

**ANALISIS SUMBER DANA DAN PENGARUHNYA  
TERHADAP AKTIVA PRODUKTIF DAN  
PROFITABILITAS BANK**

**(Kajian Pada PT Bank Danamon Indonesia, Tbk Berdasarkan Data  
Publikasi Tahun 1997-2005)**

**TESIS**

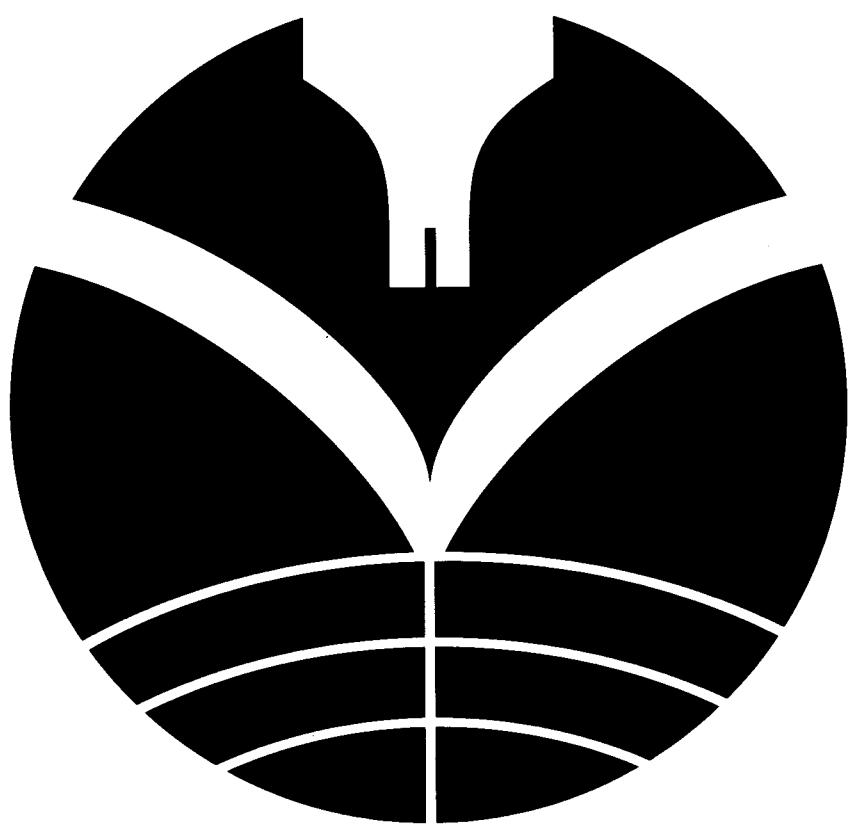
Diajukan untuk Memenuhi Sebagian dari  
Syarat Memperoleh Gelar Magister Manajemen  
Program Studi Magister Manajemen Bisnis



Oleh:

**RINI ANDARI  
NIM. 055095**

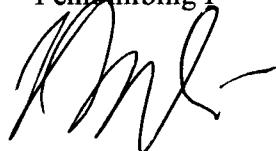
**SEKOLAH PASCA SARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2007**



## **LEMBAR PENGESAHAN**

Disetujui dan disyahkan

Pembimbing I



Dr. Ayi Kuntadi, M.S.

Pembimbing II



Dr. Disman, M.S.

Ketua Program Studi Magister Manajemen Bisnis  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. H. Agus Rahayu, M.Si.



## **PERNYATAAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis berjudul "**Analisis Sumber Dana Dan Pengaruhnya Terhadap Aktiva Produktif Dan Profitabilitas Bank (Kajian Pada PT Bank Danamon Indonesia, Tbk Berdasarkan Data Publikasi Tahun 1997-2005)**" ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya bersedia menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila kemudian ada pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya saya ini atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Februari 2007  
Yang membuat pernyataan



Rini Andari  
NIM. 055095

## **ABSTRACT**

Weaknesses in Indonesia economic since July 1997 which caused by contagion effect of economic recession in some Asia-Pacific countries have been impacting on some problems on serious national banking problem. This condition was affected by negative spread and decrease of debtor's ability payment.

PT Bank Danamon Indonesia, Tbk as an object of research, is a forex national bank that was affected by the crisis. Bank Danamon then was taken over by the Indonesian Bank Restructuring Agency (IBRA) and was prepared as a core bank for merger with eight take over banks.

