

**PADA PESANTREN MODERN AS- SAKIENAH DI INDRAMAYU**

**( KAJIAN TAHUN 1998 – 2002 )**

## **TESIS**

**Diajukan Kepada Panitia Ujian Tesis Program Pascasarjana  
Universitas Pendidikan Indonesia Bandung Untuk Memenuhi Sebagian  
Dari Persyaratan Program S2 Bidang Studi Administrasi Pendidikan**

**OLEH  
DIDI JUHAEDI  
NIM.019482**



**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
BANDUNG 2003**



# LEMBAR PENGESAHAN

DISETUJUI DAN DISYAHKAN OLEH :



Prof. Dr. H. Moh. Idochi Anwar, M.Pd.  
Pembimbing I



Prof. Dr. Hj. Yayat Hayati Djatmiko, M.Pd.  
Pembimbing II

PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
B A N D U N G  
2004

**MENGETAHUI :**

**KETUA PRGRAM STUDY  
ADMINISTRASI PENDIDIKAN**

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Abin Syamsudin', is written over a large, sweeping checkmark-like stroke.

**Prof. Dr. H. Tb. Abin Syamsudin, M.A.**

**PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
B A N D U N G  
2004**



## MOTTO

**“Orang yang menuntut ilmu berarti menuntut rahmat.  
Orang yang menuntut ilmu berarti menjalankan rukun  
Islam. Dan pahala yang diberikan kepadanya sama  
dengan pahala para Nabi.”**

*HR. Dailamiy  
Dari Anas RA.*



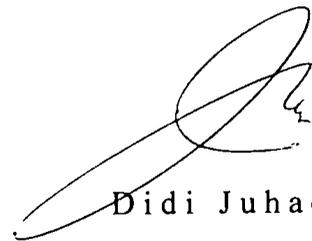
## PERNYATAAN

Dengan ini saya yang bertanda tangan di bawah ini mengatakan bahwa tesis yang berjudul “MANAJEMEN PEMBIAYAAN PADA PESANTREN MODERN AS-SAKIENAH INDRAMAYU” adalah seutuhnya merupakan karya sendiri. Di dalamnya tidak terdapat penjiplakan atau pengutipan karya orang lain dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku.

Apabila terbukti ada unsur pelanggaran terhadap etika keilmuan yang berlaku, saya bersedia menerima sanksi-sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Bandung, Maret 2004

Penulis



Didi Juhaedi



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam. Sholawat dan salam semoga dilimpahkan kepada Muhammad Rosulullah dan keluarganya sekalian.

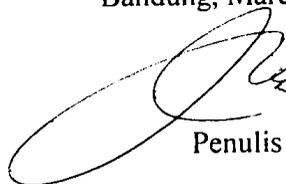
Proses manajemen pembiayaan pendidikan adalah bahan kajian yang penting untuk diteliti. Karena pembiayaan adalah jantung dari pelaksanaan praktek pendidikan. Beberapa studi terdahulu menunjukkan, masalah pembiayaan adalah masalah dengan kompleksitas yang tinggi.

Akan tetapi, pesantren sebagai bagian integral dari sistem pendidikan nasional belum mendapatkan porsi yang wajar dalam berbagai studi tentang dunia pendidikan di Indonesia, apa lagi pengkajian yang berkaitan dengan pembiayaan. Beberapa sisi dari pesantren yang relatif tertutup dari sisi manajemen dan diversitas yang tinggi antar pesantren menyebabkan pesantren agak kesulitan dilihat dari sisi pembiayaannya. Di samping itu persepsi yang belum sempurna dalam memandang pesantren sebagai sebuah lembaga pendidikan membuat studi tentang pesantren belum maksimal.

Tesis ini membahas pesantren dari sisi pembiayaannya. Titik pembahasannya adalah bagaimana pesantren memanfaatkan secara optimal semua sumber daya untuk maksimalnya pembiayaan pendidikan.

Demikianlah semoga bermanfaat, kritikan dan saran sangat diharapkan untuk penyempurnannya.

