saya yakin tanpa bantuan semua yang saya sebut di atas, sulit bagi saya menyelesaikan studi ini. Semoga Allah membalas kebaikan semuanya dengan kebaikan yang berlipat ganda.



DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	
LEBAR PERSETUJUAN	
MOTTO	iii
KATA PENGANTAR	iv
UCAPAN TERIMA KASIH	v
ABSTRAKSI	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian	5
1.2.1 Rumusan Masalah	5
1.2.2 Pertanyaan penelitian	5
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Kegunaan Penelitian	6
1.4.1 Kegunaan teoritis.	6
1.4.2 Kegunaan Praktis	6
1.5 Kerangka Pemikiran.....	7
BAB II TINJAUAN KEPUSTAKAAN	9
2.1 Pembiayaan Pendidikan	9
2.1.1 Biaya Pendidikan	10
2.1.2 Karakteristik Biaya	12
2.2 Sumber – sumber biaya pendidikan.....	14

2.3	Faktor-faktor yang mempengaruhi sumber penerimaan	20
2.4	Alokasi /Expenditure.....	21
2.5	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Alokasi	25
2.6	Manajemen Pembiayaan pendidikan	26
2.6.1	Financial Planning / Perencanaan	27
2.6.2	Implementation involves accounting	36
2.6.3	Evaluation involves auditing	37
2.7	Definisi Pesantren	39
2.7.1	Konsep Pesantren	39
2.7.2	Sistem pendidikan pesantren	40
BAB III PROSEDUR PENELITIAN.....		42
3.1	Ruang Lingkup Penelitian	42
3.2	Metode Penelitian	43
3.3	Subyek Penelitian	46
3.4	Fokus Penelitian	47
3.5	Instrumen Penelitian.....	47
3.6	Satuan Kajian	49
3.7	Lokasi dan Lama Penelitian	49
3.8	Kriteria dan teknik Pemeriksaan Keabsahan Data	49
3.9	Analisis dan penafsiran data.....	51
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		56
4.1	Perencanaan Penerimaan	56
4.2	Dasar Pertimbangan Penyusunan Perencanaan Penerimaan.....	57

4.3	Perencanaan Pengeluaran	61
4.4	Perencanaan pertanggungjawaban	66
4.5	Pengorganisasian Pengelolaan Pembiayaan	67
4.6	Proses Penyusunan Anggaran Pendapatan Belanja Pesantren.....	68
4.7	Realisasi Penerimaan.....	70
4.8	Realisasi Pengeluaran.....	70
4.9	Pelaporan dan Pertanggungjawaban.....	76
BAB V KESIMPULAN,IMPLIKASI DAN REKOMENDASI		79
5.1	Kesimpulan Umum.....	79
5.2	Kesimpulan Khusus.....	80
5.3	Implikasi	82
5.4	Rekomendasi	84
DAFTAR PUSTAKA.....		86
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		89
RIWAYAT HIDUP PENULIS		



DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Sumber – sumber Penerimaan.....	16
2. Jumlah Madrasah di Jawa Barat	19
3. Rata-rata rencana pengeluaran.....	63
4. Rencana Pengeluaran	65
5. Fluktuasi Anggaran	69
6. Sebaran Penerimaan	70
7. Anggaran tiap bagian	71
8. Variasi Saldo	72
9. Status sosial Ekonomi Santri	74