The purpose of this research is to know and study growth of fund source, earning assets and profitability of Bank Danamon during period 1997-2005. Besides, this research also aim to know the influence of fund source toward earning assets and the influence of earning assets toward profitability at PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.

The data being used in this research was obtained from annual report of Bank Danamon which has been publicized during period of observation. To implement the research purpose used descriptive analysis and statistical test of double linear regression by using signifikan test of Anova.

The result of this research indicate that the source of bank fund which consist of the equity, loans and third party fund simultaneously have influnce toward earning assets during obseravation period. The changing of earning assets can be explained by all variable as mention above equal to 94,2%. Menwhile, the rest is explained by another variables which do not observe. Partially, the equity, loans and third party fund are significantly have influence toward earning assets. Earning assets is significantly has influence toward profitability equal to 49,9% during period of observation.



## **ABSTRAK**

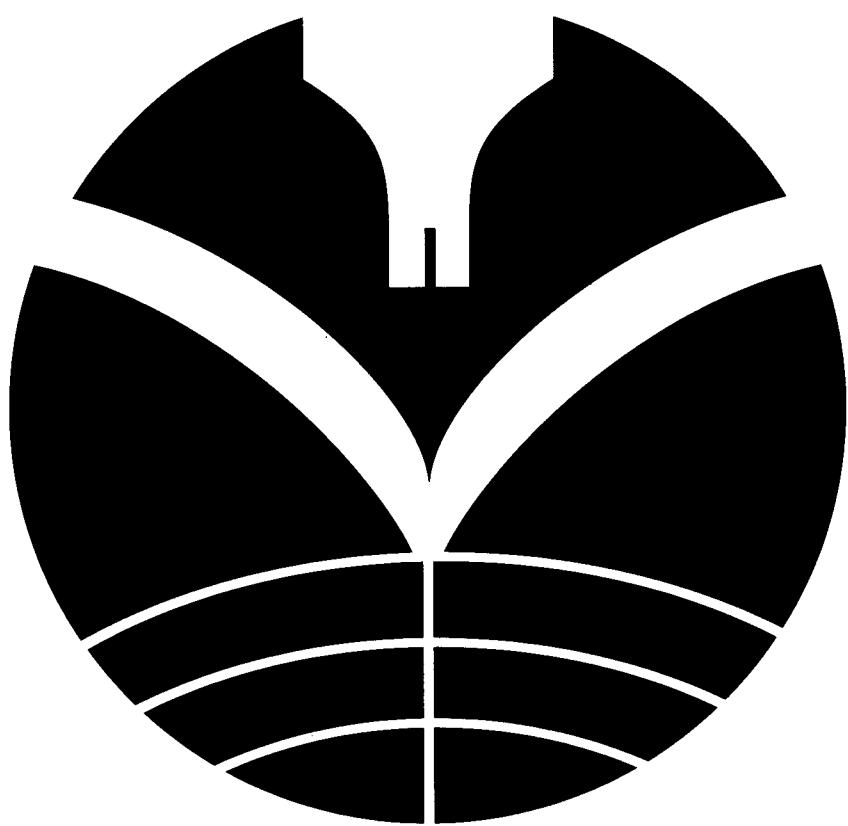
Kondisi perekonomian Indonesia yang buruk sejak Juli tahun 1997 yang disebabkan oleh efek menular dari resesi ekonomi di beberapa Negara Asia Pasifik telah menimbulkan beberapa masalah lembaga perbankan nasional yang ditandai dengan adanya *negative spread*, dan menurunnya kemampuan debitur memenuhi kewajiban pada bank.

PT Bank Danamon Indonesia, Tbk sebagai objek penelitian merupakan bank devisa yang terkena dampak dari krisis tersebut. Bank Danamon kemudian di ambil alih (*take over*) oleh Badan Penyehatan Perbankan Nasional dan dipersiapkan sebagai bank inti untuk merger dengan 8 *bank take over* lainnya.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan mengkaji perkembangan sumber dana, aktiva produktif dan profitabilitas Bank Danamon selama periode 1997-2005. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk mengetahui seberapa besar pengaruh sumber dana terhadap aktiva produktif dan seberapa besar pengaruh aktiva produktif terhadap profitabilitas pada PT Bank Danamon Indonesia, Tbk.

Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh dari laporan tahunan Bank Danamon yang telah dipublikasikan selama periode pengamatan. Untuk mencapai tujuan penelitian digunakan analisis deskripsi dan uji statistik regresi linier berganda dengan menggunakan uji signifikansi Anova.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa sumber dana bank yang terdiri dari sumber dana modal sendiri, pinjaman dan dana pihak ketiga secara simultan berpengaruh terhadap aktiva produktif selama periode pengamatan. Perubahan aktiva produktif dapat dijelaskan oleh variabel modal sendiri, pinjaman dan dana pihak ketiga sebesar 94,2%, sedangkan sisanya dijelaskan oleh variabel lain yang tidak diteliti. Sumber dana modal sendiri, pinjaman dan dana pihak ketiga secara parsial berpengaruh signifikan terhadap aktiva produktif. Aktiva Produktif Bank Danamon selama periode pengamatan berpengaruh signifikan terhadap profitabilitas sebesar 49,9%.



## KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirabbil'alamiiin, puji syukur kehadirat Alloh SWT, yang telah memberikan berkah, rahmah, karunia, dan hidayah-Nya kepada penulis dalam menghadapi berbagai kesulitan dan hambatan dalam menyelesaikan Tesis, hingga pada akhirnya dapat terselesaikan.

Tesis ini berjudul “Analisis Sumber Dana dan Pengaruhnya Terhadap Aktiva Produktif dan Profitabilitas Bank Pada PT. Bank Danamon Indonesia, Tbk”. Tesis ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat dalam menempuh ujian sidang pada jurusan Magister Manajemen Bisnis Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia.

Dengan segala kerendahan hati, besar harapan penulis semoga tesis ini dapat bermanfaat dalam menambah wawasan bagi penulis khususnya dan pembaca umumnya, serta dapat memberikan masukan bagi perusahaan yang menjadi objek penelitian.

Penulis menyadari bahwa dengan segala keterbatasan yang dimiliki penulis sebagai manusia biasa, maka penulisan tesis ini tidak luput dari kekurangan. Oleh karena itu penulis mengharapkan masukan berupa saran dan sumbangan pemikiran dari berbagai pihak untuk kemajuan penulis di masa yang akan datang.

Bandung, Februari 2007

Penulis



## **UCAPAN TERIMA KASIH**

Alhamdulillahirabbil'almiin, atas kehendak Alloh SWT dan melalui bantuan berbagai pihak penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Dalam penulisan tesis ini tidak terlepas dari adanya bimbingan, dorongan, dan bantuan dari berbagai pihak yang secara langsung ataupun tidak langsung telah membantu penulis dalam menyelesaikan tesis ini.

Dalam kesempatan ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada kedua orangtuaku, suamiku dan anakku yang telah memberikan motivasi, do'a dan bantuan selama penulisan tesis ini.

Ucapan terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya juga penulis sampaikan kepada :

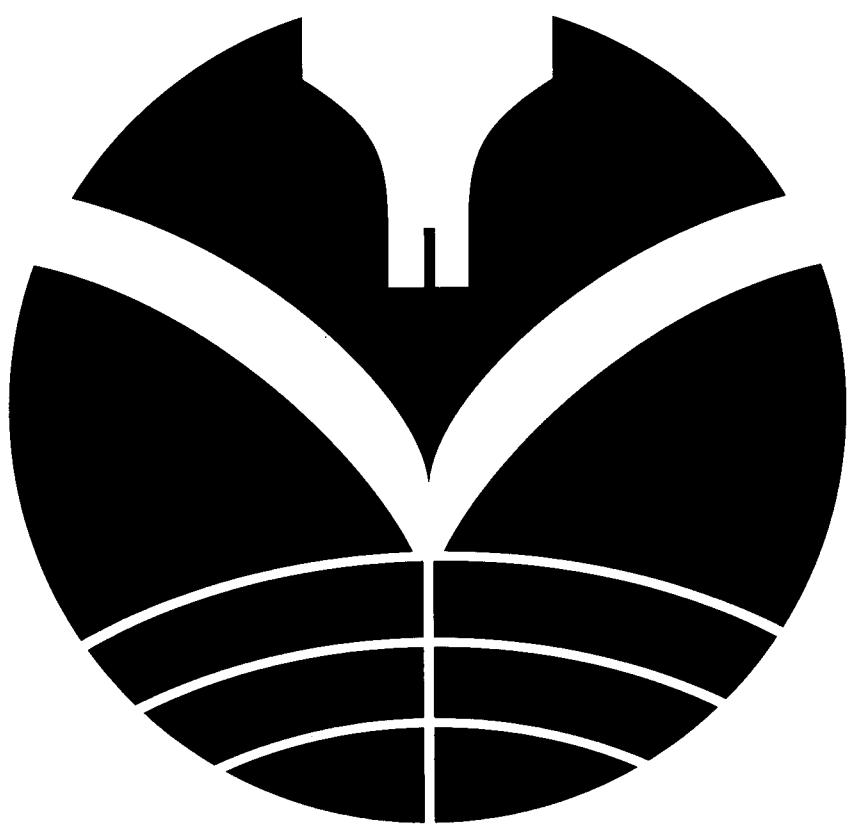
1. Prof. Dr. H. Sunaryo Kartadinata, M.Pd., selaku Rektor Universitas Pendidikan Indonesia.
2. Prof. Dr. Asmawi Zainul, M.Ed., selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia.
3. Dr. H. Agus Rahayu, M.Si., selaku Ketua Program Magister Manajemen Bisnis Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia.
4. Dr. Ayi Kuntadi, M.S., selaku pembimbing I yang ditengah-tengah kesibukannya telah memberikan bimbingan, pengarahan, dan dorongan selama proses penulisan tesis ini.