Bandung, Maret 2004



Penulis



## UCAPAN TERIMA KASIH

Sebagai ungkapan kebahagiaan atas terselesaikannya tesis ini, saya mengucapkan rasa terima kasih yang tulus kepada :

1. Bapak Prof.Dr.H. Muhammad Fakry Gaffar M.Ed selaku Rektor Upi
2. Bapak Prof.Dr.H. Asmawi Zainul MA. Selaku Direktur Pasca sarjana UPI
3. Bapak.Prof.Dr.H. Moh.Idochi Anwar M.Pd selaku pembimbing 1
4. Ibu.Prof.Dr. Hj. Yayat Hayati djatmiko, M.Pd selaku pembimbing 2
5. Bapak Drs.Aan Juhana Senjaya ,M.Pd,MM selaku Rektor Unwir  
Indramayu
6. Bapak Drs.Ahdiani selaku Kepala SMAN 1 Sukagumiwang
7. Bapak Drs. K.Muridan Rusydi selaku pemimpin Pesantren Modern As-  
Sakienah Indramayu
8. Semua rekan dan pihak lain yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu
9. Dua orang tua tercinta mama Mansur Said (Alm) dan mimi Badriyah
10. Istri dan anak-anak tersayang Suyem H.Rois, Malik Ibrahim Hafly, Iqbal  
Muhammad dan fauziya shabrina

yang telah membantu saya baik secara langsung ataupun tidak langsung dalam masa kuliah sampai terselesaikannya tesis ini. Saya yakin tanpa bantuan semua yang saya sebut di atas, sulit bagi saya menyelesaikan studi ini. Semoga Allah membalas kebaikan semuanya dengan kebaikan yang berlipat ganda.



## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	
LEBAR PERSETUJUAN .....	
MOTTO .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
UCAPAN TERIMA KASIH .....	v
ABSTRAKSI .....	vi
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah dan Pertanyaan Penelitian .....	5
1.2.1 Rumusan Masalah .....	5
1.2.2 Pertanyaan penelitian .....	5
1.3 Tujuan Penelitian .....	6
1.4 Kegunaan Penelitian .....	6
1.4.1 Kegunaan teoritis .....	6
1.4.2 Kegunaan Praktis .....	6
1.5 Kerangka Pemikiran .....	7
<b>BAB II TINJAUAN KEPUSTAKAAN</b> .....	<b>9</b>
2.1 Pembiayaan Pendidikan .....	9
2.1.1 Biaya Pendidikan .....	10
2.1.2 Karakteristik Biaya .....	12
2.2 Sumber – sumber biaya pendidikan .....	14

2.3	Faktor-faktor yang mempengaruhi sumber penerimaan .....	20
2.4	Alokasi /Expenditure.....	21
2.5	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Alokasi .....	25
2.6	Manajemen Pembiayaan pendidikan .....	26
2.6.1	Financial Planning / Perencanaan .....	27
2.6.2	Implementation involves accounting .....	36
2.6.3	Evaluation involves auditing .....	37
2.7	Definisi Pesantren .....	39
2.7.1	Konsep Pesantren .....	39
2.7.2	Sistem pendidikan pesantren .....	40
<b>BABIII PROSEDUR PENELITIAN.....</b>		<b>42</b>
3.1	Ruang Lingkup Penelitian .....	42
3.2	Metode Penelitian .....	43
3.3	Subyek Penelitian .....	46
3.4	Fokus Penelitian .....	47
3.5	Instrumen Penelitian.....	47
3.6	Satuan Kajian .....	49
3.7	Lokasi dan Lama Penelitian .....	49
3.8	Kriteria dan teknik Pemeriksaan Keabsahan Data .....	49
3.9	Analisis dan penafsiran data.....	51
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>56</b>
4.1	Perencanaan Penerimaan .....	56
4.2	Dasar Pertimbangan Penyusunan Perencanaan Penerimaan.....	57

4.3	Perencanaan Pengeluaran .....	61
4.4	Perencanaan pertanggungjawaban .....	66
4.5	Pengorganisasian Pengelolaan Pembiayaan .....	67
4.6	Proses Penyusunan Anggaran Pendapatan Belanja Pesantren.....	68
4.7	Realisasi Penerimaan.....	70
4.8	Realisasi Pengeluaran.....	70
4.9	Pelaporan dan Pertanggungjawaban.....	76
BAB V KESIMPULAN,IMPLIKASI DAN REKOMENDASI		79
5.1	Kesimpulan Umum.....	79
5.2	Kesimpulan Khusus.....	80
5.3	Implikasi .....	82
5.4	Rekomendasi .....	84
DAFTAR PUSTAKA.....		86
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....		89
RIWAYAT HIDUP PENULIS .....		



## DAFTAR TABEL

	Halaman
1. Sumber – sumber Penerimaan.....	16
2. Jumlah Madrasah di Jawa Barat .....	19
3. Rata-rata rencana pengeluaran.....	63
4. Rencana Pengeluaran	65
5. Fluktuasi Anggaran .....	69
6. Sebaran Penerimaan .....	70
7. Anggaran tiap bagian .....	71
8. Variasi Saldo .....	72
9. Status sosial Ekonomi Santri .....	74