5. Dr. Disman, M.S., selaku pembimbing II yang ditengah-tengah kesibukannya juga selalu memberikan motivasi, bimbingan dan nasihat kepada penulis.
6. Dr. Ratih Hurriyati, M.Si, yang telah memberikan arahan dan motivasi selama proses penulisan tesis ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen program studi Magister Manajemen Bisnis yang telah membantu penulis selama mengikuti perkuliahan hingga terselesaiannya penyusunan tesis ini.
8. Sahabatku Risa dan Sylvi serta teman-teman seperjuangan Pak Agus, Cecep, Bu Imas, Pak Tony, Bu Sri, Teh Roosna, Pak Edo dan seluruh teman-teman angkatan 2005 program studi Magister Manajemen Bisnis.

Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis mengucapkan terima kasih atas segala bantuan semoga amal baik yang telah diberikan kepada penulis mendapat balasan dari Alloh SWT dan senantiasa mendapat limpahan rahmat dan karunia-Nya. Amiiin.

Bandung, Februari 2007

Penulis



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRACT .....</b>	i
<b>ABSTRAK .....</b>	ii
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	iii
<b>UCAPAN TERIMA KASIH .....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI .....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	ix

### **BAB I PENDAHULUAN**

1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	17
1.3 Maksud dan Tujuan Penelitian .....	17
1.4 Kegunaan Hasil Penelitian .....	18

### **BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS**

2.1 Tinjauan Bank .....	20
2.1.1 Pengertian Bank .....	20
2.1.2 Fungsi Bank .....	21
2.1.3 Jenis Bank .....	23
2.1.4 Usaha Bank Umum .....	23
2.2 Manajemen Dana Bank .....	26
2.2.1 Pengertian Manajemen Dana Bank .....	26
2.2.2 Ruang Lingkup dan Tujuan Manajemen Dana Bank .....	28
2.3 Sumber Dana Bank .....	30
2.4 Aktiva Produktif .....	34
2.5 Profitabilitas .....	36
2.5.1 Pengertian Profitabilitas .....	36
2.5.2 Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Profitabilitas .....	39
2.6 Kerangka Pemikiran .....	41
2.7 Hipotesis Penelitian .....	48

### **BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN**

3.1 Objek Penelitian .....	49
3.2 Metode Penelitian .....	50
3.2.1 Desain dan Jenis Penelitian .....	50
3.2.2 Operasionalisasi Variabel .....	51
3.2.3 Jenis dan Sumber Data .....	53
3.2.4 Metode Penentuan Sampel .....	53
3.2.5 Metode Pengumpulan Data .....	54
3.2.6 Metode Analisis .....	54
3.2.7 Rancangan Uji Hipotesis .....	56

## **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

4.1.	Gambaran Umum Perusahaan .....	58
4.1.1	Sejarah PT Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	58
4.1.2	Visi, Misi dan Nilai PT Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	61
4.1.3	Produk dan Jasa Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	62
4.1.4	Struktur Organisasi PT Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	67
4.2.	Deskripsi Hasil Penelitian .....	67
4.2.1	Perkembangan Sumber Dana .....	68
4.2.1.1	Perkembangan Sumber Dana dari Pihak Kesatu .....	70
4.2.1.2	Perkembangan Sumber Dana dari Pihak Kedua .....	72
4.2.1.3	Perkembangan Sumber Dana dari Pihak Ketiga .....	73
4.2.2	Perkembangan Aktiva Produktif .....	76
4.2.3	Perkembangan Profitabilitas .....	87
4.3	Pengujian Hipotesis .....	90
4.3.1	Sumber Dana Terhadap Aktiva Produktif .....	90
4.3.2	Aktiva Produktif Terhadap Profitabilitas .....	94
4.4	Pembahasan .....	96
4.4.1	Pengaruh Sumber Dana Terhadap Aktiva Produktif .....	96
4.4.2	Pengaruh Aktiva Produktif Terhadap Profitabilitas .....	99

## **BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI**

5.1	Kesimpulan .....	100
5.2	Rekomendasi .....	101

## **DAFTAR PUSTAKA**

## **LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kinerja Perbankan Tahun 2001 – September 2005 .....	6
Tabel 1.2 Perkembangan ROA dan Aktiva Produktif .....	15
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel .....	51
Tabel 4.1 Visi, Misi dan Nilai PT Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	58
Tabel 4.2 Sumber Dana PT Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	64
Tabel 4.3 Deskripsi Total Sumber Dana Bank Danamon .....	65
Tabel 4.4 Deskripsi Sumber Dana Pihak Kesatu .....	68
Tabel 4.5 Deskripsi Sumber Dana Pihak Kedua .....	69
Tabel 4.6 Deskripsi Sumber Dana Pihak Ketiga .....	72
Tabel 4.7 Aktiva Produktif PT Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	72
Tabel 4.8 Deskripsi Kredit Yang Diberikan .....	75
Tabel 4.9 Desripsi Surat Berharga .....	77
Tabel 4.10 Deskripsi Penempatan Pada Bank Lain .....	79
Tabel 4.11 Deskripsi Penyertaan .....	80
Tabel 4.12 Profitabilitas PT Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	81
Tabel 4.13 Deskripsi Profitabilitas .....	83
Tabel 4.14 Hasil Koefisien Determinasi .....	84
Tabel 4.15 Hasil Perhitungan Uji Anova .....	85
Tabel 4.16 Hasil Perhitungan Koefisien Korelasi Parsial .....	86
Tabel 4.17 Hasil Perhitungan Koefisien Determinasi .....	88
Tabel 4.18 Hasil Perhitungan Uji Anova .....	88



## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1.1	Perkembangan SBI 1-Bulan, Suku Bunga The Fed, Laju Inflasi dan Suku Bunga Riil, Desember 1999-Okttober 2005 .....	7
Gambar 1.2	NPL Menurut Kelompok Bank, 2000-September 2005 .....	8
Gambar 1.3	Pertumbuhan Dana Menurut Jenis, 2001-September 2005 .....	10
Gambar 1.4	Pangsa Dana Menurut Jenis, 2000-September 2005 .....	11
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran Analisis Sumber Dana dan Pengaruhnya Terhadap Aktiva Produktif dan Profitabilitas Bank	47
Gambar 3.1	Paradigma Hubungan antar Variabel .....	54
Gambar 4.1	Sejarah Perkembangan Bank Danamon Indonesia, Tbk .....	58
Gambar 4.2	Struktur Organisasi PT Bank Danamon Bank Indonesia .....	63
Gambar 4.3	Perkembangan Dana Pihak Kesatu .....	66
Gambar 4.4	Perkembangan Dana Pihak Kedua .....	68
Gambar 4.5	Perkembangan Dana Pihak Ketiga .....	70
Gambar 4.6	Perkembangan Aktiva Produktif .....	73
Gambar 4.7	Perkembangan Kredit yang Diberikan .....	74
Gambar 4.8	Perkembangan Surat Berharga .....	76
Gambar 4.9	Perkembangan Penempatan Pada Bank Lain .....	78
Gambar 4.10	Perkembangan Penyertaan .....	79
Gambar 4.10	Perkembangan Profitabilitas .....	81

